

为官有道

weiguan
youdao

史鉴\

传中华文明文化，

向右人学做人做官

思行施德

运筹使能

求是聚风

克己勤修

熊秉芽
编著



百花洲文艺出版社
BATHUAZHOU LITERATURE AND ART PRESS

为官有道

weiguan
youdao

熊秉芽
编著



百花洲文艺出版社
BAIHUAZHOU LITERATURE AND ART PRESS

图书在版编目 (C I P) 数据

为官有道 / 熊秉芽编著. -- 南昌 : 百花洲文艺出版社, 2015.3
ISBN 978-7-5500-1226-4

I. ①为… II. ①熊… III. ①政治人物 - 生平事迹 - 中国 - 古代
IV. ①K827=2

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第029067号

为官有道

熊秉芽 编著

出 版 人	姚雪雪
责任编辑	童子乐
书籍设计	阮 璐
制 作	阮 璐
出版发行	百花洲文艺出版社
社 址	南昌市红谷滩新区世贸路898号博能中心A座9楼
邮 编	330038
经 销	全国新华书店
印 刷	江西千叶彩印有限公司
开 本	850mm × 1168mm 1/16 印张 23.5
版 次	2015年5月第1版第1次印刷
字 数	370千字
书 号	ISBN 978-7-5500-1226-4
定 价	45.00元

赣版权登字 05-2015-60

版权所有，侵权必究

邮购联系 0791-86895108

网 址 <http://www.bhzw.com>

图书若有印装错误，影响阅读，可向承印厂联系调换。

序

陈达恒

正值马年夏秋之际，熊秉芽先生送来他编著的书稿《为官有道》，诚邀我为其作序，本不擅此的我，竟欣然应诺。一来我们早在上世纪70年代初时就已相识共事，并且相处得很好。当时我在宜春团地委供职，秉芽在地委组织部门上班。我们是同一年分别从两个县里作为年轻干部选拔到地委工作的。虽然不在同一单位，秉芽还要年长几岁，但在吃食堂、住招待所的集体环境里，建立了纯真的感情。以后我下县又从县里到地委任职，秉芽也从另县任职回来在地直部门担任主要领导，彼此仍一直是相互信任支持。对秉芽厚道、正直、和善、廉洁、好学的人格品质印象深刻，从情感上我应为之作序。二来颇能引人注目的书名吸引了我。《为官有道》，“道”在哪里？我琢磨可解为思维、理念、路径、方向、方略、方法，还有技巧和手段等多种旨义，这部书稿该是兼而有之吧。我随即翻阅起来，里面的内容果真很有意思。它分章节以故事的形式，讲述了中国从商末到清末三千多年来具有典型性的古代帝王贤臣、仁人志士们为官当政的德、能、风、修，同时也收入了一些反面例证。不仅知识性广泛，趣味性、可读性强，对当今从政管理者以至后人都具有借鉴启迪作用。我为之作序，也可受其裨益。

历史是一部记载世事的巨著，也是一面观照现实的镜子。历朝历代的兴衰更替，社会的前进后退与后退前进，在这部巨著中表现得淋漓尽致。而当政者无疑是历史变迁的主轴，在其中所扮演的角色，举足轻重，顶尖关键。贤者顺历史潮流，为进步推波助澜；愚者逆历史而动，开复辟倒车；智者开明豁达；庸者昏庸自悞；勤者开疆拓土；惰者辱国丧邦。复杂多变的政坛，成就了众多领导者、仁人志士、思想家、战略家，也堕落了无数昏官庸才、奸佞小人、阴谋家、野心家。前者，如越王勾践、汉高祖刘邦、唐太宗李世民、明太祖朱元璋、清帝康熙等，这些顺潮流民心而动、推动历史前进的帝王，在历史上着下重彩一笔。屈原、文天祥、诸葛亮、魏征、况钟、林则徐、张骞、苏武、岳飞、戚继光、左宗棠、关天培等诸多贤

臣良将扶正祛邪，护国为民，历史上记下了光彩一页。管子、孔子、孟子、墨子、庄子、荀子等思想家，更为中华文明开启了灿烂前程。后者，如商纣王、李斯、杨广、贾南风、赵高、庞涓、和珅、袁世凯等等，或饱食终日、惰性成癖，或耍权弄术、玩弄阴谋，或放荡无耻、图财贪色，汇成昏君奸佞丑态全能，终是聪明反被聪明误，为人不齿。

纵观历史这面镜子，无时不在展示现实。以史为镜，以史为鉴。时下为什么有的人在权力巅峰时把握不了自己，陷入泥潭，有的则如芙蓉出水，脱淤泥而不染；为什么有的在纷繁复杂环境中，迷路失航，有的则是非明辨，勇往直前；为什么有的经不起欲望诱惑，甘愿堕落，有的则坚定信念，拒腐不沾；为什么有的热衷假象，虚无飘幻，有的则刚毅正直，务实弃邪；为什么有的怕近百姓，民怨众怒，有的则以惠民为贵，百姓拥戴。这其中确有很多“道”啊！

秉芽先生一辈子多从事党政工作，对政坛察事较深，经常思考发表些感悟文章。退休后仍不倦学习，花费很大精力，从浩淼的历史海洋中，撷取古代先人在为官方面的一些“道”，展现给读者，的确具有很强的借鉴作用与现实意义，给人总体感觉耳目一新。书的编目布局总的来说得体合理，形成了一个正能量气场。当然，以一己之力集纂这样大部头难免会有些不尽善尽美之处，有的地方表述也尚存商榷。但不影响整体效果，我认为这是一部不可不读的书。

是为序。

（陈达恒：原江西省委常委、省政府副省长）

前言

为官者历来多被称为父母官，换言之就是重民爱民惜民，理政为民，就像父母一样治家造福，惠及子孙。家国一体，贤智者为政，巩固之基，造福人民；昏庸者当权，动国之本，殃及百姓。中国数千年来演绎的幕幕事件，无不证明了这一不可争辩的事实。从历代政权易位、朝代更替的历史演变过程中，见到的种种矛盾交锋和诸多的各种人物表现，无一不是忠与奸、智与昏、能与庸、俭与奢的交织。凡昌盛之时，必是忠智能俭者雄强居上；衰弱落败之日，必为奸昏庸奢者横行当道。身处变幻莫测、复杂纷争的政坛官场，有的运筹娴熟，有的疲拙唐突，有的志在必得，有的屡遭失败，有的克难制胜，有的沉沦没落。官场的险恶，政坛的无情，就像川流涌激的江河卷裹着泥沙。顺者前行，逆者沉没，滞者淘汰。

官场是一部书，一部深藏奥妙的巨著。有人能读懂，有人读不懂；有人深知其奥妙，有人只识其皮毛。在深不究底的浩瀚官场海洋里，为官者犹如一艘木舟，随时要应对海浪的冲击，狂风暴雨的侵袭，还有暗礁触木的险境。瞄准航标，把稳船舵，始终在航道上顺利前行，是为官者必懂的学问。鉴于此，本书编著者从历史纵向的视角，观览历史上的风云人物，收集了颇具典型性的人物事件共二百七十余例，分成四大篇二十三章，以故事的形式讲述为官者的德与行。所举多为正面，也略有反面，通过正反比照，彰显为官者应有的风范。

第一篇：官德篇。德，是为官者至上的要件。德厚行亦正，德薄则邪歪。本篇重点讲述为官者以国事在先，立志于天下；以百姓为上，谋福于人民；胸襟坦荡，宽阔于大海；尊贤重才，倾注于真情；挚诚守信，布公于世人的崇高美德。鲍叔牙、屈原、霍去病、杨业、岳飞、文天祥、林则徐、关天培等仁人志士尽忠报国、忧国忧民的爱国情操，跃然于纸端。刘邦、刘秀、朱元璋等帝王“与民休息”的思想，魏源、曹怀朴、况钟、陈景华等贤臣良仆亲民的壮举，见诸于故事里。齐桓公、狐偃、吕蒙、韩信、周瑜、于谦等有识之士的宽怀品德，可见字里行间。周公、秦穆公、汉武帝、曹操、刘备、唐太宗等君王，还有萧何、陈蕃等良将贤臣，求贤若渴的挚心展现在读者面前。晋文公、商鞅、蔺相如，以及吴起、晏殊等信守

承诺、说话算数的玉洁品行，也都载入书中。

第二篇：官能篇。能，是为官者从政的强力工具。高能可得治天下，低能则失于大业。本篇讲述的是为官者运筹国事、处理政务、把握时局、策应变化、凝聚人心的智慧和能力。在治国理政中，如何以战略的眼光，掌握历史规律，审时度势，顺潮流而动；如何高瞻远瞩，未雨绸缪，开创新业；如何睿智灵活，策应时政，以退为进，保护自己；如何创新思维，打破常规，除旧布新；如何以人格魅力集聚人心，合力治理天下事务。刘邦、诸葛亮、龚自珍等审时度势，勾践、张耳、朱元璋、康熙、曾国藩、蔡锷等深谋远虑；公子小白、秦始皇、刘秀、李世民等敏智策应；商鞅、隋文帝、王安石、梁启超、孙中山等创新思变，周武王、燕昭王、孟尝君等凝聚合力的超强智能，都在书中一览无遗。

第三篇：官风篇。风，是为官者航行的船帆。风正畅道而行，风邪偏道而走。本篇讲述的是为官者施政的思想行为作风。在驾驭时局治国理政中，怎样脚踏实地，勤政务实；怎样不惧权贵，扶正祛邪；怎样嫉恶如仇，惩恶除奸；怎样意志刚毅，英勇顽强；怎样威武不屈，矢志不移；怎样开明豁达，纳谏进言；怎样淡泊名利，谦卑做人。大禹、西门豹、方克勤、林则徐的笃信务实作风；李膺、董宣、魏征、狄仁杰、欧阳修、海瑞、彭玉麟、陈宝琛等的傲然骨气；沈链、王鼎、况钟、包拯、何塘等的铁拳重掌；张骞、郑和、张居正、郑成功、左宗棠、邓世昌、丁汝昌、杨儒等的坚毅顽强精神；司马迁、苏武、马援、王充、苏东坡、杨万里、张煌言等的坚韧意志；苟息、邹忌、金世宗等的敢言善言行为；冯异、韩信、曹彬、曹彰、纪晓岚等的谦恭低调，全然在书中彰显。

第四篇：官修篇。修，是为官者的力量源泉。修到位，德厚身正；修缺失，德薄行邪。本篇讲述的便是为官者在理政中的修身养道。以学为最，勤而不辍；以洁为宝，俭而不贪；以察为实，警而不佞；以善为举，和而不污；以色为戒，拒而不淫；以行而悔，痛而不忘。孔子、荀子、苏秦、诸葛亮、吕蒙、张衡、宋濂、苏洵等治学苦学的精神思想；曾子、介子推、晏婴、钱微、范仲淹、曹修、曾国藩等洁身自好的寒素风尚；管仲、齐威王等忍谗辨奸的锐利智慧；狄仁杰、李光颜、谢迁等不为美色所感的高尚品德；齐景公、楚襄王、廉颇、陶渊明、白居易等知错改过的情操境界；皆于书中让人感知。

此外，奕訢、崇厚的卖国求荣、郅寄的见利忘义、秦桓公的失信败国、张勋的复辟守旧、州吁的众叛亲离、赵括的纸上谈兵、慈禧的独断专行、诸葛恪的傲慢、杨秀清的骄狂、和珅的巨贪、赵高的奢横、贾南风的恶习、荣禄的狡诈、袁世凯的钻营、庞涓的阴险、安禄山的献媚、秦桧的奸滑、周幽王的好色、胡太后的淫乱等劣迹，以及蔡桓公忌医，周厉王、晋灵公等执迷不悟惨遭落败的悲惨下场，也一一见诸书中。通过正反两面的比照，意在让人读后有更深的感悟和教益警示。

本书从历史的纵向感观历史人物，力求真实存在、有据可查。取材上至后商先秦，下至清末民初。原则上以时序排列，也有个别地方在排序上略做微调，但不影响整个构架，愿读者不论是已知的还是初闻的，内容都能看起来自然顺畅，掩卷后有所启迪。

编者

二〇一四年八月

目 录

官 德 篇

第一章 国事在先

- 2 | 鲍叔牙甘居他人之下
- 3 | 屈原挚诚爱国忧国伤
- 4 | 唐雎赤胆忠心保国家
- 6 | 范滂一意“澄清天下”
- 7 | 霍去病舍家灭匈奴
- 8 | 杨业以身殉国
- 10 | 岳飞精忠报国
- 12 | 耶律楚材立志为“治天下匠”
- 13 | 文天祥“留取丹心照汗青”
- 15 | 林则徐舍身许国
- 16 | 关天培“报国丹心指天誓”
- 18 | 陈化成“为国而死又何妨”
- 19 | 易顺鼎赴台抗日拒侮
- 20 | 谭嗣同维新救国
- 22 | 黄兴顾大局以国为重
- 23 | 奕訢丧权辱国留骂名
- 24 | 崇厚签约卖国

第二章 百姓为上

- 27 | 刘邦“与民休息”
- 28 | 刘秀以柔道治天下
- 29 | 何县令拉纤
- 31 | 赵抃救灾济百姓
- 32 | 朱元璋“阜民之财，息民之力”
- 35 | 况钟勤政苏州府
- 36 | 江忠源敛捐赈饥
- 37 | 曹怀朴兴建“曹公圳”
- 39 | 魏源抗灾救稻
- 40 | 林则徐恪守“民为邦本”
- 41 | 林觉民誓为天下人谋永福
- 43 | 陈景华亲民爱民

第三章 坦荡胸襟

- 45 | 禹下车泣罪
- 45 | 齐桓公拜仇人为相
- 47 | 狐偃不计恩怨举荐仇人
- 48 | 丙吉容人之小过
- 49 | 韩信给仇人赐官
- 50 | 虎威将军吕蒙

- 51 | 周瑜气度宽宏
- 52 | 陆逊忍辱负重
- 53 | 尉迟恭“君子为人，和而不流”
- 54 | 陆象先宽以待人
- 55 | 陶渊明辞官归隐
- 56 | 戚继光“封侯非我意，但愿海波平”
- 58 | 于谦“只留清白在人间”

第四章 尊贤重才

- 60 | 墨子论尚贤
- 61 | 庄子以“九征”铨选人才
- 63 | 胥臣苦谏荐人才
- 64 | 周公“一饭三吐哺”
- 65 | 秦穆公羊皮换贤
- 66 | 秦始皇废除逐客令
- 68 | 九方皋相马
- 69 | 汉武帝求贤任能
- 72 | 萧何月下追韩信
- 73 | 陈蕃“悬榻”待徐稚
- 74 | 刘备三顾茅庐请诸葛
- 75 | 曹操用人不疑
- 77 | 唐太宗秉公用人
- 79 | 肃顺延揽人才
- 80 | 张之洞力保冯子材
- 81 | 光绪罢斥庸官玉铭

第五章 挚诚守信

- 83 | 晋文公守诺退避三舍

- 85 | 商鞅徙木立信
- 85 | 蔺相如完璧归赵
- 87 | 吴起赏罚分明立信誉
- 88 | 晏殊以信义深得赏识
- 88 | 酈寄见利忘义
- 89 | 秦桓公失信败于晋国

官能篇

第六章 审时度势

- 92 | 田饶远走燕国
- 93 | 汉高祖和亲
- 94 | 曹参无为护政体
- 95 | 诸葛亮的《隆中对》
- 97 | 器弩悉弄智灭钦陵
- 98 | “三苏”论时势
- 99 | 郭德成避祸得福
- 101 | 龚自珍独具慧眼知忧患

第七章 深谋远虑

- 103 | 周公旦未雨绸缪
- 104 | 勾践卧薪尝胆
- 106 | 张耳小忍成大业
- 106 | 松赞干布迁都逻些护疆土
- 108 | 姚崇假哭保性命
- 109 | 朱元璋“缓称王”之策
- 110 | 郭德成故露黄金出宫

- 111 | 努尔哈赤察深谋远虑图伟业
113 | 康熙一举除鳌拜
114 | 康熙帝削平“三藩”
115 | 曾国藩主动裁军保官位

第八章 敏智策应

- 117 | 触龙婉言劝赵太后
118 | 郑国修渠疲秦
119 | 秦始皇两支令箭除叛党
121 | 刘秀以屈求伸以智取胜
124 | 周瑜谈笑退曹兵
125 | 曹操飞函破孙权

第九章 创新思变

- 127 | 商鞅变法
129 | 秦始皇“千古一帝”
131 | 魏孝文帝迁都洛阳
132 | 隋文帝改革官制
133 | 武则天“开汲引之门”
135 | 王安石变法
137 | 明太祖严整吏治
138 | 张居正“苟利社稷，生死以之”
140 | 薛福成、马建忠主张“变而后能胜”
141 | 王韬力倡“弱则思变，变则能强”
142 | 梁启超“变法则存，不变则亡”
143 | 孙中山探索求新
145 | 张勋短命复辟
146 | 陶谷依样画葫芦

第十章 凝聚合力

- 148 | 君臣合力灭夏
148 | 周武王与小诸侯同心灭纣王
149 | 子夏述四海之内皆兄弟
149 | 燕昭王与百姓同甘共苦
150 | 孟尝君礼贤下士
152 | 刘邦得民心得天下
153 | 刘邦论功行赏慰人心
153 | 项羽破釜沉舟
155 | 张良献计安人心
156 | 刘秀推心置腹待降军
156 | 刘秀焚信稳人心
157 | 州吁众叛亲离遭灭

官 风 篇

第十一章 笃功务实

- 160 | 大禹三过家门而不入
161 | 李冰修建都江堰
163 | 西门豹名闻天下
164 | 班超“入虎穴，得虎子”
166 | 傅玄“仓阁生风”
167 | 唐太宗居安思危
169 | 方克勤务实勤政
170 | 汪应蛟移镇天津
171 | “躬自儆察”的林则徐
172 | 李金镛脚踏实地办金矿

173 | 阎敬铭“心雄万夫”三把火

174 | 周新上任先坐牢

175 | 赵括纸上谈兵

第十二章 刚正弃邪

177 | 陈蕃志在“扫除天下”

178 | 不畏权势的董宣

179 | 李膺办案“死不旋踵”

181 | 不以“卖论取官”的范缜

182 | 狄仁杰极言谏武后

183 | 敢于批评皇帝的魏征

184 | 不阿权贵的宋璟

185 | 李元弘秉持“南山可移，判不可摇”

186 | 吕端大事不糊涂

187 | 欧阳修痛骂谏官

189 | 脱脱大义灭亲不护私

191 | 海瑞携棺明志振朝纲

191 | 彭玉麟愤杀李鸿章侄儿

192 | 阎敬铭重杖武弁

194 | 薛允升直言抗命不惧邪

195 | 陈宝琛冒死义谏两太后

第十三章 惩恶扬善

197 | 王著锤毙阿合马

199 | 包拯陈州除贪官

201 | 况钟严惩六恶吏

202 | 海瑞官场巧惩恶

203 | 沈链上疏斥严嵩

205 | 王鼎痛斥穆彰阿

第十四章 坚毅顽强

206 | 张骞克服艰险两次通西域

207 | 郑和历尽艰辛七次下西洋

209 | 瞿式耜留得正气永驻人间

210 | “不死将军”史可法

211 | 郑成功收复台湾

213 | 左宗棠暮年萌志伸国威

215 | 刘永福不畏强寇“捍蔽边疆”

216 | 丁汝昌“舰亡亦亡，生死以守”

217 | 邓世昌“足壮海军威”

219 | 李景祥不辱国体

220 | 杨儒勇于虎口夺食

第十五章 穷且益坚

222 | 孟子话威武不屈

223 | 司马迁忍辱著《史记》

224 | 苏武持节北海牧羊

227 | 马援“马革裹尸”

228 | 王充罢职著《论衡》

229 | 苏东坡矢志不移

231 | 杨万里拒写《南园记》

232 | 张煌言“死不作雁奴”

第十六章 开明纳谏

235 | 荀息叠蛋谏晋灵公

236 | 邹忌论美谏齐王

237 | “防民之口，甚于防川”

238 | “兼听则明，偏信则暗”

240 | 魏征十思谏太宗

242 | 金世宗喜纳谏正己

243 | 夫差不听劝谏沦国

245 | 田登“只许州官放火，不许百姓点灯”

245 | 独断专权的慈禧

第十七章 朴实谦恭

248 | 冯异从不称功道劳

249 | 翟方进尊人自尊

250 | 韩信知恩厚报

250 | 曹彰不言己功

251 | 殷浩淡泊名利

252 | 李靖急流勇退

253 | 曹彬有功不矜伐

254 | 徐达夹着尾巴好做人

256 | 刘禹锡好为人师险惹祸

256 | 纪晓岚留诗惊才子

257 | 杨修显露锋芒遭灭

258 | 祢衡骄狂遭横祸

259 | 诸葛恪因傲身败

260 | 李从珂骄其兵而失天下

官修篇

第十八章 学以致用

264 | 孔子治学

265 | 孔子学习重精益求精

266 | 荀子劝学

267 | 苏秦刺股相六国

269 | 颜之推五十学《易》不晚

270 | 诸葛亮“非学无以广才”

271 | 吕蒙迟来读书终成国士

273 | 左思十年成一赋

274 | 张衡广学成大家

276 | 宋濂忍饥苦读自得其乐

277 | 苏洵焚稿奋发有为

278 | 康熙帝勤学不辍

279 | 林纾“读书则生，不则入棺”

第十九章 洁身自好

281 | 曾子修身律己

282 | 介子推隐山拒禄

283 | 子罕以不贪为宝

284 | 晏婴婉拒赏赐

285 | 汉武帝下诏自省

287 | 郑均劝兄拒贿赂

288 | 诸葛亮自贬三级

289 | 诸葛亮“淡泊以明志，宁静以致远”

290 | 何远一生清白

292 | 唐太宗决意不登泰山

293 | 钱徽为官不贪

294 | 范仲淹不为贫贱富贵所动

- 295 | 林逋的责己修身
296 | 曹修古死无殒物
297 | 汪应轸“水清月白”
298 | 曾国藩的寒素家风
299 | 孙中山不私亲属
300 | 自坏“长城”者悔之晚矣
301 | 巨贪和珅当为戒
303 | 刘孟扬的《戒贪铭》

第二十章 警惕谗佞

- 304 | 齐威王忍谗察秋毫
306 | 指鹿为马的赵高
308 | 管仲辨忠奸
309 | 乱世奸雄董卓
311 | 司马懿装病夺权
313 | 晋武帝袒护奸佞引发“八王之乱”
315 | 诡计多端的杨广
317 | 阴险狡诈的荣禄
318 | 钻营有术的袁世凯

第二十一章 疏远小人

- 321 | 郑袖暗里捅刀
322 | 庞涓人面兽心
324 | 司马昭之心路人皆知
325 | 和士开媚主求荣
327 | 安禄山献媚取宠
330 | 李林甫口蜜腹剑
332 | 李义府笑里藏刀

- 333 | 秦桧卖国害忠良

第二十二章 禁戒酒色

- 335 | 狄仁杰遇艳不花
336 | 李光颜不近美色
337 | 谢迁拒淫不乱
338 | 商纣王酒色丧邦
339 | 周幽王以色亡国
341 | 春申君因色得亡
342 | 胡太后淫乱误国
345 | 李斯贪恋富贵下场可悲

第二十三章 知错改过

- 347 | 齐景公醒悟纳谏
348 | 廉颇负荆请罪
349 | 楚襄王亡羊补牢
350 | 周处痛改前非
351 | 白居易自我检讨
352 | 主考官徐存斋认错
353 | 文天祥痛定思痛
354 | 邓补侯悔之不及
354 | 周厉王迷途不知返
355 | 晋灵公多行不义必自毙

后 记

官德篇

古人云：“德，国家之基也”，“君子在德不在衣”。确实，“没有德行的人，不过是人世间的行尸走肉”。德是做人之本、从业之基。高尚的品德，能铸造人洁净的灵魂，造就伟大的事业，带来广袤的福祉。为官者的德行，更是齐家治国平天下的标杆。重德、立德、修德应为百行之首。为政以德，布道以德，德厚流光，德薄流卑。是为官者当时刻记取的。

第一章 国事在先

鲍叔牙甘居他人之下

鲍叔牙，春秋时齐国大夫。他在年轻时，从事经商，在南阳（今属河南）结识了一位叫管仲的同行。通过接触和了解，鲍叔牙知道管仲曾经“三仕三见逐于君”，是位经历坎坷而目光远大的非凡之才。为此，鲍叔牙十分佩服管仲，总是设法周济管仲。他见管仲将赚来的钱私自多留下，体谅地认为管仲是出于家贫而不是贪财；有时因听管仲的意见而赔了本，他解释为时机未成熟而不是管仲无能。后来，鲍叔牙和管仲都弃商从政，鲍叔牙服事于齐公子小白（即后来的齐桓公），管仲服事于另一个齐公子纠。当他听到管仲三战三走的消息时，也不以为管仲怯懦，而是因为家里还有老母。管仲听到这些消息以后，感慨地说：“生我者父母，知我者鲍子也。”

周庄王十二年（前685），公子小白继位，是为齐桓公。齐桓公有感于鲍叔牙的才能，决定任用他当宰相。鲍叔牙却推荐管仲，情愿当管仲的副手。《国语》中有一段记述，录之如下：

桓公自莒（国名，在今山东莒县）反于齐，使鲍叔为宰，辞曰：“臣，君之庸臣也。君加惠于臣，使不冻馁，则是君之赐也。若必治国家者，则非臣之所能也；若必治国家者，则其管夷吾（管仲，名夷吾）乎。臣之所不若夷吾者五：宽惠柔民，弗若也；治国家不失其柄，弗若也；忠信可结于百姓，弗若也；制礼仪可法于四方，弗若也；执桴鼓立于军门，使百姓加勇焉，弗若也。”桓公曰：“夫管夷吾射寡人中钩，是以滨于死。”鲍叔对曰：“夫为其君动也。君若宥而反之，夫犹是也。”……

鲍叔牙一则有知人之明，认定管仲必能成就一番事业；二则不计较个人得失，以国家利益为重，主动推荐管仲为相以辅佐齐桓公，自己甘居管仲之下。这种公而

忘私、胸怀坦荡、推贤让贤的高贵品质，历来被人们传为美谈。而齐桓公在鲍叔牙的劝说下，也深明大义，不计较昔日一箭之仇，用洗三次澡、涂三遍香料的大礼去迎接管仲，并拜管仲为相。于是，管仲深为感恩，上任后对内实行经济、政治、军事诸方面的整顿改革，对外提出“尊王攘夷”口号，使齐国由乱而治，转弱为强，称霸于诸侯。齐桓公亦成为“春秋五霸”中的第一霸主。

管仲之功，实赖于有鲍叔牙的推荐。因此，苏洵在《管仲论》中说：“故齐之治也，吾不曰管仲，而曰鲍叔。”这话说得并不过分。

屈原挚诚爱国忧国伤

屈原（约前340—前278），名平，字原，原籍今湖北秭归县，战国末年楚国人，出身贵族之家，与楚王同姓，初官左徒，后为三闾大夫。他是我国古代一位伟大的爱国诗人，又是具有远大抱负的政治家和思想家。

屈原年轻时，便以“博文强志，明于治礼，娴于辞令”得到楚怀王的器重。“入则与王图议国事，以出号令；出则接遇宾客，应对诸侯”，成为怀王得力助手。他主张整顿朝纲，“举贤授能”，修明法度，联齐抗秦。后由于上官大夫靳尚的阻挠和离间，屈原逐渐被疏远，左迁为三闾大夫，但他的爱国豪情并不因此而减色，表示要像橘树那样，做一个“横而不流”、“秉德无私”的人。

楚怀王十六年（前313），秦惠文王派遣张仪来到楚国，以割让商於（今河南淅川西南）六百里地给楚国为诱饵，企图拆散齐楚联盟。屈原洞察张仪来意，要楚怀王识破秦国连横以破坏六国合纵的阴谋，但楚怀王不听劝告，反而对屈原不满。及至楚齐绝交，张仪却以“臣有奉邑六里，愿以献大王左右”为借口，拒绝割商於之地。楚怀王不禁大怒，出兵讨伐秦国，但在丹阳（今陕西河南交界丹江之北）、蓝田（今属陕西）连战皆北。楚怀王后悔莫及，又起用屈原使齐，重修盟约。

秦国害怕齐楚联盟，以表示愿意退还失地为由，再次派遣张仪来到楚国。张仪先以金钱贿赂上官大夫靳尚，又以珠宝拉拢怀王的宠姬郑袖。于是楚怀王不仅放弃了要杀张仪的打算，还采纳了张仪的“叛纵约而与秦合亲，约婚姻”的建议。及至屈原从齐国订约回来，一听楚怀王又改变了主意，连忙进行劝谏，但为时已晚，这使屈原更是焦虑不安，忧心如焚。他不愿意依附权贵，经常以香草、美人自喻，以