

O ‘Nantong Phenomenon’
in Olympic Champions

奥运冠军南通现象研究

邵崇禧 刘昌亚 浦义俊等 著

北京体育大学出版社

江苏省高校优势学科、重点学科建设项目资助出版
国家体育总局体育哲学社会科学研究重点项目
(项目批准号: 1316SS09005)

奥运冠军南通现象研究

邵崇禧 刘昌亚 浦义俊 等著

北京体育大学出版社

策划编辑 力歌
责任编辑 张力
审稿编辑 苏丽敏
责任校对 罗乔欣
责任印制 陈莎

图书在版编目 (CIP) 数据

奥运冠军南通现象研究/邵崇禧，刘昌亚，浦义俊等著。
- 北京：北京体育大学出版社，2013.12
ISBN 978 - 7 - 5644 - 1546 - 4

I. ①奥… II. ①邵… ②刘… ③浦… III. ①竞技体育 - 研究 - 南通市 IV. ①G812.753.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 001271 号

奥运冠军南通现象研究

邵崇禧 刘昌亚 浦义俊 等著

出 版 北京体育大学出版社
地 址 北京海淀区信息路 48 号
邮 编 100084
邮 购 部 北京体育大学出版社读者服务部 010 - 62989432
发 行 部 010 - 62989320
网 址 <http://cbs.bsu.edu.cn>
印 刷 北京昌联印刷有限公司
开 本 710 × 1000 毫米 1/16
印 张 15.5
字 数 304 千字

2014 年 12 月第 1 版第 1 次印刷

定 价 45.00 元

(本书因装订质量不合格本社发行部负责调换)

课题组成员

课题负责人：邵崇禧

课题组主要成员：刘昌亚 浦义俊

课题组其他成员：顾中华 刘爱霞 张云飞

刘江山 曹锡锋

总序

王家宏

“体育”自20世纪初传入我国伊始，中国体育的发展已经从学习、借鉴、效仿西方体育的内容、模式等方面中走出，正在全面走进一个非常兴盛和繁荣的时代，走进一个世界范围内公认的具有典型特色的中国体育发展模式中。这样一个时代的到来，不仅体现我们在世界竞技体育领域所拥有的强大话语权方面，体现在当下的中国群众体育的如火如荼的进程中，而且还体现在体育文化无处不在地成为中国人生活方式中的一种重要的文化内容中。国民对体育竞赛的关注程度，对健身体育、娱乐体育的参与热情，已经成为广大社会成员经济富足后的重要关注和参与的文化领域。

今天的体育，已经时时处处的发生在我们身边。从关注体育到参与体育、享受体育，我们在体育的欣赏中获得一种消遣，在体育的参与中获得一种娱乐，在体育的实践中获得一种人生的体验。2008年北京奥运会的成功举办，践行了“绿色奥运、科技奥运、人文奥运”三大理念，向世界展示了一届无与伦比的奥运会，也向世界展示了一种新的中华民族的精神和智慧。体育的价值也在和谐社会和小康社会的建设过程中，高扬着奥林匹克精神，实现着对世界和平主题的不懈追求，成为

社会进步文化的重要内容和载体。

当今，是体育发展的最佳时期。因为，体育的生活化、体育的大众化、体育的产业化等现实正在改写着人们长期以来对体育的狭隘认识，不断地放大着体育的价值和功能，张扬着体育的文化魅力。但是，在体育繁荣发展的进程中，也有许许多多的问题正在捆绑着我们，正在影响着体育的可持续发展。正如我国著名学者李慧斌、薛晓源在其主编的《中国现实问题研究前沿报告》中指出的“当代中国正处在一个全面的社会转型期。各种现实问题、政策期许、学术批判、理论预设等层出不穷……对于中国现实问题的研究，是这个时代理论工作者的幸运，也是他们的责任”那样，体育的发展也同样如此。

面对体育改革进程中的种种问题，迎合着体育科学化的快速发展，30多年来体育的科学的研究工作越来越受到重视，科学的研究成果的价值在体育实践中的作用越来越凸现。体育领域的发展战略研究、竞技体育的科学化训练手段和方法的研究、大众体育的发展研究、体育学科的基础理论性研究、体育人文社会科学研究等已经成为我国体育事业发展获得成功的最佳保障。现今的体育科学的研究正呈现出越来越精细化的趋向，呈现出多学科的共同参与性特征，呈现出“大型化”综合性的研究特征等等。这些现状和特征是体育发展的需要，是学科成熟的表现。近年来，“体育学”课题在国家哲学社会科学课题、国家体育总局和各省市自治区的各类课题中数量的不断增加，资金投入的不断加大，都充分说明了科学地发展体育和体育发展需要科学的指导和控制已经成为一种共识。

作为一个热爱体育事业的团队，苏州大学体育学院全体教师和研究人员，长期以来秉承着东吴学人的传统，吸吮着姑苏大地的灵性，和全国广大的体育科研同仁一起关注体育事业的发展，关注体育领域的研究动态，并在严谨务实的科学理念指

导下，积极参与体育的科学的研究。在社会各界的共同关心和支持下，在各位作者不懈的努力下，我们将近年来我院教师所承担的国家哲学社会科学基金课题、国家体育总局、教育科学规划课题，我院教师的博士论文等研究成果，规划在《体育精品研究系列》中；将我院教师的体育文化研究成果规划在《体育文化研究系列》中，在北京体育大学出版社的大力支持下出版发行，奉献给大家。一方面，希望我们的研究能够给体育科学的研究的百花园增添些许绿叶，另一方面也希望更多的研究者能够对我们的研究给予关注和指正。

今天，当这两套凝聚着大家智慧、意志和艰辛的丛书将要出版面世之际，我衷心感谢所有为这两套丛书付出心血的朋友们，特别是感谢和我们一起参与课题研究的所有专家学者，因为你们的参与才使得这些研究成果更加厚重和具有价值。

学无止境，科学研究更是一条没有尽头的旅途。这里只是开始，我们的团队将以此为起点，倍加努力。

前　言

在北京奥运会、残奥会总结表彰大会上，胡锦涛总书记对继续完善体制机制，实现竞技体育和群众体育协调发展，探索当代体育发展规律，坚持竞技体育举国体制，加强竞技体育后备人才培养工作，推进体育改革创新、强化政府发展体育事业的责任等，都做了重要的论述。这既是本课题研究的重要依据和指导纲领，也是本课题研究涉及的基本内容。研究奥运冠军“南通现象”，总结其成功经验，揭示其产生原因，探索其一般规律，对于深入贯彻落实胡总书记讲话精神，学习领会在竞技体育领域践行科学发展观的深层内涵，推动我国竞技体育、群众体育事业更好更快地发展，具有重要的意义。

寻求奥运冠军“南通现象”的一般规律，在于认识、把握、遵循和应用其规律，提高普遍适用性和广泛借鉴性，提升不同地区地级市竞技体育后备人才培养的质量和效益。

本课题着重从五个主题深入剖析奥运冠军“南通现象”，概括其本质特征和内在规律，并在理论和实践上提供借鉴与参考。

一、关于举全市之力与政府服务效益。南通竞技体育举全市之力是在社会经济转型大背景下举国体制延续其辉煌的重要选择与突破创新。奥运冠军“南通现象”的产生离不开南通举全市之力的制度创新与政府服务职能的效益化。南通市政府在深度把握举全市之力内涵并充分利用各种有利因素基础上最终具备了制度创新、决策创新、行政责任到位等服务性政府职能的典型特征，从而形成了体育人才队伍壮大，人才输送率提高、优势项目成型等南通竞技体育的典型成果，实现了竞技体育资源的最优化配置和效益最大化目标。

二、关于区域体育传统与体育文化传承。南通竞技体育发展有赖于其深厚的地方体育文化底蕴和历史体育遗产，奥运冠军“南通现象”并非偶

然的体育现象，而是在历史文化的量变积淀中完成的质变。自张謇时代开拓南通体育先河以来，南通体育文化的种子便在南通地域文化的土壤中生根发芽，而促使南通竞技体育和后备人才培养发展的深层原因无疑是南通深厚的体育文化及其结构层次，尤其是体育意识、体育价值观、体育氛围、体育精神等内核价值。现区域体育文化的构建与体育历史遗产的继承和创新之于竞技体育发展的战略地位何等重要。

三、关于普及与提高关系长效化。竞技体育发展的持久动力源必须依靠广泛的群众体育资源和基础教育资源，这是体育事业普及与提高长效化的明智选择。南通竞技体育的茁壮成长从学校体育、群众体育系统内摄取了足够的养分，形成了三位一体的良性互动发展模式，使长效化之路得以不断延续。正是基于这种统筹发展模式，南通竞技体育发展步伐才迈得越来越稳健。

四、关于竞技体育后备人才培养模式创新。南通竞技体育后备人才培养模式的创新，是南通在理性分析竞技体育内、外部资源特点，深度把握竞技体育后备人才培养规律基础上做出的时代抉择。其人才培养模式具有以人才输送为最高目标，加强后备人才培养规律研究与制度建设，不断创新体教结合形式，注重资源优化配置与整合，坚持训练形式多样化等创新特征，而建立健全相关保障机制则是实现人才培养模式优化的保证，从而产生了良好的社会反响。

五、关于竞技体育管理系统化。南通竞技体育管理系统化的实践证明，在管理过程中管理主体所具备的主动性、创新性程度决定着管理效益的走向。管理机构设置合理，管理观念先进，管理队伍干练与尽职，管理重点突出与明确，以及竞技体育项目布局统筹化，优秀运动员管理和服务跟踪化，管理方式和手段合理化等都是以南通市政府为首的体育管理机构群所具有的鲜明特色，对提升南通竞技体育管理效益产生了积极的影响和作用。

目 录

CONTENTS ■

绪 论	(1)
第一节 研究背景	(1)
第二节 选题依据	(6)
第三节 文献研究综述	(9)
第四节 研究目的意义	(13)
第五节 研究的基本思路	(17)
第一章 举全市之力与政府服务效益化	(20)
第一节 举全市之力的基本内涵及其特色	(20)
第二节 服务型政府职能构建及其效益	(33)
第三节 政府与体育部门协调的机制化	(51)
第四节 政府服务效益化的推广策略	(53)
第二章 区域体育传统与体育文化传承化	(61)
第一节 区域体育传统及特点对“南通现象”的促进作用	(61)
第二节 区域体育文化对“南通现象”的影响作用	(72)
第三节 运动员成才环境的优化作用	(85)
第三章 普及与提高关系长效化	(92)
第一节 群众体育与竞技体育的统筹发展	(92)

第二节	学校体育与竞技体育的均衡发展	(101)
第三节	普及与提高运行效率的体现	(109)
第四章 竞技体育后备人才培养模式创新化 (121)			
第一节	竞技体育后备人才培养模式	(121)
第二节	培养模式优化的基本特征	(137)
第三节	培养过程的改革思路与创新点	(147)
第四节	建立健全保障机制	(154)
第五章 竞技体育管理系統化 (173)			
第一节	管理体制创新化	(173)
第二节	管理方式和手段合理化	(183)
第三节	竞技体育项目布局统筹化	(194)
第四节	优秀运动员管理和服务跟踪化	(202)
第五节	目标管理模式的建立	(205)
第六章 南通竞技体育发展的困惑及其对策 (211)			
第一节	业余体校选材难问题日益突出	(211)
第二节	学训矛盾仍然存在，退役运动员安置问题亟待解决	(215)
第三节	教练员队伍建设问题	(217)
第四节	规范基层体校办校模式	(219)
第五节	项目布局仍然有待完善	(220)
第七章 结 论 (223)			
参考文献 (229)			
后 记 (235)			

緒 论

第一节 研究背景

一、群星璀璨：南通竞技体育——一道亮丽的风景线

南通市位于江苏省东南部，居长江入海口北岸，地域轮廓为东西向延伸，南北向较窄。三面环水，形同半岛，东临南黄海，北接盐城市的东台市（县级市），西靠泰州市，南以长江为界与苏州市的张家港市、常熟市、太仓市，以及上海市的崇明县隔江相望。素有“江海门户”之称，是江苏沿海南北交通的枢纽。下辖崇川区、港闸区、通州区、富民港经济技术开发区、狼山旅游度假区和启东、海门、如皋三个县级市及海安、如东两县。境内拥有江、海岸线 364.91 公里。全市总面积 8001 平方公里，总人口 786.3 万人。南通市市区面积 224 平方公里，人口 74 万人。

南通竞技体育成绩优异。自 1981 年张洁云作为中国女排队员，女排获得第 3 届世界杯女排冠军至今，南通籍运动员分别在游泳、羽毛球、乒乓球、体操、排球、技巧、跳水和击剑等项目上获得过 60 余项次世界大赛的金牌。在 1990 年北京亚运会自行车比赛中，南通籍健儿周玲美打破了 1 公里计时赛世界纪录。1996 年，国家体委主任伍绍祖到南通考察时曾欣然提笔写下了“世界冠军的摇篮”的题词。在奥运赛场上，南通籍健儿取得的成绩更加引人注目。击剑选手储石生是最早进入奥运比赛前 8 名的南通籍运动员，在 1984 年洛杉矶奥运会上他获得了男子花剑个人第 7 名。

据统计，自 1984 ~ 2000 年，南通籍运动员有 12 人 16 次参加奥运会比赛，共获得 5 枚金牌、3 枚银牌、1 枚铜牌，以及 3 个第 5 名、5 个第 7 名和 1 个

第8名的优异成绩。其中，2000年奥运会上就获得3枚金牌、1枚银牌、1个第5名、2个第7名和1个第8名。成绩在全国所有城市中位居第二。

2004年和2008年奥运会上，南通籍参赛选手各为10人，分别参加了体操、乒乓球、羽毛球、射击、击剑、田径、花样游泳、跳水、沙滩排球等项目的比赛，在全国地级市中是奥运参赛选手最多的城市之一。2008年北京奥运会，江苏省共有52名运动员参加，其中南通籍运动员10名，占19.23%。仅次于苏州市（12名）。本届奥运会上，江苏籍运动员获得了8枚金牌，创造了江苏运动员参加奥运会的历史最好成绩，金牌排全国各省市之首。其中，南通籍运动员获得了4枚金牌，在江苏省各地级市中排名第一。

在2004年雅典奥运会上，南通籍健儿获得了1枚金牌、1枚铜牌、2个第4名、2个第5名、3个第6名和1个第7名的好成绩。在2008年北京奥运会上，南通籍选手共获得4枚金牌、1枚银牌和1枚铜牌。尤其是8月12日，创造了“一日揽三金”的南通体育奇迹，在全国堪称独一无二。

自1992年巴塞罗那奥运会开始至2008年北京奥运会，南通共涌现出7位奥运会冠军，获得10枚奥运会金牌。林莉、葛菲、李菊、黄旭、陈玘、仲满、陈若琳分别登上奥运冠军领奖台，取得了连续5届奥运会“届届见金牌，届届出新人”的辉煌成就（表0-1）。引起了社会各界的广泛关注，被称为竞技体育的“南通现象”。

表0-1 1992-2008年5届奥运会南通籍运动员夺冠一览表

年	奥运会	运动员	项目
1992	第25届巴塞罗那	林莉	女子200米个人混合泳
1996	第26届亚特兰大	葛菲	羽毛球女子双打
2000	第27届悉尼	葛菲 李菊 黄旭	羽毛球女子双打 乒乓球女子双打 体操男子团体
2004	第28届雅典	陈玘	乒乓球男子双打
2008	第29届北京	黄旭 仲满 陈若琳	体操男子团体 男子佩剑个人赛 10米跳台女子单人、女子双人

二、小市人才辈出：“南通现象”令人关注，发人深思

作为一个地级小市来说，多年来南通竞技体育优秀人才辈出，“南通现象”长盛不衰，享誉全省和全国。

自 20 世纪 70 年代末以来，南通向有关省市体工队和体校、部队以及普通高校输送了大批运动员。据统计，至 2007 年底，南通仅向江苏省体工队就输送了 498 名运动员，其中传统优势项目运动员 330 名（表 0-2）。

表 0-2 南通向江苏省体工队输送的传统优势项目运动员人数
(截至 2007 年底)

项目	输送人数	项目	输送人数
田径	70	体操、技巧	25
乒乓球	21	击剑	51
羽毛球	25	自行车	26
排球	54	射击	19
游泳、跳水	39	合计	330

资料来源：汤剑文，南通体育文化现象研究，江苏省体育局——局管课题结题报告，2008. 12。

江苏省每 4 年举办一次省运会，共有 13 个地级市参加，同时进行输送奖、贡献奖的排名。从近 5 届江苏省运动会输送奖、贡献奖的排名来看，南通一直位于江苏省前列位置（表 0-3，表 0-4）。近 5 届江苏省运动会输送奖南通排名分别为第 4、第 1、第 1、第 2 和第 3 名，贡献奖排名分别为第 2、第 1、第 2、第 4 和第 2 名。可见，南通在竞技体育后备人才培养和输送方面成绩卓著。

表 0-3 近 5 届江苏省运动会输送奖前 6 名统计

名次	1990 年	1994 年	1998 年	2002 年	2006 年
1	南京	南通	南通	南京	徐州
2	苏州	南京	南京	南通	南京
3	徐州	徐州	徐州	徐州	南通
4	南通	常州	常州	扬州	无锡
5	淮阴	苏州	无锡	无锡	常州
6	无锡	无锡	扬州	淮阴	扬州

表 0-4 近 5 届江苏省运动会贡献奖前 6 名统计

名次	1990	1994	1998	2002	2006
1	南京	南通	南京	南京	南京
2	南通	南京	南通	徐州	南通
3	徐州	徐州	苏州	苏州	苏州
4	无锡	常州	徐州	南通	扬州
5	扬州	苏州	无锡	常州	徐州
6	常州	无锡	常州	无锡	常州

南通地理位置优越，处于沿海经济带与长江经济带交汇点，是被中共中央、国务院列为首批开放的 14 个沿海城市之一。虽然自 20 世纪 90 年代以来，南通市经济建设和社会发展取得了长足的进步，然而在经济发达的江苏省内而言，南通市经济发展指标尚未处于领先位置。该市的体育投入、体育事业经费以及县（市、区）级业余体校发展规模等在江苏省内排名也并不靠前。但是，其竞技体育人才辈出，人才培养效益明显，尤其是取得连续 5 届奥运会 10 枚金牌的骄人成绩。作为一个地级市，南通竞技体育投入与产出比率之高发人深思，值得研究。

三、探寻“南通现象”之规律：一个富有深远意义的命题

北京奥运会结束后，竞技体育“南通现象”再次成为国内外新闻媒体的追逐焦点，新华社、人民日报、体坛周报、中央电视台、江苏卫视、全

体育、第一财经日报（上海）、新浪网、搜狐网、日本读卖新闻等 20 多家媒体的记者陆续到南通市体育局、南通市体育运动学校、南通中学等单位实地采访。国家体育总局以及上海市、浙江省、山东省等地区政府代表团或体育部门也先后赴南通进行调研考察，研究“南通现象”的热潮不断掀起。

奥运冠军“南通现象”在全国地级市中虽属于个别现象，但个别是与一般相联系而存在的。任何个别的事物、现象和过程都不是孤立存在的，它们都处于普遍联系之中，即便是两类毫无关联的个别，也可以经过无数次的转化联系起来。它们之所以能够转化，就在于这里存在着由此达彼的桥梁——一般。个别是一般的最初表现形式，两者相互依存。通过对个别现象之规律的认识、把握、遵循和运用，必将推动个别现象向一般现象的发展。

个别与一般是对立统一的，存在于客观事物和认识过程的每一个命题中，包含了辩证法一切要素的萌芽，因而它是关于事物矛盾问题的精髓，是正确理解、认识辩证过程的钥匙和关键。在认识过程中，必须正确地把握个别与一般的关系，在这个基础上才能真正把握事物的本质和规律，进而实现理论指导实践、达到改造世界之目的。就人类认识客观世界的步骤而言，总是先从个别、特殊而逐步扩大到一般，然后又从一般到新的个别、特殊。

原全国政协主席李瑞环 1999 年 8 月 13 日在接见参加第 45 届世界乒乓球锦标赛载誉归来的中国乒乓球代表团时指出：“凡长期反复出现的现象，都不是偶然的，都有其内在的必然的东西”。^[1] 竞技体育的顶尖人才（奥运冠军）及其辉煌成绩能较长时间地反复出现在南通，从而产生“南通现象”，说明这一现象的背后有着一些必然的联系和基本的规律。因此，透过奥运冠军“南通现象”，揭示其内部的本质联系，探寻其相互影响因素，寻求“南通现象”的一般规律，对我国竞技体育、群众体育事业的可持续发展有着重要的启示和借鉴作用。

[1] 特约记者. 李瑞环李岚清亲切接见中国乒乓球代表团，希望健儿们总结经验、发扬优点、克服不足、戒骄戒躁、再创辉煌 [N]. 人民日报：海外版，1999-08-14; 1.

第二节 选题依据

一、深入贯彻胡锦涛同志重要讲话精神的需要

在北京奥运会、残奥会总结表彰大会上，胡锦涛总书记指出：“我们要认真总结和发扬北京奥运会、残奥会体制创新方面的宝贵经验，进一步解放思想、实事求是、与时俱进，锐意改革，勇于创新，继续完善各方面体制机制，不断增强各方面工作的活力。”“高度重视并充分发挥体育在促进人的全面发展、促进经济社会发展中的重要作用，实现竞技体育和群众体育协调发展，进一步推动我国由体育大国向体育强国迈进。”“要发扬以顽强拼搏、为国争光为核心的中华体育精神，探索当代体育发展规律、提高科学训练水平，在坚持我国竞技体育举国体制、保持我国竞技体育特点和优势的同时，积极挖掘潜力、优化结构、提高效益，推动竞技体育内部各门类均衡发展，不断增强我国竞技体育的综合实力和国际竞争力。”“要重视竞技体育人才培养和队伍建设，特别要加强竞技体育后备人才培养工作。”^[1] 胡锦涛总书记的讲话精神，是本课题研究的重要依据和指导纲领。

改革开放 30 多年来，我国竞技体育事业发展取得了突出的成就，竞技体育水平有了明显的提高，历届奥运会上都取得了重大的突破。然而，我国竞技体育发展没有止境，在发展过程中会面临着一系列新情况、新问题，需要我们在实践中根据具体情况创造性地予以解决。研究奥运冠军“南通现象”，总结其成功经验，揭示其产生原因，探寻其一般规律，对于深入贯彻落实胡锦涛总书记在北京奥运会、残奥会总结表彰大会上的讲话精神，学习领会科学发展观的深层次内涵，推动我国竞技体育、群众体育事业更好更快地发展，具有重要的理论意义与实践指导作用。

[1] 胡锦涛. 在北京奥运会、残奥会总结表彰大会上的讲话 [EB/OL]. (2008-09-29) [2010-08-08] http://news.xinhuanet.com/newscenter/2008-09/29/content_10133226.htm.