

可不要看不起老粗……，
一些老粗能办大事情，成吉思汗、刘邦、朱元璋。
一代天骄成吉思汗，只识弯弓射大雕。

元太祖铁木真传

【下冊】

王可宾◎著

九
河
东

评点的帝王大传



吉林人民出版社

3 蔑儿乞人难逃瓜分命运

乃蛮的塔阳汗覆灭了，与札木合一起投靠到乃蛮的札答兰、合塔斤、山只昆、朵儿边等余部也都归降了铁木真，只有札木合与蔑儿乞的脱黑脱阿父子等少数人逃亡在外。当年也就是1204年的秋天，铁木真亲率一支部队乘胜追击，在合刺答勒忽扎兀儿地面追及脱黑脱阿，将其冲退至萨阿里川。又在那里将其击败，尽降其属民百姓。脱黑脱阿长子忽秃的两个妃子秃该和朵列格捏也被铁木真掳掠而去，朵列格捏又被铁木真赐给了他的三儿子窝阔台为妻。脱黑脱阿仅与其子忽秃和赤刺温等率其少数亲信得以脱身，随屈出律之后也投奔到不亦鲁黑汗那里去了。

脱黑脱阿的属民百姓遭到铁木真的掳掠时，兀洼思蔑儿乞的首领答亦儿兀孙不战而降。他想把自己的女儿忽兰作为归顺的进见礼献给铁木真，从迭儿思河即塔儿河的河源奔向铁木真的驻地。中途遇见了巴阿邻氏纳牙阿那颜，纳牙阿问他：“你携带着女儿不顾战乱想要奔向哪里！”

答亦儿兀孙说：“为的是把我这小女奉给铁木真大汗，才路过这里。”

那牙阿说：“现时正值战乱，你怎能单独前行。如若碰见乱军，恐怕他们不仅容不得你，你的小女也将遭到凌辱。还是由我护送你们父女一起前去进见铁木真吧！”

答亦儿兀孙父女非常高兴，就在纳牙阿的驻地暂且歇息了三天三夜，随后便同纳牙阿一起来到了铁木真的驻地。铁木真得知答亦儿兀孙前来进献小女，面上自然显露出胜利者的喜悦。但当他听说他们曾在纳牙阿那里止宿了整整三天，便又生疑大怒，立即命人从严勘问纳牙阿，并想将他处决。



平点的帝王大传
 会看不起老祖……
 老祖能办大事情。成
 上。到那。来无碍。
 天骑成吉思汗。武尔
 汗太顺。

元太祖铁木真传

勘问纳牙阿时，他坦诚无畏地说：“我一心奉事大汗别无他图，只知凡从外邦所得美女、良马惟我大汗所有。若怀二心甘愿一死。”

答亦儿兀孙小女忽兰深明事理又很机敏，她知自身的清白不仅关系到纳牙阿的生死，更关系到自己身家的前途和性命。当他听说要勘问纳牙阿时，便挺身而出为其辩白说：“纳牙阿他担心我们父女中途为众军所扰，才劝我们少事休息与他同行。我们得知他是大汗的那颜，才随同他一起前来拜见。如果不是由纳牙阿陪同前来，中途遇见众军乱中生事，还不知将落到何等境地。途中得到纳牙阿的护送，没有发生任何意外变故，这应该说是一件幸事。”接着她又不顾一切地大胆提出：“如要勘问纳牙阿，莫如大汗降恩亲自问

▼ 额尔齐斯河



问我这上天所赐父母所生的肌肤!”

铁木真遂依忽兰之请准奏，亲自审试，果如忽兰所言未临强暴，知纳牙阿所供全属事实。便对纳牙阿说：“你是个忠诚可靠的那颜，我信得过你，以后可委付你个‘大勾当’干大事。”同时铁木真也即刻收纳忽兰为妃。后来忽兰也颇得铁木真的宠爱，地位次于孛儿帖夫人，成为第四斡鲁朵的主人。

兀都亦惕蔑儿乞人，兀洼思蔑儿乞人以及其他几支蔑儿乞人虽相继归降了铁木真，但铁木真对逃亡在外的脱黑脱阿依然放心不下，亲自率领一支部队前去追击脱黑脱阿。那年冬天驻扎在阿勒坦山前。转过年也就是1205年“牛儿年”的春天，铁木真便率军开进今日科布多西北额鲁特一带，对聚集在索果克河的不亦鲁黑汗与屈出律叔侄以及脱黑脱阿父子发起突然袭击。当时不亦鲁黑汗并不知情，正在索果克河放鹰行猎。铁木真出其不意将他擒获杀害，并夺取了他的领地、庐帐、妻小、百姓以及马群畜群。屈出律和脱黑脱阿父子却再次乘隙逃脱，躲到乃蛮边境的也儿的石河即今额尔齐斯河一带去了。铁木真见其已经远去，也就班师回到了自己的老营。

铁木真率军西赴阿勒坦山之前，归降的蔑儿乞人不甘为人臣妾屈服于铁木真，就有一些人叛亡逃走于台合勒立寨反抗。铁木真当即命锁儿罕失刺的儿子沉白为将。率一支兵马前去镇压。铁木真西赴阿勒坦山之时，曾邀答亦儿兀孙与之同行。答亦儿兀孙以牲畜不足为借口，留驻在他的奥鲁老营不肯从行。及铁木真刚刚率军西去，他也率领自己的部众反叛逃往薛良格河地区的合刺温合卜察勒去了。及铁木真班师回营，见立寨于台合勒的蔑儿乞人被沉白讨平了，逃往薛良格河的兀洼思蔑儿乞人也被孛斡儿出与沉白征服了，便传下旨意说：“我本想成全蔑儿乞人，让他们同族的人都能够在一起生活，他们却聚集起来造反。如今只好将



元太祖铁木真传

——

元太祖铁木真传

——

元太祖铁木真传

——

元太祖铁木真传

元太祖铁木真传

那些该杀的都杀死，把剩下的蔑儿乞人全都瓜分了。”于是他们便依着这项命令，像瓜分克烈余众那样把剩下的蔑儿乞人全都分散开来，一一赏赐给自己的大小那颜。强大的蔑儿乞联盟从此就再也不见了，尽管脱黑脱阿依然逃亡在外，但已失去了反抗的基础，再也掀不起风浪了。

4 铁木真未肯饶命札木合

当初札木合投靠到塔阳汗时，是带领他的札答兰百姓来的。如今乃蛮与蔑儿乞被平，他的百姓也被铁木真夺走了。他流窜到觉鲁山地面，也就是今日阿尔泰山东北唐努乌拉山一带时，身边大约只剩下了60多人，而亲信的那可儿也只有五人，不得不靠打猎和抢劫度日，生活十分艰难。

一天，札木合的五个亲信中的那可儿捕杀了一只盘角野羊，他们五人围坐在一起正烧烤着这盘羊肉大嚼大咽。他闻到了阵阵肉香，耐不住自己的饥饿感也凑上前去，抓起一块烧烤好了的羊肉跟随他们一起大口大口地嚼了起来。同时发话说：“今天这是哪家的子弟捕杀了这只盘羊，吃起来真是大开胃口！”

这五个那可儿早已对札木合失去了希望和信任。札木合为人狡诈不讲信义，一心为己反复无常。阔亦田战败不惜掳掠自己的同盟者，哈兰真沙陀之战关键时刻脱离了王罕，纳忽崖之战临危又离开了塔阳汗。今日失去了同盟者失去了百姓，竟流落到朝不保夕饥饿难忍难以为生的境地。这几个那可儿对札木合，已由失望进而发展到对他仇恨。于是，趁他贪嚼羊肉不备。下手把他擒获，企图将札木合解往铁木真那里邀功请赏过个安稳日子。

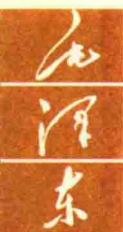
大约是在铁木真胜利班师返回老营的途中，札木合被其那可儿

擒拿到铁木真那里。他自知不会有好的结局，但他并不甘心就这样放过那五个那可儿。他让人传话问询铁木真说：“你一向以维护草原传统习俗而自居，如有‘合剌出’下民、‘孛斡勒’奴隶、‘捏坤’家人捉拿了自己的本主图谋不轨，不知我贤明的安答你心里是怎样想的，将如何处置！”

铁木真听了札木合的这番话，自然明白他是想借自己的手处死这几个那可儿，但他为了维护和巩固自己统治的“为下不可犯上”的禁条，也不得不说：“怎能容忍捉拿自己本汗的人邀功请赏，如此犯上作乱的人谁还能留他作自己的那可儿！”遂即传令把那捉拿札木合的几个人押了出去，当着札木合的面前将他们一一处决。

这是札木合成为阶下囚之后，与铁木真所开始的第一回合较量。这次较量可以说双方都获得了自己的胜利。札木合没有饶过陷害自己的那几个那可儿，借铁木真的手为自己复了仇。铁木真虽满足了札木合的愿望，但显示出自己是传统习俗的真正维护者。这也仅仅是两人之间另一种斗争形式所展开的一个序幕。随之札木合与铁木真之间便正式开始了更为复杂的一系列心理斗争。札木合一心想要求生，但又要不失自尊。铁木真决定要把札木合置于死地，又想获得情与理的支持。

铁木真命人给札木合传话说：“你离开我的时候同样是我吉庆的好安答，每临战厮杀生死关头，你的心里总是想着我惦记着我。前与克烈百姓在哈兰真沙陀厮杀时，你命人把王罕的言行和你对我的提醒传递过来，就是你对我的一件恩德。后与乃蛮百姓决战时，你对塔阳汗说的那些比喻，危言恫吓大言威胁把他们吓得节节后退，又派人把这一切告诉了我，这又是对我的一件恩德。这些我都牢记在心。咱们俩本来就是一辆车上的两根车辕，如今共聚一起就别再分开了，还是相互作个伴当吧。这样，忘了的事可以互相提示，睡过时间了又可相互提醒。”



评点的帝王大传

要看不起老姐……

老姐能办成事情。成

汗。刘那。来无降。

天降我吉恩汗。只识

射大雕。

元太祖铁木真传

铁木真这个人，是绝不会让他人与其共主大事平分所享，也不会令札木合这样一个一心为己反复无常的人当做他的属下。一车的两辕与互结伴当之说，只不过是借倾吐旧情显示自己不负恩义宽宏大量，以求得在处置札木合之前自己心理的平衡而已。札木合是个富有心计而又狡黠的人，哪会看不出铁木真在这似为多情的言语背后所隐含的杀机。他虽一心求生，但却是个傲骨十足不甘拜人下风的旧式贵族。于是札木合便以特殊的方式连连讲了一长套的言语，向铁木真展开了心理攻势。

札木合也从往日说起，回复铁木真说：“从前咱们战胜蔑儿乞人之后，在斡难河畔的豁儿豁纳黑川结为安答，曾共誓：‘同进美味，共语嘉言，一条被子也要两人合盖。’后来为他人挑唆你我分开，想起那个誓言我羞于脸面，也就没能与你再度相聚。”这番

▼ 鄂尔多斯青铜博物馆铸铜雕塑



话，表面上似在为两人分营之后所引起的种种事端作自我辩解，实是指责铁木真的分营自立违背了当初自己的誓言。

札木合接着又说：“大汗你降恩让我作你的伴当。当你需要伴当之时，我未曾作你的伴当。如今安答你不仅收复了旧部的百姓，又吞并了四邻的各部，天下已经定了，全蒙古大汗的汗位举手可得。这时我再来作你的伴当还有什么用处。大汗你降恩让我作为你的伴当，我就像你衣领上的虱子、脊背上的芒刺一样，怎能作为你的伴当，让你讨厌生烦。我本来就是一个乖僻的人，想的又和安答你想的不一样，假如作了你的伴当只能让你日里夜里都放心不下。”札木合明知铁木真不想把自己当做伴当，却又以自贬的姿态作为试探，希望铁木真的许诺果真能够变成现实。

接着札木合又说：“我活到如今，声名和安答你一样，从那日出出的东方已传到了那日落的地方。只可惜我的境遇却和安答你大不相同。安答你，有聪慧的母亲，有俊杰多能的弟弟，有众多不可战胜的伴当为你驰骋效命。而我，自幼失去父母又无兄弟，娶了一个妻子还是倚仗不得的长舌妇，不多的几个伴当又像那几个背主的那可儿一样。这怎能不被天命所归的安答你战败呢！”这一番话，倒使我们想起了项羽的慷慨悲歌“时不利兮”。他们虽然都是悲叹命运不济，但项羽那是诀别虞姬前去拼死，而他却是幻想假借惺惺惺惺求得死里逃生。

札木合接着又说：“安答你要恩赐于我，莫如及早令我速死，这可早日令你安心。杀我时如肯降恩于我，望不要让我流血而亡，死后把我的尸骨埋葬在高一点的地方也就可以了。这样，我的灵魂将久远地为你和你的子孙祈祷祝福！”这也确是明智的最后要求，但这里也隐含着另一层的求生意念，他在表白自己即使是死了也要为铁木真效忠尽力，“希望铁木真能够真正开恩饶他一命。”

札木合寻求着各种救生的希望。他与铁木真并非同族，更不



元太祖铁木真传

存在臣属关系，也非主奴。而是一个平等的竞争对手，只不过是战败了而已。他希望铁木真不以有关维护主奴关系的传统习惯，对他来论罪处斩。但无论如何自己毕竟是个失败者，只好委婉表白这个意思。他说：“我的祖先本与安答的祖先有着不同的根源，我的祖先为安答祖先兴盛的威灵所屈，才令我失去了护佑落到这一地步。”

札木合讲了这一长串的话，想尽了一切理由用尽了一切方式向铁木真展开的心理攻势，目的则是求一赦免不死。终于自己的信念破灭了，再也忍受不了判决前的煎熬，不得不最后提出：“望不要忘记我的语言，你们一早一晚就可议定妥当。”

铁木真听了札木合传来的这些回话，心里也有些犯难，觉得札木合不仅是战场上难以对付的敌手，就是在“情”与“理”的论战中他也是少有的对手。但铁木真更是一个聪明多智的人，他避开了札木合回话的真实含义，采取了“你说你的我说我的”一种战术。首先对札木合给以肯定，借以警告自己身边的人说：“我的安答札木合，虽然在前离开了我，但从未听说他有害我之心和用下流的语言咒骂或讥讽过我，这样的人不是也可以值得称赞吗！”

接着铁木真又把话锋一转，提出了应当把札木合处死的三条理由。说什么神灵所不容，他自己造的孽，又是他自己求请早日处死之类，而把自己的居心与责任推

得一干二净。铁木真他对身边的人说：



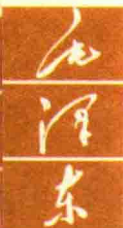
▲ 玉龙钮（元）

“为了不让札木合死，我特地向神灵求了占卜，但兆象没有应允，无缘无故地赦免了他这是神灵所不容的。”又说：“可派人问问札木合，从前他的族兄弟给察儿盗取我们的马群而被拙赤答儿马刺所杀，那是罪有应得。他札木合为何不顾是非纠集人马前来答兰巴勒兀惕地面攻打我，又把我逼进了哲列捏峡谷。我不念旧恶让他作我的伴当他却不肯，怜惜他的性命他又不肯，如今只好依他的请求让他流血而离开人世了。”遂下令：“处死札木合，勿使其流血而亡，厚葬之勿露弃其尸骨。”

与铁木真同时名震漠北草原东西的札木合，就这样依照铁木真的命令被处死了。他是按照处死贵族的习俗，装入袋内绞死的。因为他们认为一个人的灵魂就在他的血液里，流尽了血就会失去灵魂，只有不流血而死，死后灵魂才会永在。蒙古人处死宗室贵族常常使用这一处置方式，并认为这是大汗所赐的特殊“恩典”。阿勒坛与忽察儿在乃蛮战争中被擒，铁木真也是这样处死他俩的。

铁木真继征服东部草原诸部以及克烈王罕之后，又征服了乃蛮，讨平了蔑儿乞，处死了札木合。这时西起阿尔泰山东到兴安岭的整个漠北草原，几乎都统一在铁木真的旗帜之下。他所以能够战胜其他诸部，所倚仗的力量是他那些可以倚仗的那可儿伴当。这些那可儿伴当，只要看见他的桦皮箭筒一动，就会毫不迟疑地聚集在他的身边；只要听到他的柳木弓弦一响，一往直前冲向敌阵。其所以如此，则是因为他所建立的军队是打破了各旧式贵族所控制的由他统一指挥的一支军队。而其克定漠北的大业，又正是时代和漠北人民的要求。

自从漠北得到了统一，诸部之间的混战争杀也就基本上宣告结束，从此牧民群众也就能够相对地过上安定的生活，漠北的生产和生活也得到了进一步的发展和提高。自从漠北得到了统一，诸部之



评点的帝王大传

要看不起老部。
老部能办大事。蒙古、
汗、别部。蒙古、
天降蒙古忽汗，天授
补大德。

元太祖铁木真传

间的自我封闭和割据的局面也基本上被打破，从此也促进了各部之间的经济文化交流，统一的蒙古语言也逐渐形成，“忙豁勒”——蒙古这一名称不仅使用于蒙古部自身，而且也逐渐成了漠北草原各部的共同称谓。

元太祖铁木真传



评点的帝王大传
可不要看不起老粗……，
一些老粗能办大事情，成
吉思汗、刘邦、朱元璋。
一代天骄成吉思汗，只识
弯弓射大雕。

第八章 建立汗国 改革体制

铁木真平服了住在毡帐里的漠北百姓，漠北草原的那颜和牧主也选择了铁木真作为自己的大汗。1206年的春天，铁木真即位为大汗尊称成吉思汗，建立了大蒙古汗国。这时，距其建立乞颜联盟已经历了二十七年的风风雨雨，距其被金封为「札兀惕忽里」也已度过了整整十个春秋，而其实施克定大业的三步战略算起也只有五六年的时光。

铁木真为建立蒙古汗国，主要采取了四项措施：把千户制推及整个漠北草原；在自己改称成

太祖重新制定的服饰吉思汗的同时，对开国有功之臣大加封赏，扩大和加强身边的常备亲兵，建立了一支万人护卫队；为自己黄金家族的子侄，分土分民。前项措施属于按地域来划分他的牧民，后几项措施皆属「公共权力」的建立。从此就使他所建立的大蒙古汗国有别于以往的部族联盟，使草原牧民由文明的门槛迈入了文明社会。铁木真所建立的这个大蒙古汗国，是统一了漠北的汗国，也是与西夏、西辽、大金、南宋等并存并立的一个中国地方政权。所以元朝建立后尊铁木真为元太祖，中国历史上的纪年也以这年为元太祖元年。



汗点的帝王大传
卷一百一十五
元太祖铁木真传

1 千户制推及整个漠北

虎儿年也就是1206年的春天，这年正是金章宗泰和六年、南宋宁宗开禧二年、西夏襄宗李安全应天元年，西辽天禧二十九年。铁木真在称为“根本之地”的斡难河源头，召开了由贵族和那颜们参加的“忽里台”大聚会，立九脚白旄大纛、即大汗位、建大蒙古汗国。他们称这个新建的汗国，为“也客、忙豁勒、兀鲁思”。“也客”意为“大”。“忙豁勒”即“蒙古”。“兀鲁思”之意原本为亲族，后来随着历史的发展其含义也不断有所演变，由亲族嬗变为部族，由部族又嬗变为国家。

这次铁木真即位为汗，与他在12世纪八十年代之初就任的大汗并不相同。前次就任的汗，只是蒙古乞颜氏贵族联盟的首领，而且在与塔塔儿、合答斤，以及札木合联盟的征战中都是作为克烈部王罕的附庸，直到1203年击灭克烈联盟时才获得了真正的独立地位。



▲ 元世祖像

这次即位的汗，则是统治整个蒙古草原的大蒙古国的汗。是以《元史》上称这年为“太祖元年”。

这次称汗，不仅性质与前不

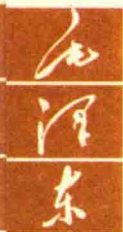
同，作为大汗标志的旗纛和名号也与前次不同。原来的大旗没有更多的流脚，这次增加为九。因为他们以九为吉数或极数，以白为高贵纯洁。所以用了九条白马尾系于旗杆上，作为汗权的象征，称它为九脚白旄纛。此后凡大汗即位或大驾亲征，都要竖起这杆大旗。他们还相信这杆大旗就是战争守护神“苏鲁德”的所在，它能引导军队走向胜利。征战前后都要祭祀它，征战前的祭旗是祈求它的庇佑能够旗开得胜，胜利而归的祭祀则是对战神的谢恩。

名号，不再仅仅称为汗了，而是称为成吉思汗。对此却有不同说法。《蒙古秘史》一书，记载铁木真在被推举为乞颜联盟的汗时就称成吉思汗，那是后人追记时将其名号冠之于前。《史集》一书则记载1206年铁木真始称成吉思汗，研究蒙元史的人也都认为铁木真称为成吉

思汗是在这一年。至于成吉思汗这一称号的“成吉思”一词的释义，说法更是千奇百怪众说纷纭。或谓其意为“强大”或“海”，或谓乃是“光的精灵”，或附会为“瑞鸟”的叫声或“天赐”三字。其所以出现如此多种多样的说法，当与这一尊号后来变成了名讳，这一词汇除专称铁木真外不再用于他处，人们对其真正的含义逐渐变得模糊不清有关。较为可信的解释，“成吉思”一词之意当为“如钢铁般坚硬”。



▲ 元大德铜权



元太祖铁木真传

平点的帝王大传
 全看不起老……
 李和能办大事。成
 了。刘邦，朱元隆
 是得成吉思汗。只说
 大顺。

据说铁木真称为成吉思汗的来历是这样：有个萨满巫师名叫阔阔出，他是晃豁坛氏蒙力克的儿子，号称“帖卜·腾吉思”即通天巫，声称自能与上天通言。在铁木真告天即位为蒙古大汗的大会上，他自称求得上天的启示，对铁木真说：“如今地上称为古儿汗的诸汗，均被你降服了，他们的土地和人民也都均属于你了，你应当有个普天下之汗、诸王之王的新尊号。上天的旨意命你称作成吉思汗！”铁木真便接受了这个称号。从此便称作成吉思汗，不仅自视自己是天命的骄子，也视自己的所为是长生天意志的体现，而“长生天的气力”一词也成了发布大汗旨意的公文与书函的固定格式。

铁木真即位为蒙古国的成吉思汗之后，立即开始整治全蒙古各部的百姓，除林中的百姓外先后相继把他们划分为九十五个千户，分别交于七十八位功臣十位驸马姻亲世袭领管，其中有三位驸马分领十个千户。

这种千户组织，早在1204年铁木真整治兵马时就已打下了基础，这次则是将它推行于整个蒙古草原。这些千户组织的组成有两种情形，多数的千户是由不同的部或族混合而组成的，一部分千户是由相同的部或族结合而成的。

在各部争雄的混战中，蒙古草原大多数的部族组织相继瓦解。泰赤乌、蔑儿乞、塔塔儿、克烈、乃蛮等较强的部族组织被铁木真征服后，其所辖的百姓和属民都相继被掳掠和瓜分给铁木真的亲人和那颜了。

铁木真的将领在战争中也各自掳掠了不少的百姓和属民。者别和速别额台两人在争战中就掠得了不少的百姓和属民，统一整治和推行千户制时，铁木真承认了这个已经存在的事实，命他们以所得的百姓和属民各自组织千户管领。

那些不曾参与敌前掳掠百姓的那颜所管领的千户，其百姓和属民则是瓜分时所得或建立千户时从其他那颜那里征调来的。木匠古

▼ 铜铎（元）



出古儿的千户，其百姓和属民就多是其他那颜那里征调来的。

有的千户还是由那些各处收集起来的无部籍所属的百姓组成的，如司牧迭该的千户就是这种情形。

也有一些千户是由原有的部族组织改编的，如阿勒赤（或写为安陈）驸马所领的三个翁吉刺千户，不秃（或写为孛秃）驸马所领的两个亦乞列思千户，阿剌忽失的吉惕忽里驸马所领的五个汪古千户。这三位驸马所分别领管的十个千户，依旧都是原有的部众，而且可以自任其亲人为千户那颜，但必须申报铁木真得到他的认可。

后来归附铁木真的斡亦剌部，其部虽被分为四个千户，仍由其首领忽都合别乞统辖，也可自置千户那颜，但与姻亲驸马一样也须报请铁木真的认可。

早已降为附属地位的一直忠心耿耿为铁木真效力的某些蒙古尼鲁温的分支，也准予他们各自组成一个千户。兀鲁兀惕的主儿扯歹、忙兀惕的忽亦勒答儿、巴阿邻的豁儿赤、格尼吉思的忽难等几个千户，都是由他原有的百姓属民和收集来的散亡族人这样一圈子古里延人马组成的。

木华黎是个建有显赫功勋的那颜，后来铁木真把全部札剌亦儿人都交付于他管辖。他也将他的族人分为三个千户，分别各任千户管领，当然这几个千户的任命也都必须得到铁木真的认可。

由不同的部族混合组成的千户组织，已不再是血缘组织了，就是那些由同一个部或族所组成的千户也已不是血缘组织了。因为在个体家庭出现以后，各部族组织除该部或该族的贵族外，早已融入



来自不同的部或族的属民。千户制的普遍推行，意味着它已是按地域来划分它兀鲁思的牧民了。这与金太祖阿骨打建国前夕命诸路以三百户为谋克、十谋克为一猛安具有同样的意义，而且他们都把这种组织称为“敏罕”或“猛安”也就是“千”。

全蒙古的牧民百姓都相继被编入了这种千户组织，各个千户的户数并非整齐划一，据其具体组成状况户数、人数有多有少。但其下属都分有若干个百户，百户之下又分有十户，这种统一的千户组织，是军事、行政、经济三位一体的基层地域组织，由大汗或宗王委任的千户那颜世袭管领。那颜这一称谓，同时也就具有军事首领、行政长官和领主这三重意义。牧民们居住在指定的牧地，任何人也不得随意离开他们所属的千户、百户或十户，而投靠到别的千户。如要逃入别的千户，被捕之后将要处死，接纳他的人也要受到严厉的惩罚。他们既是牧民又是战士，上马则备战斗下马则屯聚牧养。国家按千户征派赋役和遣调军队，十五到七十岁的成年男子，随时都要根据命令自备马匹、兵仗、粮草，由本管那颜率领出征。蒙古牧民挣断了旧的枷索，又被套上了新的枷索。

2 封赏功臣委任各级那颜

成吉思汗在把千户制推及整个漠北草原的同时，又通过封赏恩赐的形式委任了蒙古汗国的各级那颜。他即位为新的大汗之后，便大摆筵席欢庆。席间他欲对孛斡儿出、木华黎等开国功臣加以封赏，未及开言，他的养弟失吉忽秃忽抢先进言说：“如要降恩封赏，孛斡儿出、木华黎他们效力多过于谁，功勋又比谁多。我的效力和功勋又少于谁？我从睡在摇车里还尿裤裆那天，直到如今颌下和嘴角都长出这么一些胡须来，在这金帐的高门下，从没有过差错更