

真题精髓，一脉相承 • 核心考点，一望而知
应试秘诀，一练即透 • 考场决胜，一挥而就



信息系统项目管理师
证书管理编号
10201350037

2015软考辅导最新版

系统集成 项目管理工程师

软考辅导

—3年真题详解与全真模拟

3年真题 —— 试题科学编排 • 专家360°透彻剖析
3次模拟 —— 名师心血结晶 • 阶梯演练能力提升

郭春柱 等编著



机械工业出版社
China Machine Press



系统集成 项目管理工程师 软考辅导

—3年真题详解与全真模拟

郭春柱 等编著



机械工业出版社
China Machine Press

图书在版编目 (CIP) 数据

系统集成项目管理工程师软考辅导: 3年真题详解与全真模拟/ 郭春柱等编著. —北京: 机械工业出版社, 2015.4

ISBN 978-7-111-49789-9

I. ①系… II. ①郭… III. ①系统集成技术—项目管理—工程师—资格考试—题解 IV. ①TP311.5-44

中国版本图书馆CIP数据核字 (2015) 第061108号

本书紧扣最新版《系统集成项目管理工程师考试大纲》的考核要求, 深入研究了历年系统集成项目管理工程师考试的命题风格和题型结构, 依据考生在学习过程中所关注的 3 个要点 (理考试重点、练历年真题、做模拟试卷) 进行梳理编写。全书共 9 章, 第 1~6 章按倒排的风格给出了最近 3 年 (2012 年~2014 年, 共 6 次) 系统集成项目管理工程师的真题试卷, 重点是对考题所涉及的考点进行多角度、全方位的剖析讲解; 第 7~9 章给出了 3 份全真模拟卷, 目的是为应试人员提供考前演练的考试试题。本书所有题目均配有全解全析, 规范解答试题、点拨解题关键、警示解题误区, 对于准备参加考试的读者复习有关内容、了解命题风格及规律、提升解题能力、培养敏锐题感等均有裨益。

本书语言通俗易懂, 内容丰富翔实, 可以帮助读者用最少的时间掌握更多知识及经验技巧, 难度适中, 非常实用, 是广大有志于通过系统集成项目管理工程师考试的考生考前复习的应试辅导用书; 此外, 也可供各类高等院校 (或培训班) 的老师作为教学参考用书; 各类计算机、软件工程、信息管理等专业的学生以及从事信息化工作的项目实施人员和管理人员, 也可从本书中获取信息系统项目管理方面的理论知识及实践经验。

系统集成项目管理工程师软考辅导——3 年真题详解与全真模拟

出版发行: 机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码: 100037)

责任编辑: 夏非彼 迟振春

印刷: 中国电影出版社印刷厂

开本: 188mm×260mm 1/16

书号: ISBN 978-7-111-49789-9

版次: 2015 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

印张: 20

定价: 49.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 88378991 88361066

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

投稿热线: (010) 82728184 88379604

读者信箱: hzjsj@hzbook.com

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问: 北京大成律师事务所 韩光/邹晓东

前言

《3 年真题详解与全真模拟》系列书由图格新知公司携手软考名师共同研发创立，秉承“让每一位读者分享高品质教育、高效率复习”的理念，帮助广大读者实现科学备考。3×3 系列图书巧妙地将最近 3 年真题试卷与 3 套全真模拟卷进行精彩衔接，让读者洞悉和体验软考的命题规律，科学把握备考方向，掌握软考核心考点，全面提升应试能力，使学习更具针对性，使效率更具科学性。

5 大特性

资料性 囊括最新 3 年软考真题，精选 3 次经典模拟，知识和题型覆盖全面。

权威性 最新真题权威解读，命题思路原味剖析，一线名师心血结晶，软考名师严格审定。

科学性 版面编排科学，选题解析科学，训练设计科学，规律方法科学。

实用性 教学练考一体，题组阶梯分布，试题变式多解，答案全解全析。

前瞻性 深入探究考试理念，科学总结命题规律，精确预测命题趋势。

3 大标准

知识习题化 以训练为主线

考点清单化 以考点为核心

真题透析化 以真题为原点

3 年真题

精选最新 3 年的软考试题，按照考点进行归纳，实现软考真题与官方教程内容的精彩对接，科学把握方向，学习更具针对性。这是命题专家的心血，这是命题学者的汗滴，这是智慧的结晶，这是精心的设计，这是苦心的创作，这是检验的标杆。洞悉软考真题及其命题风格、命题规律就等于抓住了上帝的一只手，就等于揭开了上帝手中的谜底！

3 次模拟

精选 3 次一线软考名师基于最新版考试大纲创作的优秀全真模拟卷，题量、难度适宜。所有题目均配有全解全析，规范解答试题，点拨解题关键，警示解题误区，便于自学，是你不可或缺的好老师。这是一线软考辅导名师与命题人的思想碰撞，是命题人不可多得的重要参考信息，也是命题灵感的发源地之一。

交流

读者在第一次阅读此书时,或许对书中的某些概念、应用不能完全理解,不必着急,因为这不是一本读完一遍就可以束之高阁的书。我们希望读者在系统集成项目管理工程师考试备考过程中反复参阅此书,以便感悟其中的奥妙、获取解题的灵感。

本书主要由高级工程师郭春柱编著,其他参与本书编写和资料收集工作的人员还有谢秋玲、郭成苗、林晓春、高翔、张丰、许锦鸣、陈明、方艺东、林巧华等。为了更加有效地帮助读者冲刺系统集成项目管理工程师考试,本书还在QQ群(群1:48659004,群2:230432367)及主编博客(<http://296525818.blog.51cto.com>, <http://blog.sina.com.cn/gczbook>)上实时提供相关章节的辅导资料和勘误表等内容。同时,为了进一步鼓励读者积极寻找本书的勘误,将对首个发现错误或积极提供建设性意见的读者酌情赠送纪念品(如最新的考前冲刺试题等)。

本书在筹划阶段试图在内容的选取与分析上尽可能多地涉及系统集成项目管理的理论知识点,然而由于时间、精力及其他条件的限制,最终选取和分析的内容只覆盖了其中比较重要的若干个部分,对于剩余部分还待寻找机会进一步深入创作与探讨。虽然作者们为本书的编写呕心沥血地倾入了大量的时间和精力,但系统集成项目管理工程知识领域博大精深,涉及的知识点较多,且作者们研究能力有限,因此,本书在结构组织、技术阐述和文字表述等诸多方面难免会存在一些疏漏和不足之处,恳请各位专家和使用过程中予以指点并纠正,也请前辈和同行们多提批评性意见及建议,以利于本书质量的进一步改进和提高。联系邮箱为 guochunzhu@126.com。

致谢

在本书写作过程中,诸多师长和学术界的朋友给予了热情的鼓励和帮助,开拓了我们的研究思路。特别是图格新知公司各位领导在出版上的指导,以及各位编辑部老师的支持,加快了本书的问世。在此对每一位对本书给予关心、帮助与支持的领导及朋友们表示衷心的感谢。同时感谢众多热心的读者和网友,他们的想法和意见是编写本书的源动力,并使本书能更加贴近读者;感谢母亲的养育之恩及生活上的照顾,使我们能够在学术的道路上不断进取、孜孜以求。在本书出版之际,还要特别感谢全国计算机专业技术资格考试办公室的命题专家们,本书中引用了历次系统集成项目管理工程师考试真题,使得本书方便读者的阅读。在本书的编写过程中,还参考了前辈和同行们的一些相关观点、资料和书籍,在此对相关的作者表示诚挚的感谢。

衷心祝愿各位读者早日通过此项考试,成为一名合格的系统集成项目管理工程师,也祝福我国的计算机技术与软件事业蒸蒸日上。

编者

于福建福州

2015年1月10日

目 录

前言

第 1 篇 3 年软考 真题详解

第 1 章 2014 年下半年真题详解.....	2
1.1 上午试卷	2
1.1.1 试题描述	2
1.1.2 要点解析	14
1.1.3 参考答案	23
1.2 下午试卷	24
1.2.1 试题描述	24
1.2.2 要点解析	28
1.2.3 参考答案	35
第 2 章 2014 年上半年真题详解.....	38
2.1 上午试卷	38
2.1.1 试题描述	38
2.1.2 要点解析	49
2.1.3 参考答案	58
2.2 下午试卷	59
2.2.1 试题描述	59
2.2.2 要点解析	62
2.2.3 参考答案	66
第 3 章 2013 年下半年真题详解.....	69
3.1 上午试卷	69
3.1.1 试题描述	69
3.1.2 要点解析	80
3.1.3 参考答案	87
3.2 下午试卷	87
3.2.1 试题描述	88
3.2.2 要点解析	91
3.2.3 参考答案	97



第4章 2013年上半年真题详解	101
4.1 上午试卷	101
4.1.1 试题描述	101
4.1.2 要点解析	113
4.1.3 参考答案	122
4.2 下午试卷	122
4.2.1 试题描述	123
4.2.2 要点解析	126
4.2.3 参考答案	129
第5章 2012年下半年真题详解	132
5.1 上午试卷	132
5.1.1 试题描述	132
5.1.2 要点解析	144
5.1.3 参考答案	153
5.2 下午试卷	154
5.2.1 试题描述	154
5.2.2 要点解析	157
5.2.3 参考答案	162
第6章 2012年上半年真题详解	165
6.1 上午试卷	165
6.1.1 试题描述	165
6.1.2 要点解析	178
6.1.3 参考答案	185
6.2 下午试卷	185
6.2.1 试题描述	186
6.2.2 要点解析	190
6.2.3 参考答案	195

第2篇 3次模拟 巩固提升

第7章 全真模拟卷1	200
7.1 上午试卷	200
7.1.1 试题描述	200
7.1.2 要点解析	214

7.1.3 参考答案	225
7.2 下午试卷	225
7.2.1 试题描述	226
7.2.2 要点解析	230
7.2.3 参考答案	234
第 8 章 全真模拟卷 2	236
8.1 上午试卷	236
8.1.1 试题描述	236
8.1.2 要点解析	250
8.1.3 参考答案	259
8.2 下午试卷	260
8.2.1 试题描述	260
8.2.2 要点解析	263
8.2.3 参考答案	268
第 9 章 全真模拟卷 3	271
9.1 上午试卷	271
9.1.1 试题描述	271
9.1.2 要点解析	285
9.1.3 参考答案	295
9.2 下午试卷	296
9.2.1 试题描述	296
9.2.2 要点解析	300
9.2.3 参考答案	305
附录 A 答题卡及答题纸示例	308
参考文献	310

1

第

篇



3 年软考 真题详解

• 3 年软考真题科学编排

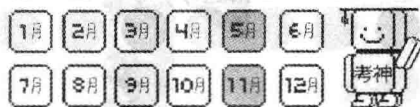
• 软考专家 360°透彻剖析

洞悉软考真题及其命题风格、命题规律、考查重点，就等于抓住了上帝的一只手，就等于揭开了及格线的谜底！

研习历年考题，就是做未来试题。



第 1 章



2014 年下半年真题详解

1.1 上午试卷

(考试时间 9:00~11:30, 共 150 分钟)

请按下述要求正确填写答题卡。

1. 在答题卡的指定位置填写姓名和准考证号, 并在“条形码粘贴区”正确粘贴本人条形码。
2. 本试卷的试题中共有 75 个空格, 需要全部解答, 每个空格 1 分, 满分 75 分。
3. 每个空格对应一个序号, 有 A、B、C、D 四个选项, 请选择一个最恰当的选项作为解答, 在答题卡相应序号下填涂该选项。
4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答时用正规 2B 铅笔正确填涂选项, 如需修改, 请用橡皮擦干净, 否则会导致不能正确评分。

【例题】

2014 年下半年全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试日期是 (88) 月 (89) 日。

- (88) A. 12 B. 11 C. 10 D. 9
(89) A. 8 B. 9 C. 10 D. 11

因为考试日期是“11 月 8 日”, 故 (88) 选 B, (89) 选 A, 应在答题卡序号 88 下对 B 填涂, 在序号 89 下对 A 填涂 (参看答题卡)。

1.1.1 试题描述

【试题 1】

根据《计算机信息系统集成企业资质等级评定条件(2012 年修订版)》规定, 对于申请一级资质的企业来说, 需要满足的综合条件是 (1)。

- (1) A. 取得计算机信息系统集成企业二级资质的时间不少于两年

- B. 拥有信息工程监理单位资质
- C. 企业的主业是计算机系统集成, 近三年的系统集成收入总额占营业收入总额的比例不低于 85%
- D. 企业注册资本和实收资本均不少于 8000 万元

【试题 2】

(2) 不是当前我国信息系统服务管理主要内容。

- (2) A. 计算机系统集成企业资质管理
- B. 信息系统项目经理资质管理
- C. 信息工程监理资质管理
- D. 信息化和工业化融合咨询服务管理

【试题 3】

企业在信息化过程中, 要形成高水平、稳定的信息化人才队伍, 建立和完善信息化人才激励机制。这一做法符合信息化发展过程中的 (3)。

- (3) A. 效益原则
- B. “一把手”原则
- C. 中长期与短期建设相结合的原则
- D. 以人为本的原则

【试题 4】

(4) 不属于电子商务基础设施。

- (4) A. 智能交通监控平台
- B. TCP/IP 互联网协议
- C. WEB 服务器
- D. 中国银联网络支付平台

【试题 5】

目前, 在电子商务交易过程中支付方式很多, 按照支付的流程不同, 主要存在 4 种电子商务支付模式: 支付网关模式、网上银行模式、第三方支付模式和手机支付模式。(5) 不属于第三方支付模式。

- (5) A. 拉卡拉
- B. 支付宝
- C. 余额宝
- D. 财付通

【试题 6】

电子商务物流又称网上物流, 是基于互联网技术, 创造性推动物流行业发展的新商业模式。通过互联网, 物流公司能够被更大范围内的货主客户主动找到, 能够在全国乃至世界范围内拓展业务。(6) 不是当前电子商务的常用物流模式。

- (6) A. 联合物流模式
- B. 第三方物流模式
- C. 第二方物流模式
- D. 物流一体化模式

【试题 7】

“十二五”期间, 电子政务促进行政体制改革和服务型政府建设的作用更加显著, 其发展目标不包括 (7)。

- (7) A. 电子政务统筹协调发展不断深化
- B. 应用发展取得重大进展
- C. 初步形成电子政务网络与信息安全保障体系
- D. 政府公共服务和管理应用成效明显

【试题 8】

从电子政务的实施对象和应用范畴角度,可将电子政务分为 4 种类型。其中,电子工商审批及证照办理属于 (8)。

- (8) A. 政府对政府的电子政务 (G2G) B. 政府对企业的电子政务 (G2B)
C. 政府对公众的电子政务 (G2C) D. 政府对公务员的电子政务 (G2E)

【试题 9】

信息系统工程监理活动的主要内容被概括为“四控、三管、一协调”,其中“三管”是指 (9)。

- (9) A. 整体管理、范围管理和安全管理 B. 范围管理、进度管理和合同管理
C. 进度管理、合同管理和信息管理 D. 合同管理、信息管理和安全管理

【试题 10】

以下关于软件测试的叙述中, (10) 是不正确的。

- (10) A. 软件测试是为评价和改进产品质量、识别产品的缺陷和问题而进行的活动
B. 测试不仅是检查预防措施是否有效的主要手段,而且是识别由于某种原因预防措施无效而产生错误的主要手段
C. 软件测试按照测试阶段划分,可分为单元测试、集成测试、系统测试
D. 测试是在编码测试阶段完成后才开始的活动

【试题 11】

信息系统通过试运行,系统的各种问题都已经暴露在用户面前,这时通常可以考虑进入 (11) 阶段。

- (11) A. 系统验收 B. 系统维护 C. 系统运营 D. 系统试运行

【试题 12】

在信息系统工程总体规划过程中,软件架构包括多种形式。在 (12) 中,数据和数据处理放在服务器端,而应用处理和表现层放在客户端。

- (12) A. 文件服务器架构 B. 客户机/服务器两层架构
C. 客户机/服务器 N 层架构 D. 基于 Web 的架构

【试题 13】

数据库管理系统(Database Management System)是一种操纵和管理数据库的大型软件。用以建立、使用和维护数据库,简称 DBMS。其中供用户实现数据的追加、删除、更新、查询的功能属于 (13)。

- (13) A. 数据定义 B. 数据操作
C. 数据的组织、存储和管理 D. 数据库的维护

【试题 14】

根据 GB/T11457-2006《信息技术软件工程术语》的规定, (14) 是计算机程序中的一个点,在此点检验或记录程序的状态、状况或结果。

- (14) A. 里程碑 B. 基线 C. 断点 D. 检查点

【试题 15】

根据 GB/T16680-1996《软件文档管理指南》的规定,文档也是要分质量等级的,适合于同一单位内若干人联合开发的程序,或可被其他单位使用的程序的文档被称为 (15)。

- (15) A. 最低限度文档 B. 内部文档 C. 工作文档 D. 正式文档

【试题 16】

依据《中华人民共和国招标投标法》, (16) 必须进行招标。

- (16) A. 政府部门为大型项目选择可行性研究服务提供方

B. 政府部门为涉及抢险救灾项目选择承建方

C. 为国际组织援助的项目选择承建方

D. 为私有企业投资的信息管理系统选择承建方

【试题 17】

政府采购的主要采购方式是 (17)。

- (17) A. 公开招标 B. 邀请招标 C. 询价 D. 竞争性谈判

【试题 18】

(18) 是以太网技术的典型特征。

(18) A. 采用双绞线作为传输介质

B. 使用以太网集线器

C. 载波监听多路访问冲突检测

D. 星型拓扑结构

【试题 19】

IPv6 协议规定,一个 IP 地址的长度是 (19) 位。

(19) A. 32

B. 64

C. 128

D. 256

【试题 20】

微信是一种常用的单时通信工具,主要采用了 (20)。

(20) A. UDP 通信协议

B. 非对等通信模式

C. 对称中心结构

D. 有中央节点的集中控制

【试题 21】

Web 2.0 指的是一个利用 Web 的平台,由用户主导生成内容的互联网产品模式。(21) 不属于 Web 2.0 技术。

(21) A. 微博

B. 相册

C. 百科全书 (wiki)

D. 论坛

【试题 22】

根据 EIA/TIA 568A 标准,综合布线系统分为 6 个子系统,这 6 个子系统是 (22)。

(22) A. 建筑群子系统、建筑间子系统、设备间子系统、垂直干线子系统、水平子系统、管理子系统

B. 建筑间子系统、设备间子系统、垂直干线子系统、水平子系统、管理子系统、工作区子系统

C. 建筑群子系统、建筑间子系统、垂直干线子系统、水平子系统、管理子系统、工作

区子系统

- D. 建筑群子系统、设备间子系统、垂直干线子系统、水平子系统、管理子系统、工作区子系统

【试题 23】

在网络服务器中，____(23)____组织成域层次结构的计算机和网络服务命名系统，负责 IP 地址和域名之间的转换。

- (23) A. DHCP 服务器 B. 身份验证服务器
C. 邮件服务器 D. DNS 服务器

【试题 24】

IIS 不支持____(24)____服务。

- (24) A. WWW B. FTP C. E-mail D. Gopher

【试题 25】

以下关于入侵检测设备的叙述中，____(25)____是不正确的。

- (25) A. 不产生网络流量 B. 使用在尽可能靠近攻击源的地方
C. 使用在尽可能接近受保护资源的地方 D. 必须跨接在链路上

【试题 26】

代理服务器防火墙主要使用代理技术来阻断内部网络和外部网络之间的通信，达到隐蔽内部网络的目的。以下关于代理服务器防火墙的叙述中，____(26)____是不正确的。

- (26) A. 仅“可以信赖的”代理服务才允许通过
B. 由于已经设立代理，因此任何外部服务都可以访问
C. 允许内部主机使用代理服务器访问 Internet
D. 不允许外部主机连接到内部安全网络

【试题 27】

信息系统集成项目区别于其他项目的特点是____(27)____。

- (27) A. 每个项目都有始有终 B. 每个项目都是不同的
C. 渐进明细 D. 需求复杂多变，需求变更控制复杂

【试题 28】

____(28)____不属于信息系统集成项目。

- (28) A. OA 系统开发项目 B. ERP 系统施工项目
C. 财务管理软件销售项目 D. 校园一卡通工程设计项目

【试题 29】

项目的临时性是指____(29)____。

- (29) A. 每一个项目都有一个明确的开始时间和结束时间，项目是一次性的
B. 项目可能有不同的客户、不同的用户、不同的需求、不同的产品、不同的时间、不同的成本和质量
C. 系统集成商不仅向客户提供产品，更重要的是根据其要求提供不同的解决方案

D. 项目的成果性目标是逐步完成的

【试题 30】

某负责人在编制项目的《详细可行性研究报告》时，列出的提纲如下，按照详细可行性研究报告内容要求，该报告中缺少的内容 (30)。

- ①项目概述 ②需求确定 ③现有资源、设施情况分析
- ④设计（初步）技术方法 ⑤投资估算和资金筹措计划
- ⑥项目组织、人力资源、培训计划 ⑦合作方法

- (30) A. 项目实施进度计划
 B. 项目建设的必要性和依据
 C. 项目涉及的国内外技术发展状况、水平和趋势
 D. 项目的国民经济评价

【试题 31】

在项目可行性研究报告编写、提交和获得批准之前，首先要进行初步可行性研究。初步可行性研究的目的是 (31)。

- (31) A. 分析项目是否有前途，从而决定是否应该继续深入调查研究
 B. 确定项目是否实施的依据
 C. 编制计划、设计、采购、施工以及机构设置、资源配置的依据
 D. 对多个项目方案择优选择

【试题 32】

某招标文件包括：招标项目的技术要求、投标人员资格审查标准、投标报价要求、评标标准。该招标文件还缺少 (32)。

- (32) A. 评标组构成 B. 拟签订合同的主要条款
 C. 特定的生产供应者 D. 是否要求投标人组成联合体共同投标

【试题 33】

以下关于评标过程和方法的叙述中， (33) 是不正确的。

- (33) A. 在评标时，当出现最低评标价远远高于标底或缺乏竞争性等情况时，应废除全部投标
 B. 在评标时，先进行初步评标，只有在初评中确定为基本合格的投标，才有资格进入详细评定和比较阶段
 C. 评标工作结束后，评标委员会要编写评标报告，上报采购主管部门
 D. 如果在投标前没有进行资格预审，在评标后则需要对最低评标价的投标商进行资格后审。如果审定结果认为他有资格、有能力承担合同任务，则应把合同授予他

【试题 34】

项目承建方的项目论证需要从 5 个方面展开，其中不包括 (34)。

- (34) A. 承建方技术可行性分析
 B. 承建方人力及其他资源配置能力可行性分析
 C. 承建方综合分析
 D. 项目财务可行性分析和项目风险分析

【试题 35】

某公司要开发一款电子行车记录仪，成立了产品研发项目团队，发布了项目章程，其中不应包括（35）。

- (35) A. 开发电子行车记录仪的背景、目的及可行性
B. 业务要求或产品需求
C. 详细的开发计划和投资预算
D. 任命的项目经理和他的权限级别

【试题 36】

项目计划的编制是一个逐步的过程。以下关于项目计划编制的叙述中，（36）是正确的。

- (36) A. 项目计划的编制过程是渐进明细、逐步细化的过程
B. 一般进度计划应写在项目主计划中，而其他方面的计划，如范围、质量、成本等应单独编制成子计划
C. 项目计划只供项目组内部使用，因此客户不必参与项目计划的编制
D. 项目经理对项目计划有最高管理权限，可随时修改项目计划

【试题 37】

项目收尾是项目管理中非常重要的一个环节，其中一般不包括（37）。

- (37) A. 项目评估审计
B. 团队成员转移
C. 项目总结
D. 项目验收

【试题 38】

在制定项目进度计划过程中，（38）可以根据有限的资源对项目进度进行调整，是一种结合了确定性与随机性的一种方法。

- (38) A. 关键链方法
B. 专家评估方法
C. 假设情景方法
D. 资源平衡方法

【试题 39】

某公司与客户签订了一个系统集成项目合同，对于项目的范围和完成时间做出了明确的规定。在制定进度计划时，项目经理发现按照估算的活动时间和资源编制的进度计划无法满足合同工期，为了达到合同要求，项目经理不宜采用的方法是（39）。

- (39) A. 赶工
B. 并行施工
C. 增加资源投入
D. 缩小项目范围

【试题 40】

（40）一般不属于项目范围管理活动。

- (40) A. 制定初步的范围说明书
B. 范围定义
C. 创建 WBS
D. 范围确认

【试题 41】

某项目经理在生成 WBS 时，按照（41）方法将项目分解为“需求分析、方案设计、实施准备、测试和验收”等几个过程。

- (41) A. 子项目
B. 工作任务
C. 生命周期
D. 可交付物

【试题 42】

以下关于项目范围确认的叙述中，(42) 是正确的。

- (42) A. 范围确认工作只针对项目产品的接受和移交
 B. 范围确认的结果是接受或拒绝项目交付物
 C. 范围确认的目的是核实项目范围说明书及 WBS 和 WBS 字典是否正确
 D. 合同项目进行范围确认活动时邀请客户参加

【试题 43】

系统集成公司 A 为保险公司 B 开发非核心业务系统，项目开发过程中客户常常提出一些新的要求，如界面上的按钮位置、业务流程上的更改。以下项目经理的做法中，(43) 是正确的。

- (43) A. 对于要求更改操作界面的颜色、按钮位置这样小的变更要求，开发人员可以请示项目经理后直接更改，不用保存变更记录
 B. 对于修改业务流程这样的要求，项目经理可以单独批准
 C. 项目经理应考虑客户需求方面的变更对进度、成本等方面是否有较大的影响，如果有较大影响并决定变更，需要修订相应的项目管理计划及其子计划
 D. 项目经理应尽量找到有说服力的理由来劝说客户不要进行变更

【试题 44】

企业管理费属于信息工程项目投资的(44)。

- (44) A. 工程前期费 B. 直接费用 C. 间接费用 D. 措施费

【试题 45】

项目的成本估算要经过识别并分析成本的构成科目、估算每一科目的成本大小、分析成本估算结果三个步骤。在第一个步骤中无法形成的是(45)。

- (45) A. 低成本的替代方案 B. 会计科目表
 C. 项目资源矩阵 D. 项目资源数据表

【试题 46】

在进行成本估算时，将工作的计划数量与单位数量的历史成本相乘得到估算成本的方法称为(46)。

- (46) A. 自下而上估算法 B. 类比估算法
 C. 参数估算法 D. 质量成本估算法

【试题 47】

项目成本控制是指(47)。

- (47) A. 对成本费用的趋势及可能达到的水平所作的分析和推断
 B. 预先规定计划期内项目施工的耗费和成本要达到的水平
 C. 确定各个成本项目内比预计要达到的降低额和降低率
 D. 在项目施工过程中，对形成成本的要素进行监督、调节和控制

【试题 48 和试题 49】

某项目计划成本为 400 万元，计划工期为 4 年，项目进行到两年时，监理发现预算成本为 200 万元，实际成本为 100 万元，挣值为 50 万元，则项目成本偏差为(48)万元，项目进度偏差