

干部是干出来的，实干胜于空谈，为官之要在干

做最实干的 基层干部

栾振芳◎著



空谈误国 实干兴邦

只有干在实处，才能走在前列

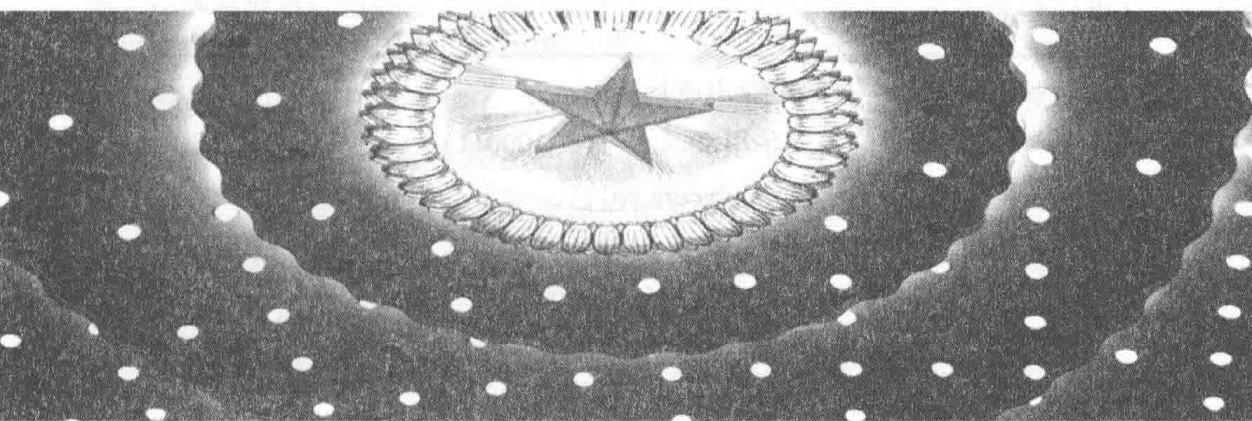
一个干部不真干，垮下去的是个人形象 一个企业不真干，垮下去的是一个牌子
一个地区不真干，垮下去的则是这个地区群众的生活水平和政府在人民心中的地位

石油工业出版社

做最实干的 基层干部

空谈误国 实干兴邦

栾振芳◎著



干部是干出来的，实干胜于空谈，为官之要在干

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

做最实干的基层干部 / 栾振芳著 .

北京 : 石油工业出版社, 2013.5

ISBN 978-7-5021-9503-8

I . 做…

II . 栾…

III . 基层干部 - 干部工作 - 中国

IV . D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 036206 号

做最实干的基层干部

栾振芳 著

出版发行 : 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网 址 : www.petropub.com.cn

编辑部 : (010) 64523616 64523611

营销部 : (010) 64523623 64523603

经 销 : 全国新华书店

印 刷 : 北京晨旭印刷厂

2013 年 5 月第 1 版 2013 年 5 月第 1 次印刷

710×1000 毫米 开本 : 1/16 印张 : 11

字数 : 188 千字

定价 : 26.80 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究



前言

真抓实干，做一名卓越的基层干部

“空谈误国，实干兴邦”，上任中共中央总书记仅 18 天，习近平就在参观《复兴之路》的展览时表达了实干托举中国梦的决心。

总书记的讲话彰显出“实干”作为我党的优良传统和宝贵财富的深厚价值。中国共产党人历来注重向历史学习，向实践学习，反对空谈、强调实干，注重落实，认为“事业是干出来的，不是说出来的”。实干是我们党的优良传统，是战胜困难、解决矛盾和问题的法宝，也是千千万万人民群众的殷切期盼。干部只有实干，民族复兴的宏伟目标才能实现；干部只有实干，党中央的各项方针政策才能落到实处。

当然，实干精神的传承不在于侃侃而谈和泛泛而谈，而是基于每一名基层干部的实际行动。实干胜于空谈，为官只要在于。每个干部只有身体力行，才能真正称得上是实干的基层干部。

要求群众做到的，干部首先自己要做到；要求群众不做的，首先自己不去做。语言上是“巨人”，行动上“矮子”，工作浮夸，乐于做表面文章，不愿意带头实干的人，即使说破嘴皮，群众也难以认可，工作不可能取得好的效果。

与其喊破嗓子，不如做出样子。先进、优秀干部的领导力和号召力不是凭空而来的，而是通过自身的不断努力来创造。在关键时刻，挺身而出、冲锋在前，才能带动身边的部下和人民群众。基层的群众最反对夸夸其谈

III 做最实干的基层干部

的“空谈家”，最喜欢埋头苦干的实干者。

有了伟大的理想不等于实现了理想。兴邦理想的实现，只能依靠现实的努力和艰苦的奋斗，否则，再好的理想也只能被束之高阁，成为不结果实的花朵。要避免理想束之高阁，对干部最直接最现实的要求，就是能深入基层，基层才是最好的课堂。

基层是“试金石”。基层能够全面考验一个人的信念、意志和能力，“是金子在哪里都会发光”。越是在艰苦的地方，越是在受到挫折的时候，越是能见精神、长能力。基层的工作环境虽然艰苦，但这一个“苦”字，正是个人成长不可或缺的“营养素”。在基层吃过苦的人，懂得基层工作的艰难困苦，懂得“基层认干不认说”的道理，会自觉培养求真务实的作风，不断积累干事创业的本钱。

基层是“磨刀石”。很多人对基层缺乏了解，需要在基层通过学习和实践进行补课。向群众学习，不断丰富知识和经验，扩充本领的“内存”；在面对千头万绪的工作时，从最基本、最简单的做起，注重摸索、领悟和总结，逐渐掌握科学的方法，就能不断提高实际工作能力。

基层是“铺路石”。把基层作为平台，可以将自身所学用于实践，使自己的本领有用武之地；把基层作为起点，可以为个人成长打下坚实的基础，从而更好地为群众服务、为社会作贡献。只有经历基层岗位的艰苦锻炼，认知才会更深刻，基础才会更牢固，未来发展的空间才会更宽广。

只有在基层中干，在实干中学，把基层工作做到最好，才是对实干精神的最好落实。任何成绩的取得、事业的成就，都源于不懈的努力，务实、执著的探索追求，否则，再好的口号、再坚定的决心，最后都只是昙花一现的虚荣和“竹篮打水一场空”的庸碌。

唯有沉下去，才能浮上来。基层是最好的学习和实干平台。身处基层，不要抱怨大材小用。沉住气，在实干中锤炼自己，把基层工作做得出色，你才能稳固根基，也才能支撑起祖国的复兴之梦。



目 录

第一章 空谈误国，实干兴邦：基层更需要实干的精神

实干胜于空谈，为官之要在干.....	002
与其喊破嗓子，不如干出样子.....	005
一个实际行动，胜过一打纲领.....	007
干部不是选秀，工作不要作秀.....	010

第二章 干部干部，先干一步：干部是干出来的

想干事：戒浮躁，踏实肯干.....	014
能干事：立本职，能解难事.....	018
愿干事：能负责，敢于担当.....	021
多干事：找活干，主动作为.....	024
干成事：干好事，绝不出事.....	028

第三章 下基层，接地气：人民是最好老师

接触不到人民，何谈服务基层.....	034
踏实接地气，“三门干部”也能行.....	037
甘于沉下去，才能浮上来.....	040
拜群众为师，向群众取经.....	044
群众出想法，干部找对策.....	047

第四章 乐民之乐，忧民之忧：深入基层干实事

金杯银杯不如人民的口碑.....	052
想群众所想，急群众所急.....	055
不等“上访”，主动“下访”.....	058
察民情，知民意，满民心.....	062

第五章 干在实处，走在前列：敢想敢干，实践中出业绩

认真“规划”，锁定目标能干成.....	068
敢于“亮剑”，狭路相逢勇者胜.....	071
多点“闯劲”，做第一个吃螃蟹的人.....	075
突破“瓶颈”，破旧立新创奇迹.....	078

第六章 务实风、刹歪风：作风就是战斗力

杜绝铺张，保持勤俭的作风.....	084
淡泊名利，挣脱欲望的枷锁.....	087
无私付出，发扬奉献的精神.....	089
全力以赴，高标准地“干”.....	093

第七章 马上去办，快干紧干：全面提升个人落实力

改“研究研究”为“马上就办”.....	098
拿结果复命，不是拿问题请示.....	101
少说空话，多干实事.....	103
平常工作干出来，关键时刻站出来.....	107

第八章 埋头苦干：不动摇、不懈怠、不折腾

苦干总比苦熬好，累死总比撑死好.....	112
----------------------	-----

务实重在埋头，机会来自苦干.....	115
先会干小事，才能干大事.....	117
踏实肯干不言苦，有为才能有位.....	120
第九章 善谋实干：在解决问题中不断成长	
解决问题，一切从实际出发.....	124
困难宜“解”不宜“躲”.....	127
在解决困难中提升自己的能力.....	130
勇于较真，不回避工作难题.....	133
带着问题去，带着答案来.....	136
第十章 在学中干，在干中学：努力融入学习型组织	
把学习当习惯，告别本领恐慌.....	142
笔杆再沉也要拿：学习是一种责任.....	145
打造学习型人才：将知识变为能力.....	148
始终怀着受教者的心态.....	150
善于学习，争做学习上的排头兵.....	153
附录：	
干部履历表.....	158
干部试用期考核表.....	160
干部年度考核测评表.....	161
干部年度考核测评汇总表.....	162
新提拔干部考核参考材料.....	163
年终组织部考察干部参考材料.....	164
参考文献.....	167

第一章

Chapter 1



空谈误国，实干兴邦： 基层更需要实干的精神

◎ 实干胜于空谈，为官之要在干

实干就是不能光耍嘴皮子，而要扑下身子抓落实；就是不能停留在文件上、讲话中，而要提高执行力，付诸实施；就是不能贪图安逸，而要舍得流汗吃苦，真正把心思和精力都用在基层工作上。

古人云：“为政贵在行。”魏晋时期，以何晏、王弼为代表的贵族名士崇尚无关国计民生的清谈，影响一代风气。鲁迅先生在谈到这个时期的社会风气时也说：“许多人只会无端的空谈和饮酒，无力办事，也就影响到政治上，弄得玩‘空城计’，毫无实际了。”

“空谈误国，实干兴邦”是人们从历史中总结出来的治国理政的一个重要经验。

上任伊始，中共中央总书记习近平在参观《复兴之路》相关展览时强调干部实干的重要性，只有实干才能凝聚起全党、全军、全国各族人民的意志和力量，继续朝着中华民族伟大复兴的目标奋勇前进。

实践也证明，空洞的泛泛之谈对基层工作毫无益处，伟大的事业都是干出来的！

“红军长征过雪山草地，曾经在中国革命史上绘就了一幅壮丽画卷；追寻红色足迹，就要把这片红土地建成美丽的家园。”2008年春，夏春喜走马上任四川省阿坝军分区司令员时，心里只有这个想法。

5年来，夏春喜率领官兵交出了合格答卷，军分区连续多年保持安全稳定，被军区表彰为“抓基层建设先进师旅级单位”，荣立集体二等功，带出了闻名全国的黑水民兵，所属人民武装部半数跨入省军区先进行列。作为一名党员领导干部，处突一线冲在前，灾难来临挺身而出，服务人民作表率，是

夏春喜用行动对“实干”二字的真实诠释。

为了解决汶川地震救援中出现的通信不良的问题，在震后一年多时间里，夏春喜带上技术人员多次走进高等院校、通信企业，请教专家，寻求支持。军分区还多方筹资购置了一批通信装备，依托指挥中心建起综合信息网、移动视频网、有线程控网、无线指挥网和民兵信息网等通信平台，并在后来的玉树、舟曲救灾任务中发挥了重要作用。

新型通信装备落户人民武装部后，夏春喜要求机关每周抽查各单位的通信指挥状况。他告诫大家：“往实里干，不能让问题从自己眼皮底下溜走。”

2010年初，夏春喜在阿坝县阿坝镇调研时得知，附近几个村大多是外迁户，村民以采挖药材为生。由于没有固定的销售渠道，有的村民连基本生活都难以保证。

夏春喜心里着急，围着镇子不停地转，突然就瞄上军分区辖区的一块草场空地。

“做事要实，想着群众利益才叫服务人民，咱问心无愧！”夏春喜与有关部门协商后，帮助村民在草场空地上建起了药材市场。药材市场建成后，商贾云集，让小镇变了模样。

夏春喜一直潜心钻研武装工作。2012年初，在军分区开展的调研活动中，他带着机关干部历时3个多月，编撰出《人武部现实问题60个怎么办》、《基层建设热点难点40例剖析》等8本调研资料，总计30多万字。准备印发时，有人建议把他的名字署在最前面，夏春喜却不同意，坚持署上“阿坝军分区”。

2012年8月13日，省军区工作组来军分区检查验收正规化达标建设。原计划抽考连队的应急拉动，突然改为点验军分区机关，只见机关干部战士齐装满员，用时不到5分钟。最终，阿坝军分区位居省军区正规化建设的榜首。

夏春喜用实际行动展现了中国共产党的实干品质和先进本色，身在基层，一定要充分发扬干部的“干”劲，应对风险挑战，抢抓发展机遇，实现率先发展。作为一名一心为党、真心为民的人民公仆，不能只是泛泛空

III 做最实干的基层干部

谈，更要求真务实，身体力行地练好善抓工作落实、弘扬求真务实作风以及注重工作成效的实干功夫。

实干胜于空谈，正如邓小平同志所说“不干，半点马克思主义也没有”。中国共产党人历来注重向历史学习，向实践学习，反对空谈、强调实干、注重落实，认为“事业是干出来的，不是说出来的”。

两军对垒，空谈丧失战机；市场竞争，空谈错失商机；治国理政，空谈贻误时机……倘若空谈成风，危害就会更大。中华人民共和国的红色江山是无数革命先辈一枪一弹、一城一池打下来的；社会主义的宏伟大厦，也是无数劳动者一锹一铲、一砖一瓦垒起来的。正是因为一代代人的埋头实干和竭力奋斗，中华民族的伟大复兴才展现出如此光明的前景。

实干兴邦，实干强国。作为基层干部，尤其要讲究实打实，少说空话，多干实事。实干就是不能光耍嘴皮子，而要扑下身子抓落实；就是不能停留在文件上、讲话中，而要提高执行力，付诸实施；就是不能贪图安逸，而要舍得流汗吃苦，真正把心思和精力都用在基层工作上。



体会心得

★ 与其喊破嗓子，不如干出样子

当县委书记一定要跑遍所有的村；当地市委书记，一定要跑遍所有的乡镇；当省委书记应该跑遍所有的县市区。

如今，空喊口号的现象在某些地区和干部中仍旧存在，一些基层干部把自己的成绩归结为新闻媒体发了多少篇报道，电视广播中有多少音画，报纸上有多少文字，无办事之心，却有博虚名之意。

喊口号的大有人在，然而空喊口号，目标必定落空。与其空喊口号不做事，不如先干出成绩，基层群众的一句赞扬比任何口号都来得响亮。基层干部要为基层群众一心谋事，一心干事，要“干”字当头，千万别“吹”字当先。

实干是行动的落实而不是空喊口号。关于这一点，“十八大”之后的新一届中央领导作了很好的示范：习近平总书记与中外记者见面会上简洁而精当的讲话，让人感受到了中国共产党的自信与担当。

大自然的鬼斧神工造就了矾山镇环山翠黛、茂林修竹的宜人景色。庐江县公安局矾山派出所所长薛林华从警16年来，扎根基层，情系百姓，他和全所民警就像矾山镇最高峰雾顶山一样，为辖区撑起了一片祥和的天空。

1996年，怀着对人民警察这一神圣职业的憧憬和向往，薛林华从庐江万山镇政府迈进了公安机关的大门。从穿上警服的那天起，无论在巡逻队，还是在派出所，他都用心尽责，尽力做好本职工作。由于工作出色，2007年，他被任命为矾山派出所所长。面对复杂的治安局面，薛林华一心扑到工作上，带领全所民警沉入社区、农村、矿区和田间地头，调查了解治安现状。

III 做最实干的基层干部

上任之初，薛林华发现辖区有40多名网上逃犯，其中绝大多数是诈骗逃犯，如此多的诈骗嫌疑人在逃，给矾山镇的招商引资和经济发展抹了黑。为此，他积极行动，狠抓追逃工作。辖区居民刘××，是名诈骗“能手”，1999—2003年，他先后在宁夏、江西、湖南等地实施诈骗，诈骗金额高达百万元。14年来，庐江及三地警方多次抓捕均无果。2011年，借助“清网”行动的良好契机，薛林华以亲情为抓手，多次向刘××亲朋好友进行政策法规宣传，终促使刘××于2011年11月29日主动到矾山派出所投案自首。

薛林华带领全所民警在狠抓治安管理的同时，还积极做好为群众服务工作。由于矾山镇面积大，山区多，群众到一次派出所不容易，薛林华发现这一情况后，想群众之所想，急群众之所急，由他带队入村为群众实地办理二代身份证就有一万多张，为群众节省路费开支达十几万元。

实干出速度，实干出真绩。在贴近基层百姓的实际调研当中，薛林华对自己辖区的情况有了详细的认识 and 了解。矾山镇的治安工作，因为有薛林华这位称职派出所所长的真抓实干，呈现出令百姓满意的实干效果。实干不能空喊口号，下基层不是来来回回应付差事，也不是靠喊口号做表面文章。只有干部带头实干，才能为群众创造出看得见、摸得着的美好生活。

与其喊破嗓子，不如做出样子。要求群众做到的，首先自己要做到，要求群众不做的，首先自己不去做。语言上是“巨人”，行动上却是“矮子”，工作浮夸，乐于做表面文章，不愿意带头实干的人，即使说破嘴皮，群众也难以认可，工作不可能取得好的效果。任何先进、优秀干部的领导力和号召力都不是凭空而来的，而是通过自身的不断努力创造的。在任何需要的时刻挺身而出、冲锋在前，而不是单纯命令旁人向前冲，才能带动身边的部下和人民群众，令他们信服，使他们愿意追随自己——领导力和号召力就是这样炼成的。

习近平总书记曾告诫广大基层干部：“当县委书记一定要跑遍所有的村；当地市委书记，一定要跑遍所有的乡镇；当省委书记应该跑遍所有的县市区。”

想要做出一番成绩，必须有“干”的信念，不是喊口号，不是走过场，要真心为民办事，解决实在问题。基层是片广阔的天地，也是一个大有可为的舞台，干部下基层要动员声，但更要付诸行动，落到实处，只有这样，才能第一时间了解群众所盼所想，才能把工作做到老百姓的心里。



体会心得

★ 一个实际行动，胜过一打纲领

一个干部不真干，垮下去的是个人形象；一个企业不真干，垮下去的是一个牌子；一个地区不真干，垮下去的则是这个地区群众的生活水平和政府在人民心中的地位。

马克思在《哥达纲领批判》斩钉截铁地说：“一个实际行动比一打纲领更重要。”

一位中央领导同志曾引用马克思的这句话告诫干部，你们面临着推动经济更好更快发展的重要任务。而要实现这些宏伟目标，真抓实干是根本。确立的目标再宏伟，提出的思路再清晰，制定的举措再具体，如果落不到实处，见不到实效，都只是一纸空文。

基层的群众最反对夸夸其谈的“空谈家”，最喜欢埋头苦干的实干者。有了理想不等于实现了理想，必须依靠现实的努力和艰苦的奋斗，否则，

III 做最实干的基层干部

再远大的理想也只能被束之高阁，成为不结果实的花朵。

南方科技大学在“去行政化、教授治校”理念下的办学实验，使校长朱清时先生成为一个辗转在中国高教改革风口浪尖的焦点人物。

朱清时，1946年2月出生，中国科学院院士，是我国知名的物理学家和教育家。1998年6月—2008年9月任中国科学技术大学第七任校长。2009年3月，被深圳市南方科技大学校长遴选委员会推荐为校长第一候选人，同年9月10日接受聘书，成为南方科技大学创校校长。关于这一决定，他的解释是：“我已经64岁了，想再拼搏一次，看看去行政化能走多远。现在参加到我们队伍里的人越来越多，我相信我们做的事情代表了中国教育的大方向，肯定会有越来越多的人参加，肯定会成功，但不一定是我。”

南方科技大学被社会各界寄予高等教育改革厚望，而探索行动的艰难只有朱先生自己知道。

在等待教育部批复3年无果的情况下，朱清时决定在不经教育部批准的情况下自主招生。2010年12月15日，南科大官方网站刊登出朱清时“致报考南方科大考生的家长的一封信”，信中阐明，自主办学，自授学位和文凭。

46名学生，16位讲师，南方科技大学迎来开学第一课。2011年3月1日，一场突破常规、需要足够勇气的教育改革实验在深圳正式付诸实践。

教授治校在美国已经有近百年历史。著名的耶鲁大学是第一个在管理中实施教授治校的大学，此外还有斯坦福大学。面对目前大学，教育局部存在的“外行领导内行”的现象，朱清时的目标是要效法中国的香港科技大学，用不到20年的时间建立一所一流的研究型大学。

2012年4月，国家教育部终于批准了南方科技大学的建校申请，并于同年9月2日正式揭牌成立。朱先生也终于在改革理想与中国现实之间迈动了艰难而宝贵的一步。

朱清时通过南方科技大学官网表示，南方科技大学将继续发扬“敢闯敢试、求真务实、改革创新、追求卓越”的建校精神，进一步确定新机制、谋划新发展，为建立中国特色现代大学制度不断探索。据社会反馈，南方科

技大学对2013年的试题内容进行了一定调整，将综合考虑学生的高考成绩、高中平时学业成绩以及自主能力测试成绩，各项成绩所占比例分别为60%、10%和30%。

讲教改，不能光说不练，不能光喊口号，要拿出实际行动，要敢于和善于冲破旧法规的束缚。不局限于教育改革的口号倡导，而是以个人行动践行教育改革之路，在改革开放之初“杀出一条血路”的深圳特区，朱清时带头实干，为中国的教育探索出一条新的发展道路。

言行之间，行重于言，一个实际行动，胜过一打纲领，干才是改变世界的直接力量。

一个干部不真干，垮下去的是个人形象；一个企业不真干，垮下去的是一个牌子；一个地区不真干，垮下去的则是这个地区群众的生活水平和政府在人民心中的地位。各级干部一定要埋头苦干，狠抓落实，把各项工作往深里做、往实里做，确保干出水平、干出成效、干出形象。

干部把真学转化为真干，群众就能得到看得见、摸得着的实惠，群众就认可、就满意；抓而不实、抓而不力，甚至搞形式主义、做表面文章、热衷于作秀，群众就很反感，就会被人民群众唾弃。



体会心得