

知易

知人

知因

知常

知變

知理

知中

知禮

知遠

儒家大智慧

余东
海著

G R E A T W I S D O M O F C O N F U C I A N I S M

上海三联书店

儒家大智慧

GREAT WISDOM OF CONFUCIANISM



上海三联书店

图书在版编目(CIP)数据

儒家大智慧/余东海著. —上海:上海三联书店, 2014.

ISBN 978 - 7 - 5426 - 4937 - 9

I. ①儒… II. ①余… III. 儒家—研究 IV. B222.05

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 207619 号

儒家大智慧

著 者 余东海
责任编辑 钱震华
特约编辑 王业龙 黄 蔚
策 划 圣大燕园
装帧设计 春天文化

出版发行 上海三联书店

(201199)中国上海市都市路 4855 号

<http://www.sjpc1932.com>

E-mail: shsanlian@ yahoo. com. cn

印 刷 北京大学印刷厂

版 次 2014 年 8 月第 1 版

印 次 2014 年 8 月第 1 次印刷

开 本 965 * 1300 1/16

字 数 283 千字

印 张 19.75

书 号 ISBN 978 - 7 - 5426 - 4937 - 9/B · 380

定 价 45.00 元

子曰：『德薄而位尊，智小而谋大，力小而任重，

鲜不及矣。』（《易经·系辞下》）

立德立功立言，都需要大智慧。

点亮智慧的心灯

——自序

很多人知道儒家是道德之学,但不知道它也是智慧之学。儒家以仁智勇为“三达德”,以仁义礼智信为“五常道”,智是“达德”和“常道”的要目。儒家的义德和时中原则也与智德密切相关。在儒家,智慧是道德的智慧,道德是智慧的道德。

《易经》说:“一阴一阳之谓道。继之者善也,成之者性也,仁者见之谓之仁,知者见之谓之知^①”,道德问题即智慧问题。阳明学以“致良知”为宗旨,良知是德与智在最高境界上的合一。良为至善,知为大智。

智慧,是利己利他的圆满统一和成德成功的内在保障。在道德的基础上智慧地面对和处理日常生活工作中遇到的种种问题,是儒智题中应有之义。有人说:“问题就是机会:公司的问题就是晋升的机会,自己的问题就是你成长的机会,竞争对手的问题,就是你变强的机会。”然也。

怎样把问题转化成机会就属于智的范畴。对于儒家来说,苦难和不幸也可以是机会。所谓“艰难困苦,玉汝于成”,就是化逆缘为顺缘,变不幸为大幸,在艰难困苦中自立自强成德成功。

孔子说:“君子谋道不谋食。”不说谋道不谋身,因为修身离不开谋身。谋道与谋身、卫道与保身有区别,但不矛盾。谋道与谋身都需要智慧,卫道与保身都需要明哲,故儒家强调智勇双全。有智无勇,其智难正,有勇无智,其勇难大。极而言之,有智无勇是懦夫,有

^① 古代知与智通用,良知的知可解为智慧的智。

勇无智是莽夫。

对于儒者来说,政治和教育是老本行,当然得心应手,如果干上别的行当,商则儒商,将则儒将,这是由儒家智慧的特殊性决定的。道家绝圣弃智,佛教绝欲弃世,都属于出世法,它们的智慧只表现在对“道体”空寂虚静的觉悟上。儒家所认证的“道”有所不同,故智慧也有所不同。儒家智慧既是道智慧又是器智慧,格致诚正修齐治平,哪一个条目都离不开智慧的配合。

吉人自有天相。吉人就是道德的人,也是智慧的人,圣贤是最大的吉人。自助者天助,天助有赖于自助,自助有赖于智慧。自古圣贤逢凶化吉遇难呈祥,都离不开人事和智慧。

儒智广大高明,奥妙精微,自成体系,包括知时、知人、知言、知礼、知本、知权、知中、知因、知几、知常、知易、知命等各个方面,相互之间既有区别又有联系,相通相融。

这里的“知”,不仅仅是一般晓得、知道的意思,还包括把握、掌控、主宰之义。如古代官职知县、知府、知州等,分别指主管、掌握一县、一府、一州的官员;知客或知宾,指主管招待宾客的人。因此,我们说知时,指既了解又能把握时机;知本,指既理解又能抓住根本,以此类推。

十二智中以知命最关键,不知命无以为君子。知命即知天,必然相当知时、知人、知言、知礼、知权、知中、知因、知几、知常。知命的极致是进入“从心所欲不逾矩”的圣境,相当于佛教的大圆镜智,其他成所做智、妙观察智、平等性智,自然不在话下了。反过来说,各种智都是通往圣境的途径,共同成就智慧的圆满。

或说,大道易简,哪有那么复杂?如果是老子,只讲两点:无和有,一分钟就讲完了。东海说,大道是大德也是大智,大道永恒不易,大智对应变易。从易简的角度,讲儒家不易的原则,我不用一分钟,一个字:仁;两个字:仁义,中庸,诚信,天理,良知;三个字:仁智勇;五个字:仁义礼智信;八个字:孝悌忠信礼义廉耻。在《中庸》开头,子程子说:

其书始言一理,中散为万事,末复合为一理,放之则弥六

合，卷之则退藏于密，其味无穷，皆实学也。善读者玩索而有得焉，则终身用之，有不能尽者矣。

子程子即宋朝大儒程伊川先生。他说：《中庸》这本书，开始只说一个道理，中间分散为万般事体，最后又汇总归结到一个道理上。这个道理放开来可以遍满天地四方，归拢来则可以深藏于内在隐秘处。它意味无穷，都是实实在在的学问。善于读书的人仔细思量，反复领会，自有心得，一辈子都受用不完。

“退藏于密”的“密”字值得深长思之。大都将它翻译为“隐秘的内心”。没有错，但肤浅，因为这个“密”比一般“隐秘的内心”还要隐秘。程明道先生说：“密是用之源，圣人之妙处。”（《二程集》）用之源，即是体，即“道心惟微”的道心，“允执厥中”的中。

儒家十二智慧都有经典依据，而将儒智作出全面理论总结和思想阐发的，东海应是古来第一人。同时介绍一些取自经典和比较可靠的史书的历史故事，从正面反面或侧面阐发相关智慧问题，给读者以启发。并附《智慧微语》一束和《一生低首拜阳明》一文。《智慧微语》选自2011-2—2012-8期间的东海微博。站在中道立场上，看人看事，论史论政，谈佛谈道，说情说理，尽量如理如实，实事求是，思想独立，眼光独到，很好地体现了儒家智慧之中正和法眼之深刻。法眼者，择法之眼也，对万事万物各种思想观点的正确认知和判断。《一生低首拜阳明》介绍王阳明的生平、事业和学术。王阳明是儒家大德，也是大智者。

佛智可以成个体之佛，救众生之苦，儒家有过之而无不及，除了成德成圣，还有齐家治国平天下的政治智慧。为圣学开新，为华夏招魂，为自己建仁宅，为苍生筑公平，都离不开儒家大智慧。子曰：“德薄而位尊，智小而谋大，力小而任重，鲜不及矣。”（《易经·系辞下》）谋大事成大业，必须拥有大智慧。

孔子说：勇者不惧，仁者不忧；孟子说：仁者无敌；冯梦龙说：圣无死地，贤无败局。勇者仁者圣贤之所以不忧不惧无敌无死地无败局，是因为他们都是一切不惑、能力超强的大智者。至于深层原因如《易经》云“自天佑之，吉无不利”，也就是俗话说的“吉人自有天

相”，姑不论之。

本书深入浅出，通俗易懂，雅俗共赏，受众可以是普通大众及一般国学爱好者，也可以是文化政治商企精英。

余东海

2013年10月16日

一

知人

- 一 不知人的后果 2
- 二 孔子和子贡的知人之明 7
- 三 周文王六征之法 13
- 四 李克的观人五法 16
- 五 吕氏的识人之法 18
- 六 古人的妙观察智 20
- 七 抓大放小 22
- 八 左宗棠的故事 24
- 九 乃知帝王自有真 25
- 十 性明知人郭林宗 29
- 小 结 32

二

知时

- 一 别太聪明 37
- 二 别太迂腐 38
- 三 等待时机 42
- 四 不违农时 44

三 | 知本

- 一 《大学》之本 48
- 二 为人之本 50
- 三 再论孝道 53

四 | 知几

- 一 从易经说起 62
- 二 孔子见政治之几 64
- 三 孔子见弟子和自己之几 67
- 四 子贡的预测能力 69
- 五 卫姬和管子察言观色 70
- 六 《淮南子》的两个故事 71
- 七 智果和穆生的故事 73
- 八 陶朱公的故事 74
- 九 商鞅门客和韩侂胄馆客 77
- 十 见几而作 81
- 十一 不要“好察隐微” 84
- 十二 治盗的故事 87
- 十三 王夫之的高见 91

五 | 知权

- 一 权者,权宜变通 94
- 二 权是经之用 95
- 三 权不违经 97
- 附:“权”论 98

六 | 知中

- 一 恰恰好 102
- 二 执两用中 104
- 三 两个小故事 106
- 四 不苟 107
- 五 黄金中道 108
- 附:允执厥中 111

七 | 知易

- 一 文王演易 118
- 二 道德挂帅 119
- 三 易为君子谋 121
- 四 周太史筮陈公子完生的故事 125
- 五 又一个周太史 127
- 六 避免“易之失” 128
- 七 知谦 131
- 八 艮止 133

八

知常

- 一 反儒就是反常 138
- 二 子不语怪力乱神 139
- 三 文化常识,道德常规 141
- 四 道家不够“循常” 144

九

知因

- 一 各家原则相同 149
- 二 因果律不是宿命论 153
- 三 人生和社会的铁律 155
- 四 白圭的预知能力 158
- 五 依据理因推断事果 159
- 六 侯生为秦王朝算命 161
- 七 酷吏的现世报 163

十

知礼

- 一 克己复礼 166
- 二 礼的政治功能 169
- 三 周公致太平之迹 171
- 四 温良恭俭让 175
- 五 禅让制 177

十一

知言

- 一 知言的重要 182
- 二 君子不失言 184
- 三 君子无戏言 187
- 四 以理为尚 189
- 五 择法之眼 191
- 六 巧于劝说 193
- 七 知音 198
- 八 失言的后果 201

十二

知命

- 一 自知本性光明 206
- 二 立命与造命 208
- 三 最高真理 211
- 四 不是宗教胜似宗教 213
- 五 儒家对宇宙与生命起源的认知 215
- 六 关于“十四无记”的标准答案 219
- 七 扁鹊和文挚的故事 221

十三

儒智的特点

- 一 德智不二 226
- 二 智者乐水 237
- 三 智乐相通 240
- 四 智勇不二 246
- 五 重视知识 249

附录一

一生低首拜阳明

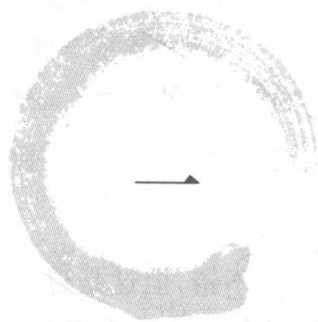
——王阳明略论和良知学简说

- 一 生平简历 255
- 二 龙场悟道 260
- 三 良知奥义 261
- 四 四句教 264
- 五 “知行合一”论 265
- 六 王阳明之偏 267
- 七 永远的榜样 270

附录二

智慧微语

- 儒家义理 274
- 如是我见 284
- 世说新语 297
- 现实拾零 301



知 人

樊迟问仁，子曰：“爱人”。问知，子曰：“知人”。

——《论语》

一 不知人的后果

俗话说,用人不疑,疑人不用。不错,但这是建立在知人基础上的。如果不知人,疑不疑都没有意义。多疑多虑多防范,被用者心中不快,办事就不会尽心尽力;不疑的话,如果信任了不值得信赖、重用了不值得重用的人,更危险。古今中外多少大人物因为用人不当,或闯下大祸或死于非命,甚至灭国灭族。

例如,齐桓公错信了易牙、竖刁等奸佞,活活饿死;魏国公子卬错信了老朋友商鞅,自取败亡;孙臆错信了老同学庞涓,丢了一双脚,还差点丢了命;韩非子错信了老同学李斯,李斯错信了老同事赵高,吕不韦错看了私生子秦始皇,都送了命;秦始皇错信了丞相李斯和郎中令赵高,秦家政权丢了,嬴氏家族灭了。

西汉的太皇太后错信了王莽,丢了汉家江山;董卓错认了吕布,死于义子之手。

隋文帝更惨,死于亲生儿子之手,隋炀帝又死于最亲信的宇文氏之手;唐玄宗错看了安禄山,老来受尽流浪之苦;黄巢死于老战友老部下尚让之手(或说是死于外甥林言之手);汉武帝误信了江充,逼反并逼死了太子……诸如此类,可见缺乏知人之明是多么可怕。当然,导致他们失误失败或死亡灭亡的原因很多,但没有识人的眼光,无疑是致命的因素。

这里介绍赵孝成王和隋文帝两个人。

赵孝成王因为有眼无珠,抛弃廉颇,错用赵括,以致大败亏输。

赵括是赵国名将赵奢之子,熟读兵书,但只会背,不懂灵活应变,缺乏真实本领,纸上谈兵,对此,蔺相如很了解,提醒赵王说:“王以名使括,若胶柱鼓瑟耳。括徒能读其父书传,不知合变也。”赵括虽然能读父亲的兵法传记,却不懂得合乎时宜,因时而变。

其父赵奢了解,说:“兵,死地也,而括易言之。使赵不将括则已;若必将之,破赵军者必括也。”意谓用兵打仗是关乎生死的事,可赵括说得那么容易!赵国不用赵括为将就罢了,如果一定要用他为将,使赵军失败的一定是他!

其母也了解。《资治通鉴·周纪》记载:

及括将行,其母上书言于王曰:“括不可使将。”王曰:“何以?”对曰:“始妾事其父,时为将,身所奉饭而进食者以十数,所友者以百数,王及宗室所赏赐者,尽以予军吏士大夫,受命之日,不问家事。今括一旦为将,东向而朝,军吏无敢仰视之者,王所赐金帛,归藏于家,而日视便利田宅可买者买之。王以为何如其父?父子异心,愿王勿遣。”王曰:“母置之,吾已决矣。”括母因曰:“王终遣之,即有所不称,妾得无随坐!”王许诺。

到赵括将起程时,他母亲上书给赵王说:“不可让赵括做将军。”赵王问:“为什么?”回答说:“当初我侍奉他父亲,那时他父亲是将军,由他亲自捧着饮食侍候吃喝的人数以十计,被他当做朋友看待的数以百计,大王和王族赏赐之物全都分给军吏和士大夫,接受君令那天起,就不过问家事。现在赵括一下子做了将军,面向东方接受朝见,军吏没有敢抬头看他的,大王赏赐的金帛,都收藏在家里,还天天访查便宜合适的田地房产,可买的就买下来。大王认为他哪里像他父亲?父子二人心地不同,希望大王不要派他领兵。”赵王说:“您把这事放下,我已经决定了。”赵括母亲接着说:“您一定要派他领兵,如果他有不称职的情况,我能不受株连吗?”赵王答应了。

赵孝成王不听良言,结果毫无疑问,赵国大败,四十万赵军被永远埋在了长平。不久之后,赵国被秦国所灭。不知人,害死人啊。

隋文帝则因为看错、用错了人而身死国灭。

隋文帝多疑猜忌,对于众多有功于隋的文臣武将果于杀戮。郑译、卢贲、柳裘或黜或死,史万岁、王世积、虞庆一遭诬讦,马上处死。贺若弼、高颎、李德林等人,都曾经被他倚为心腹,最后贺若弼下吏,几乎死于非命,高颎除名,德林终生废弃。可是,他偏偏特别信任杨