

冯仑 演讲
优米网 编著

冯仑与年轻人闲话人生

WEIDA SHI AO CHULAI DE

出来的

熬

伟大是

只要奋斗，历史不会放过任何一代人
冯仑说：我也是80后

立个中等的志向就很好
追求理想顺便赚钱，追求有用顺便有利



伟大是

熬

出来的

冯仑与年轻人闲话人生

冯仑讲述
优米网 编著

图书在版编目(CIP)数据

伟大是熬出来的：冯仑与年轻人闲话人生 / 冯仑讲述；优米网编著. —北京：九州出版社，2014. 11
ISBN 978-7-5108-3382-3

I. ①伟… II. ①冯… ②优… III. ①人生哲学—青年读物 IV. ① B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 280833 号

伟大是熬出来的：冯仑与年轻人闲话人生

作 者 冯仑 讲述 优米网 编著
出版发行 九州出版社
出 版 人 黄宪华
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号 (100037)
发行电话 (010) 68992190/3/5/6
网 址 www.jiuzhoupress.com
电子信箱 jiuzhou@jiuzhoupress.com
印 刷 北京慧美印刷有限公司
开 本 787 毫米 × 1092 毫米 16 开
印 张 13
字 数 150 千字
版 次 2015 年 1 月第 1 版
印 次 2015 年 1 月第 1 次印刷
书 号 ISBN 978-7-5108-3382-3
定 价 32.00 元

★ 版权所有 侵权必究 ★

我看冯仑的人生智慧

王利芬

优米网创始人、央视原著名制片人

冯仑来优米网《在路上》直播时我正好在外地出差，然后我在一个周末的早上补看了他的视频。我记得看着看着忽然卡住了，急得一头汗，把电脑从这边房间换到那边房间，捣鼓了半天还没有弄好，最后换了几个电脑终于又通畅了，我一气全部看完才罢。一般来说，卡住的东西我就不看了，在这个时代，好像没有太多的东西值得我一定要看完才行。但那天冯仑讲的东西真的给我很多的快乐，给我很多会心一笑，很多的启发和人生智慧。

接下来，我跟冯仑约了个时间喝茶，我希望他每周五来讲讲，一共来24次，他说来优米网说得很爽，听众是他喜欢的上进青年，于是就答应了。这次结集出版的就是他8次来优米网《在路上》讲的

主要内容。那么，从冯仑讲的东西中，我究竟学到了什么呢？

第一，还是山里的奶奶说得管用。这里的“奶奶”强调的是山里的，而非北京、上海或者华尔街的，也就是说，土生土长的智慧，直逼人性本质的话更能让我们理解事物，也更接近我们生活的真实，也就能更好地帮我们解决问题。当然，这更多是相对于现代文明和主流话语而言的。在中国近现代动荡的历史中，主流话语和教化要么不全面，要么偏颇或偏激，难以让人找到一种平心静气、客观对待事物和历史的心态，各种主义和教派把人弄得无所适从。于是乎我们头脑中的条条框框极多，而带着这些条条框框立足社会的话，对接的成本巨大，所耗费的心理成本极高。回头我们数数在各行业做出成就的人，竟有许多就是不入主流，而是在众多的喧哗中紧紧抓住民间智慧不放、紧贴人性最根本不放的人。我把他们赖以成功的东西归结为“紧贴地面的智慧”，也就是冯仑所说的“山里奶奶的智慧”。山里的奶奶虽然没有受过教育和培训，也没见过什么世面，但是，她的心没有受到干扰和污染，她为了生存所依据的是来自生命的体验和对生活实际的观察，更重要的是来自于对七情六欲的人的基本判断。在许多东西不可信时，抓住山里奶奶的智慧不放手的人，比被那些大道理和主义忽悠得不知道自己是谁的人要聪明得多。因为冯仑有山里奶奶的智慧，所以他往往能一针见血，一语见人性，直抵事情的本质。

第二，冯仑又不仅仅有山里奶奶的智慧。他博士毕业，受过良好的逻辑思维训练，所以他能总结概括山里奶奶的智慧，并把奶奶的各种智慧以及智慧的成因进行对比，从而得出规律性的东西。这种研究心态让他看待任何事物都会找到一种冯仑式独特的角度，把点连成线。所以，冯仑讲出的东西是通过他的心化合过的东西，是他脑子真正过了至少一

次的东西，也是他把某种理论与他本人做的事结合过的东西。这就是他讲得如此系统而生动的原因。这个本领，让冯仑获得了对事物规律迅速做出判断和分析时代趋势的优势。

第三，冯仑有极强的“把事情搞定”的本事。他读人生百态、社会新闻、花边新闻、正史野史和上三流与下九流的东西，因此，他能接近事件的本色，洞见人性。了解了人性的复杂性和多面性甚至其固有的阴暗面后，他就找到了解决问题的钥匙。他曾说过，创业就是与人性的较量。真可谓一言中的，让人心生惊叹。

其实，冯仑做事的基本思维逻辑就是靠的这三点。用山里奶奶的智慧击中复杂事物的本质，加上把握社会趋势和事物发展规律的优势，这能让他举一反三，大面积地掌握一件事情的走势；然后对事情关键人物的人性和心理的分析基本到位，又让他找到了解决问题的办法。如此这般，他做事基本八九不离十。

所以，对于涉世不深的大学生和职场人士，对于创业者，对于那些有志于在生命旅程中做成一两件事情的朋友，我竭力推荐冯仑这本书，书里都是我们在浩如烟海的图书中极少见到的人生智慧，是那种许多人不愿说但很多人都在做的规则，掌握了这些，离把事情搞定就真的不远了。

1

伟大是熬出来的

- 房价是丈母娘抬高的吗 / 3
- 选择买房与否，其实是在选择人生 / 5
- 用中国方式吃饭，用纽约方式做生意 / 6
- 不争是最大的争 / 8
- 从容是如何炼成的 / 9
- 伟大是熬出来的 / 11
- 要想当爷得先当孙子 / 13
- 痛苦终会转化为营养 / 15
- 创业要做好牺牲的准备 / 16
- 伟大是管理自己，不是领导别人 / 17
- 和伟大的人在一起 / 19
- 读书是一种跟伟大的交流 / 21

2

80 后的核心竞争力在哪里

- 我也是 80 后 / 27
- 80 后是独唱团 / 28
- 唱自己的歌，让别人说去吧 / 30
- 沟通时要给足人面子 / 32
- 脱了衣服才是爷们儿 / 34
- 历史不会隔过任何一代人 / 35
- 性格是金牌，理想和价值观是王牌 / 36
- 男人经历四堂课会变得更成熟 / 37
- 理想很丰满，现实很骨感 / 39
- 做良家妇女是一种长期投资 / 40
- 把别人的事当自己的事，把自己的事不当事 / 42
- 不要花招也能获得第一桶金吗 / 43
- 做后浪，坚持未来的道德 / 45
- 80 后不必为房子的事太操心 / 46
- 要独唱团，不要合唱团 / 47

3

年轻人如何快意人生

- 人是禽兽不如的动物 / 53
- 男人是负责的哺乳动物 / 54
- 男性的辛苦源于交配权 / 55
- 男人要先征服自己 / 56
- 好男人外面硬里面软 / 59
- 明星不如我们普通人快乐 / 60
- 快意人生要做到内外平衡 / 61
- 快乐在于三种自由：时间、财务和角色 / 62
- 选择就是放弃，自由就是枷锁 / 64
- 快意人生的最高境界 / 67
- 年轻人如何快意人生 / 68
- 志向是男人的 GPS / 70
- 男人要立中等的志，先管好自己的事 / 72

4

朋友决定视野

- 朋友的三个功能 / 77
- 装孙子的人做不了朋友 / 78
- 朋友数列：10、30、60 / 79
- 朋友之间应该人走茶凉 / 81
- 朋友决定视野 / 83
- CCTV 排最后，王石排第一 / 85
- 朋友，不是用钱去交的 / 87
- 朋友一场，心底留香 / 89
- 无性状态下，男女之间才有真正的友谊 / 90
- 男人重交往，女人重情感 / 91

5 软实力，硬道理

- 富士康挣硬钱，乔布斯吃软饭 / 95
- 李嘉诚的软实力在哪儿 / 97
- 钱以外的东西才是软实力 / 99
- 沟通能力是一种软实力 / 101
- 美丽用到需要的地方才是软实力 / 104
- 软实力是时间与事件的积累 / 105
- 真正的领导是虚空的 / 106
- 吃亏和占便宜是算不清的人生账 / 108
- 90后：不要代表，只要表达 / 109

6 2020，房子与梦想

- 房子是个什么东西 / 115
- 追求有用，顺便有利 / 116
- 2020，我们住哪儿 / 118
- “立体城市”是我目前最大的梦想 / 119
- 追求理想，顺便赚钱 / 120
- 我们没有竞争者 / 122
- 拆掉惯性思维这堵墙 / 123
- “立体城市”的美好未来 / 125
- 未来十年楼市走向 / 127
- 所谓文明，就是把生活变得越来越复杂 / 128
- 有些问题扛一段时间就能解决 / 130

7

冯言冯语论台湾

- 台湾很中国很现代 / 135
- 政党竞争像卖可乐 / 136
- 选票，那是攒出来的 / 138
- 越开放，判断越独立 / 140
- 台湾似乎更像是中国传统文化的继承者 / 141
- 商业文化很娱乐很开放 / 143
- 台湾为什么有创意：自由、文化融合、充分竞争 / 145
- 大陆和台湾：文化差别比想象的要大 / 146
- 农村城市化，农业精致化 / 149
- 台湾当局没钱，老百姓有钱 / 151
- 年轻人迷茫和困惑是社会进步的起因 / 152
- 台湾人看大陆：很大、很快、有小摩擦 / 154

8

冯言冯语论美国

- 美国很自由很创造 / 159
- 中美教育理念对对碰 / 161
- 美国式教育是人格教育 / 163
- 自由是美国价值观的基石 / 165
- 系统高效，个人专业 / 166
- 公私泾渭分明，你我界限清晰 / 169
- 美国男人比中国男人更爱家爱老婆 / 170
- 中国用谈恋爱的状态做事，美国用过日子的状态做事 / 171
- 美国的文化制度不是我们的未来 / 173
- 中国人去美国追求什么 / 174
- 美国经济需要健身 / 175
- 美国精英怎么看中国 / 176
- 美国有美国的好，中国有中国的料 / 179

9

冯言冯语论时事

空置率：房地产问题已被道德化 / 183

2012，别辜负了地球 / 185

讨薪工人被打：太混蛋了 / 186

不怕有机密，就怕客户不满意 / 186

根治腐败的两件法宝 / 187

放屁跟打嗝哪个更高雅 / 189

偶像与榜样，gay 与拉拉 / 191

附：冯仑的普鲁斯特答卷 / 194

1

伟大是熬出来的

房价是丈母娘抬高的吗
选择买房与否，其实是在选择人生
用中国方式吃饭，用纽约方式做生意
不争是最大的争
从容是如何炼成的
伟大是熬出来的
要想当爷得先当孙子
痛苦终会转化为营养
创业要做好牺牲的准备
伟大是管理自己，不是领导别人
和伟大的人在一起
读书是一种跟伟大的交流

房价是丈母娘抬高的吗

经常听到有人抱怨房价高，谈到房价的时候，有些人会提到一个问题：在中国，是不是丈母娘把房价抬高了？

确实，很多年轻人到了结婚阶段，会遇到选择房子还是选择爱情的问题，丈母娘为了给女儿争取权利在房子方面提出要求，确实很让人闹心。所以我对中国的小伙子深表敬意，在这样的高压下，能够面对女朋友很不容易。听说上海女孩子相亲，一等人，有房有车无房贷，可以见面；再往下，有房有车有房贷，也可以考虑；最下面，无房无车无房贷，绝对不可以嫁。在中国目前的情况下，结婚置业的人是很大的人群，这些人群中，在买房问题上暴露的问题越来越多，不只是买不买房，连在房产证上写谁的名字都出现很多纠纷，写女方的名字，男方出的钱多，不干，说我出的钱多，为什么写她的名字？有个北京的小伙子结婚，他丈母娘没来，女方的姨专门提醒他说名字要写女孩子的，他脾气很火爆，听了这话非常恼火。后来我告诉他一些技巧，现在这件事情处于折中状态，处理得还不错。

从另一方面说，这些事情也是考量人性和情感真实与否的尺度。我觉得现在的小伙子确实非常不容易，因为他们面对的竞争很激烈，

房价的确有点高，加上女朋友及其家属相煎太急，小伙子除非直面顽强拼搏，否则有时候会搞得心力交瘁。因此，遇到房子跟爱情冲突的问题，恐怕得做一个非常决然的选择，否则越犹豫越痛苦。

房子问题现在为什么特别热，不只是因为爱情、结婚或者丈母娘，还在于现在的房子不仅解决一个居住的问题，也更商品化，更不可忽视的是，我们国家的大环境跟传统思想也是相当重要的因素。年轻人恰逢其时，首当其冲成了最受煎熬的，除了丈母娘，他们还面对成为房奴的压力。

我们曾做过一个统计，发现35岁以下买房的人大概占到现在第一次置业人群的40%以上，这是最大的人群。如果从全世界的角度来看，大学毕业到30岁甚至35岁，无论哪个国家，发达国家也好，发展中国家也好，只要是市场经济国家，如果不是创业成功，不是富二代，全部靠自己积累的工资，在这个阶段一般都买不起100平方米左右的一套房。全世界市场经济国家中的这个人群普遍都是这种情况，因此，面临买房问题的不仅是中国的年轻人，还有美国、英国等其他国家的年轻人。

但是，新问题马上出来了，同样的问题，在纽约、洛杉矶，乃至整个美国都不是问题，为什么在中国却变成了一个呢？有两个因素，一个的确是社会的竞争压力大，加上年轻人多是在城市漂着，这些外部世界的不确定性给了他们压力，因此希望在居住上有实实在在的物质的稳定感。有的女孩子说房子比男人靠谱，就是因为房子能让她有一种安全感。

另一个因素则是中国的传统思想。在国外，租和买没有区别；在中国，租没有安全感，没有家的感觉，这是年轻人在环境压力跟

传统思想作用下的心理。而从家长的角度来看，在中国的传统家庭观念里，老人跟孩子之间是笔糊涂账，美国则算得很清楚，你长大成人了，自己的事自己解决，没有家长天天给孩子拿钱买房子的，但中国家长则相反，恨不得把孩子下半辈子都给张罗出来。加上是独生子女——如果家里有十个、八个孩子，我相信家里多半管不过来——有家长支持做后盾，造成我们买房年龄提前，而且越提前，带来的压力越大。等到年轻人结婚，双方四位老人，又都特别爱惜自己的孩子，特别是女孩子，所以都会倾所有之力来帮助孩子安家。

选择买房与否，其实是在选择人生

买房子这个问题，涉及好几个人，涉及二三十年的房奴生活，不是小事。选择买房和不买房，我认为不是简单地选择价格而是选择人生。你要选择了买房，你基本上就得稳定下来了，一个是你要供房贷，再一个家里还有老人孩子要养，不能随便冒风险跳槽，要供房贷，基本上选择了这种生活；你暂时不买房，选择创业，心累身累还有风险，但成功以后收获也丰厚。有一个朋友，把他结婚时候要买房的钱，背着老婆在外面折腾着创业，他老婆知道后没埋怨他，反而继续支持他，现在他在北京经营一个做医疗器械连锁营销的公司。这个人成功了，这是一种人生。当然也有不成功，创业失败又重新回到原点的。

因此，我觉得买房不存在应该不应该，家长和孩子都是在买房

的同时，选择了未来的生活方式。如果你喜欢稳定的生活，就买一套；如果你不急于这么稳定，租一个再看一看也挺好。这件事情上，房价固然给大家带来很大的压力，政府也在想办法解决，我相信随着政策的到位可以解决，但是，有一点必须提醒大家，即使房价问题解决了，对于拿工资买房的人群来说仍然是挑战，关乎人生态度跟未来的生活方式，还是需要仔细思量再做决定。

其实，如果换成我，我什么都不选择，就选择折腾。我在机关工作的时候住筒子楼，当时无论是中央党校、中宣部还是后来的国家体改委，哪个单位都告诉我：你工作两年就可以有房子。但我想的是，如果因为房子耗着，就什么都不能干了，所以房子不是我考虑的重点，只要我觉得能走我就走了。结果1989年从机关出来的时候我没有房子，但是我选择了愿意做的事情。后来我经常想，因为离开，我无意中变成盖房子的了，房子反而多出来了。

如果当时我因为熬房子，在机关里熬，一熬房子，二熬级别，我也会成为一个房奴，那个房奴变成了单位的奴隶，双重奴隶。在这种情况下，我选择的是做自己的事情，没有考虑房子。即使到了今天，我还是选择我要做的事情，谁拦谁就靠边站。一旦做事情，三心二意很难处理，人同时有5个目标要协调会非常困难，你只能做一件事情，全力以赴地做下去。

用中国方式吃饭，用纽约方式做生意

我性格里面，有许多东西方交融的东西。