

归国士

孙文盛 著



人
民
文
学
出
版
社

归国士

孙文盛
著



人
民
出
版
社

责任编辑：陈鹏鸣

装帧设计：石笑梦

图书在版编目（CIP）数据

归国土 / 孙文盛 著. — 北京：人民出版社，2014.10

ISBN 978-7-01-013965-4

I. ①归… II. ①孙… III. ①国土资源—中国—文集 IV. ①F129.9-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2014）第 219720 号

归国土

GUI GUOTU

孙文盛 著

人民出版社 出版发行

（100706 北京市东城区隆福寺街 99 号）

北京汇林印务有限公司印刷 新华书店经销

2014 年 10 月第 1 版 2014 年 10 月北京第 1 次印刷

开本：710 毫米 × 1000 毫米 1/16 印张：26

插页：1 字数：350 千字

ISBN 978-7-01-013965-4 定价：78.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话（010）65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书，如有印制质量问题，我社负责调换。

服务电话：（010）65250042

前 言

到国土资源部工作后，耳顺之年，静下心来，回眸以前，酿得四句所谓感言：

东南西北归国土，苦辣酸甜返璞真。

学悟做造炼自己，是非功过有旁人。

什么意思呢？反复琢磨之后，解释如下：前两句，大致是我的经历和感受。第一句的大意是说，由老家山东，去湖南，去山西，来北京，最后到了国土资源部，这叫“东南西北归国土”。说的是实际路线图，往深处讲，是想说我再周游四方到头来终究还是要归国土——回老家的。看得比较透了。

实实在在的情况是：在山东过着吃不饱、穿不暖的苦日子，地瓜坏了烂了也得吃，鞋底穿洞脚后跟接地也得穿，冬天进不去被窝的冷也得睡，趴在炕上在石板上写字也要学……上中学，上大学始终都是忍饥挨饿，得了肺结核也无钱补充营养，家中年迈的父母比我还难，因为我在学校时国家每月还能补助8元钱。所以，在山东那段真的很苦。如今，有人说你们老家威海真好，我常回答说，此一时，彼一时啊。

大学毕业后，服从组织安排，由山东分配去了湖南，这是我人生第一次去湖南。湖南人最大特点是吃辣椒，炒菜的锅都是辣的，炒不出不

辣的菜。对于土生土长的山东人来说，刚开始的确很不习惯，不仅什么菜里都有辣椒，而且确实辣，着实辣。湖南是四大火炉之一，身上也像抹了辣椒似的。刚到湖南，是由学校到工厂，“三班倒”，大部分时间在工段、车间、实验室、炉火旁、调度室、办公室中度过，周围的环境、生活也是辛辣的。但，慢慢地也就习惯了、适应了、提高了、进步了。后来又到了市委、省委，工作、生活一直是辛辣的。总的感觉是湖南的教育、培养和历练，成就了我。

一晃在湖南 31 年过去了，又服从组织安排，离开湖南调去山西，也是人生第一次去山西。山西人吃醋，有“阎锡山的部队宁肯交枪也不肯交醋葫芦”之说。我一去山西就做副省长、代省长、省长，吃醋是必需的，不仅因为吃醋有七大好处，而且我必须主动适应，努力当个“山西人”。但情况不了解，人生地不熟，新职务、新环境，还有一些其他我从来想都没想到的东西，交织在一起。我很不适应。这期间，我学没少学，干没少干，留给大家的印象，自我感觉还说得过去。但脑海中湖南的顺境挥之不去，相比之下，常常感到有些“酸楚”。如今，回忆起来，觉得自己十分可笑，正是：“此情可待成追忆，只是当时已惘然。”

1999 年还是服从组织安排，又离开山西到了北京，进了国土资源部，“归国土”了。家人团聚，工作轻松，由于许多事都经历过，心情心态也就平和了，不像在省里什么时候都有人陪着、跟着。现如今，可以穿上大汗衫、大裤衩子去永和豆浆，吃着，听着前后左右的欢声笑语，真有点“解放了”的感觉。平日小外孙时时带着，老伴陪着，儿女们也常回来看看我们，感到生活实在是甜。只是后来，又让我负主要责任，则又“上了套”，着实是累了一阵子，大约有三年半。好在上有党中央、国务院的英明领导、指导，下有部党组一班人、司（局）长及同志们的捧场，同志们给面子，过得也还有成就感，感觉依然也很甜。

苦辣酸甜都尝过之后，自己觉得更成熟些，有些事看得更透彻了些，好像又回到了原来的我了，叫返璞归真吧。这就是第二句：“苦辣

酸甜返璞真”。

第三句是我对人生的一点感悟。我体会到人的一生，大约总围绕着“学、悟、做、造、炼”五个字在转。这五个字之间是相互关联的，你中有我，我中有你，是分不开的。每一个字又有丰富的内容，可大可小。这种内容是广泛的、多元的。

学：这大家都知道，学是长知识的需要，是工作的需要，是提高自己的素质的需要。少年时、青年时、中年时都要学，要读书、读人、读景。广泛地学，要学政治、历史、地理、文学、美学、科技……总之要无止境地学。如今到老了，我体会，学是一种生活，学是生命的需要。到处都是学堂，到处都有课本。我们要眼勤、手勤、脑袋勤，越这样越有兴趣，就会学到更多的东西。

悟：说的是要理解、觉醒、更明白。学了就要细细地想想，过过脑子，许多东西光学，不想、不沉思、不悟，就会草草过去。悟了，把学到的东西变成自己的话、自己的行为就有了成效、有了兴趣。同样是做报告、发言，有的人说的大家不愿听，感到没味道，有的人说的大家就愿意听。原因在于后者大概都说的是自己的话，其中多有些自己的心得体会——他悟出的道理，用自己简明朴实的语言表达出来了，或者，把学到的故人、名人的警句，在自己消化了、悟透了之后，用到了恰如其分的地方上了。所以我们一定要边学边悟，边做边悟。

做：说的是做事情——当然“学”也是做，“悟”也是做，下面说的“造、炼”也都是做。所以我说，这五个字不能绝对分开，它们相互关联。这里说的“做”，通常指做工作，完成工作任务，要做许多事，为做这些事，我们十分执着，十分投入。有人老婆生孩子，为了工作不回去看，父母去世了不回去送，自己病得不行了也不下火线。女儿小时候都下病危通知书了，我还“坚守”在工作岗位。这些固然好，但，现在想来，我觉得都应该把握个度。虽说“地球照样转”中有消极的东西，但仔细悟悟也不是没有道理。人生在世我们不仅要做好革命工作——为

事业，而且我们都是集多个角色于一身，同时是儿子（女儿）、孙子（孙女）、父亲（母亲）、兄弟姐妹，是领导者，也是被领导者，我们要做的事应该是全面的，不能一说“做”就是说工作。古语说，人生在世三件事：孝敬父母、抚养子女、干一番事业，现在又加了一个“蓝蓝的梦”，说的是爱情方面的事。这样一来，任务就多了，每年除了工作计划，我们还有没有计划给父母、岳父母、公公婆婆做些什么？为爱人做些什么？为子女做些什么？为兄弟姐妹做些什么？为朋友能做些什么？我们活在世上，就有这个义务，有我们的存在，使周围的人活得更好，这也是我们必须做的，我们每天都应该给别人什么？我认为应该给人尊重，给人温暖，给人知识，给人快乐，给人方便，给人自信。最起码每年应该陪老人逛逛市场，买点什么。总之，“做”是多元的、广义的，在这方面不敢狭义。

造：说的是营造、创造环境的“造”。第一，要营造好家庭环境。家和万事兴，家庭关系要处理好，家庭责任要担当起来，有个和谐的家庭，生活起来、工作起来，总比家中吵闹、夫妻离婚的环境要让人顺心吧。

第二，要营造一个好的工作环境，班子要团结、奋斗，氛围要让人心情舒畅。这要通过自己的努力，让这个环境越来越好，相互关心、相互尊重，相互多通气、多体谅，坚持原则，是非分明。

第三，要营造个再高一层的环境。世界这么大，有许多能人、有本事的人，你时不时地也会遇到他们，但见过不要错过。确实有你佩服的，你可以放下身段，主动请教。人怕见面，有几次就会熟悉，就能有意识地他人身上学到在家、在单位学不到的东西。大凡有本事的人都有这种交往，交往三五位这样的人，你的人生会更充实。这个营造环境的“造”字，到老了我才悟出来，可惜对我来说已经晚了。当然，这种营造绝不是投机钻营，绝不是为了搞关系、走后门，而应该是君子之交。做人，不论是在家或居外，都要诚实、可信，让人愿意接近你，有

心里话敢跟你说，不能耍奸使坏玩小聪明。

炼：指的是锻炼身体，磨炼意志，炼体炼心。身体是你的本钱。没有身体，就什么都没有了。炼身体，应该尽早动手，应该适度锻炼，应该持之以恒。否则，到老了会后悔的，这个就无须多说了。

我这里还要说的是，要有意识地炼心，炼自己的承受力，提升自己的意志品质。一生会碰上很多事，总体上，要沉住气、沉着、别着急。许多事，当时觉得不得了，事后看看，可能完全不一样。一生中，受委屈、被误解的情况也会少不了，但，大都没什么不得了的。高人说：“别人知道的委屈就不算委屈。”这样看来，我们受点委屈，也大都说不上大委屈；即使受了大委屈，也不必喋喋不休地到处说，沉默、微笑最好。因为，了解你的你不必重复，否则会让人本来同情变为讨厌。不了解你的你再说也没有用，浪费你也浪费别人的时间。真是说起来了，你不高兴，别人也不会高兴，大家无趣。关键是要把自己炼得心情平和、沉着老辣些。

这个“炼”字，在这一句中有些双关性，既是五字之一，有“炼”字本身的内涵，又是五字的落脚之地，在“学、悟、做、造”中锻炼、磨炼自己。所以，叫“炼自己”。这是第三句。

至于最后一句“是非功过有旁人”，看上去有点不屑一顾的情绪，但我的本意是想表达一种大度、豁达的态度。我总觉得：人生有得有失才是合理的，有成有败才是正常的，有苦有乐才是公平的……回过头看，以往许多事做对了，有些事做错了，总是是是非非；许多事做对了成功了，有些事做砸了失败了，总会留下了遗憾。这一切就自己而言，固然应该总结经验教训，但总结之后，许多情况下自己用不上了。告诉儿孙辈，他们听不懂，不理睬，反倒无味（我年轻时也一样）。因此，对于过去可以不必多虑了。人活在世上，是活在家庭里、集体中、社会上，我们自己的是非功过一定会有人议论，这是很普遍的事。我们不能怕别人议论，尤其是身旁的人。他们最了解你，并且绝大多数时候都心

存善意，为你好。有道是“观景越远越美，看人越近越真。”仔细想想，除了身旁的、熟悉你的人，又有多少人会操心留意你的过往与如今呢？所以，应该欢迎“旁人”评说，他们说什么都要认真记取，千万别计较。

这是我对四句感言的解释。这五个字这一套词，从我琢磨以后，就开始或长或短或全或偏地给不少年轻人说过，可能是碍于我的年龄，尤其是职务的原因，还没有人当面反驳，说我说错了。反倒是常常有人还说记下了这五个字。

以上这番话，我是想把我走过的路程，尤其是到国土资源部之后，所做过的事情、悟过的道理，大致做个归拢，以作为出这本书的铺垫。

这本书也主要说的是到国土资源部之后的事，更确切地说是从1999年6月18日进到国土资源部，至2007年4月27日离开国土资源部部长岗位，尤其是当部长三年半期间我所经历的一些事情。

人归国土、事归国土，所以书名叫《归国土》。出这本书，是想借以打发我目前还比较清醒一点的时间，也想给国土资源部那段时间留下点参考资料，备我部如今年长的同志回顾和年轻的同志了解。



Contents

目 录

前 言	1
国土资源部是我需要的工作单位	1
(1999 年 6 月 18 日)	
提高保护地质地貌景观工作水平	3
(1999 年 12 月 22 日)	
保护地质遗迹 造福人类社会	10
(2000 年 8 月 25 日)	
地质灾害防治是人命关天的大事	14
(2000 年 9 月 20 日)	
开创国土资源执法监察工作新局面	20
(2000 年 10 月 29 日)	
南极科考事业艰苦光荣	29
(2001 年 4 月 15 日)	
议大事 懂全局 管本行	35
(2001 年 10 月 18 日)	
长江三角洲地区地面沉降防治调研报告	42
(2002 年 9 月 29 日)	

不辜负组织的信任和人民的期望.....	49
(2003 年 10 月 15 日)	
要有危机感 紧迫感 责任感.....	51
(2003 年 11 月 13 日)	
要更加用心做事.....	57
(2003 年 12 月 11 日、12 日)	
谈“分管”.....	64
(2004 年 1 月 16 日)	
几个迫切需要解决的问题.....	68
(2004 年 2 月 6 日)	
坚决纠正征地中侵害农民利益行为.....	76
(2004 年 2 月 13 日)	
对资源国情要有清醒的认识.....	80
(2004 年 2 月 19 日)	
集中精力抓好当前重点工作.....	94
(2004 年 3 月 11 日)	
严格验收 绝不走过场.....	104
(2004 年 4 月 20 日)	
运用土地政策参与宏观调控.....	112
(2004 年 4 月 25 日、27 日)	
采取有力措施把中央决策落到实处.....	119
(2004 年 5 月 9 日)	
当前国土资源管理工作的形势与任务.....	124
(2004 年 5 月 14 日)	
在第一届世界地质公园大会开幕式上的致辞.....	142
(2004 年 6 月 27 日)	

地质调查局要努力实现三个服务	145
(2004 年 8 月 16 日)	
促进土地利用方式和管理方式的根本转变	151
(2004 年 10 月 13 日)	
防反弹 重维权 减灾损 强调研 抓落实	160
(2005 年 2 月 17 日)	
保持共产党员先进性	165
(2005 年 2 月 28 日)	
女同胞要自信自强	179
(2005 年 3 月 7 日)	
抓重点 攻难点 拨亮点 把握好平衡点	181
(2005 年 3 月 13 日)	
山西的国土工作要走在前头	189
(2005 年 4 月 2 日)	
希望寄托在你们的身上	197
(2005 年 5 月 13 日)	
大力推进节约集约用地	199
(2005 年 6 月 18 日)	
认真开展矿业秩序整顿和规范工作	215
(2005 年 7 月 26 日)	
完善体制 提高素质	223
(2005 年 7 月 29 日)	
巩固和扩大先进性教育成果	236
(2005 年 9 月 8 日)	
增强干部职工体质	242
(2005 年 9 月 29 日)	

以建设促保护	248
(2005 年 10 月 21 日)	
服务企业 规范行业 发展产业	255
(2005 年 11 月 9 日)	
建立国家土地督察制度	263
(2005 年 12 月 9 日)	
工作一定要结果	270
(2005 年 12 月 17 日)	
代拟《国务院关于加强地质工作的决定》有关情况	278
(2005 年 12 月 28 日)	
学习大光同志	286
(2006 年 1 月 13 日)	
地质学会要发挥更大的作用	291
(2006 年 2 月 25 日)	
做人做事做文章	294
(2006 年 5 月 19 日)	
各项工作都要争主动往前赶	297
(2006 年 5 月 23 日)	
永葆共产党员的先进性	308
(2006 年 6 月 29 日)	
坚定信心 明确任务 狠抓落实	312
(2006 年 8 月 13 日)	
《国务院关于加强土地调控有关问题的通知》起草说明	323
(2006 年 8 月 13 日)	
全国土地利用总体规划纲要修编的说明	330
(2006 年 9 月 6 日)	

抓调研 促工作	341
(2006 年 9 月 18 日)	
在国土资源部党组民主生活会上的发言	349
(2006 年 10 月 12 日、14 日)	
土地督察要不辱使命	363
(2006 年 12 月 18 日)	
完善体制提高素质是一项长期任务	365
(2006 年 12 月 22 日)	
离退休干部工作是一个亮点	377
(2007 年 1 月 18 日)	
巩固完善体制提高素质工作成果	381
(2007 年 1 月 18 日)	
落实国家土地督察制度任重道远	384
(2007 年 4 月 19 日)	
敢于碰硬 不怕得罪人	388
(2007 年 4 月 19 日)	
衷心祝愿大家一切更好	392
(2007 年 4 月 26 日)	
10 年历程见证 30 年辉煌	394
(2008 年 12 月 23 日)	
后 记	402

国土资源部是我需要的工作单位^①

(1999年6月18日)

刚才，铁林同志^②代表组织介绍了我的基本情况以及调我来与大家共事的决定。大家一听一看就知道，我没有南征北战的经历，也没有出类拔萃的才能。我生在旧社会，长在红旗下，是党哺育我成长，由一个穷孩子成为大学生。几十年来，我坚定的一个信条，就是永远听党的话，永远跟党走。我是改革开放的受益者，是当年干部“四化”那种机遇把我推上了领导岗位，在一条比较风顺的路上成为今天大家初步了解的我。

还应该说，我跟大家一样，是邓小平理论，党的路线、方针、政策和以江泽民同志为核心的党中央的忠实支持者。但我身上的毛病和缺点还挺多，还有一些让人不满意的地方。

实实在在地说，我到部里来，主要不是部里需要我，而是我需要有个岗位工作。不管怎么说，从今天开始，我就是国土资源部的一员。我知道，国土资源部是由地矿、土地、海洋、测绘等几大方面组成的部，队伍不小，是搞宏观管理、落实可持续发展战略的重要部门，任务不轻。同时，国土资源部还是“三讲”教育的试点单位。组织上让我到这

① 1999年6月，孙文盛同志从山西调任国土资源部工作。这是孙文盛同志在国土资源部机关全体干部大会上讲话的主要部分。

② 李铁林同志，时任中央组织部副部长，兼任人事部副部长。

个部门工作，是对我的关怀和信任。部党组热忱欢迎我，也是对我的信任。我绝不辜负组织和同志们的信任。

在新的岗位上，我首先要注重以下三条：

一是，绝对服从部党组的领导，讲学习、讲政治、讲正气，顾大局，讲团结，守法、守规，严格要求自己。一切服从组织安排，保持勤政廉洁，争取尽快把自己融入到这个集体当中，进一步当好我在前面提到的“支持者”。

二是，我虽然在企业、地市和省里工作过，但这是第一次进国务院部委工作。我要从头开始，虚心诚恳地向领导和同志们学习。尤其要学习大家的思维，学习大家的知识，学习大家的经验，学习大家的作风，争取能快一些适应角色的转换，争取早一点进入新的角色。

三是，中国有句老话说，人生在世三件事：孝敬父母，抚养子女，干一番事业。我觉得这个话至今还是对的。从每个人、每个家庭讲是对的，从一个单位、从社会讲也是正确的。所以，在新的岗位上，我一定不忘多向老同志请教，多向青年人学习，尊老敬贤，努力做好工作。

在新的岗位上，我要不断总结经验教训，在不断地正确认识自己、改造自己、战胜自己的同时，认真负起自己应负的责任，既要谦虚谨慎，又要大胆果断。我们常说做奉献，仔细想想，奉献易做，责任难尽。我一定与大家坦诚相处，紧密配合，在部党组的领导下，团结紧张、严肃活泼地共同完成我们的任务，为人民的事业多尽我们的责任，让党中央、国务院放心。

提高保护地质地貌景观工作水平^①

(1999年12月22日)

部党组对召开这次会议非常重视，要求认真开好会议，切实把保护地质地貌景观工作提高到一个新的水平。^②

① 1999年12月22日，国土资源部在山东省威海市召开全国地质地貌景观保护工作经验交流会。这是孙文盛同志在会上讲话的主要部分。

② 1998年下半年，一系列有关地质遗迹被破坏的事件接踵而来：一批批珍贵的古生物化石在海关被截获，一处处喀斯特地貌景观被肆意破坏。新组建的国土资源部责成承担古生物化石等地质遗迹保护职能的地质环境司，立即研究提出具体的解决办法，强化国土资源部保护、管理地质遗迹的职能。

1999年4月9日，国土资源部下发了《关于加强古生物化石保护的通知》。然而，就中国丰富多彩的地质遗迹而言，仅仅关注古生物化石的保护远远不够。分析地质遗迹被破坏的深层原因，无外乎有两点：一是由于宣传不够，群众对保护地质遗迹的意义认识不到，时常无意识地对其破坏；二是单一的保护方式，群众未能从地质遗迹中获得收益，难以调动保护地质遗迹的积极性。

恰在《通知》发布后不久，时任国务院副总理李岚清同志到外地考察途经河北省三河县，看到人为开发建筑材料使公路两侧的山体景观遭到了严重破坏，作出了重要批示。他不仅用“青山白面”来形容景观被破坏的现象，更向有关部门提出了如何考虑沿途矿产资源的开发与地质地貌景观保护的问题。很快，国土资源部接到了这一批示，并责成地质环境司具体落实。

这次威海会议，请来了许多全国地质遗迹领域的专家，专门研讨全国的地质地貌景观保护工作。与会者讨论了2000—2010年的《全国地质遗迹保护规划》，围绕“建立国家地质公园”的设想提出了几点新认识：地质遗迹属于自然遗产范畴，在保护的同时，并不一概排除开发举措；建立地质公园可以一改以往单一的保护方式，能够通