

在工作中平步青云的有效手段，在生活上畅通无阻的实用经验，
在奋斗中左右逢源的有力法宝。



朱棣最有谋

跟永乐皇帝学实用谋略

张俊杰◎编著

领略治世皇帝的韬略与权谋
获得为人处世的经验与学问
练就成就自我的谋略和智慧





朱棣最有谋

跟永乐皇帝学实用谋略

张俊杰◎编著

图书在版编目(CIP)数据

朱棣最有谋 / 张俊杰编著. —北京: 中国言实出版社,
2013. 9
ISBN 978-7-5171-0029-4

I. ①朱… II. ①张… III. ①明成祖(1360~1424)
—评传 IV. ①K827=48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 207373 号

责任编辑: 谢 玉

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

电 话: 64924716 (发行部) 52666122 (邮 购)

64924853 (总编室) 64963105 (一编部)

网 址: www.zgyschs.cn

E-mail: zgyschs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 三河市佳星印装有限公司

版 次 2013 年 10 月第 1 版 2013 年 10 月第 1 次印刷

规 格 787 毫米×1092 毫米 1/16 17.5 印张

字 数 248 千字

定 价 38.00 元 ISBN 978-7-5171-0029-4

序 言

屈伸皆权谋，铁手扭乾坤



朱棣——大明朝最有作为的永乐皇帝，其跌宕起伏的一生，见证了他齐集一身的厚黑之术、王霸之学、权谋之变。

他高举靖难之旗，从篡位者摇身一变成为替天行道的正义化身，其权谋之术可见一斑。建文的削藩政策将他禁锢在小小的燕王府中；四年后他早已翻手为云，乘势而起，从一个地

方藩王成为大明帝国的掌舵人。

在中国历史上，通过宫廷政变夺取帝位的人屡见不鲜，而藩王从地方起兵夺得皇位的却只有朱棣一人。从八百人起事到坐拥天下，绝不是仅靠骁勇善战和军事指挥才能便可以成功的。少了韬略和权谋，只怕朱棣早已淹没在大明历史的洪流之中了。

初登大宝，他左举屠刀，将敌对势力屠杀殆尽，右擎招贤令，高官厚禄仍嫌薄。一打一拉，整个天下尽在掌控之中。面对不断膨胀的诸藩势力，他欲擒故纵，上演了一出温水煮青蛙的削藩好戏。

庞大的帝国，纷繁的人心，朱棣借助一双铁手，在全国范围内实行特务监察统治，官员百姓的一举一动尽收眼底。再辅以思想上的操控，一软一硬便轻松成就了全国的稳定盛世。看着眼前这个安宁稳定的帝国，朱棣又将自己的权谋之手伸到了边疆。他五次亲征漠北，打击蒙古残余势力，再辅以东北和西北的两面夹击，其帝王韬略磅礴大气尽显。

清朝康熙皇帝称永乐年间的盛世“远迈汉唐”，郑和下西洋、编修《永乐大典》、北京新都营建、疏通大运河、设奴儿干都司、远征安南……

永乐年间朱棣所创造的种种盛举，直到今天仍然令我们肃然起敬。

一个没有政治理想、不懂谋划的皇帝是不可能创造出如此奇迹的。朱棣作为中国历史上功勋卓著的一代帝王，其身上所集聚的智慧和韬略在历史的长河中熠熠生辉。

历史早已远去，朱棣也随着那个朝代的逝去而灰飞烟灭。然而不灭的是他创造的千古功绩，是他文治武功的谋划精髓。在历览朱棣跌宕起伏的人生经历时，其建功立业的过程无不恣意流露出他的卓越才能和韬略权谋。

无论屈伸，朱棣总能按照自己的蓝图设“局”，铁手当道，即使是凶蛮的夷族也屈服于大明乾坤之下。如此不可磨灭的丰功伟业，如此跌宕起伏的人生经历，如此狠辣而又充满玄机的谋略智慧，难道不值得后人仔细研究、用心玩味吗？

一撇一捺，一个“人”字，然而为人处世却并不简单。人不能有害人的阴谋诡计，但却必须具备做人做事的智慧和谋略，这是我们傲然立身的唯一基础。

在奋斗中左右逢源，在工作中平步青云，在生活上畅通无阻……这是无数人穷其一生都在憧憬追求的人生境界。可悲的是大多数人都因为谋略不足，或四处碰壁，或孤立无援，或伤于暗箭……

这个纷繁复杂的社会，需要每个人练就自我保护、披荆斩棘的谋略和智慧。从朱棣身上获得为人、处世、立功的经验与学问，显然可以让我们的人生更有风采，也让成功来得更早一些。

目 录

序 言 屈伸皆权谋，铁手扭乾坤	001
-----------------------	-----

第一章

谋心篇——战火淬炼：弱肉强食的铁律融入血液

1. 乱世婴儿，七岁定名——苦难的生活是一种磨砺	002
2. 皇族出身，见惯争斗——弱肉强食的铁律融入血液	005
3. 受教之初，习武强志——父亲是孩子最好的老师	009
4. 凤阳老家，体民疾苦——从小要做一个有心人	013
5. 受封燕王，拥兵自重——正式有了政治身份	017
6. 联姻徐达，册封王妃——成功男人离不开贤内助	020
7. 赢得器重，北平就藩——准确搔到领导人的痒处	024

第二章

谋势篇——建藩北国：在隐忍中赢得天时地利人和

1. 故乡军训，等待时机——在训练中学做合格将军	030
2. 封邑北平，执掌兵权——好的舞台是成功的开始	033
3. 道衍相助，帝心萌动——权力是最好的春药	038
4. 随军出征，大开眼界——甘心扮演好学生的角色	042

5. 一战成名，崭露头角——战场历练造就军事才华 046
6. 微服私访，收买人心——多年苦心孤诣建起人脉关系 051
7. 参与北征，培植势力——拉笼人心需慧眼 055
8. 朱标早亡，尊序提升——机会青睐有准备的人 058

第三章

谋权篇——靖难举兵：上天不给就要自己争取

1. 叔侄生隙，互有攻防——一定要抓住对方的弱点 064
2. 面对削藩，以静制动——关键时刻沉住气 068
3. 你来我往，剑拔弩张——想赢就不能坐以待毙 072
4. 朱棣装疯，徐妃乞怜——奸猾是时局的需要 076
5. 靖难之役，绝地反击——我命由我不由天 078
6. 讨伐奸臣，师出有名——做事别忘了找个好由头 082
7. 势如破竹，南京登基——靠着武力夺取天下 085
8. 荣辱与共，血战到底——得人心者得天下 089
9. 制造舆论，名正言顺——给夺帝披上合法的外衣 093
10. 修改实录，篡改历史——欺骗是种不得已的手段 097

第四章

谋治篇——集权统治：夺帝凭兵符，集权靠霸术

1. 宫廷宝座，带刺权杖——称帝的第一步是收拾烂摊子 102
2. 削藩夺权，强化专制——解除来自地方兵权的威胁 106
3. 迁徙富民，控制豪强——别在经济上产生大波动 110
4. 重视监察，鼓励相讦——设立分遣御史巡行天下 113

5. 特务统治，掌控舆情——制造人人自危的局面 117
6. 心狠手辣，打杀异己——对拦路虎痛下狠手 121
7. 残酷刑罚，铁血霸术——靠暴力有效地巩固统治 125

第五章

谋人篇——恩威并施：天下之争其实是人才之争

1. 不拘一格，结交豪杰——干大事离不开得力助手 130
2. 初登大宝，恩威并重——利益做缰绳，暴力做鞭子 133
3. 摒弃前嫌，量才录用——领导用人要心有大器 137
4. 靠近权力，远离亲情——忍受高处不胜寒的寂寞 140
5. 能唱黑脸，会唱红脸——有安全感才能有作为 144
6. 思想操控，权位利诱——选择官吏坚持因材施教 148
7. 资贤重直，用长避短——把握人才的真正价值 152
8. 不争为争，天下归心——人心比兵器更管用 156

第六章

谋战篇——天子守边：军事斗争是最后的解决办法

1. 权力之争，兵力相见——军事斗争是最后的解决办法 162
2. 避敌锋芒，攻其薄弱——懂得利用敌人的弱点 165
3. 攻心战略，击败宋忠——不战而屈人之兵 169
4. 反间之计，明抓暗放——让敌方间谍为我所用 174
5. 成王败寇，问鼎皇位——新帝王需要新秩序 178
6. 五征漠北，安定一方——获得稳定的大后方 182
7. 强势亲征，率师在外——“天子守边”奠定大一统 186

第七章

谋国篇——开创与守成：为政之道在宽猛适中

1. 放开手脚，大展宏图——不安于守成的“明二世” 192
2. 设置内阁，文官治国——建立一个得力的“助手”机构 195
3. 为治之道，宽猛适中——在新岗位上提出创见 199
4. 重视科举，延揽人才——领导者身边要聚集一批智库 203
5. 迁都北京，缔造伟业——巩固自己的基础地盘 207
6. 疏通运河，发展经济——找到总揽全局的机关 211
7. 谋划西南，设立贵州——做开疆扩土的英雄 215

第八章

谋誉篇——煌煌文治：建功立业方能无愧于皇位

1. 渴求荣誉，谋求鸿业——惊人之举出声望 220
2. 《圣学心法》，推崇儒家——专权不能忘了政治理想 223
3. 郑和出海，耀我中华——开创大航海时代先河 227
4. 立台阁派，颂功德经——营造歌舞升平的盛世 230
5. 《永乐大典》，千古绝唱——追求建功传世 233
6. 勤俭持国，爱民恤民——最大理想是安居乐业 237

第九章

谋安篇——开疆拓土：天下共享太平之福

1. 怀柔策略，巩固周边——发展离不开稳定的大环境 242

2. 北征蒙古，缓解危机——解决心腹大患是关键	245
3. 管治东北，招抚为主——为首都设立稳定的边防	248
4. 鼓励贸易，荣辱与共——借贸易关系搞定少数民族	252
5. 经营西域，抚绥政策——坚持“以不治治夷狄”	255
6. 敲定西北，夹击蒙古——办事要有全局思维	259
7. 怀柔日本，清除倭患——给沿海居民安稳的生活	262
8. 统一越南，扩大版图——领导者要有“英雄之略”	266



第一章

谋心篇——战火淬炼：弱肉强食的铁律融入血液

朱棣出生于战火之中，跟随父亲朱元璋辗转于战场与战场之间，从小目睹了无数次残酷杀戮。而当大明帝国建立以后，尔虞我诈的政治斗争成了另一个战场，朱棣在这里同样看到了生死较量，输的人照样会性命不保。

弱肉强食的游戏规则，早已随着童年的战火、权斗深深溶入在朱棣的骨髓里。正是这份千古不变的铁律，时时激励着他不断向着更高的目标进发，最终成就了他满腹的心计和智慧，也帮助他演绎了永乐年间的盛世太平。

1. 乱世婴儿，七岁定名——苦难的生活是一种磨砺

元顺帝至正二十年（1360年）四月十七日，朱元璋的第四个儿子朱棣出生在应天府。当时，元末农民战争已进行十年，战事此起彼伏，无数百姓流离失所。

此时，朱元璋正雄心勃勃地争夺天下。其实，早在四年前，朱元璋就攻下了集庆（南京），然后将其改名为“应天”（顺应天命的意思）。那时的朱元璋已经立志要推翻元朝，削平群雄，自己当皇帝。他以应天为根据地，积极地向四周扩展地盘。由于朱元璋的军事谋略高人一等，真可谓异军突起，很快就发展成为一支不可小觑的军事力量。

现如今，朱棣降生了，又多了一个儿子，朱元璋本应好好庆祝一番才是，可事实却并非如此。就在朱棣呱呱坠地的同时，前线传来了陈友谅进攻太平（今安徽涂县）的告急文书。倘若陈友谅能够攻陷太平，肯定会紧接着进攻应天，军事情况十分危急。朱元璋根本没有把心思放在刚出生的儿子身上，一心想着怎样打胜仗。

当时，朱元璋对自己的这个儿子都没看上一眼，就直奔前线了。更不用说琢磨着给孩子取个吉祥名字了。按照当时的传统，人们习惯用数字给孩子起名，所以按照排行，朱棣被称为“老四”。

在朱棣7周岁时，朱元璋基本已经平定了天下，并准备登上皇位。此时，他才有闲暇审视自己可爱的儿子们，并决定为他们正式起名字。

至正二十七年十二月二十四日，朱元璋专门祭告太庙，告文这样写道：仰承先德，自举兵渡江以来，生子七人。今长子命名曰标，次曰棣、曰橚、曰棨……可见，朱棣和兄弟们的名字多么声势浩大。这时，朱棣才和其他兄弟有了正式的名字。

由于童年在战乱中度过，战争成为朱棣的“幼教”。跟随父亲东征西

战，让这个男孩从小就嗅着战火、鲜血、背叛和阴谋的味道。苦难的生活练就了他刚毅的性格和超越同龄人的成熟心智。

朱元璋多妻多子，朱棣只是他 26 个儿子中的第四个。朱元璋的儿子中有好几个都不知道自己的生母是谁。在史学界，朱棣的生母是谁，到现在依然扑朔迷离，没有一个准确的说法。但是有一点众所周知，那就是在封建社会中，等级制度是很森严的，一个人出身的贵贱好坏，会直接影响其一生。

中国古代正妻生的儿子称嫡子，非正妻生的儿子称庶子。正妻被称为嫡母，其他的妾被称为庶母。尤其对于帝王家的皇子来说，嫡子和庶子的名分上差别很大。按照封建宗法制度，皇帝死了，皇位要由嫡长子继承。即使嫡长子死得早，也没有庶子的份儿。哪怕庶子有三头六臂，有天大的本事也无济于事。

因此，很多人都只能屈服于老天的决定，背着庶子的名分，一辈子无法抬头。而朱棣不甘心屈尊他人之下，从小跟随父亲辗转于血腥厮杀的战场，小小年纪就有了深不可测的心计。他口口声声说自己的亲生母亲就是马皇后，并且这一说法到死都没有改变过。而据史学家考证，马皇后终生不育，并没有亲生的子女。很明显，朱棣在说谎，那么，他的亲生母亲不是马皇后又会是谁呢？他为什么要撒谎呢？

朱棣的亲生母亲是谁，到现在为止仍然是个神秘的话题，从史书上很难找出她完整的身世。今天所能知道的只是她比较特殊，别的女人怀胎十月，她只怀胎六月就生下了朱棣。朱元璋生性多疑，所以他觉得这个小生命是自己女人偷情的成果。于是，盛怒之下，朱元璋把朱棣的母亲投入监狱，用烧红的铁片做成裙子状放在她的身上，直至折磨而死。这一切，都被小朱棣目睹了。

俗话说：虎毒不食子。小朱棣算是侥幸赢得了一个活命的机会。失去母亲的朱棣，交予马皇后抚养。为了能够更好地活下去，朱棣开始不断地修炼自己的谋心之术。

他深知，如果自己固执地为死去的母亲鸣冤，只能是螳臂挡车——必

死无疑，所以他把自己的悲痛深深埋在内心，表面上处处顺从大人们，以赢得他们的喜欢。因为他知道：朱元璋讨厌母亲，喜欢马皇后。所以跟马皇后在一起肯定是对的。这就像靠了一棵大树，能保证自己的绝对安全。

所以，朱棣借着由马皇后抚养的有利优势，坚持称自己的亲生母亲就是马皇后。在宫闱之中，朱棣小小年纪就敢撒谎，并且敢于一千遍地重复下去，最后使之以假乱真，这份胆魄也足见朱棣的心计之深、勇气之大。

借着嫡出的身份，朱棣名正言顺地加入了对皇帝宝座的角逐。幼年苦难的生活磨砺了他的心性，使他从小就明了需从长计议的重要，为后来成就霸业打下了十分坚实的基础。

然而童年的不幸，也给他留下了很多挥之不去的阴影。成年后的朱棣之所以十分冷血、嗜杀，与他童年的遭遇是分不开的。

由于朱棣从小就见惯了战场上的厮杀，目睹身边官员们脸上的谄笑和背后的阴谋、兄弟间的争斗和拉拢，甚至父亲下令杀死母亲的残忍……这一切都让朱棣看清了忠诚和背叛、真实与谎言、欲望和禁忌、利益和道德，也让他开始学会利用这些手段来达到目的。在他的心目中，人与人之间只有服从和被服从的关系，杀戮和被杀戮的关系。

朱棣耳濡目染了这一切，也就难免沾染上了嗜杀的心性。成年后的朱棣残暴成性、杀人如麻，曾制造多起历史上“空前绝后”的屠杀惨案，杀人手法之残忍令人发指。不过，倘若他过于仁慈，只怕登上皇位的就不是朱棣，而是另有其人了。

从小时候起，朱棣就明白了这样一条乱世法则：一定要用最美的品德来装饰自己，用最坏的打算来揣测别人。只有这样，才能保证自己永远立于不败之地。苦难的童年，坎坷的经历把朱棣从一个不谙世事的婴儿磨砺成了千古大帝，成为了集智慧和勇气于一身的谋略奇才。

【“谋心”术】

审时度势，择良木而栖

朱棣，本来不是嫡出的皇子，但却可以借到“嫡出”的名义，改变自

己不利的态势，从而谋取有力的局面，这是一种生存智慧。在工作和生活中，形势总是处在不断的变化之中，这就是人们常说的：此一时，彼一时。要想保持住有利形势，其实也不难，审时度势是关键。

俗话说，风水轮流转，三十年河东，三十年河西。谁也不可能一直占据着有利形势，所以就要借势。那么，又该如何借呢？

首先要学会审时度势，要看明白有利的形势在哪里，然后择良木而栖。这里的“良木”可不是指最好的地方，而是指对自己最有利的地方。英雄良木栖之，小人见风使舵，要不想变成人人喊打的“趋炎附势”的小人，就要讲究谋略。可见，一个人要想生活得安稳，就一定要清楚，哪些势力是可以攀附的，哪些是攀附不得的。

2. 皇族出身，见惯争斗——弱肉强食的铁律融入血液

朱棣的父亲是大明朝的开国皇帝，朱棣自然就是名副其实的皇子。按理说，皇子应该过着锦衣玉食的生活，无忧无虑。朱棣恰恰相反，一波未平一波又起的争斗，让他不得不谨记“弱肉强食”的规则。

明朝建立以后，朱元璋不用在战场上奋力厮杀了，朱棣也跟随父亲住进了皇宫。年幼的朱棣以为战事停止了，争斗也就停止了，从此以后就会是一片太平。可是他很快发现自己错了。

战争是弱肉强食，政治更是如此。朱棣清楚地看到，登上皇位后的父亲并没有收敛自己的霸气和杀气。为了巩固自己的统治，父亲大开杀戒，而且被杀的很多人都是随父亲征战多年的开国功臣。从父亲身上，朱棣体会到了封建等级的森严。君就是君，臣就是臣，即便是开国功臣，君王的一句话，照样可以让你人头落地，甚至满门抄斩，株连九族。

每次看到父亲高高在上地坐在大殿上，接受众多官员的朝拜，朱棣就会颇有感触。政治和军事一样，都是强者掌控一切。弱者难逃被奴役和杀

戮的命运。唯有成为天底下真正的强者，才能掌控自己的命运。唯有掌控天下人的命运，才能逃脱被奴役和杀戮的命运。

在朱棣心目中，弱肉强食就是整个世界的规则。当父亲下令杀死母亲的那一刻，他就已经明白，他的现实中根本没有亲情可言，有的只是杀戮和被杀戮。从那一刻起，朱棣就已经意识到了，哪怕自己是朱元璋的儿子，一旦触怒他，自己也免不了和母亲一样的下场。

所以自此以后，朱棣的大脑中便只剩下了弱肉强食，“我要活着，一定要活着，还要比大哥活得好”。这种想法像病毒一样在他幼小的心灵中扩散、扩散……

父亲喜欢大哥朱标，这是尽人皆知的事实，朱棣自然也是心如明镜。他知道，只要自己不犯十恶不赦的大错，只要自己乖巧听话，父亲不会把自己怎么样。虽然，父亲不相信跟随自己出生入死的兄弟，并且大批屠戮功臣，但是这种灾祸不会延伸到自己的身上。因为在父亲心目中，只有自己的亲骨肉才是最值得信任的。

所以很明显，对自己最有威胁的人不是父亲朱元璋，而是自己的诸兄弟，尤其是大哥朱标。因为父亲看重大哥，刚进皇宫不久，就封他为太子，找朝廷重臣做大哥的老师，教导他治国的方略。

朱棣心里明白，大哥朱标迟早是要当皇帝的，而自己和其他的兄弟就不会这么命好了。父亲希望朱棣等其他皇子，去当将军，戍守边关，帮助大哥坐稳皇位。

做将军带兵打仗，让朱棣想到了自己幼年时的军营生涯。他常看到父亲坐在灯下，仔细地擦着剑上的斑斑血迹，脸上闪烁着自豪的神情。在帐中也常常听到战场厮杀的声音和无数人惨死的尖叫。起初，朱棣会害怕，怕得不敢睡觉，生怕帐外会冲进来一个敌军，把自己杀死后，也像父亲一样，自豪地擦拭着留在剑上的血迹。

在朱棣的心中，父亲的背影是高大的。每每父亲从战场上凯旋，他都显得十分高兴。慢慢地，他开始觉得父亲是天底下最伟大的英雄，自己长大后也要成为像父亲一样的人，于是朱棣养成了带剑睡觉的习惯。

有时候，朱棣也会偷偷地溜到帐后，远远地看父亲和众将领带领士兵操练的情景，不时还用自己的小剑比划两下。

以后若要顺从父亲的旨意，自己就只能去当将军了。战场上，不是你死就是我亡，倘若不把自己锻炼成强者，哪里还留得住性命。即便成为战场上的强者，大哥朱标一个不高兴，自己还是砧板上的鱼肉，任其宰割而毫无办法。

从父亲的身上，朱棣看到了皇权的至高无上。可以说除了自己的家庭，天下人都是父亲的奴隶。在父亲的眼里，整个天下都是我朱家的，更何况是区区人命，我要想拿谁的性命，谁敢不给？

即便是皇亲国戚，父亲照样不留情面。只要违背了他的规章纪律和意志，无论是谁都不会有好下场。

朱棣很清楚地记得，父亲很喜欢收义子，连亲侄子朱文正也被他收为义子。当时朱文在大都督府为官，主要负责镇守江西地区。在此期间，他骄奢荒淫，干出了强奸民女的勾当。父亲怒不可止，执意要杀死朱文正，还好有马皇后求情，才免于死。紧接着，朱文正被罢官发落到凤阳老家去守护先人坟墓。可能是不甘心，最后他因逃跑被赐死。

这件事对于朱棣震动很大，他明白了一个道理，那就是君臣在前，父子亲情在后。朱棣行事不得不更加谨慎。他深知自己还是一个弱者，不能与父亲硬碰硬，否则没有什么好下场。既然是弱者就要老实地做好弱者，以免强出头，招来不必要的杀身之祸。

后来，朱棣又眼见着安庆公主的夫婿欧阳伦，因为派家奴偷运私茶出境，被父亲毫不留情地抓来赐死。

在这样的宫廷环境下，为了自保，朱棣不得不谨记君臣之纲。他对父亲有的只是君臣的等级，已经不敢有半点父子之情。朱棣觉得自己在偌大的皇族中只算个微乎其微的角色，没人做依靠，也没人靠得住。在变幻莫测的争斗中，想自保，必须让自己变强。

担惊受怕的同时，朱棣也更加坚定了要做强者的信念。因为，唯有成为强者，才能从担心被屠戮的心理挣扎中走出来，才能展开拳脚，成就一