

国学经典文库  
【图文珍藏本】

# 曾国藩全书



林之满 主编

辽海出版社

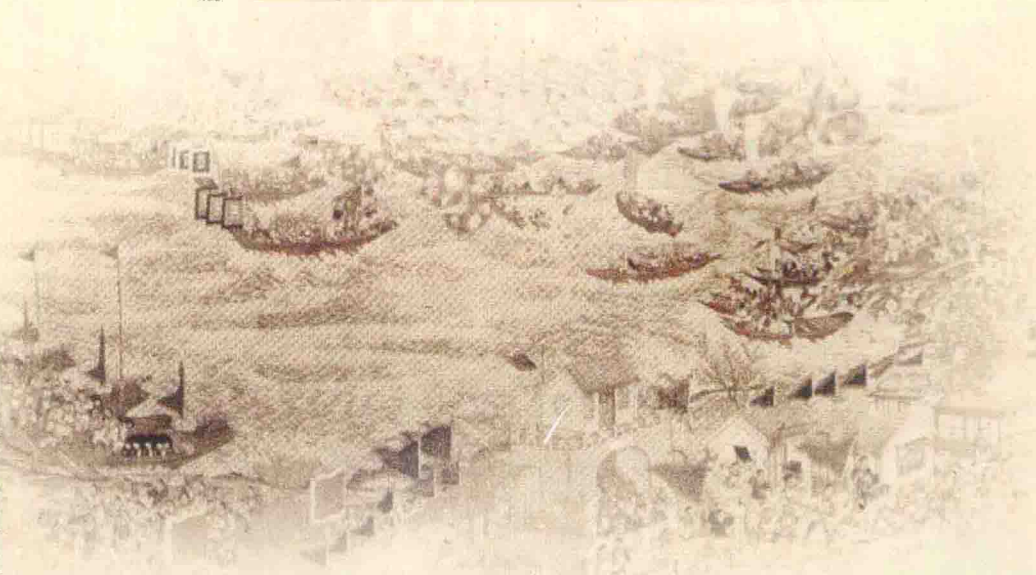
国学经典文库  
【图文珍藏本】

# 曾国藩全书

(上)

林之满 主编

辽海出版社



## 图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩全书/林之满主编. —沈阳: 辽海出版社,  
2008.4 (2011.4重印)  
ISBN 978-7-80711-685-1

I. ①曾… II. ①林… III. ①曾国藩 (1811~1872)  
—全集 IV. ①Z425.2  
中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第042232号

## 曾国藩全书

|                             |                    |
|-----------------------------|--------------------|
| 出 版: 辽海出版社                  | 地 址: 沈阳市和平区十一纬路25号 |
| 印 刷: 北京德福泰印务有限公司            | 字 数: 1000千字        |
| 开 本: 787x1092毫米 1/16        | 印 张: 60            |
| 版 次: 2011年4月第2版             | 印 次: 2011年4月第1次印刷  |
| 书 号: ICBN 978-7-80711-685-1 | 定 价: 480.00元 (全三卷) |

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换



# 曾国藩全书

● 国学经典文库



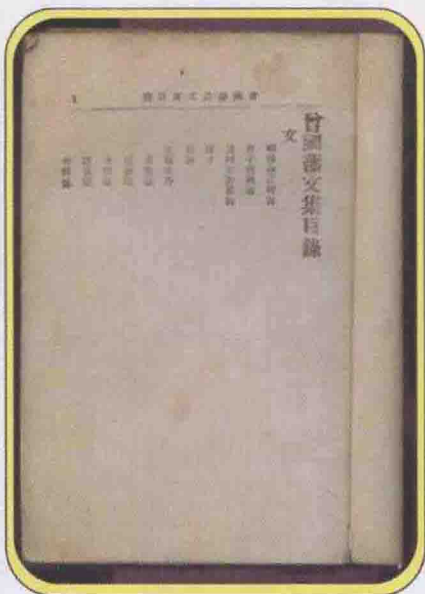
曾国藩：初名子城，字伯涵，号涤生，谥文正，汉族，湖南省长沙府湘乡县人。晚清重臣，湘军的创立者和统帅。清朝军事家、理学家、政治家、书法家，文学家，晚清散文“湘乡派”创立人。

曾国藩一生荣辱，与太平天国起义息息相关。咸丰三年（1853年）藉着清政府给予寻求力量镇压太平天国的时机，他因势在其家乡湖南一带，建立了一支地方团练，称为湘勇。湘军此后成为中国南方地区与太平天国军事力量作战的主力之一。曾国藩被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人，后历任两江总督、直隶总督，官居一品。

同治九年（1870年），正在直隶总督任上的曾国藩奉命前往天津办理天津教案。曾国藩一味退缩。朝廷人士及民众舆论均甚为不满，使曾国藩的声誉大受影响，引起全国朝野的唾骂。同治十一年二月初四（1872年3月20日）在南京病逝。朝廷赠太傅，死后被谥“文正”。

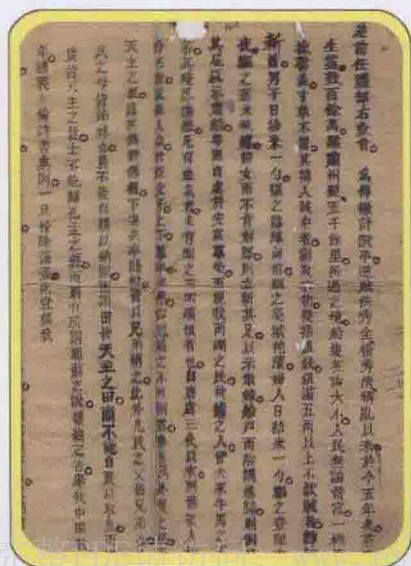
曾国藩一生著述颇多，以《家书》流传最广，影响最大。

曾国藩文集书影



寡慾精神爽思多血  
氣衰少杯不亂性忍  
氣勉傷財貴向勤中  
得富從儉裏來溫柔  
終有益強暴必招災  
正直真君子刁唆是  
禍胎暗中休使箭乖  
裏帶些呆養性須修  
善欺心莫喫齋衙門  
戒出入鄉黨要和諧  
安分身無辱閒非口  
莫開世人依此語全  
福樂康哉  
甲辰秋月滌生

曾国藩书法



1854年2月，湘军倾巢出动，曾国藩发表了《讨粤匪檄》。在这篇檄文里，他攻击太平天国农民战争是“荼毒生灵”，“举中国数千年礼义人伦诗书典则，一旦扫地荡尽。”

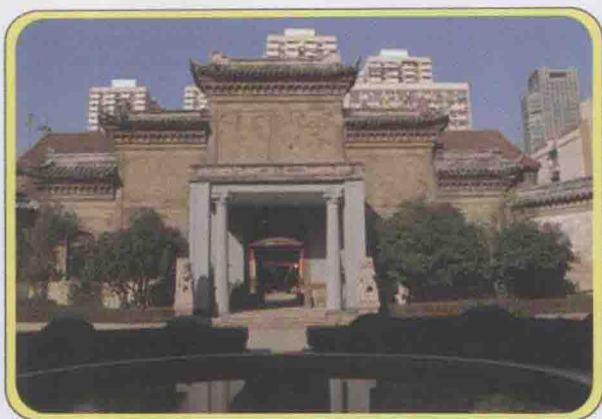
# 曾国藩全书

● 国学经典文库



# 曾国藩全书

• 国学经典文库



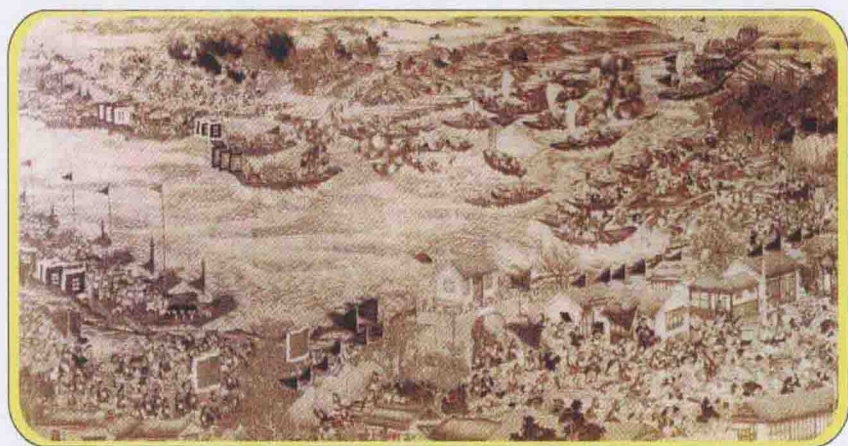
曾国藩故居



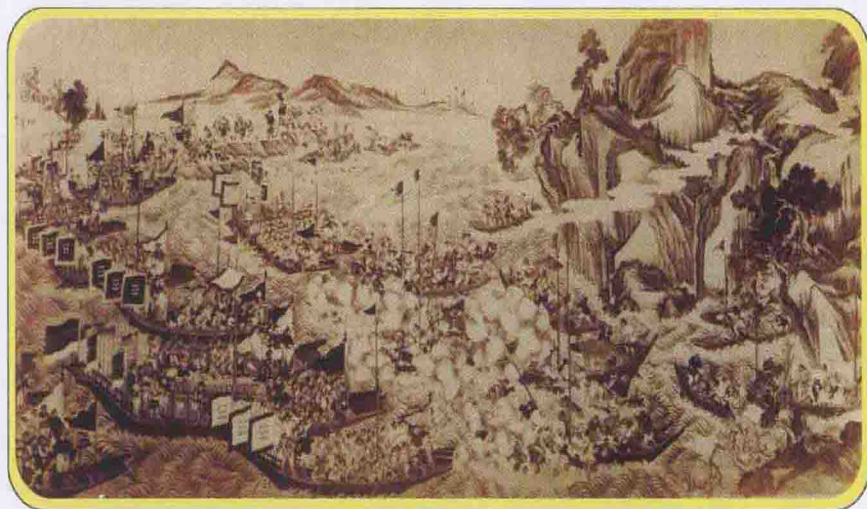
富厚堂远景图



咸丰七年（1857）二月初四，曾国藩的父亲去世，他从江西军次奔丧返家。在守孝期间为纪念自己去世的父母，他取古代“望云思亲”之义，亲手在家营建了书屋“思云馆”于祖业田庄富坨的鳌鱼山腰守制。



肃清浔江面战图 清



曾国藩克复岳州站图 清

# 曾国藩全书

• 国学经典文库

道光帝（1782—1850），爱新觉罗·旻宁，清朝第八位皇帝，1820—1850年在位，在位期间正值清朝衰落，他为挽救清朝颓势做了一些努力，如整顿吏治，整理盐政，通海运，平定张格尔叛乱，严禁鸦片，起到了一定积极作用；他本人力行节俭，勤于政务，但作为一个帝王他的资质不高，加之社会弊端积重难返，清王朝在道光帝的统治时期进一步衰落，和西方的差距也越来越大，1842年清朝在鸦片战争中失败，签订丧权辱国的《南京条约》，此后十年道光帝苟安姑息，得过且过，没有任何学习西方，振兴王朝的举措。道光三十年（1850）正月崩于圆明园，终年69岁。庙号宣宗，谥“效天符运立中体正文圣武智勇仁慈俭勤孝敏成皇帝”，葬于清西陵慕陵。



道光帝像

爱新觉罗·载淳，清朝第十位皇帝，也是清军入关以来第八位皇帝，年号“同治”。咸丰六年三月二十三日生于北京紫禁城储秀宫。为清文宗咸丰帝长子，母为孝钦显皇后叶赫纳拉氏。在位13年（1861—1874年）。同治十三年十二月初五日崩于皇宫养心殿，终年19岁。庙号穆宗。谥“继天开运受中居正保大定功圣智诚孝信敏恭宽明肃毅皇帝”。葬于清东陵之惠陵。



同治帝像

慈禧太后，孝钦显皇后，满族，1835年11月29日（道光十五年十月十日）～1908年11月15日（光绪三十四年十月二十二日），又称“西太后”、“那拉太后”、“老佛爷”，徽号“慈禧端佑康颐昭豫庄诚寿恭钦献崇熙”。死后清朝上谥号为“孝钦慈禧端佑康颐昭豫庄诚寿恭钦献崇熙配天兴圣显皇后”。

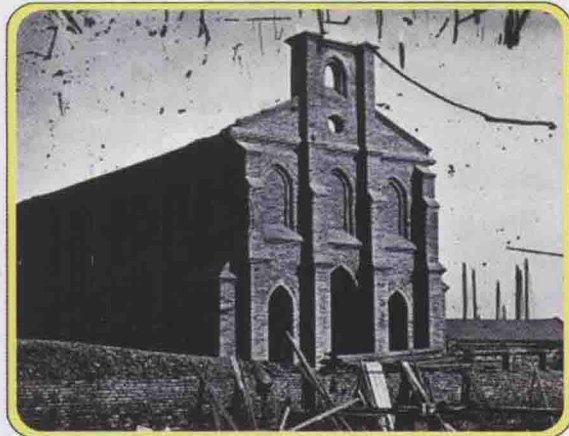


慈禧像

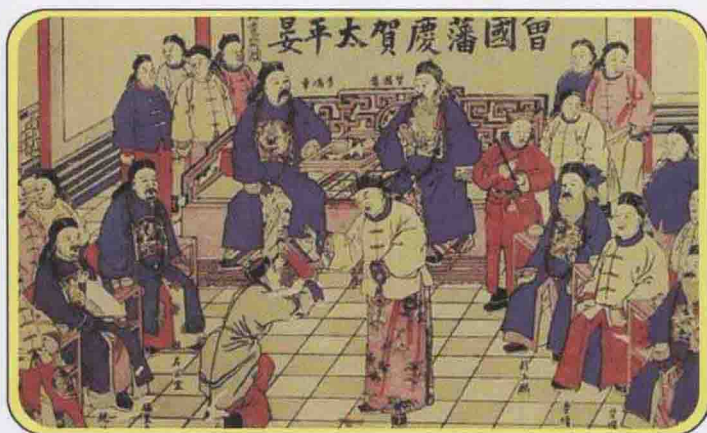


# 曾国藩全书

● 国学经典文库



天津教案是1870年（同治九年）在天津所发生的一场震惊中外的教案。天津民众攻击法国教会机构而造成数十人被杀；而清政府事后的对外妥协处理方式也引起很大争议。



湘军在镇压晚清的各地农民起义中迅速成长，使晚清一度出现了“中兴”的局面。



紫光阁功臣曾国藩

# 总 序

毛泽东一生“独服曾文正”，直到病重的晚年，他还说：“曾国藩是地主阶级中最厉害的人物”。毛泽东在《讲堂录》里说：中国历史上不乏建立功业之人，也不乏以思想品行影响后世的人，前者如诸葛亮、范仲淹，后者如孔、孟等人，但二者兼有，即“办事兼传教之人”，历史上只有两位，即宋代的范仲淹和清代的曾国藩。按照毛泽东的解释，曾国藩是“三不朽”的人物，因为他成就了大事业，并且思想品格也足以为后世所法。

二三十年代的蒋介石称曾国藩足以成为他的教师，也是从成大事的角度谈起。他说：曾国藩自己成功，也让别人成功，自己发达，也让别人发达，别的姑且不论，仅此一点，就足以作为我们的教师了。

在近代中国，被叱咤风云的大才子梁启超赞许的人几乎没有，但他却对曾国藩推崇备至，并称：如果曾国藩在世，今日混乱的局面一定靠他来拯救。他评价曾国藩的重点也是能办大事。

在曾国藩逝世的百余年间，对他顶礼膜拜的名人还可以开出长长的一串：李鸿章、张之洞、袁世凯、杨昌济、陈独秀……可以说，曾国藩是传统中国的最后一尊精神偶像，而塑成完型的这尊偶像的基点，是“成大事之道”。

曾国藩何以成大事？他自己给出了一半答案。曾国藩善于总结前人的经验，前人的成败得失都能在他那里转化为一种力量，提升为一种原则，升华为一种理念。他常常把这些原则与理念概括为成大事的“要义”、“要着”、“要法”、“第一义”等，并用以指导自己的仕宦生涯。有时，他还将此“要义”、“要着”等密示给他的至亲好友，让他们也如法遵行。如在给胡林翼、李鸿章、左宗棠、曾国荃、曾纪泽等人的信函中，就时常发挥他的“要义”，并指导他人。我们从存放在台北故宫博物院的曾国藩往来信札、档案中，如大海探珍一般搜罗出他自己概括的成大事的方略。这占据了本书的一半篇幅，因此说“他自己给出了一半答案”。

成大事的另一半答案是由曾国藩的后人、门生以及包括如前所述的毛泽东、蒋介石、梁启超等人所概括的。当然，这些人看问题的角度不同，所持立场也有很大差别，可谓仁者见仁，智者见智，但他们都能从某个方面“发现”曾国藩成大事的“秘诀”所在。对此，我们持谨慎的态度，加以梳理剖析。海不辞水，故能成其大；山不辞土石，故能成其高。可以说，曾国藩的成大事之道内含极其宏阔，适用甚为有效。它既承继了几千年来古代中国积淀下来的处世结交精华，又兼容了当今社会的某些建功立业妙方。

人生在世，谁都渴望成功，谁都企盼被认可。值得一提的是，曾国藩之所以“成功”，之所以被“认可”，以我们今天的眼光来审视，他的许多作为中，蕴含着

丰富的现代睿智，这是我们原来对曾国藩的关注中所忽略的。他的场面做大，才能群雄影从；局面狭小时，切忌属下自立门户；自己建立功业，先让别人建立功业；择人而事不可草草；表现欲过强易遭不测等成大事之观点、方法，无不闪烁着这样的智慧火花。

登高而招，臂非加长也，而见者远。言其法也，若方法得当，则效果亦佳。处世亦然，成事亦然。

曾国藩说：人之气质，由于天生，本难改变，惟读于学习可以改变人。《曾国藩全书》给人们提供了一个学习的机会。

当然，曾国藩毕竟属于封建时代的人物。他对太平天国起义农民的仇视发自肺腑，不惜身家性命为维护大厦将倾的晚清江山效力。这一点，是我们所要否定的。

本书由林之满主编，参加本书编写的有张林、吴志樵、周桂芬、李桂香、彭萍萍、于慈云等同志。

因本书规模较大，编写时间仓促，书中难免存在错误，敬请广大读者朋友们批评指正。

**《曾国藩全书》编委会**

**二〇一一年一月**

# 上 卷

## 目 录

### 卷一 局面做大之法

曾国藩怎样由一介书生而成为一个统领群伦的“中兴”名臣？如何把局面做得越来越大，以至连皇帝都惧他三分？蒋介石称：曾国藩自己成功，也让别人成功；自己发达，也让别人发达。仅此一点，就足以成为老师。本卷归纳出曾国藩“做局”的十六种方略。

- 一、场面做大，才能群雄影从..... (2)
- 二、毛羽不丰，不可以高飞..... (5)
- 三、避人耳目，走为上计..... (8)
- 四、患难与共，才能赢得人心..... (11)
- 五、局面狭小时，以属下自立门户为大忌..... (13)
- 六、待价而沽，为集团争待遇..... (16)
- 七、事关成败时，要敢于抗上..... (20)
- 八、功不可一人独享..... (22)
- 九、鼓励下属独立发展..... (24)
- 十、自己立功业与别人立功业..... (26)
- 十一、荣辱相关，相得益彰..... (29)
- 十二、投桃报李，互为所用..... (31)
- 十三、集众人之长，补一己之短..... (34)
- 十四、合众人之私，成一人之公..... (37)
- 十五、多山头时的应对策..... (41)
- 十六、薪火相传，不找掘墓人..... (43)

## 卷二 广结关系网络

曾国藩说：“结网天下，雀无所逃”，他把结交关系视为“一生成败之所系”。他提炼出的“未发迹时善交人”与“识人于未发迹之时”等十二项“关系学准则”，足为后世所效法。

- 一、见多才能识广 ..... (48)
- 二、未发迹时善交人 ..... (50)
- 三、联姻自固，多得贤人帮助 ..... (53)
- 四、择友为人生第一要义 ..... (56)
- 五、药石之友，催人向上 ..... (59)
- 六、一生之成败，关乎朋友之贤否 ..... (61)
- 七、深交之人，宁缺勿滥 ..... (63)
- 八、择友如同求师 ..... (66)
- 九、相交不成，勿使为仇 ..... (69)
- 十、“与人为善，取人为善” ..... (72)
- 十一、用“六不”主义，对待以怨报德的人 ..... (74)
- 十二、宽能得众，诤友无疆 ..... (75)

## 卷三 居官不败之道

曾国藩的仕途虽屡经坎坷，可为什么官越做越大？他善于吸取前人失败的教训，总结出许多居官不败的原则与规律。本卷通过他的二十条居官智慧，解开他晚场善收，成为传统中国的最后一尊精神偶像的谜底。

- 一、作官宜公而忘私 ..... (80)
- 二、息事宁人，委曲为官 ..... (81)
- 三、人言可畏，省察舆论 ..... (84)
- 四、居官四败：昏、傲、贪、诈 ..... (86)
- 五、为官不能凭一己之好恶 ..... (88)
- 六、谨防不测之祸 ..... (90)
- 七、久居高位的三大法宝 ..... (92)
- 八、不让快乐的性情妨碍做大事 ..... (93)
- 九、中等才能的官员要预防三种习气 ..... (96)
- 十、忧患能久，奢侈必败 ..... (99)
- 十一、有求于上，委婉而言 ..... (102)

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 十二、给面子与忍隐抗上·····      | (104) |
| 十三、为宦不得罪巨室·····       | (106) |
| 十四、居官以耐烦为第一要义·····    | (109) |
| 十五、中华之难，中华当之·····     | (110) |
| 十六、大事苦争，小事放松·····     | (113) |
| 十七、宦海畏途当知谨·····       | (116) |
| 十八、高处不胜寒，功名不可恃·····   | (118) |
| 十九、骑虎难下时的应对术·····     | (120) |
| 二十、严待家人与戚友，管好身边人····· | (121) |

## 卷四 成大事之要义

毛泽东直到晚年，仍称赞曾国藩是“地主阶级中最厉害的人物”，而毛泽东一生“独服曾文正”，就是钦服他既能做大事，又能传播思想，以品格的力量影响后人这一点。本卷通过曾国藩成大事的十四个要义，诠释他何以成为“办事兼传教之人”？！

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 一、择人而事，不可草草·····        | (124) |
| 二、天下事，必须躬自入局·····       | (126) |
| 三、担当敢为，不避利害·····        | (128) |
| 四、权衡轻重，把握事机·····        | (130) |
| 五、处理政事的四项要则·····        | (133) |
| 六、锋芒要内敛，世故要通达·····      | (134) |
| 七、成大业者，须从小事做起·····      | (136) |
| 八、处大事、决大疑，不可拘泥以往成败····· | (138) |
| 九、居高位者以知人晓事为要·····      | (140) |
| 十、担当大事要有大气度·····        | (143) |
| 十一、自胜之力甚强，方能成大事·····    | (146) |
| 十二、目标远大与考虑细密缺一不可·····   | (149) |
| 十三、乌合之众不能长久·····        | (151) |
| 十四、破官场习气，敢言必能负重·····    | (153) |

## 卷五 求人辅佐范典

曾国藩说：“大厦非一木所能支撑，大业凭众人智慧而完成。”又称“成大事者，以多得替手为第一要义”。本卷展示了曾国藩随着台面逐渐做大，寻找事业帮手的十四种智慧。

- 一、求人辅佐，一生一世不可忘····· (158)
- 二、用人之道：武人给钱，文人给名····· (160)
- 三、忠义血性之人最可用····· (162)
- 四、三种人不可举荐升官····· (165)
- 五、拙以见诚，巧即为诈····· (166)
- 六、知人之明，为经世必备之才能····· (168)
- 七、不可抑止之人，扶助为上策····· (169)
- 八、表现欲过强的人，不可久用····· (174)
- 九、为人之道有四知····· (176)
- 十、轻薄之人，切不可重用····· (177)
- 十一、可施人以恩，不可受人惠····· (179)
- 十二、巧借他人威重，成一己之实····· (181)
- 十三、为得人心，将错就错····· (183)
- 十四、折服悍将、小人要用两手····· (184)

## 卷六 境遇应对秘诀

人生在世，时空在变，世态也在变，因此人们一定都经历过或经历着各种各样的境遇，而每一种境遇的抉择，往往都不同程度地影响着以后的命运，且看曾国藩应对境遇的秘诀。

- 一、危急之际，只有自己靠得住····· (188)
- 二、身当末世的应对要着····· (190)
- 三、身处逆境时，应勇于面对现实····· (193)
- 四、不唯书，不唯上，成功与否人、天各半····· (194)
- 五、用缓字诀对急难事····· (197)
- 六、进退隐显，决断有章可循····· (200)
- 七、顺境太久必生波灾····· (202)
- 八、适时而变，一生三次大调整····· (203)
- 九、把握“度”的界限，得意不可再妄····· (206)
- 十、固守名份，不问鼎之轻重····· (208)
- 十一、谨戒“妄”字诀，婉拒纵横术····· (210)
- 十二、花未全开月未圆，乃人生最好境界····· (212)
- 十三、人满天概，自削羽翼····· (214)
- 十四、盛时要作衰时想，晚场善收的要义····· (216)
- 十五、忧江山倾圮，轻个人生死····· (219)

## 卷七 立世成功之基

“高楼万丈平地起”，言做事根基之要。或说做事不应失其根本。然而，说时容易做时难。这里展示的是曾国藩如何把握做事之根本，而使自己立世有成的。

- 一、立世有根，跻身仕宦的通行证..... (222)
- 二、立志有恒，才能匡时救世..... (225)
- 三、习学之事，相伴终生..... (228)
- 四、人须有定志，不可趋时尚..... (233)
- 五、立志不流于俗人..... (236)
- 六、因时而变，承风气之先..... (239)
- 七、专注才能有成..... (241)
- 八、坚忍为立世之基本功夫..... (242)
- 九、大丈夫居世，无刚不立..... (244)

## 卷八 修身处世大法

人必自毁，方能他毁；人必自强，才能真强。人的成功不外主观因素和客观因素两个方面。从个人来讲，若修身处世能知其所忌，有如达人之趋吉避凶见于未萌、智者之善取前车之鉴，则于成功不仅事半功倍，且能根基牢固。曾国藩堪称这样的智者与达人。

- 一、早享大名乃不祥之兆..... (246)
- 二、处世禁忌四箴..... (248)
- 三、自我修养三步曲..... (250)
- 四、勇于改过，不夸大言..... (252)
- 五、力戒名利之心和世俗之见..... (254)
- 六、难得糊涂，大智若愚..... (255)
- 七、贵有自知之明，事事踏实肯干..... (256)
- 八、清廉自持，热心待人..... (258)
- 九、无间进取，最为可贵..... (259)
- 十、用“耐”字诀可医心中病..... (260)

## 卷九 家世不衰之要

旧时王谢堂前燕，飞入寻常百姓家。在一个竞争激烈的时代里很少有人能常胜不败，更难寻找三世不衰的家庭。近代史上的曾家却是个例外。本卷叙述了曾国藩居家不败的十三个要义。

- 一、半耕半读，家道长传之法..... (264)
- 二、为官为将，可遇不可求..... (267)
- 三、顾念亲情，不违公是公非..... (269)
- 四、骨肉至亲当和气..... (271)
- 五、言传身教兼而有之..... (272)
- 六、家和则百福生..... (275)
- 七、不与骄奢人家结亲..... (277)
- 八、遗产多易长后代骄惰之气..... (280)
- 九、天道忌巧，应心口如一..... (282)
- 十、捐嫌弃怨，惠及后人..... (283)
- 十一、让他三尺又何妨..... (285)
- 十二、不可仗势欺人..... (286)
- 十三、道似无情却有情..... (287)

## 卷十 曾国藩用才之道

- 一、广结贤才..... (292)
- 二、广搜人才..... (294)
- 三、知人荐才..... (298)
- 四、以礼待才..... (302)
- 五、重视育才..... (306)
- 六、善于选才..... (309)