



【文史资料百部经典文库】

回忆 范旭东

HUIYI
FANXUDONG

全国政协文史和学习委员会 编

中国文史出版社

HUIYI FANXUDONG

回忆 范旭东

中国文史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

回忆范旭东/全国政协文史资料研究委员会, 天津市政协文史资料研究委员会编. —北京: 中国文史出版社, 2014. 12

(文史资料百部经典文库)

ISBN 978 - 7 - 5034 - 5527 - 8

I. ①回… II. ①全… ②天… III. ①范旭东 (1884 ~ 1945) — 纪念文集 IV. ①K825. 38 - 53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 256359 号

责任编辑: 朱闻宇

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.chinawenshi.net

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010 - 66173572 66168268 66192736 (发行部)

传 真: 010 - 66192703

印 装: 北京温林源印刷有限公司 邮编: 102400

经 销: 全国新华书店

开 本: 16 开 插页: 4 页

印 张: 14.5 字数: 217 千字

版 次: 2015 年 3 月北京第 1 版

印 次: 2015 年 3 月第 1 次印刷

定 价: 32.00 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

《百年中国记忆·文史资料百部经典文库》

编辑委员会

主 任 王太华

副主任 卞晋平 王国强 方 立 龙新民 刘德旺 孙庆聚
闵维方 陈光林 林淑仪 周国富 梁 华 谭锦球
翟卫华 陈惠丰 韦建桦 张研农 陈建功 南存辉

委 员 (按姓氏笔画排序)

万 捷 王文章 王兴东 王怀超 左东岭 龙新南
叶培建 冯佐库 吕章申 邬书林 刘 春 刘兆佳
李 捷 李东东 李忠杰 杨冬权 励小捷 余 辉
汪 晖 张 皎 张廷皓 张晓林 陈 力 林 野
单霁翔 赵 卫 赵长青 俞金尧 施荣怀 袁 靖
聂震宁 黄书元 黄若虹 黄嘉祥 崔永元 梁晓声
彭开宙 葛晓音 韩 康 廖 奔

主 编 陈惠丰

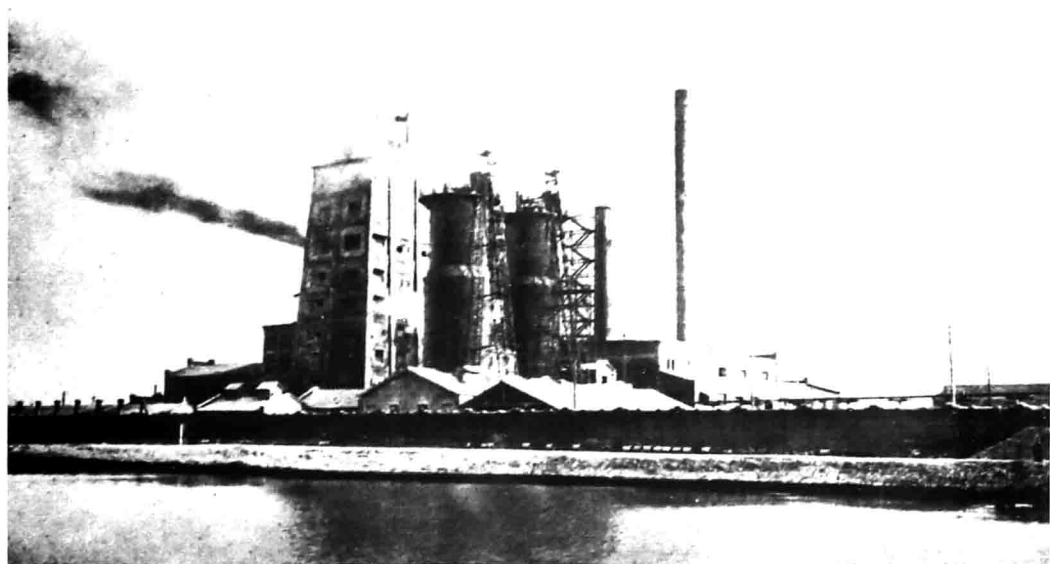
副主编 刘晓冰 沈晓昭 张燕妮 刘 剑 韩淑芳

编 辑 (按姓氏笔画排序)

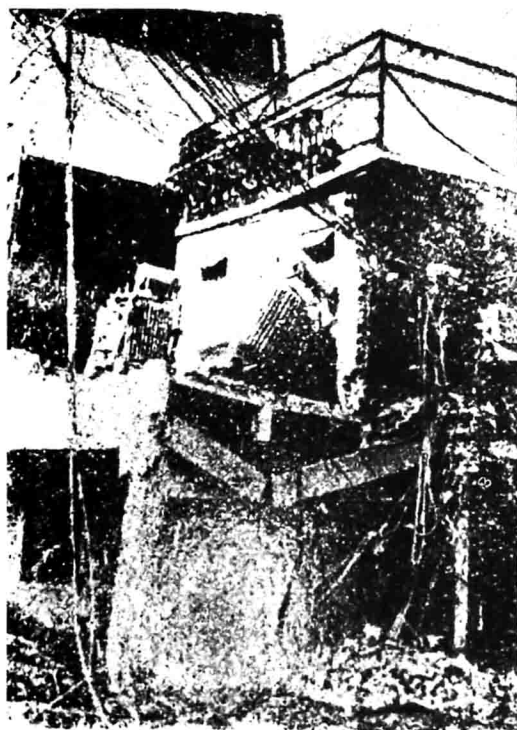
卜伟欣 马合省 王文运 牛梦岳 卢祥秋 刘 夏
朱闻宇 全秋生 李晓薇 张春霞 张蕊燕 金 硕
赵姣娇 胡福星 段 敏 殷 旭 徐玉霞 梁 洁
梁玉梅 程 凤 詹红旗 窦忠如 蔡晓欧 薛媛媛
戴小璇



范旭东



永利碱厂



一九三七年被日本飞机轰炸后的永利硫酸铀厂

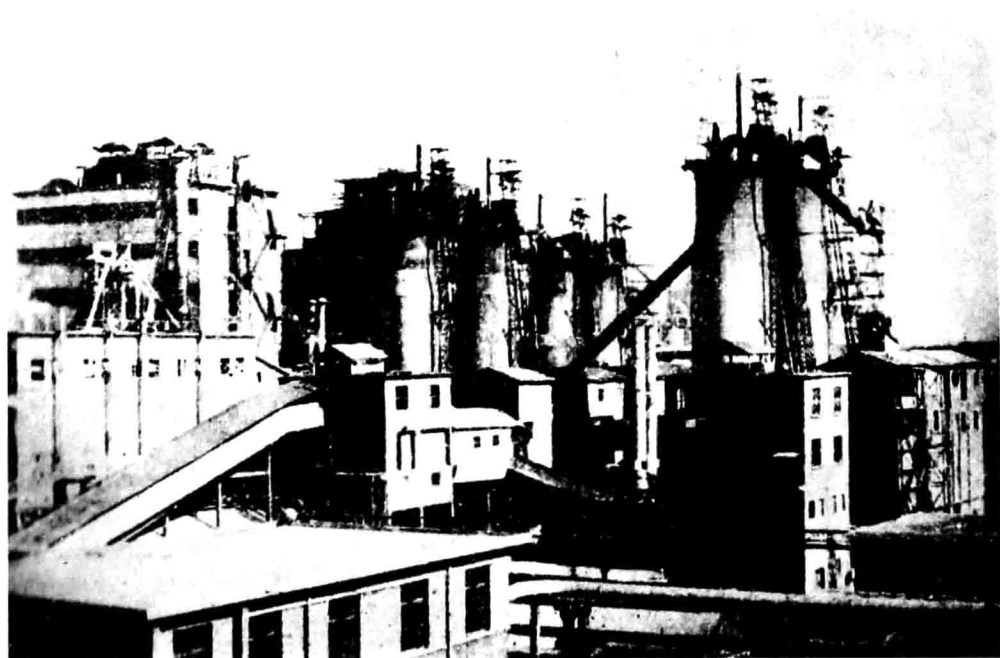
范旭东先生手札
一九四四年冬

回渝而向幼甫先生留中过信天气
昏沉人亦之昏沉身亦何
四倍之一的来华亭，做过不解
的做平人，读着书，二十天前的
计划，竟可以出现，再读也，以
印之

中
范旭东 十二月二

一九四四年冬，范旭东在美谈妥借款建厂之事回到重庆不久，致《海王》主编阎幼甫的手札。信中对国内政局、人事表现了苦闷心情。

一九五四年毛泽
东主席视察永利碱厂
时摄。左一杨尚昆，
左三滕代远、左四李
烛尘、左六黄火青。



现天津碱厂



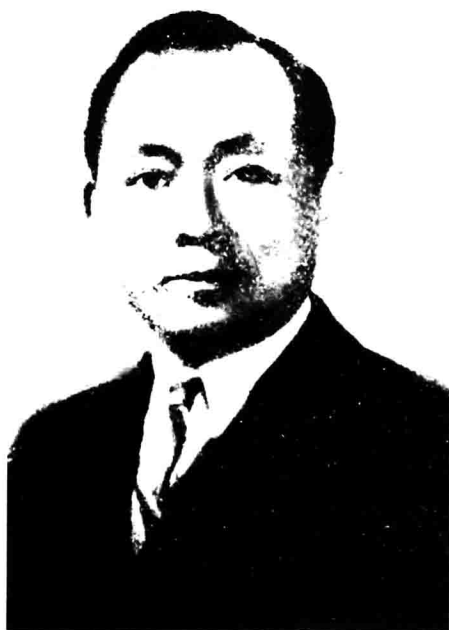
李烛尘



侯德榜（一九三五年前后）



孙颖川（一九三五年前后）



李国钦（一九二九年）

编辑说明

范旭东是我国著名爱国实业家。他，及其所创办的“永（利）久（大）黄（海）”工业团体，为中国化学工业的兴起，做了开拓性的工作。毛泽东主席曾高度评价他的功绩：“工业先导，功在中华。”为了纪念范旭东，继承和发扬他的爱国主义精神，我们共同编选了这本书。

本书共收文章二十四篇，反映了范旭东的一生及“永久黄”创建、发展的全过程。内容全面、具体，材料丰富、翔实；作者多是范氏的同仁和友人，是从我们历年征集的大量有关范氏和“永久黄”的来稿中精选出来的第一手资料。

在编选过程中，编者除进行文字上的加工外，仅对过多的重复、空泛的议论作了一些删节。凡属见闻性的资料，则尽量予以保留，以期尽可能完整地刻画出范氏的精神风貌，和他在二十世纪初叶旧中国的漫长夜中艰苦创业的奋斗历程。如果读者能够由此而得到一些启示，使本书得以在社会主义两个文明的建设中起到积极作用，那就是编者最诚挚的期望和最大的荣幸了。书中不妥之处，恳请读者不吝赐教和指正。

全国政协文史资料研究委员会 《化工先导范旭东》^①编辑组
天津市政协文史资料研究委员会

① 本书1987年初版时书名为《化工先导范旭东》。



回忆范旭东

CONTENTS 目 录

范旭东，我国化学工业的拓荒者。二十世纪初，他在中国荒芜的基本化工领域创建了“永（利）久（大）黄（海）”团体，并为之生存发展贡献了毕生精力。“永久黄”最终发展为拥资巨万的实业集团，而范旭东却始终两袖清风。他究竟为了什么，又是怎样创办这一团体的呢？

祖国·事业·科学·人才 李社川 陈散文 / 1

苦海盐边创业纪实 张高峰 / 13

爱国实业家范旭东 章执中 / 30

“创业难，带有革命性的创业尤难”，在半封建半殖民地的旧中国进行带有革命性的创业更难！就是在这万难之中，范旭东创办了中国第一个精盐厂、第一个纯碱厂、第一个硫酸铵厂。自此中国的基本化工，以盐为本，长出了碱、酸两只翅膀，艰难地飞翔起来。然而，范旭东及其同人也尝尽了其中的酸甜苦辣。

目 录 CONTENTS

- 久大精盐公司的成长 徐 盈 / 47
- 永利碱厂奋斗回忆录 陈调甫 / 53
- 永利碱厂和英商卜内门洋碱公司斗争前后记略
余啸秋 / 69
- 永利碱厂五十年见闻 郭炳瑜 / 83
- 永利硫酸銨厂建厂经过 邹秉文 / 100
- 永利硫酸銨厂始末 张能远 / 113
- 我与“永久”团体 何熙曾 / 122
- 我与永利艺徒班 张荣善 / 125
- 中国化工人才的摇篮 陈歆文 / 130

科学技术是工业发展的基础。早在七十多年前，范旭东就这样说，“近世工业非学术无以立其基，而学术非研究无以探其蕴，是研究一事尤当为最先之要务也。”为此，他在创办化工企业的同时，创办了中国第一个民办化工科研机构——黄海化学工业研究社。“黄海”三十年的实践，雄辩地证明了范旭东的远见。

- 黄海化学工业研究社概略 陈调甫 / 141
- “黄海”三十年 王培德 赵博泉 / 152

一九四五年十月四日范旭东与世长辞，然而他的功绩不朽，人们忘不了，历史也会公正地评价。

悼范旭东先生 许涤新 / 165

追悼范旭东先生 侯德榜 / 168

久大盐业公司总经理李烛尘、永利化学工业公司总工程师侯德榜、黄海化学工业研究社社长孙颖川是范旭东兴办中国化学工业的忠诚合作者、积极支持者，美籍华人李国钦是范旭东的真挚友好，在引进国外人才和技术设备方面，曾给予“永久黄”极大的帮助。他们的名字将同“永久黄”事业共存，他们的业绩将永远受到人们的景仰。

李烛尘 刘德辉 刘立玉 / 173

侯德榜 姜圣阶 谢为杰 徐扬群 / 180

怀念父亲孙学悟 孙继商 / 186

李国钦 李梦之 吴敬学 / 191

目 录 CONTENTS

文献资料

久大第一个三十年 范旭东 / 193

我们初到华西

久大盐业公司、永利化学工业公司、黄海化学工业

研究社联合办事处 / 203

永利深井卒至成功了 劳 人 / 221

创设海洋研究室缘起 范旭东 / 224

范旭东年表 / 226



回忆范旭东

HUIYI FANXUDONG

祖国·事业·科学·人才

李祉川 陈散文

范旭东原籍湖南湘阴，世居长沙东乡。祖父为直隶大兴县知县。父未能永年。母谢太夫人生子女三人，长子源廉（字静生），次女二姑，三子源让（字明俊）。源让生于一八八三年十月二十四日（清光绪九年，癸未，九月二十四日），东渡日本后改名锐，字旭东。

范旭东幼年家境贫困，衣食都靠母亲做针线活的微薄收入来维持。自幼从姑母学诗书，后入长沙北乡捞刀河吴镜蓉馆学八股试帖。他对八股文章很反感，曾说：“八股文章代圣贤立言，我有主见应由我尽量发挥，要我伪装圣贤来说假话是不可能的。”他当时经常到中西学术并重的求贤书院去阅读报纸，研讨时事，主动接受新事物。十九世纪末叶，我国正处在列强步步入侵、民族岌岌可危，爱国之士纷纷觉醒，新政高潮勃勃兴起的时候。当时湖南有南学会、时务学堂，提倡维新变法。范旭东的哥哥范静生是梁启超在时务学堂的高足。一八九八年戊戌变法失败，范静生遭到追捕，被迫东渡留学。庚子（一九〇〇年）以后，革命党人在长江流域活动频繁，范静生也回国活动，可是长沙侦骑盈市，四出兜捕革命党人，得学

友陈少芝（其殷）照顾，幸免危险。静生恐累及胞弟，乃携旭东同行，匿居舱下，离湘经鄂，再次东渡。

范旭东一九〇一年到日本，先入清华学校学日语，一九〇五年毕业于和歌山中学，同年考入岗山第六高等学堂学医，一九〇八年进京都帝国大学理学院学应用化学，一九一二年学成回国。大学期间范旭东从近重真澄求学，近重真澄对古代合金的研究造诣很深。范旭东也搜集我国汉、唐钱币及金属器皿进行研究，对“中国冶金术探源”的研究别具见解，颇得近重真澄好评。

一九一二年范旭东回国，先在财政部任职。一九一四年以改革盐政为目的，着手改良盐质，创办久大精盐公司，一方面抵制洋货，一方面改善食盐卫生。第一次世界大战期间，中外交通梗阻，洋碱来源中断，为解决国人剩盐缺碱之苦，首创工业用碱，成立永利制碱公司。一九二二年成立黄海化学工业研究社，聘孙学悟为社长。一九二二年与青岛、济南实业家合办永裕盐业公司，经营出口盐业。一九三四年改组永利制碱公司为永利化学工业公司，创办永利硫酸铵厂，到一九三七年二月正式开工投产。范旭东二十多年来由盐到碱，由碱到氨、酸，历尽艰难曲折，吃遍千辛万苦，终使事业得到蓬勃发展。可是，一九三七年日本帝国主义全面入侵我国，范旭东辛苦经营二十多年的沿海各厂，尽陷敌手，这对他是一个极大的打击。但他并不灰心，振奋精神，为了民族复兴，为了抗日大业，迅速转移人才、物资，积极西迁，毅然决然在四川自流井和五通桥重建永利、久大和黄海。为了不忘恢复旧业，五通桥的化工基地取名为“新塘沽”。一九四三年范旭东眼看日本溃败在即，雄心大振，提出了战后建设十大化工企业的全面计划，并在一九四五年与美国进出口银行谈妥一千六百万美元贷款，终因得不到国民党政府的担保，未能成功。范旭东忧愤致疾，遽尔逝世。一代工业巨子，一个潜心振兴中华的实业家，临死念念不忘推进事业，嘱咐后继者“齐心合德，努力前进！”

一颗炎黄子孙的心

在日本留学期间，范旭东眼看日本强盛的国势，回顾祖国受外强欺凌、千疮百孔的情景，经常探索振兴中华之道。他摄像立誓，表达忧国忧民的心情：“我愿从今以后，寡言力行，摄像立誓之证。”旁注：“时方中原不靖，安危一发，有感而记此。男儿男儿，其勿忘之。”范旭东发现日本的强盛和工业的发展有密切的联系，于是立志“工业救国”。

一九二二年盛夏，永利制碱公司正在建筑厂房、制造设备过程中，范旭东去庐山访友，与英商卜内门洋碱公司的经理李立德邂逅，攀谈结识。当李立德得知范旭东是永利制碱公司经理时，狡诈地拍拍范的肩膀说：“碱对贵国确是重要，只可惜办早了一点，就条件来说，再候三十年不晚。”李立德的言谈如此放肆，极大地损伤了富有民族自尊心的范旭东，他立即反击：“恨不早办三十年，好在事在人为，今日急起直追，还不算晚。”说罢相对一笑，拂袖而去。

一九二五年春，正当永利制碱公司刚刚出碱，处在量少质差，市场未开，经济困难的时期，卜内门伦敦总行的首脑尼可逊远涉重洋来中国，与范旭东在大连会谈。出于并吞中国新兴制碱工业的目的，他在会上喋喋不休地宣扬卜内门的条件如何优越，资金如何充裕，永利的困难又如何如何，表示愿以资金和技术与永利“合作”，使永利事业“顺利发展”……尼可逊在会上软硬兼施，威逼利诱，无所不用其极。范旭东面对强敌，不为威屈，不为利惑，坚持公司章程规定，“股东以享有中国国籍者为限”，无可变通。尼可逊见范旭东态度坚决，无可如何，一无所获地黯然而归。

永利化学工业公司筹建硫酸铵厂时，要向世界各国订购大量设备，公司规定订购时一定要从“质量、速度、价格”三方面综合考虑，择优而行。由于当时日本帝国主义已侵入我国东三省，范旭东提出对于日本货即

使符合“优质、迅速、廉价”三条，也不要，不能贪小利而失大义。

一九三七年抗战开始，日军入侵犹如洪水猛兽，有人劝范旭东投入英国怀抱，挂英国旗，以资保护。范旭东对此嗤之以鼻，认为这种做法是拒狼引虎，决无可取之处。

永利硫酸铵厂的硝酸部分是军用必需品，加上永利的这套设备，在当时是亚洲第一流的，日本侵略者对此垂涎三尺，几次指使汉奸和日本资本家向范旭东表示：“只要愿意合作，工厂的安全就可以保证。”可是范旭东全然不听这一套，下定决心，指示南北两厂：“宁举丧，不受奠仪。”范旭东这种宁为玉碎、不为瓦全的高尚情操，充分体现了他对祖国、对民族深厚的爱和对侵略者刻骨的恨。

一九三八年，为解决四川制碱新工艺问题，范旭东率代表团赴德考察，准备购买察安法制碱专利。殊不知当时德、日已暗结法西斯轴心，极端仇视中国人民，代表团到柏林，工厂即严格保密；索要专利费极高，以为刁难；提出将来产品不准在东北三省出售。范旭东义愤填膺，认为这是否定东北三省是中国的领土，是对我国的污辱，当即据理批驳：“东三省是中国的领土，今后产品不仅要销到东北，甚至要向世界各地销售。”侯德榜也大声疾呼：“难道黄头发绿眼珠的人能搞出来，我们黑头发黑眼珠的人就办不到吗？”范、侯两人大义凛然，肃不可犯，购买专利的谈判因而终止。范旭东当即电告国内：“因有辱国权，不再买察安法专利。”

范旭东一生在事业上为维护民族尊严、国家主权而与洋人、敌人殊死拼搏的事例还有不少。他这颗永远跳动着的赤诚的炎黄子孙的心，这种爱国主义的精神，是值得称赞和纪念的。

积极发展实业

“创业难，带有革命性的创业尤难！”这是范旭东一生发展实业的经验之谈。范旭东从事实业每走一步，几乎都是在革命性的创业中行进，他