

2015 全国监理工程师执业资格考试辅导用书

《建设工程监理案例分析》

命题点全面解读

● 建筑考试培训研究中心 组织编写



搜索命题重点
免费专家答疑

精选热点试题
考前重点点拨



www.tdexam.com 培训考试 敬请加入

中国铁道出版社
CHINA RAILWAY PUBLISHING HOUSE

2015 全国监理工程师
执业资格考试辅导用书

《建设工程监理案例分析》 命题点全面解读

建筑考试培训研究中心 组织编写

中国铁道出版社

2014年·北京

图书在版编目(CIP)数据

《建设工程监理案例分析》命题点全面解读/建筑考试培训
研究中心组织编写. —北京:中国铁道出版社, 2014. 12

2015 全国监理工程师执业资格考试辅导用书

ISBN 978-7-113-19451-2

I. ①建… II. ①建… III. ①建筑工程—监理工作—
案例—工程师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU712

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 249277 号

书 名: 2015 全国监理工程师执业资格考试辅导用书
《建设工程监理案例分析》命题点全面解读
作 者: 建筑考试培训研究中心

策划编辑: 江新锡 陈小刚

责任编辑: 张卫晓

电话: 010-51873193

封面设计: 郑春鹏

责任校对: 龚长江

责任印制: 郭向伟

出版发行: 中国铁道出版社(100054, 北京市西城区右安门西街 8 号)

网 址: <http://www.tdpress.com>

印 刷: 北京尚品荣华印刷有限公司

版 次: 2014 年 12 月第 1 版 2014 年 12 月第 1 次印刷

开 本: 787 mm×1 092 mm 1/16 印张: 17.5 字数: 432 千

书 号: ISBN 978-7-113-19451-2

定 价: 43.00 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版图书, 如有印制质量问题, 请与本社读者服务部联系调换。电话: (010) 51873174 (发行部)

打击盗版举报电话: 市电 (010) 51873659, 路电 (021) 73659, 传真 (010) 63549480

编写委员会

组织编写:建筑考试培训研究中心

参加编写:中华培训教育网(www.wwwbedu.com)

编写人员:郭爱云 郭丽峰 郭玉忠 郝鹏飞

黄贤英 靳晓勇 李同庆 王文慧

梁 燕 梁晓静 刘 龙 乔改霞

施殿宝 孙 静 王凤宝 魏文彪

谢文婷 薛孝东 杨自旭 赵 洁

张春霞 张福芳 郑赛莲 周 胜

前 言

1996年8月,建设部、人事部下发了《建设部、人事部关于全国监理工程师执业资格考试工作的通知》(建监[1996]462号),从1997年起,全国正式举行监理工程师执业资格考试。

建筑考试培训研究中心应广大应试者的迫切要求,组织了一批执业资格考试辅导名师组成监理工程师执业资格考试辅导用书编写委员会,利用这些考试辅导名师在具体辅导和命题工作中积累的经验,在全面锁定考纲教材变化、准确把握考试新动向的基础上,科学安排知识体系架构,以独特方法全方位剖析试题的真实含义,采用多维的解题方法拓展解题思路的编写理念,编写了《2015全国监理工程师执业资格考试辅导用书》。

《2015全国监理工程师执业资格考试辅导用书》系列丛书的基本内容包括:

命题规律解读 通过辅导用书编写委员会对监理工程师执业资格考试的命题规律的准确定位,深度透视命题规律,帮助应试者理顺备考思路。

命题点解读 一种话题就是一种考点,一段材料就是一段积累。辅导用书编写委员会将监理工程师执业资格考试的命题要点作了深层次的剖析和总结,帮助应试者有效形成基础知识的提高和升华。

历年考题诠解 辅导用书编写委员会依托历年众多真题,赋予专业讲解,全面引领应试者答题方向,悉心点拨应试者破题技巧,有效突破应试者的思维固态。

热点案例全解 辅导用书编写委员会在编写过程中,遵循考试大纲,结合考试教材,经过潜心研究、精心策划、重点筛选后编写出难易符合考试要求的典型案例,帮助应试者巩固已掌握的知识。

建筑考试培训研究中心专门为应试者组成了强大的专家答疑团队,所有应试者都可以通过专家答疑QQ(2393206272)和答疑网站(www.wwbedu.com)提出问题,专家答疑团队接到提问后会在24小时内回答应试者的提问。我们更希望应试者通过邮箱给我们提出宝贵意见,以便我们在以后修订时更进一步提高辅导书的价值。

进入考场的那一瞬间,你可能会感到有点紧张,这很正常。放松你的心情,增加信心,我们相信你有能力也有把握将本次考试做到完美。

由于编定时间仓促,书中难免存在疏漏之处,望广大读者和同行不吝赐教。我们衷心希望将建议和意见及时反馈给我们,我们将在以后的工作中予以改正。

最后衷心预祝广大应试者顺利通过考试。

建筑考试培训研究中心
2014年11月

考试相关情况说明

一、报考条件

报考科目	报 考 条 件
考四科	凡中华人民共和国公民,遵纪守法并具备以下条件之一者,均可申请参加全国监理工程师执业资格考试。 1. 工程技术或工程经济专业大专(含大专)以上学历,按照国家有关规定,取得工程技术或工程经济专业中级职务,并任职满3年; 2. 按照国家有关规定,取得工程技术或工程经济专业高级职务; 3. 1970年(含1970年)以前工程技术或工程经济专业中专毕业,按照国家有关规定,取得工程技术或工程经济专业中级职务,并任职满3年
考两科	对于从事工程建设监理工作且同时具备下列四项条件的报考人员,可免试《建设工程合同管理》和《建设工程质量、投资、进度控制》两个科目,只参加《建设工程监理基本理论与相关法规》和《建设工程监理案例分析》两个科目的考试。 1. 1970年(含1970年)以前工程技术或工程经济专业中专(含中专)以上毕业; 2. 按照国家有关规定,取得工程技术或工程经济专业高级职务; 3. 从事工程设计或工程施工管理工作满15年; 4. 从事监理工作满1年。 上述报考条件中有关学历的要求是指经国家教育主管部门承认的正规学历,从事相关专业工作年限的计算截止日期为考试报名年度当年年底

二、考试时间及科目

考试日期	考 试 时 间	考 试 科 目
2014年5月23日	9:00~11:00	建设工程合同管理
	14:00~17:00	建设工程质量、投资、进度控制
2014年5月24日	9:00~11:00	建设工程监理基本理论与相关法规
	14:00~18:00	建设工程监理案例分析

三、考试题型、试卷分值、合格标准

考 试 科 目	考 试 题 型	试 卷 分 值	合 格 标 准
建设工程合同管理	单项、多项选择题	110分	66分
建设工程质量、投资、进度控制	单项、多项选择题	160分	96分
建设工程监理基本理论与相关法规	单项、多项选择题	110分	66分
建设工程监理案例分析	案例分析题	120分	72分

四、考试成绩管理

考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法,参加全部四个科目考试的人员必须在连续两个考试年度内通过全部科目;免试部分科目的人员必须在当年通过应试科目。

五、注册管理

注册监理工程师每一注册有效期为3年,注册有效期满需继续执业的,应当在注册有效期满30日前,按照规定的程序申请延续注册。延续注册有效期3年。

备考复习指南

2015年监理工程师执业资格考试临近,你准备好了吗?下面是为你研究制定的一套备考方略:

1. 准备好考试大纲和教材——将考试大纲要求掌握的内容,用不同的符号或不同颜色的笔迹在考试指定教材中做好标记,以备在学习中随时掌控。

2. 收集近几年的考试真题——在教材中将每一题的出处找到,并标记是哪一年的考题,当把近几年的考题全部标记好后,你就会恍然大悟,原来考试的命题规律也就这么几招。

3. 总结命题考点——根据你在教材中标记的历年考题,统计各章各节在历年考题所占的分值,一定要统计出来,圈定考试命题点,为以后有重点地学习,做到心中有数。

4. 全面通读教材——通读教材需要一定的时间和精力投入,应试者宜早做安排。强调对教材的通读,是要突出全面理解和融会贯通,并不是要求应试者把指定教材的全部内容逐字逐句地背下来。通读教材要注意准确把握文字背后的复杂含义,通读教材还要注意不同章节的内在联系,能够从整体上对应考试科目进行全面系统的掌握。

5. 突击考试重要考点——在对教材全面通读的基础上,应试者更要注意抓住重点进行复习。每门课程都有其必考知识点,这些知识点在每年的试卷上都会出现,只不过是命题形式不同罢了,可谓万变不离其宗。对于重要的知识点,应试者一定要深刻把握,能够举一反三,做到以不变应万变。

6. 通过习题练习巩固已掌握的知识——找一本好的复习资料进行巩固练习,好的资料应该按照考试大纲和指定教材的内容,以“考题”的形式进行归纳整理,并附有一定的参考价值的练习习题,但复习资料不宜过多,选一两本就行了,多了容易眼花,反而不利于复习。

7. 实战模拟——建议应试者找三套模拟试题,一套在通读教材后做,找到薄弱环节,在突击考试重要考点时作为参考。一套在考试前一个月做,判断一下自己的水平,针对个别未掌握的内容有针对性地去学习。一套在考试前一周做,按规定的考试时间来完成,掌握答题的速度,体验考场的感觉。

8. 胸有成竹,步入考场——进入考场后,排除一切思想杂念,尽量使自己很快地平静下来。试卷发下来以后,要听从监考老师的指令,填好姓名、准考证号和科目代码,涂好准考证号和科目代码等。紧接着就安心答题。

9. 通过考试,领取证书——应试者按上述方法备考,一定可以通过考试。

培训考试增值服务

培训考试直通车是一个在线培训考试软件平台,平台收录了当前全国多种执业(职业)资格考试题库,主要有全国一级建造师、二级建造师、监理工程师、咨询工程师、造价工程师、安全工程师、物业管理师、房地产经纪人、招标师、房地产估价师等资格考试。该平台具有章节练习、模拟考试、考试交流等多种功能,帮助广大考生直通考试!

1. 具体功能特点

免费试用:免费下载试用软件	试用满意决定购买	在线填写申请资料
考点题库:紧扣考试大纲教材	收录最全经典题目	全面覆盖考试考点
模拟考场:全真模拟实际考场	手工机器自由组卷	显示考生答题情况
智能阅卷:答题完毕智能阅卷	显示试卷所得分值	标记错题一目了然
解题思路:权威专家解题思路	答疑解难持续更新	轻松掌握解题技巧
完整解析:所有题目精剖细析	提供案例解题步骤	掌握命题所有考点
错题重做:及时记录答题情况	错题随时调取重做	反复巩固薄弱考点
统计分析:列表显示各项统计	按照科目分类显示	针对薄弱加强训练
备份恢复:重装系统快捷保存	及时收藏用户信息	轻松备份恢复文件
免费升级:根据考纲及时更新	一次购买永久升级	随时学习永不过时

2. 软件获取渠道

- (1)在 <http://www.tdexam.com/> 网站下载。该网站有具体的功能演示及购买流程。
- (2)在 <http://www.wwbedu.com/> 网站下载。
- (3)各新华书店、当当网、卓越网、京东网、淘宝店、天猫店等网店销售。

3. 增值服务

(1)重点勾划:专家对历年的高频考点进行系统分析后提炼的命题知识点,其内容拥有超高考点覆盖率的顶配考试资料免费发给考生。

(2)答疑解惑:专职助教免费为每位考生解答疑难问题,解决自学中的实际困难。

(3)视频课件:专职助教在相应的学习阶段根据不同学习基础的考生选择适合的网络课程,享受优惠。

(4)考前点题:专家在考前会为考生浓缩考试知识点,将考试必考的考点进行整理归纳,精准覆盖绝大部分的考点,免费分发给考生。考生如需购买更详细的资料将享受优惠。

(5)权威押题:在考试前3周免费为考生提供专家命题卷2套,作为考试前的冲刺,按以往的检验,命中率还很高。

所有购买本社考试辅导用书的考生均可通过答疑QQ来获取以上各项增值服务。

2006~2013 年度 《建设工程监理案例分析》试卷命题点分布

命 题 点		题型	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
建设工程 监理 基本 概论	建设工程监理招标与投标	案例分析题		●	●		●	●		
	建设工程监理合同管理					●				
	建设工程监理组织		●	●	●	●	●	●	●	●
	监理规划与监理实施细则		●		●	●	●			●
	建设工程目标控制的内容和主要方式						●		●	●
	建设工程安全生产管理的监理工作								●	●
	建设工程文件档案资料管理		●	●		●	●		●	●
建设工程 合同 管理	建设工程施工招标与投标			●	●		●	●		
	建设工程施工合同订立					●				
	建设工程施工合同履行		●		●	●	●	●	●	●
	工程变更、索赔管理		●		●	●	●	●	●	●
	建设工程材料设备采购合同履行管理									
建设工程 质量 控制	工程参建各方质量责任					●	●			●
	工程施工阶段质量控制		●	●	●	●	●	●	●	
	工程质量缺陷及事故		●	●	●	●	●	●	●	
	工程施工质量验收			●	●	●		●		●
	工程质量主要试验及检测方法									
	排列图、因果分析图、直方图和控制图的应用				●			●	●	
建设工程 投资 控制	建筑安装工程费用项目的组成及计算		●		●			●		●
	合同价款支付与竣工		●	●	●	●	●	●	●	●
	合同价款调整			●	●	●	●		●	●
	投资偏差分析			●	●					
建设工程 进度 控制	流水施工进度计划安排									
	关键线路和关键工作的确定方法		●	●	●	●	●	●	●	●
	网络计划中时差的分析和利用		●	●	●	●			●	●
	网络计划工期优化及计划调整				●		●	●	●	
	双代号时标网络计划的应用		●						●	●



目 录

考试相关情况说明	1
备考复习指南	2
培训考试增值服务	3
2006~2013 年度《建设工程监理案例分析》试卷命题点分布	4
第一章 建设工程监理基本理论	1
命题规律解读	1
命题点解读	1
历年考题诠解	30
热点案例全解	37
第二章 建设工程合同管理	54
命题规律解读	54
命题点解读	54
历年考题诠解	88
热点案例全解	95
第三章 建设工程质量控制	115
命题规律解读	115
命题点解读	115
历年考题诠解	144
热点案例全解	152
第四章 建设工程投资控制	163
命题规律解读	163
命题点解读	163
历年考题诠解	182
热点案例全解	190
第五章 建设工程进度控制	210
命题规律解读	210
命题点解读	210
历年考题诠解	223

热点案例全解.....	231
第六章 建设工程相关法规.....	248
命题规律解读.....	248
命题点解读.....	248
历年考题诠解.....	250
热点案例全解.....	256
第七章 建设工程合同管理.....	261
命题规律解读.....	261
命题点解读.....	261
历年考题诠解.....	263
热点案例全解.....	268
第八章 建设工程质量管理.....	273
命题规律解读.....	273
命题点解读.....	273
历年考题诠解.....	275
热点案例全解.....	280
第九章 建设工程安全管理.....	285
命题规律解读.....	285
命题点解读.....	285
历年考题诠解.....	287
热点案例全解.....	292
第十章 建设工程造价管理.....	297
命题规律解读.....	297
命题点解读.....	297
历年考题诠解.....	299
热点案例全解.....	304
第十一章 建设工程信息管理.....	309
命题规律解读.....	309
命题点解读.....	309
历年考题诠解.....	311
热点案例全解.....	316
第十二章 建设工程竣工验收.....	321
命题规律解读.....	321
命题点解读.....	321
历年考题诠解.....	323
热点案例全解.....	328

第一章 建设工程监理基本理论

命题规律解读

本章的命题规律主要体现在：

1. 建设工程监理招标与投标的相关知识是很好的命题点。
2. 建设工程合同履行中监理人的监理范围和工作内容、委托人的义务、违约责任是很好的采分点。
3. 建设工程监理实施原则与程序，项目监理机构的建立步骤、组织形式及监理人员职责分工是重要命题点，应试者应着重理解掌握。
4. 监理规划编写依据和要求、主要内容及报审程序是一个重要命题点。
5. 监理实施细则编写依据和要求、主要内容及报审的相关内容是新增加的命题点，应试者应注意理解。
6. 建设工程监理目标控制的内容和主要方式也是一个重要的采分点。
7. 建设工程安全生产管理的监理工作也是一个重要命题点。
8. 建设工程监理主要文件资料分类及编制要求的相关内容，应试者应作相应的了解。
9. 建设工程监理文件资料管理职责和要求的相关内容，应试者也应作相应的了解即可。

命题点解读

命题点1 建设工程监理招标方式(表1—1)

表1—1 建设工程监理招标方式

项 目	内 容
公开招标	公开招标是指建设单位以招标公告的方式邀请不特定工程监理单位参加投标，向其发售监理招标文件，按照招标文件规定的评标方法、标准，从符合投标资格要求的投标人中优选中标人，并与中标人签订建设工程监理合同的过程。
邀请招标	邀请招标是指建设单位以投标邀请书方式邀请特定工程监理单位参加投标，向其发售招标文件，按照招标文件规定的评标方法、标准，从符合投标资格要求的投标人中优选中标人，并与中标人签订建设工程监理合同的过程。

命题点2 建设工程监理招标程序(表1—2)

表1—2 建设工程监理招标程序

项 目	内 容
招标准备	建设工程监理招标准备工作包括：确定招标组织，明确招标范围和-content，编制招标方案等内容。

续上表

项 目	内 容
发出招标公告 或投标邀请书	建设单位采用公开招标方式的,应当发布招标公告。招标公告必须通过一定的媒介进行发布。投标邀请书是指采用邀请招标方式的建设单位,向3个以上具备承担招标项目能力、资信良好的特定工程监理单位发出的参加投标的邀请。 招标公告与投标邀请书应当载明:建设单位的名称和地址;招标项目的性质;招标项目的数量;招标项目的实施地点;招标项目的实施时间;获取招标文件的办法等内容
组织资格审查	为了保证潜在投标人能够公平地获取投标竞争的机会,确保投标人满足招标项目的资格条件,同时避免招标人和投标人不必要的资源浪费,招标人应组织审查监理投标人资格。资格审查分为资格预审和资格后审两种
编制和发售 招标文件	招标文件既是投标人编制投标文件的依据,也是招标人与中标人签订建设工程监理合同的基础。招标文件一般应由以下内容组成:投标邀请函;投标人须知;评标办法;拟签订监理合同主要条款及格式,以及履约担保格式等;投标报价;设计资料;技术标准和要求;投标文件格式;要求投标人提交的其他材料。 按照招标公告或投标邀请书规定的时间、地点发售招标文件。投标人对招标文件内容有异议,可在规定时间内要求招标人澄清、说明或纠正
组织现场踏勘	组织投标人进行现场踏勘的目的在于了解工程场地和周围环境情况,以获取认为有必要的信息。招标人可根据工程特点和招标文件规定,组织潜在投标人对工程实施现场的地形地质条件、周边和内部环境进行实地踏勘,并介绍有关情况。潜在投标人自行负责据此做出的判断和投标决策
召开投标预备会	招标人按照招标文件规定的时间组织投标预备会,澄清、解答潜在投标人在阅读招标文件和现场踏勘后提出的疑问。所有的澄清、解答都应当以书面形式予以确认,并发给所有购买招标文件的潜在投标人。招标文件的书面澄清、解答属于招标文件的组成部分。招标人同时可以利用投标预备会对招标文件中有关重点、难点内容主动做出说明
编制和递交 投标文件	投标人应按照招标文件要求编制投标文件,对招标文件提出的实质性要求和条件做出实质性响应,按照招标文件规定的时间、地点、方式递交投标文件,并根据要求提交投标保证金。投标人在提交投标截止日期之前,可以撤回、补充或者修改已提交的投标文件,并书面通知招标人。补充、修改的内容为投标文件的组成部分
开标、评标和定标	招标人应按招标文件规定的时间、地点主持开标,邀请所有投标人派代表参加。开标时间、开标过程应符合招标文件规定的开标要求和程序。 评标由招标人依法组建的评标委员会负责。评标委员会应当熟悉、掌握招标项目的主要特点和需求,认真阅读、研究招标文件及其评标办法,按招标文件规定的评标办法进行评标,编写评标报告,并向招标人推荐中标候选人,或经招标人授权直接确定中标人。

续上表

项 目	内 容
开标、评标和定标	招标人应按有关规定在招标投标监督部门指定的媒体或场所公示推荐的中标候选人,并根据相关法律法规和招标文件规定的定标原则和程序确定中标人,向中标人发出中标通知书。同时,将中标结果通知所有未中标的投标人,并在 15 日内按有关规定将监理招标投标情况书面报告提交招标投标行政监督部门
签订建设工程 监理合同	招标人与中标人应当自发出中标通知书之日起 30 日内,依据中标通知书、招标文件中的合同构成文件签订工程监理合同

命题点 3 建设工程监理评标内容(表 1—3)

表 1—3 建设工程监理评标内容

项 目	内 容
工程监理单位的 基本素质	工程监理单位资质、技术及服务能力、社会信誉和企业诚信度,以及类似工程监理业绩和经验
工程监理人员配备	对工程监理人员配备的评价内容具体包括:项目监理机构的组织形式是否合理;总监理工程师人选是否符合招标文件规定的资格及能力要求;监理人员的数量、专业配置是否符合工程专业特点要求;工程监理整体力量投入是否能够满足工程需要;工程监理人员年龄结构是否合理;现场监理人员进退场计划是否与工程进展相协调等
建设工程 监理大纲	建设工程监理大纲是反映投标人技术、管理和服务综合水平的文件,反映了投标人对工程的分析和理解程度。评标时应重点评审建设工程监理大纲的全面性、针对性和科学性
试验检测仪器 设备及其应用能力	重点评审投标人在投标文件中所列的设备、仪器、工具等能否满足建设工程监理要求。对于建设单位在现场另建试验、检测等中心的工程项目,应重点考查投标人评价分析、检验测量数据的能力
建设工程监理 费用报价	建设工程监理费用报价所对应的服务范围、服务内容、服务期限应与招标文件中的要求相一致。要重点评审监理费用报价水平和构成是否合理、完整,分析说明是否明确,监理服务费用的调整条件和办法是否符合招标文件要求等

命题点 4 建设工程监理评标方法(表 1—4)

表 1—4 建设工程监理评标方法

项 目	内 容
定性综合评估法	定性综合评估法是对投标人的资质条件、人员配备、监理方案、投标价格等评审指标分项进行定性比较分析、全面评审,综合评议较优者作为中标人,也可采取举手表决或无记名投票方式决定中标人。

续上表

项 目	内 容
定性综合评估法	定性综合评估法的特点是不量化各项评审指标,简单易行,能在广泛深入地开展讨论分析的基础上集中各方面观点,有利于评标委员会成员之间的直接对话和深入交流,集中体现各方意见,能使综合实力强、方案先进的投标单位处于优势地位。缺点是评估标准弹性较大,衡量尺度不具体,透明度不高,受评标专家人为因素影响较大,可能会出现评标意见相差悬殊,使定标决策左右为难
定量综合评估法	定量综合评估法又称打分法、百分制计分评价法。通常是在招标文件中明确规定需量化的评价因素及其权重,评标委员会根据投标文件内容和评分标准逐项进行分析记分、加权汇总,计算出各投标单位的综合评分,然后按照综合评分由高到低的顺序确定中标候选人或直接选定得分最高者为中标人。 定量综合评估法是目前我国各地广泛采用的评标方法,其特点是量化所有评标指标,由评标委员会专家分别打分,减少了评标过程中的相互干扰,增强了评标的科学性和公正性。需要注意的是,评标因素指标的设置和评分标准分值或权重的分配,应能充分评价工程监理单位的整体素质和综合实力,体现评标的科学、合理性

命题点5 建设工程监理投标决策(表1—5)

表1—5 建设工程监理投标决策

项 目	内 容
原 则	(1)充分衡量自身人员和技术实力能否满足工程项目要求,且要根据工程监理单位自身实力、经验和外部资源等因素来确定是否参与竞标。 (2)充分考虑国家政策、建设单位信誉、招标条件、资金落实情况等,保证中标后工程项目能顺利实施。 (3)由于目前工程监理单位普遍存在注册监理工程师稀缺、监理人员数量不足的情况,因此在一般情况下,工程监理单位与其将有限人力资源分散到几个小工程投标中,不如集中优势力量参与一个较大建设工程监理投标。 (4)对于竞争激烈、风险特别大或把握不大的工程项目,应主动放弃投标
定量分析方法	常用的投标决策定量分析方法有综合评价法和决策树法

命题点6 建设工程监理投标策划

建设工程监理投标策划是指从总体上规划建设工程监理投标活动的目标、组织、任务分工等,通过严格的管理过程,提高投标效率和效果。

(1)明确投标目标,决定资源投入。

(2)成立投标小组并确定任务分工。

命题点7 建设工程监理投标文件编制(表1—6)

表1—6 建设工程监理投标文件编制

项 目	内 容
编制原则	(1)响应招标文件,保证不被废标。

续上表

项 目	内 容
编制原则	(2)认真研究招标文件,深入领会招标文件意图。 (3)投标文件要内容详细、层次分明、重点突出
编制依据	(1)国家及地方有关建设工程监理投标的法律法规及政策。 (2)建设工程监理招标文件。 (3)企业现有的设备资源。 (4)企业现有的人力及技术资源。 (5)企业现有的管理资源
监理大纲的编制	建设工程监理投标文件的核心是反映监理服务水平高低的监理大纲,尤其是针对工程具体情况制定的监理对策,以及向建设单位提出的原则性建议等。 监理大纲一般应包括以下主要内容:(1)工程概述;(2)监理依据和监理工作内容;(3)建设工程监理实施方案;(4)建设工程监理难点、重点及合理化建议
注意事项	(1)投标文件应对招标文件内容作出实质性响应。 (2)项目监理机构的设置应合理,要突出监理人员素质,尤其是总监理工程师人选,将是建设单位重点考察的对象。 (3)应有类似建设工程监理经验。 (4)监理大纲能充分体现工程监理单位的技术、管理能力。 (5)监理服务报价应符合国家收费规定和招标文件对报价的要求,以及建设工程监理成本—利润测算。 (6)投标文件既要响应招标文件要求,又要巧妙回避建设单位的苛刻要求,同时还要避免为提高竞争力而盲目扩大监理工作范围,否则会合同履行留下隐患

命题点 8 建设工程监理投标中的参加开标、答辩、投标后评估(表 1—7)

表 1—7 建设工程监理投标中的参加开标、答辩、投标后评估

项 目	内 容
参加开标	参加开标是工程监理单位需要认真准备的投标活动,应按时参加开标,避免废标情况发生
答 辩	工程监理单位要充分做好答辩前准备工作,强化工程监理人员答辩能力,提高答辩信心,积累相关经验,提升监理队伍的整体实力,包括仪表、自信心、表达力、知识储备等
投标后评估	投标后评估要全面评价投标决策是否正确,影响因素和环境条件是否分析全面,重难点和合理化建议是否有针对性,总监理工程师及项目监理机构成员人数、资历及组织机构设置是否合理,投标报价预测是否准确,参加开标和总监理工程师答辩准备是否充分,投标过程组织是否到位等