

世界大学女校长 ◆ 女子大学丛书
Series on World Women University Presidents & Women's Universities



大学女书记们

Women Secretaries of Universities

姚玉芹 著

中国传媒大学出版社
Communication University of China Press

世界大学女校长 ◆ 女子大学丛书
Series on World Women University Presidents & Women's Universities



国家出版基金项目
NATIONAL PUBLISHING FUND PROJECT



大学女书记们

Women Secretaries of Universities

姚玉芹 著

中国传媒大学出版社

China Media and Communication University Press

图书在版编目(CIP)数据

大学女书记们/姚玉芹著. —北京:中国传媒大学出版社,2014.9
ISBN 978-7-5657-1132-9

I. ①大… II. ①姚… III. ①高等学校—女性—领导人员—
人物研究—中国—现代 IV. ①K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 196144 号

大学女书记们

著 者 姚玉芹
责任编辑 欧丽娜
责任印制 曹 辉
封面设计 创意源文化艺术
出 版 人 蔡 翔

出版发行 中国传媒大学出版社

社 址 北京市朝阳区定福庄东街1号 邮编:100024
电 话 86-10-65450528 65450532 传真:65779405
网 址 <http://www.cucp.com.cn>
经 销 全国新华书店

印 刷 北京艺堂印刷有限公司
开 本 670mm×970mm 1/16
印 张 12.5
字 数 150千字
版 次 2014年9月第1版 2014年9月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5657-1132-9/K·1132 定 价 45.00元

版权所有

翻印必究

印装错误

负责调换

国家出版基金项目 | 世界女子高等教育及大学女校长研究
教育部人文社科重大委托项目

世界大学女校长◆女子大学丛书

总顾问：陈至立

编辑委员会

主 任：刘继南

委 员：（按姓氏笔画排列）

才 华	山红红	马延军	王温凤	王路江
成嘉玲	吕志胜	刘利群	杨 孟	杨新育
邹晓巧	张李玺	张秀琴	陈乃芳	陈维嘉
胡正荣	袁 军			

（按英语字母排列）

Fay King Chung（朱慧琼）

Gülsün Sağlamer（居尔松·萨拉莫）

Judith Kinnear（朱迪斯·甘丽雅）

Marvalene Hughes（玛维琳娜·秀茨）

Noriko Mizuta（水田宗子）

文学指导：赵凤翔

审读专家：尹廉钊 李晓华 杨旭东

总 序

百年大计，教育为本。世界各国的经验表明，强国梦必须有科教梦做支撑。科教兴国，是中国的基本国策，是从教育大国到教育强国、从人口大国到人力资源强国的必由之路。高等教育处于教育体系的顶端，是联结科技与教育的重要桥梁。衡量一个国家科技和教育水平的高低，在很大程度上要看这个国家高等教育的水平。

回顾大学的发展历史，我们不难发现，一所大学办学质量的高低，往往取决于校长的水平。世界著名大学发展的每个重要阶段，都铭刻着大学校长的办学理念和思想，正如艾略特之于哈佛大学，蔡元培之于北京大学，梅贻琦之于清华大学。研究大学校长的办学理念和思想，是管窥一所大学兴衰成败的途径，而专门研究大学女校长，则独辟蹊径，别开生面。

中国现代教育史上，大学校长虽以男性居多，然而成就卓著的女校长也不乏其人。她们推动了大学的变革，丰富了大学的精神内涵，如金陵女子大学老校长吴贻芳，复旦大学前校长谢希德，东南大学前校长韦钰，同济大学前校长吴启迪，等等。女校长人数虽然屈指可数，但其业绩丝毫不逊于男性同行。大学女校长为高等教育的发展注入了活力，做出了贡献。大学女校长的治校理念、办学风格乃至传奇的职业生涯，确实值得深入研究和细致品味。

女子大学是高等院校序列中的一种特有形式,为世界高等教育的发展做出了重要贡献。著名的女子大学,如韦尔斯利学院、史密斯学院、淑明女子大学、日本女子大学、御茶之水女子大学,以及中国历史上的金陵女子大学、北京女子师范大学、华南女子大学等,都写下了光辉的篇章,是世界高等教育的重要组成部分。研究世界各国女子大学,总结提炼女子高等教育的办学经验和人才培养模式,探索现代女性接受高等教育的多样化形式,对于寻求符合女性特质的教育理念和教育方法,应该说是一种有益的尝试。

由中国传媒大学承担的教育部重大委托项目——“完善中国现代大学制度视域中世界女子高等教育及大学女校长群体研究”课题,对以上两个领域进行了系统深入的研究。“世界大学女校长·女子大学”丛书,就是这一课题的主要成果。这套丛书分为四个系列:女子高等教育系列,考察全球女子高等教育的发展轨迹,呈现其办学传统和教育特色;中外大学女校长个案研究系列,以人物传记的形式深度追踪大学女校长的人生经历,剖析她们的成长历程、心智历练、办学理念和治校方略;女校长群体研究系列,群像式描绘某一国家或地区的大学女校长群体,彰显女校长个性的同时,探寻她们的共性;“世界大学女校长论坛”图文集锦系列,汇集展示了大学女校长在历届论坛上的真知灼见和绚丽风采。四个系列,四十余本,蔚为大观。

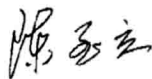
“世界大学女校长·女子大学”丛书,也是“世界大学女校长论坛”历时十三年深入研究高等教育及女性培养结出的硕果,是深化论坛主旨、促进女性事业和教育事业发展的学术行动。丛书的写作,依托“论坛”这一平台,深度访谈和研究了参加历届论坛的大学女校长,系统整理了多年积累的学术成果,可以说,“论坛”既是女校长们交流合作的舞台,也是本套丛书得以出版的重要基础。

自1995年北京第四届世界妇女大会召开以来,世界妇女运动取得了长足的进展,性别平等的高端主题——女性领导力,也已经是全球关注的议题,与女性学相关的课程在中国高校已经四处开花。今天,有识之士都深刻认识到,女性在社会各个领域的创造力和领导力,是推动社会全面发展的动力之一,也是人类文明进步的重要标尺。“世界大学女校长·女子大学”丛书,对于提升女性领导力,具有重要的参考价值,对于知识女性的成长具有积极的引导意义。

大学女校长是高等教育、女性、领导力的集结点,是知识女性的杰出代表,是自尊、自信、自立、自强的典型,她们不但为高等教育的发展做出了应有的贡献,更以自己坚韧顽强、宽厚包容、无私奉献的品质与情怀,阐释了女性领导力的独特内涵。对于广大女性来说,她们是教育典范和女性楷模,具有榜样的力量和示范的价值,定能引领青年女性沿着正确的道路勇敢前行。

女性的发展,既需要社会各方面的支持,更需要女性自身具备积极进取的意志和宽广博大的胸怀。希望丛书的研究成果能产生广泛和深远的影响,为女性高等教育提供宝贵借鉴,为精英女性的成长与成功给予智力支持;促进全社会更加重视女性平等的教育接受权和职业发展权;激励正在为打破“玻璃天花板”而奋斗的新一代女性,为女性领导力的培育与提高奠定坚实基础。

是为序。



2014年7月

前言

我在中国传媒大学工作近五十年，其中有三十多年在学校领导岗位上任职。这些经历让我有更多的机会体悟、思考女性接受高等教育的重要、女性走向领导岗位的不易。

早在1996年，我即萌生组织世界各国为数不多的大学女校长进行交流合作的想法，但当时忙于学校的学科建设和转型，这一想法被搁置下来。直到2001年，在诸多同事的帮助下，我才将这一构想变成现实，召开了大学女校长“新世纪高等教育发展战略国际论坛”。此后论坛每隔两至三年举办一次。2006年，论坛挂靠中国教育国际交流协会，组建了世界大学女校长论坛组委会，负责论坛的筹划、组织工作；2009年，在江苏有关部门的关心和支持下，成立了江苏中外大学女校长教育发展基金会，为论坛筹集资金。迄今，世界大学女校长论坛已在中国北京、南京、厦门举办五届，并在新西兰、日本、美国、土耳其、津巴布韦和墨西哥等地召开六次分论坛，吸引了79个国家的800余人次大学女校长。

十年来，在与各国大学女校长的交流互动中，我深刻地感受到，女性在高等教育领域作为决策者和领军者可谓凤毛麟角，其人生历练和办学实践值得浓墨重书。翻阅每位女校长的简历、细读她们给论坛提交的论文，总能激起我发自内心的共鸣，敬佩她们的治校理念、管理智慧和人格魅力。每一位女校长都拥有鲜为人知的心路历

程、卓尔不凡的领导能力与永载史册的辉煌业绩。

我的一位好友、著名女性传记作家赵凤翔教授曾说：“女人要写女人。”这给了我很大启发——女校长要研究女校长。追溯大学女校长成长、成才、成功的道路，总结女性领导力的形成规律和独特优势，开展大学女校长及女性领导力研究，出版相关研究成果，就成为“世界大学女校长论坛”活动的自然延伸。

2010年，我们筹划设立了“完善中国现代大学制度视域中世界女子高等教育及大学女校长研究”课题，组织来自中国传媒大学等单位80余人的研究团队，选定34个国家80余位大学女校长，进行个案研究和群像描绘；对23个国家的女子大学进行历史梳理与全面考察。2011年，这一课题获得教育部人文社科重大委托项目立项；2013年，由该课题主要研究成果结集而成的“世界大学女校长·女子大学”丛书，获得国家出版基金资助。

这套丛书由四个系列组成，具有三个鲜明特点。四个系列：女子高等教育系列、中外大学女校长个案研究系列、女校长群体研究系列和“世界大学女校长论坛”图文集锦系列。三个特点：一是全景式描述。丛书对世界范围内大学女校长及女子高等教育，首次进行比较全面的观照和挖掘。女校长研究既有共性的揭示与比较，又有个性的剖析与呈现；女子高等教育研究既有全球视野的巡礼，又有具体国别的探究。二是人物传记式的写作方法。丛书以访谈当事人、发掘第一手资料为基础，研究和写作的过程力求再现传主的人生轨迹、突出其办学理念 and 治校业绩。三是可读性强。传主的真知和作者的匠心历历可见，读者能够在图文并茂中感受到智慧和灵感的融会。

这套丛书是对女性通过教育追求真善美、通过自身努力彰显智仁勇的真实颂扬。著名女作家冰心曾说：这个世界如果没有女人，就

会失去十分之五的真、十分之六的善、十分之七的美。女性不仅是真善美的化身,也应是智仁勇的写照。阅读这套丛书,我们可以了解到,女性如何通过交流互鉴,凝聚智慧、取得共识;体认困境,直面现实、自立自强;付诸行动,同心同力、坚持不懈。

这套丛书是对“女性是改造世界的温柔力量”的生动诠释。置身于男性居主导地位的社会管理体系中,女性要取得成功,需要充分展现女性特质,发挥女性优势,要以女性特有的视角观察、思考、解决问题。阅读这套丛书,我们可以看到女校长们如何在战略决策上,高瞻远瞩,运筹帷幄,引领未来;在具体工作中,体贴入微、心系师生,用愿景激励师生,用行动示范师生,用厚德包容之心协理校务;在领导风格上,追求完美和精致,重视以人为本,在管理中实现个人的发展与事业发展的契合。

这套丛书是对高等教育及大学女校长社会价值的全面展示。众所周知,高等教育是形塑社会结构及价值体系的重要载体,大学校长是具有社会象征、示范和引导意义的特殊群体。女性接受高等教育、女性担任大学校长,在改变高等教育生态的同时,也在潜移默化地影响着社会结构变迁、家庭角色分工、社会责任担当、时代价值导向。阅读这套丛书,我们可以看到女子高等教育和大学女校长的发展历程,正是社会不断进步、两性趋于平等的见证,而她们成长的艰辛和不易,也呼吁现代社会迈向更加平等、公正、和谐的完善之路。

丛书已然油墨飘香,感激的话语也充溢心头。感谢江苏中外大学女校长教育发展基金会为项目提供启动经费,感谢教育部将此课题列为人文社科重大委托项目,感谢国家新闻出版广电总局提供国家出版基金资助。特别感谢十一届全国人大常委会副委员长、第十届全国妇联主席陈至立女士担任项目和丛书的总顾问,并欣然作序。

感谢这套丛书的传主、作者和编审们。他们在繁忙的本职工作之余见缝插针，千方百计，保证了任务圆满完成。传主们倾力支持、积极配合；作者们夜以继日，数易其稿；编审们孜孜不倦，精益求精。这种认真负责的精神，令人感叹。课题跨越四载，屡遭挫折，历尽艰辛，常常使我们困扰于“山重水复疑无路”，而殚精竭虑之后的新意迭出，又使我们惊喜于“柳暗花明又一村”。我相信，不久的将来，作者之中定会有著名的传记作家、女性研究专家脱颖而出。

感谢中国传媒大学文科科研处、出版社，为项目的完成和丛书的出版提供了有力保障。丛书煌煌五十本，从策划、组织、申报、撰写到编辑、装帧，学校教师及出版社职工都是主力军，都是可靠、堪用、高效的突击队。如今项目和丛书按期完成、保质保量出版，我要向他们衷心致谢！

任何一项事业，都是“一人启其端，百人扬其华”。我只是一个组织者、牵线者，项目得以完结、丛书得以问世，应归功于各位热心的支持者、参与者。让每一位年轻的女性都能自由地筑梦、勇敢地追梦、幸福地圆梦，是我最乐意为之奔忙的事业。我们期待，有更多的有识之士能参与到这一有意义的工作中来。

刘继南

2014年7月于北京

写在前面的话

“世界女子高等教育及大学女校长研究”课题，是对世界范围内大学女校长及女子高等教育，首次进行比较全面的梳理和挖掘，既有世界女子高等教育的普遍观照，也有具体国别的深入研究。在对中国大学女校长群体展开研究时，丛书的总主编刘继南校长一再叮嘱，一定不要遗漏一个重要的群体，即国内高等教育界另一支女性精英群体——大学女书记们。由于国内高校实行党委领导下的校长负责制，在一所高校，作为决策者或领军人物的不仅是校长，还有党委书记。与廖若晨星的大学女校长一样，女党委书记在这一岗位中也是屈指可数。如果该项课题遗漏了对女书记们这一群体的领导能力、管理经验、心路历程等内容的梳理与挖掘，整个课题的研究成果将不完整，更谈不上完美。

承蒙刘继南校长的厚爱与信任，将这一艰巨任务大胆地交给了我。当时我正在为赴冰岛之行采访克里斯汀校长做各种准备，这项新

增任务使我既深感荣幸也备感压力。2013年春季,我有幸参加了北京地区部分高校女校长、女书记江南行考察活动。这是我第一次近距离接触如此众多的女领导们。烟花三月,正是江南最美好的时节。就我个人而言,并没有把这次活动当成只是欣赏美景,我把它当成这个项目工作的开始。在这难得的与多位领导朝夕相处的短暂时间里,我要熟悉她们,阅读她们,了解她们,在领略她们别样风采的同时,慢慢走近她们的内心,为后续的专访做铺垫和准备。

借助江南行所建立的对领导们的感性认识基础上,回京后我开始启动对写作对象的深入访谈。由于领导们业务繁忙,在任领导工作任务艰巨,日程满满,离任领导烈士暮年,壮心不已,活动很多,访谈很难按照预期进行,基本上是根据领导们的时间见缝插针。因此,第一位与最后一位的访谈时间相隔将近一年。

随着访谈对象的增多和对每一位领导了解程度的加深,我在被她们生命取向之高、生命体验之深、生命能量之强所感动与震撼之余,也越来越体会到一句话含义之深刻:成功的花,人们只看到了它现时的娇艳,却不知它当初的嫩芽经历了怎样的风吹雨打。也正如一首歌所唱:不经历风雨,怎能见彩虹,没有人能随随便便成功。越是对领导们了解,越是对她们钦佩不已,也就越有工作的动力。以至于随着工作的推进,我越来越不把正在进行的事情当作一项工作,而是当作一种责任,一种不吐不快、让书记们身上所蕴含的正能量得以广泛传播的责任。

随着对书记们了解程度的加深,我越来越发现,虽然书记们各自有着不同的成长轨迹、人生体悟、治校方略、办学理念、领导风格,但她们的相似之处也有很多:都是高等学府政治领导核心团队——党委

领导班子的班长，带领团队在加强党对高校的领导，坚持社会主义办学方向，保证党的理论、路线、方针、政策在大学得以贯彻落实，保证学校重大问题决策的正确性，保证各级领导班子的建设和党的建设，保证学校物质文明、政治文明、精神文明的协调发展方面作出了积极的贡献。在领导艺术与人格魅力方面，她们都兼具创新型领导者的睿智、资深女人的优雅与柔性治校的情怀，呈现出细腻的处事、公关、用人与管理艺术。她们与以行政和管理运行为主的校长密切配合，共同在高等学府的舞台上，展示出女性领导的生命华彩。正如在一篇采访原北京语言大学党委书记，也是女书记研究群体中重要研究对象之一的王路江的文章中所言，“她们的成功皆来源于选择，动力来源于梦想，成长来源于学习，强大来源于合作，收获来源于付出，管理来源于人格。她们懂得用快乐带动心情，用观念导航人生，用执著追求事业，用真诚对待下属，用平淡面对磨砺，用努力追求成功，用感恩回馈生活”。

对于群体研究，深入挖掘探讨群体的共性是研究的价值所在。但与此同时，也对写作提出了挑战。如何避免根据采访提纲写出千篇一律的访谈录，具体展示每一位女书记琴心剑胆的独特风采，是我在获取资料后一直苦苦思考的问题。由于对每一位女书记的感觉不同，最后的行文方式也完全不同。就文章题目而言，比如，在采访首都师范大学党委书记张雪之后，回来的途中，我情不自禁地哼起电视纪录片《百年恩来》的主题曲：“把所有的心装进你心里，在你的胸前写下，你是这样的人；把所有的爱握在你手中，用你的眼睛诉说，你是这样的人；把所有的伤痛藏在你身上，用你的微笑回答，你是这样的人……”哼唱过程中，我突然有了灵感，感觉这首歌的歌词，也是对张

雪书记的所作所为最恰如其分的表达。于是，文章的结构很快就在脑子里成形了。而中央音乐学院郭淑兰书记在访谈6个小时之后，以至于文章结构已经搭建好，甚至全文完成以后我才突然有了灵感，想到一个理想的题目《谱曲乐之音 谐弦外之声》。就写作方式而言，也不尽相同。首都医科大学前党委书记、校长杜金香，是研究对象中唯一一位担任过两种职务的领导。为了将她担任不同职务期间的作为进行区隔，我采取了倒叙的写作方式，将最后担任两年校长期间的内容放在最前面，然后再回述她的成长历程和17年党委书记的所为。对于文中的标题，也不拘一格，既有长长的情感化的诗句，也有短短的六字或四字成语，还有最简练的一字概括，比如北京邮电大学原党委书记王德宪的采访稿《谋定而后动 知止而有得》的每一个标题只有一个字。

由于对女书记的群体研究属于历时研究，会陆续有研究成果问世。作为这一群体研究的开端，本书选择了五位在任和离任的女党委书记为研究对象。两位在任的党委书记是：全国唯一进入“211工程”行列的艺术院校——中央音乐学院党委书记郭淑兰，曾经被北京地区两所高校“争夺”的党委书记张雪；三位已经离任的党委书记是：北京语言大学原党委书记王路江、北京邮电大学原党委书记王德宪和首都医科大学原党委书记杜金香。

回顾从江南行酝酿如何进行深访，到最后书稿的完成，不知不觉已是一年有余。以前每次完成一个人物传记，传主最常说的一句话是：从今以后我们是朋友了，你是最了解我的人。对于我个人而言，最大的收获是能走近如此众多优秀的人，有机会分享她们成功的人生阅历，有机会吸收她们身上所蕴藏的正能量，让自己的人生得以升华。尤其

是每次与领导们面对面聊天，总是兴致勃勃，意犹未尽，就算是在雾霭笼罩的天气，心里也装着太阳，令人容光焕发，信心倍增，时刻感受到人性的光辉和社会的美好。

非常感谢领导们对课题的支持，感谢你们在百忙之中抽出时间接受我的访谈，感谢你们对稿件提出的宝贵意见和建议，更感谢你们对我的信任与鼓励。

姚玉芹

2014年7月10日

目 录

前言	001
----------	-----

被两所高校争相挽留的好书记

——记原中国音乐学院、现首都师范大学党委书记张雪

.....	001
-------	-----

你的到来，使每一个期待的黎明都孕育着

希望的呼吸	002
-------------	-----

雪夜里主楼灯光依旧，书写您不平凡的

坚守	017
----------	-----

你就是这样的人	033
---------------	-----

谱曲乐之音 谐弦外之声

——记中央音乐学院党委书记郭淑兰	042
------------------------	-----

世纪之交的最强音——申请“211工程”	044
---------------------------	-----

“小而精，多样化”——走特色办学之路	048
--------------------------	-----

达则兼济天下——双赢基础上的两校并购	051
--------------------------	-----