



青少年道德教育基金倾力推荐
企业家成长启示录

ZHENG
ZHOU
YONG

汽车王国里的愚公

郑周永

做什么事都不要怕冒险

Qiche

agguolide

agong

顾文州◎编著

中国社会出版社
国家一级出版社★全国百佳图书出版单位



企业家成长启示录

QI YE JIA CHENG
ZHANG QI SHI LU

郑周永

汽车王国里的愚公

顾文州◎编著

中国社会出版社
国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

郑周永 / 顾文州编著. —北京: 中国社会出版社, 2014. 8

ISBN 978 - 7 - 5087 - 4771 - 2

I. ①郑… II. ①顾… III. ①郑周永 - 传记 IV. ①K833.126.538

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 123988 号

书 名: 郑周永

编 著 者: 顾文州

出 版 人: 浦善新

终 审 人: 李 浩

责任编辑: 侯 钰

责任校对: 籍红兵

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

编 辑 部: (010)58124865

邮 购 部: (010)58124845

销 售 部: (010)58124848 传真: (010)58124856

网 址: www.shcbs.com.cn



经 销: 各地新华书店

印刷装订: 北京威远印刷有限公司

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13

字 数: 200 千字

版 次: 2015 年 1 月第 1 版

印 次: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 26.00 元



《企业家成长启示录》编委会

主 任：李丹丹

编 委：胡元斌 郭艳红 刘 超 周丽霞 赵一帆 乌日克
孙鹏飞 李 乐 石 静 刘干才 李 勇 王金锋
信自力 张学文 刘 力 李连成 顾文州 鹿军士
张恩台 李丹丹 牛 月 孙常福 钱佳欣 柳 静
张建成 闫婷婷 阎万霞 杨宏伟 李 奎 方仕华
方仕娟 张德荣 台运真 李正平 李正蕊 周红英
余海文 冯化太 冯化志 唐 容 熊 伟 杨永金
文杰林 邢建华 蒲永平 李建学 马 良 马金诚
向平才 文飞扬

总 策 划：侯 钰

写在前面的话



那是1800年，爱尔兰裔法国著名经济学家理查德·坎蒂隆著作了《商业性质概论》一书，他在该书中首次对“企业家”进行了定义，阐释企业家是专门承担风险的人。

后来，奥地利著名政治经济学家约瑟夫·熊彼特在所著《资本主义、社会主义与民主》中指出，企业家就是创新者，就是不断探索新的可能方案，不断寻找新的意义所在，不断发现新的实现自我的途径。按照他的定义，企业家的内涵和外延要广泛得多，不仅包括在交换经济中通常所称的生意人，也包括公司雇佣人员，例如经理、董事会成员等。

美国著名企业家克雷格·霍尔在所著《负责任的企业家》中指出，企业家是做实事的人，是冒险家，是风险承担者，他们对朋友、商界伙伴和社会是负责任的。也就是说，企业家不仅是社会革新者，更是社会责任与信用关系的维护者，并且致力于改进社会。

总之，“企业家是不断在经济结构内部进行‘革命突变’，对旧的生产方式进行‘创造性破坏’，实现经济要素创新组合的人。”他们创造物质财富，推动社会不断进步，使得人们更加幸福。财富虽然只是一个象征，但它与人们的生活、国家的发展、民族的强盛等息息相关。

企业家也创造巨大的精神财富，他们在追求财富过程中所表现出来的创新、冒险、合作、敬业、学习、执着、诚信和服务等精神，值得我们每一个人学习。这种企业家精神是这个特殊群体的共同特征，也是他们独特的个人素质、价值取向以及思维模式，是他们行动的理性超越和精神升华。

当然，企业家是在创造财富的实际行动中，在点点滴滴的事例中体现出伟大精神的。我们在追寻他们成长发展的历程时就会发现，虽然他们成长发展的背景各不相同，但他们在一生中所表现出的辛勤奋斗和顽强拼搏的精神，则是殊途同归的。



写在前面的话

这正如美国著名思想家和文学家爱默生所说：“伟大人物最明显的标志，就是他们拥有坚强的意志，不管环境怎样变化，他们的初衷与希望永远不会有丝毫的改变，他们永远会克服一切障碍，达到他们期望的目的。”同时，爱默生认为：“所有伟大人物都是从艰苦中脱颖而出的。”

为此，我们特别推出了《企业家成长启示录》丛书，精选荟萃了现当代中外在钢铁、石油、汽车、船运、时装、娱乐、传媒、电脑、信息、商业、金融、投资等方面最具有代表性的企业家，主要以他们的成长历程和人生发展为线索，尽量避免冗长的说教性叙述，采用日常生活中富于启发的小故事来传达他们的精神。尤其着重表现他们所处时代的生活特征和他们建功立业的艰难过程。本套作品充满了精神的力量、创业的经验、经营的学问、管理的智慧以及财富的观念，相信我们广大读者一定会产生强烈的共鸣和巨大的启迪。

为了让广大读者更方便地了解和学习这些企业家，我们还增设了人物简介、经典故事、人物年谱和名人名言等相关内容，使本套作品更具可读性、指向性和知识性。为了更加形象地表现企业家的发展历程，我们还根据他们的成长线索，适当配图，使之图文并茂，形式新颖，以便更加适合读者阅读和收藏。

我们在编撰本套作品时，为了体现内容的系统性和资料的翔实性，参考和借鉴了国内外的大量资料和许多版本，在此向所有辛勤付出的人们表示衷心谢意。但仍难免出现挂一漏万或错误疏忽，恳请读者批评指正，以利于我们修正。我们相信广大读者通过阅读这些著名企业家的人生成长与成功故事，会更好地把握自我成长中的目标和关键点，直至开创自我的幸福人生！



人物简介

名人简介

郑周永（1915～2001），韩国现代集团的创始人，拥有43家关系企业，15.5万名员工，年营业额达512亿美元；除汽车、建筑等核心企业，还包括造船、重机械、电子等关系企业；目前是一家股票上市最少，外国资金最低，最具“韩国色彩”的企业团体，在此全球分工合作的时代，成为独立特行的一匹黑马。

郑周永出生于一个世代务农的贫苦家庭。他小时候，在种田之余，悄悄上山砍柴，用半年时间，积攒了4角7分钱。他靠这4角7分钱，偷偷离开农村，远征去城市打工，开始了他的人生之旅。

他经历了艰难的打工生涯，经过了从建筑工头的起步，逐步创造了实业，成了韩国建筑业巨头，又发展成造船业巨子。进入20世纪80年代，他的“现代集团”拥有建设、汽车、造船、重机、精工、商船、电子等26家分公司，在世界500强大企业中名列前100名。

1987年2月，郑周永退居二线，担任“现代集团”的名誉会长，开始了他怡静安宁的晚年生活。

2001年3月21日，郑周永在汉城一家医院病逝，享年86岁。郑周永的去世惊动了韩国朝野，总统金大中等政界要人和经济界知名人士纷纷发出唁电以示哀悼。韩国最大的企业联合组织韩国经济人联合会甚至要求为他举行国葬。



❧ 成就与贡献 ❧

郑周永是韩国现代史上的传奇人物，现代集团的创始人兼名誉会长。他是韩国最具代表性的人物。

他曾3次离家出逃，外出找工作，从米店的伙计做起，逐步当上米店老板，经营汽车修配厂；后又涉足建筑业，创办了现代建筑株式会社，并将之发展成韩国最大的财团，他本人也成为韩国首富。

郑周永无论做什么事，都首先想到的是国家利益。

他常说：“企业是国家的一部分，只有国家发展了，企业才能够壮大。”

他要求现代的每个员工必须具备主人翁意识。他认为“企业不是赚钱的机器，而是创造社会财富和精神财富、引导国民奋发向上的特殊团体”。正是这样，他为韩国企业在国际市场上树立了良好形象。

❧ 地位与影响 ❧

郑周永只是小学毕业，却获得了许多名誉博士学位。他以神话般的奇迹，创造了辉煌灿烂的东方金字塔。他赫赫有名的“现代集团”，为韩国创造了辉煌。

郑周永的成功，使他成为世界上知名人物，韩国几所大学授予他工学博士学位。美国华盛顿大学授予他名誉经营学博士学位，许多国家还授予他有关功勋和荣誉。

郑周永被称作“在韩国现代史的每个重要关头都留下足迹的时代巨人”。他的经历就是一部韩国经济发展的简史，几经磨难方成功。

农家少年的梦想

出身于贫苦农民家庭	2
小学毕业离家出走	7
第二次离家又失败了	11
坚持第三次孤身离家	16
在汉城成立京一商社	21

有志青年的奋斗

买下阿道汽车修配厂	28
成立现代建筑株式会社	34
承接装修云岫宫工程	38
修复洛东江高灵桥	42
在承揽工程中发展壮大	47

成熟中年的辉煌

迈向海外市场的第一步	56
忍辱修建昭阳江大坝	64
海外拓展有喜有悲	69
成立现代汽车株式会社	75
成立现代造船株式会社	82
勇敢杀入中东市场	91
把现代汽车推向全球	102
勇敢进入电子领域	106

为国奉献的责任

成立峨山财团帮助穷人·····	110
围海造田造福子孙·····	113
全国经济人联合会会长·····	118
为韩国申办奥运会出力·····	122
担任大韩体育协会会长·····	129
会见基辛格共论中国·····	134

退休之后的生活

将集团会长让给四弟·····	142
促进共同开发金刚山·····	145
访问苏联促进两国建交·····	150
投身政治建立新党·····	155
参加韩国总统竞选·····	163
培养接班人严格要求·····	168
现代集团正式换帅·····	176
夙梦难圆溘然离世·····	181

附 录

经典故事·····	186
年 谱·····	190
名 言·····	193

农家少年的梦想



就是在城市找个地方做工，也比待在农村强。躲在暗处的老鼠只能去吃屎，在光天化日之下也出来的老鼠就能得到粮食。我们有力气，就一定能够赚到钱！

—— 郑周永

出身于贫苦农民家庭

1915年11月25日黎明，在朝鲜江原道通川郡松田面，有一个小村子名叫峨山。皑皑白雪覆盖大地，孕育着春的气息，也带来了新的希望。

渐渐地天色大亮了，太阳刚刚从东边辽阔的大海上露出头来，璀璨的光芒洒遍了蔚蓝的海面，使早起的人们心动不已。

有一个32岁的年轻人站在村口，望着广阔的大地，不由感叹道：“真是一场好雪啊！”他的心里也正充满着将为人父的喜悦。他不敢多停，抬腿奔向村里的接生婆家。

一进接生婆家门，他就高声喊：“阿婆，起来了没有？快跟我去我家呀！”

接生婆走出门来，笑道：“早就起来了！阿郑，我昨天不是告诉你了，你媳妇要到中午才能生呢！要不我昨晚也不敢放心回来。”

话虽这么说，她还是跟着郑姓青年一块走了。

一大家人早就等在青年家里了。这可真是个大家庭，老少3代10多口。

中午前后，随着一声响亮的啼哭，郑家新一代的“长子长孙”诞生了。祖父高兴地为他取名“周永”。

小周永家原来并不在江原道，他们家是在甲午年为了躲避战乱才从咸境北道的吉州搬迁至此的。当时曾祖父变卖了田产，带着3个儿子一路南下，来到山清水秀的松田时，就一眼看中了这里，决定在这里扎根。

小周永的祖父是一个研究中国和朝鲜古典文学的学者，他在村里



办了个私塾。或许是深受中国传统思想的影响，认为多子必然多福，他膝下有7个儿女，小周永的父亲是长子。

于是，小周永的父亲就接替祖父来负责管理家务和6个弟弟妹妹。他的勤劳在松田一带是很出名的。

当时朝鲜正处在日本的殖民统治下，人民生活十分贫困。在农村，条件稍好一些的家庭，到了冬天也只能以粥代饭。一般家庭一天只吃两顿饭，早饭能吃到粗小米做的米饭，而晚饭那就只能喝稀粥了。

后来，小周永的父亲又有了弟弟和妹妹。父亲不但要养活自己的一群儿女，还要照顾弟弟妹妹，他一直操持到弟弟妹妹都各自成家。他心甘情愿、无怨无悔，附近的人非常敬佩他。

小周永看到父亲一年到头不停地干活，一天也不歇着，即使是没有农活的冬天，别人都闲下来吃喝打牌了，他仍然不声不响地刨树根、捡石头，开垦荒地，将高处的土挖下来填平低洼的地方……只要每天一睁开眼，劳动就成了他的全部。

受传统影响，父亲也把将来顶替他挑起家庭担子的希望放在了同样作为长兄的郑周永身上，希望他能成为像自己一样勤劳能干的农民，挑起家里的大梁。

在小周永的记忆中，经常跟着父亲来到那片斜坡上，修田埂、挖水沟，填进好土，撒化肥，引水种田……在潜移默化中，父亲的行动铸就了他小小的灵魂中一份沉沉的责任：“我作为长子，也要像父亲那样关心弟弟妹妹！”

小周永长到6岁时，到祖父开的私塾里学习汉文。他闷得不行，望着窗外的世界，听着鸟语，闻着花香，心儿早就飞出去了。一下课，他就和伙伴们奔向田野。

祖父对他非常严厉，督促他背诵《千字文》、《小学》、《大学》、《资治通鉴》以及唐诗宋词，背不出来就要挨打。这样一直长到8岁，

小周永脑子里也记了大量的中国传统文学。

1924年，小周永就读于通川郡松田公立小学。由于家境贫穷，他从上小学的第一天起，就几乎天天饿着肚皮在课堂上听课，有时饿得头晕眼花、心慌肚叫，他就在课间休息的时候跑到水池边喝几口凉水来充充饥。



但无论多么饿，小周永都要坚持把课听完，因为他知道当时他能得到这样一个读书机会是十分不容易的。

由于在私塾里打下了牢固的基础，所以小学的课程对他一点负担也没有。虽然他放学回家后就得去干活，没有时间复习功课，但是成绩依然是最好的。

冬天里，在学校到小周永家之间的乡村小道上，总可以看到他穿着不太御寒的夹衣，在寒风中疾走。

在冷天怀揣着书本跑路时，冷风就会从衣服的下摆钻进来，到家后，他的全身已经被冻红了，而且因为白天黑夜都穿着一身衣服，衣服上长了虱子，奇痒无比。

于是奶奶便会为他抓虱子，当老人找不到虱子时，就让小周永脱光衣服钻进被子里，然后把他的衣服挂到屋外的雪地里，虱子就会被冻死。第二天早上，奶奶再把衣服挂在火炉前烤干。

不过，由于学习没有负担，老师对他也好，他还是非常开心的。

朝鲜民族是能歌善舞的民族，小周永可没少在这上面下功夫。从



早到晚地学，有时家里人都听烦了，他却越唱越起劲。

从10岁开始，父亲教他一些精细的农活。通常天不亮他就被叫起来，走七八千米才能到地里，这时天才微微发亮。

然后，他和父亲就在一眼望不到边的谷子地里，戴着草帽，顶着烈日，弯着腰一棵一棵地拔草、松土。父亲手把手地教小周永，两个人一做就是一天，早上被露水浸湿的衣服没等被太阳晒干，就又被汗水湿透了，在麻布做成的衣服上形成了一道一道的泥印。

父亲不爱说话，但有时累了就直起腰来歇一歇，这时他就会吹起响亮的口哨。

小周永这时就会对父亲说：“爹，如果今天把种子播下去，明天它就成熟了该多好啊！”

父亲停下口哨，看了小周永一眼，知道这么小的孩子做这么重的活的确吃不消，但他没有说话，只是爱怜地摸了摸儿子的头。

一天中最惬意的时候，就是中午在树荫下，吃着妈妈带的土豆饭和大酱汤，然后还能睡一小觉。

一天下来，晚上疲惫地回到家里，小周永觉得腰都要断了。但为了父亲和弟弟妹妹，他不敢说不想做活。

晚上喝过粥，坐在院里听妈妈那讲不完的故事，也是小周永的另一种享受。有时他看到，就连平时板着面孔的父亲听着母亲那动听的故事，也会不自觉地露出难得一见的笑容。

母亲养春蚕，到了秋天再养秋蚕，中间空闲的日子还要做一些农活。小周永经常跟随母亲上山采桑叶。桑叶采得越多，他就越高兴。尽管桑叶越多，背起来就越沉，可是他还是尽可能多背些，这样母亲就可以少上山一次。

有一年中秋节时，小周永因为是过节，所以没有按时起床。父亲已经收拾好东西准备下地了，发现他还窝在炕上，于是生气地拿起稻草秆就在他屁股上打了几下。虽然不是很疼，但小周永看到父亲那既

生气又心疼的样子，从此再也不敢偷懒了。

有一年冬天，大雪整整下了三天三夜，村里的人们进山打猎，逮住了很多鹿和野猪，全村的男女老少像过年似的欢聚在一起，美美地吃了一顿。

冬天大雪封住了一切，人们只能躲在家里。小周永本以为到了冬天可以轻松一下了，可是父亲又要教他编草鞋。编草鞋得从搓草绳学起。搓草绳是一项非常枯燥无味的工作，尽管父亲很耐心地教他，他还是坐不住。为了躲避这毫无趣味的劳动，他故意装出手很疼的样子。

父亲当然心疼儿子，小周永趁机跑出去同村里的小伙伴去玩滑雪、弹球。晚上，一群小伙伴躲在黑暗的房子里，互相讲一些妖魔鬼怪的故事，胆子小的孩子被吓得胆战心惊，连家都不敢回。

当时农村的孩子们没有内衣，都是光着身子穿棉袄。孩子们只顾着玩，其他的什么也不管；玩得高兴的时候都是大汗淋漓，冷风吹来很容易感冒。

小周永11岁那年的冬天患了一场重病，整整在炕上躺了6个月。本来很活泼的孩子像是被霜打了的茄子似的，蔫极了，整天只知道躺着，一点力气也没有。

就这样，小周永在饥寒交迫的岁月里读完了小学。但他在心里常常思索着：“难道我们一生就要过这么苦的生活吗？”



小学毕业离家出走

1930年，15岁的郑周永小学毕业了，他十分渴望能继续上学。这时，郑周永想要像祖父那样当一名先生，但是那必须要先去读师范学校。他那贫困而又多子的父母亲被生活的重负压得喘不过气来，他们不得不断了郑周永的学路，而首先考虑如何填饱肚子。

这样，郑周永就成了家里的主要劳动力。父亲决定再开垦一块山地，多种些粮食。

一到春天，郑周永就与父亲开始了开荒种地。每当红日尚未升出地平线，雄鸡鸣叫的时候，郑周永就得赶紧起床，扒两口饭，然后匆匆地跟着父亲下地干活，风雨无阻。一般情况下，开垦100坪的荒地需要两个月的时间。

1931年，郑周永16岁时，他不甘于一辈子这样受穷，他不理解父亲那种对土地执着的做法，他希望有朝一日能走出这贫穷落后的农村，希望能因此而摆脱这种朝饭夕粥的贫困生活。

当时，区长家订了一份《东亚日报》，郑周永每天都要跑到区长家里看这份全村唯一的报纸。而通过报纸，郑周永知道了外面广阔的世界，他更坚定了离开农村、寻找新生活的信念。

于是，郑周永找来了几个也有同样想法的同窗好友，商量着如何才能离开这令人绝望的穷山恶水，告别这块贫瘠的土地，去寻求新的发展。

大家的意见是希望父母能送他们出去打工。郑周永在报上看到一则消息：在清津、罗津那个地方刚刚成立炼铁厂，并且正在修建港口和铁路。