

石一參著

管子今詮

商務印書館叢行

石一參著

管子今詮下

商務印書館發行

管子內篇第三卷

管子之陰陽術數家言共六篇內農家言一篇

太史公論六家要旨。以陰陽列入道儒墨名法五家之次。五家皆談政教。其術用以治國臨民。末世陰陽五行之說。非其等夷也。然而儒者之經。莫古於尙書。莫精於易象。書之典範。卽言五行四時。易之爲陰陽家言。尤顯著也。漢志載黃帝遺書。多涉術數。明堂封禪。國家典禮之最大者。多爲陰陽家之宗旨所託。孔子曾以五帝德詔宰予。而他賢鮮得與聞。孟子且不能答明堂之間。良爲可惜。嚮嘗疑古昔聖哲論及政治之精理。輒契天人。孔子云。天何言哉。四時行焉。百物生焉。又曰。大哉堯之爲君也。唯天爲大。唯堯則之。而於易象乾坤之卦。文言之中。三致歎焉。信乎陰陽之說。有以通天地人物之奧。而體物不遺。非俗儒外道之所得窺也。管子書。人第知其多權謀而參以術數。鄙夷以爲霸者之道。實則術數亦王道所不廢。而所以通天人之緘。以達民物之隱者。具於是乎在。自管子五官篇錯謬奪亂。至

訛五爲幼。其四時五行篇亦斷殘難讀。後學多以不屑視之。無怪曩者皇帝王霸四級之治理。亘古不明。而管氏以幾聖之才。一匡之業。竟浮沈刺譏於流俗之口。冤何如之。今整其書中幼官幼官圖。四時五行。暨書末輕重己諸篇。彙爲陰陽術數家之管子。共五篇。外水地地員二篇。水泉地質之學。精刻微至。地員尤爲吾國古代農家言。實僅有而可寶者。學者覽焉。亦足極政治學之大觀矣。管仲父之才。豈小乎哉。

五官圖俟另訂之

第一篇 五官

原本此篇題爲幼官。幼字訛。不可解。或據篇中有玄官字。謂幼玄形近。按玄篆作^玄。與⁸形近。以玄官名篇。

• 尚虛義戾。不如徑定爲五官之於義周也。且他篇言五官者凡十餘見。今據正之。視幼玄於義爲長。其篇中文字顛倒錯亂。亦一一正之。別爲五官圖。正古人順時布政指畫詳明之精處。原圖但沿訛譏謬。

• 照鈔一端。當更爲勘定之。古義陵夷。如呂覽之存月令。夏制之遺小正。參考互證。亦學古之一助也。

人君因應民物。致虛守靜。則皇。

君。原本謬作若。形近而誤。人物致三字又誤在靜字下。應誤作夜。之草書應

• 輿夜形近。人物二字重文。遂不可通。今按上一人字宜移置君字上。衍一物字

• 下人物字本作民物。唐人避太宗諱改之。今正作因應民物。致

虛守靜。正管氏因物應物以靜爲宗。道家之旨要。皇治如是也。

處常至命。尊賢授德。則帝。

處常。猶言建常。至命。謂盡心養性以至於命。處字原本脫落。圖未脫。而誤置篇首

虛字上。大謬。常至命三字。舊解誤與形生理句連。尤謬。尊賢授德。管氏政本。帝王

治如此

身行仁義。服忠用信。則王。

王者義重躬行。仁義忠信。樂善不倦。羣后自從風而靡矣。

審謀章禮。選士利械。則霸。

慎謀禮法。審度章明。於平時壯士利器以備臨時。霸道然也。

定生處死。謹賢修伍。則衆。

安定生民。處理死士。謹用賢才。修治伍伯。則衆爲之用矣。

信賞審罰。爵材祿能。則強。

賞罰爵祿。上所以取下之柄也。不吝不濫。則士氣百倍而強矣。

計凡付終。務本飭末。則富。

凡者總數。終者結算。付。給付也。有統計。有決算。財政無亂矣。本本業。謂農功。未未業。謂商賈。務本則末業自豐。廢末則本業亦不振。本末兼資。富民之道。此

與抑末之
說異矣。

明法審數。立常備能。則治。

法。法律。數。術數。常。常經。能。材。
能。皆所以致治之方。非可空言應也。材。

同異分官。則安。

官者各有所主。管子因材而任。分功合治。
文武殊途。內外異宜。官人即所以安民也。

通之以道。畜之以德。親之以仁。養之以義。報之以惠。結之以信。接之以禮。和之以樂。

期之以事。考之以言。發之以力。感之以誠。

畜之以德。原本作以惠。德。古文作惠。與惠形近而誤。
道德。仁義。惠信禮樂。立言有序。報。施報。謂上之所以答。

下者以惠。原本互誤。作以德。失其序矣。考之以言。原作攻之以官。皆形近而誤。發。謂興發之。或曰發當作廢。亦通。感之原作威之。字誤。今俱正之。

一舉而上下得終。

上下。謂君臣。得終。謂始終一致。
君得終其禮遇。下得終其事功也。

再舉而民無不從。

民。國內之人民。無有不。
從令者。則國政舉矣。

三舉而地闢教成。

地闢。謂墾地於疆域內外。內無荒蕪。
外有移植也。教原作散。形近而誤。

四舉而農佚粟十。

佚。謂不勞而獲。民有餘力也。粟。
十。謂收穫十倍。國有常蓄也。

五舉而務輕金九。

務。責務。謂責務逐漸減輕。金。金值。
謂價值九分之一。栗貴金賤。勢也。

六舉而絜知事變。

絜知。周知。若絜矩然。處常知變。
慮事如神。綜國樞者當如是也。

七舉而外內爲用。

外內。謂國內國外。四方風動。咸願爲之效用。則德盛而化神矣。

八舉而勝行威立。

勝・謂勝負之數・制勝之道・推行盡利則德威並立・所謂戰勝於廟堂也・

九舉而帝事形成。

帝事・帝者之事・形成・原本字倒・老子道生之・德畜之・事形之・勢成之・

九本博大。人主之守也。

九本・卽五行篇一本二器・三充四治五教六守・七兵八刑九經・是也・

八分有職。卿相之等也。

八分・謂職分有八・卽洪範八政・一曰食・二曰貨・三曰祀・四曰工・五曰教・六曰刑・七曰賓・八曰師徒之事・是也・

十官飭勝備威。將軍之守也。

十官・五正五副・飭勝備威者・勝行成立之所由來也・

六紀審密。賢人之守也。

六紀・卽下文盛衰之紀六・賢人謂士大夫・

五紀不解。庶人之守也。

五紀・五經・不解・不解也・卽立政篇之五事・山林川澤田野畜牧工事・是也・

動而無不從。靜而無不同。

動・謂國家有事之時・從・從令也・靜・安靜・同・上下同心也・

治亂之本三。

三本・卽立政篇德當其位・功當其祿・能當其官・是也・

尊卑之交四。

此卽百匱篇國之四經・所云令貴於寶・社稷威於親・法愛於人・威重於爵祿・是也・或曰・卽立政篇君之所慎者四・謂授國柄・與尊位・使主兵刑・與以都邑・

富貧之經五。

經・原本作終・誤・此卽立政篇・富國有五事・山禁水利・種植畜牧工事・是也・

盛衰之紀六。

此卽牧民篇・國多財・地闢舉・禮節知衣食足・上服度・四維張・是也・

安危之機七。

必死之路・必得之門・是也・或曰・卽七法篇之七法・亦通・或曰・卽立政篇之七觀也・

強弱之應八。

此卽八觀篇。觀國而知其飢飽貧富。修儉虛實。治亂強弱。行不行及存亡。是也。

存亡之數九。

此卽立政篇末九敗之說。寢兵兼愛。全生私讎。比黨。譖貨觀樂。闔舉詔巧。是也。

練之以羣散備署。凡數財署。

練。猶治絲也。凜治之也。羣散。猶言禁散。原文倒作散羣。今正。備。本作罰。今作班。集班散班。所以治羣官署之事也。凡者統計。數者分計。所

以治財務之事也。

發善以聚財。勸勉以選衆。使二分具本。

發善。謂發善政善令。使民鼓舞。願輸財以濟公也。原本作殺。修以聚財。殺。二字涉下文而譏。二分。承上文備署財署。言之也。

殺僇必審於密。執威必明於中。

殺戮原作發善。與上文互誤。執古文勢。執威。猶言權威。爲政者殺僇宜審。所以服羣衆。權威明。必不可侈聲勢。

「此居圖方中」

此管子標示時政。別爲五官。而先總其樞要於中央。並爲圖以明之也。

此段自首節則皇句下。原本混列五和時節起。至常至命止。於尊賢授德句上。大謬。今正。

五和時節。君服黃色。味甘。味聽宮聲。治和氣。用五數。飲於黃后之井。

五和時節。謂季夏月。土德王之時。五行。木。

藏溫濡行歐養。

藏。退處。溫者平和之氣。濡者柔潤之性。中央土。其藏脾。脾性溫和而濡。

以保獸之火釁。

保獸。非毛非羽非鱗非介之族。古者飲食必調燮水火之宜。故井鼎二象。周易重之。鑿以薪而於獸有鬪者。毛矢骨甲。氣化爲燼。於火事有直接間接之供給也。

而味甘。於聲爲宮。於數居五。黃后井。中央之井。古者明堂布治授時之法也。

藏溫濡行歐養。

藏。故於季夏之時調治之。歐養。謂歐逐其邪而有害者。以養其正氣也。

地氣攸通。凡物閑靜。形生理。

布政期合地宜。地氣通則陰陽二氣和。凡物含生稟氣。生理暢遂。神閒形適。不

失其恬靜之度。言地氣不言天氣者。天虛而地實。地爲人物所託生也。原本地氣俱正之。原本簡編錯亂。自五和起至生理止。誤在處當至命句前。今移正於此。今

必得文威武官習勝之務。

文威。謂威儀足以服人。勝。謂五行交相勝。分時以習練之。爲順時布政之先務。

時因。勝之經。

時因。謂因時。經。原本作終。字誤。
管子政經以時爲寶。見白心篇。

無方。勝之幾。

其幾甚微而效至神。不可以方象拘也。

行義。勝之理。

行而宜之之謂義。仗義行權。

名實。勝之分。

名者法之所託。名實相因。所以定分。循名嚴實。分定而勝算可操矣。分。舊解誤屬下。

急時。勝之事。

急時。謂急於趨時。原本急字誤屬上句。與分字互誤。識時者急所先務。無廢事矣。又急或當作及。及時義長。

察化。勝之行。

化。原本作伐。字形聲氣近而誤。體察萬象之變化。斯爲制勝之行。

備具。勝之原。

具者。制勝之功具。備之於平時。斯臨事可以應用。物質精神兩相資也。

無象。勝之本。

象者外著之形狀。戰勝於廟堂者。無象可求。而勝物無迹。得其本也。

定獨威勝。

獨威。猶言獨裁。事權不專。無以制勝。貴先定也。威者先定而後勝。事之理也。

定計財勝。

計學爲財政之要務。有財無計。則豫算決

定聞知勝。

欲周知必先博聞。然聰聽之人。必有定識。
·平時不爲浮言所誤。斯勝算可操也。

定選士勝。

士兼文武言之。平時精選俊健。
·國有定衡。斯常勝之道也。

定制祿勝。

祿以養士。不可濫亦不可吝。國有定制。
則爵賞有度而鼓舞入神。人思報國矣。

定制方用勝。

方者方略。制用必有定方。應用不可拘
方。持其不變。以應至變。方針必早定也。

定倫理勝。

倫原本作綸。字通。人事各有倫緒。不容。
紊繆。事理如此。所謂人倫之定分也。

定生死勝。

生死人之大事。然死生有命。惟明分達變。
者視死如生。胸有定見。不爲物動矣。達變

定成敗勝。

事之成敗無常。而理之成敗有定。爲
其不敗者以待其成。斯爲能操勝者。

定偶奇勝。

奇偶陰陽之數。分合正變。神妙無窮。然自有一
定之數理。原本作依奇。或云應作依倚。亦通。

定實虛勝。

制勝之道。實者虛之。虛者實之。以實乘虛。
以虛應實。使敵不可測。是爲能定計者。

定盛衰勝。

國之盛衰。觀而可決。氣之盛衰。望而
可知。故曰勝者先定而後戰。是也。

舉機誠奇。則敵不量。

舉合機宜。奇正並用。不可量測。

用利至要。則敵不校。

應用便利而得體要。則可衡校。

明名章實。則士死節。

名實不離。則分定而節立。
士視死如生矣。

舉發不意。則士歡用。

舉事出人意表。歡心。原本舉上有奇字。涉上文而衍。

校物因方。則器械備。

校。檢校。因地制宜。則器械備物。而應用至便也。或曰。因五方之宜。校而用之。亦通。

因能利備。則求必得。

因其能力之所至。利用備。則無求而不得矣。

執本明務。則士不偷。

執其大本。明其細務。以察羣士。無有偷倖者已。

備具無常。無方應也。

此總上結之。謂所備無有常具。所以應變於無方也。

聽於心。故能聞未極。

處。微未成形。渺渺等字从之。謂聽於至微也。原本作聽於鈔。誤。未極。謂無窮也。

視於稟。故能見未形。

稟。今作新。謂視於方來也。未形謂未萌。

思於睿。故能知未始。

尙書思作睿。本作睿。原本作濬。誤。空至深遠之處。未始。謂已往也。

發於焉。故能至無量。

焉。馬暮行。出人不意也。發令出人意表。則人莫能量測。原本焉作驚。形近而誤。

動於早。故能得其寶。

早。原本作昌。早之古文。曷。與昌形近。而誤。動於早。謂見幾敏。寶。寶貴物也。

謀於實。故能權與立。不可敵也。

謀於實。謂所謀皆切實行。故能立能權。而敵無有能勝之者。原本作立於謀。故能實。文倒。又權與二字脫。見下文。敵誤作故。詞不可解。今俱正之。

器成效守。則不遠道里。

器用完成。效力防守。裏糧就道。不憚道遠也。效原作教。形聲俱近而誤。不憚

號審教施。則不險山河。

號令嚴明。教練實施。士民踴躍。不畏險阻也。

博一純固則獨行而無敵。

博大而剛一。純厚而貞固。
斯可以獨行而成王霸之業。

慎號審章則其攻不待。

號令慎。章服審。則
敵不待攻而自服也。

明必勝則慈者勇。

自知操必勝之權。則士皆有勇。老子曰。夫慈
以戰則勝。是也。舊本上有權與二字。誤。

器無方則愚者智。

器在備用。不拘一方。因變應敵。練
習有素。故智愚一致。起而有功。

攻不守則拙者巧。

攻不守。謂攻其所不備。使人猝不及守也。出人不意。則巧拙易勢。

數也。

凡上所言。各有計劃。以操
勝算。非明於術數不可。

動慎十號。

考。十號備

明審九章。

九章。見兵法篇。日章。月章。龍章。虎章。
鳥章。蛇章。鵠章。狼章。鯤章。是也。

飭習十器。

十器。兵法篇作九器。弓
矢刀矛劍戟甲冑盾也。

善習五教。

教。原本作官。按兵法篇。一曰教其目。二教其
耳。三教其手。四教其足。五教其心。是也。

謹修三官。

三官。見兵法篇。一曰鼓以進。
二曰金以退。三曰旗以表趨向。

求天下之精材。論百工之銳器。器成角試。否臧。

角試。較試其精銳與否。臧善也。材構器銳
則盡善。否則更求其精銳者。視其成而更試之。

收天下之豪傑。有天下之稱材。說行若風雨。發如雷電。

上言器。此言人。稱材。天下所公稱之人材。或曰材與事相稱也。亦通。

於說。謂形於言既。

「此居於圖方中」

謂以上自五和時節起。皆言居中之事。皆屬於中央。而別以圖明之。此段自五和時節起。至形生理止。原本謬列於則皇句下。則帝句上。今審其文義而正之。

春行冬政肅。

肅。謂肅殺之氣勝。冰不解。冬氣嚴寒。

行秋政霜。

霜。原本作雷。雷陽出地奮。陰陽相薄。震而爲聲。春之常事也。猶爲春氣所不宜有。有則陰乘陽。陰盛陽衰。反時令也。

行夏政奄。

奄。奄閼。陽氣盛發。奄覆煦育。蒸發暢茂。天日爲蔽。時行之過也。奄。原本作闊。古通奄隆。聲義同。

十二。地氣發。戒春事。

十二。謂立春後十二日。地氣。春溫之氣。發。氣上升也。戒。警飭也。春事。春作之事。按此爲地氣二字明著篇中。未誤爲坦氣者。

十一。小卯。出耕。

又十二日。立春後二十四日。雨水節也。出耕。王者出耕籍田。爲農民倡也。

十二。天氣下。賜與。

又至立春後三十六日。驚蟄節。地氣上升。天氣下交。王者法天以行賞也。

十二。義氣至。修門閭。

立春後四十八日。春分節也。晝夜修短均。故曰義氣至。修門閭以謹出入。

十二。清明。發禁。

立春後六十日。清明節。天地之氣。清和晴明。萬物資生。開發禁令以助太和也。

十一。始卯。合男女。

立春後七十二日。穀雨節。陰陽氣和。天人相感。宜於婚事。始卯。謂三月第一逢卯之日。卯爲天門開。生氣暢達。行乎其所不得不行。周官媒氏以仲春合男女。此於季春行之。時令略殊耳。

十二。中卯。十二下卯。三卯同事。

中卯。謂穀雨後第二卯日。下卯。謂第三卯日。於時已入夏矣。管子以十二日起數。重地支也。春秋之政總九十六日。冬夏之政八十四日。義有伸縮。天

時地宜。行政無固定之日計。綜其要耳。同事。謂中卯下卯與始卯同其事。重人道。利民生。男女之事。造端夫婦。故重之。

八舉時節。君服青色。味酸味。聽角聲。治燥氣。用八數。飲於青后之井。春三月木德王。三爲木生數。八爲木成數。王者法天時。故凡舉皆有定數。春以八爲度也。木色青而味酸。於聲爲角。春氣溫潤。失於燥則不利於滋生。故治其所勝。燥潤相適則底於和也。不用生數用成數。王者備物不能過簡。故以八七九六起數。青后之井。謂東方之井也。

以羽獸之火鑿。羽獸爲南方朱鳥之象。鑿者。有火劑之宜。與氣化之理。春用羽。先時而迎其氣也。

藏不忍。行駁養。不忍者生生之性。仁之理也。春時肝藏之氣盛。肝易怒。怒則忍。故以不忍調治之。行見前。

地氣攸通。凡物閒靜。形生理。順時布政。務適地宜。羣生秉氣。形閒神靜。物之恒理也。

合空周內外。強國爲圈。弱國爲屬。空周。猶言環周。極四周空際言之。圈。猶言勢力之範圍。屬。謂附屬之。春氣好生。重在含容。故於四鄰力之所及。闢屬之而已。

動而無不從。靜而無不同。動則從令。靜則同化也。

舉發以禮。時禮必得。舉發。謂國事有所興舉。必中於禮而合於時。行政乃無失也。

和好無基。貴賤無司。事變日至。

對國外鄰友和好。必先立其基。對國內差等貴賤。必各有專司。春主和。爲歲首。重履端於始也。否則事變之來。亂至無日。不可不先謹之也。

「此居於圖東方」原本方字下。衍方外二字。涉下文而誤。今正。此東方春官之正圖也。

旗物尙青。兵尙矛。上段言政教。此下言兵刑。青東方木色。矛形芒銳。象木。故春官尙之。

刑則校蹇鐸鈎。校。荷校。桔其頸。蹇。繫其足。鐸。桎鐸。制其手。鈎。鉗其足。原本作交寒害鈎。形誤。

器成效守。經不知。

兵器既成。民願效守。以之應敵。凡所經過。敵不及知也。效。原本作不。大謬。習於教令。外不必有所表著。

教習不著。發不意。

發則必中。出入意外也。

經不知故莫之能圉。發不意故莫之能應。莫之能應。故全勝而無害。莫之能圉。故

必勝而無敵。

此所謂謀之於豫也。

四機不明。不過九日而游兵警軍。

四機。謂四方機要之警報。九日。猶言不出旬日也。

障塞不審。不過八日而外賊得間。

此言障塞之修。又急於警報也。外賊。國外之兵。

游守不慎。不過七日而內有讒謀。

游。游巡。所以稽姦宄。原本作由守。誤。此言游守又急於障塞。

詭禁不脩。不過六日而竊盜者起。

姦宄。偵察。竊盜小偷。雖異於詭。禁。然禁之尤急也。

死亡不食。不過四日而軍財在敵。

坐視人民死亡。不能得食。則雖有軍財。徒以資敵人也。

「此居於圖東方方外」

此東方春官之副圖也。

夏行春政風。

風者春令之徵象。夏宜雨而風以撓之。失時令也。

行冬政零。

零者。陰氣侵脅陽氣。搏而成冰。夏絕。原本作落。古通。

重則雨雹。

雹者。陰氣侵脅陽氣。搏而成冰。夏行冬政。陰盛之徵。較零雨為重矣。

行秋政水。

夏令陽。秋令陰。陰勝陽。故主大水。

十二。小郢至德。

郢盈同聲同義。盈滿也。小郢即小滿節。孟夏月辰在己。於卦爲乾。純陽月。故爲至德。

十二。絕氣下。下爵賞。

陽至則陰絕。立夏後二十四日。芒種節。陰絕復萌。故下爵賞以惠下也。

十一。中郢賜與。

立夏後三十六日。當芒種夏至之間。陽氣大盛。陰尚未萌。故爲中滿。宜賜與以厚惠之。

十一。中絕收聚。

立夏後四十八日。夏至節。日長至。陽極陰生。絕續之交。故宜收斂以養陰也。

十一。小暑至。盡善。

暑者。日氣過溼而著。立夏後六十日。則土德將王。溼熱上蒸。宜善存養。以承天行。

十一。中暑。十二。大暑。終三暑同事。

小暑大暑。原本前後互誤。終三暑皆宜善以休養。故曰同事。又季夏中央用事。義均見前。故夏官南方之事。以盡善二字概之。盛暑無所事

事也。

七舉時節。君服赤色。味苦味。聽羽聲。治陽氣。用七數。飲於赤后之井。

夏三月火德王。二爲火生數。七爲火成。

數王者御物。夏以七爲數。用其成也。火色赤而味苦。於聲爲徵。不用徵而用羽者。羽北方音。夏防陽亢。用北方音以調燮之。陰陽無偏勝也。治陽氣即以防其偏。聲氣之理。其感召甚微。期底於平而後能和。赤后之井。謂南方之

以毛獸之火爨。

毛獸爲西方白虎之象。夏用毛。亦先時而迎其氣。火劑之道如此。亦

藏薄純。行竺厚。

薄。博也。竺。今作篤。夏時火藏在心。心宜博大而純正。行專竺而謹厚。所以養心而制行也。

地氣攸通。凡物間靜形生理。

義已釋

定宮府明名分而審責於羣臣有司則下不乘上賤不乘貴。

宮府原本作官府。又倒文爲府官。誤。君所處謂之宮。臣所治

事謂之府。名分明。上下貴賤之等差定。禮之事也。夏主禮。禮之辨在名分。乘。謂超而上之。不乘。不陵節也。

法立數得而無比周之民。則上尊而下卑遠近不乖。

法立。謂舉措有法。數得。謂計算無誤。上下遠近各守其分。無有差忒。禮節明也。

「此居於圖南方」

原本方下衍方外二字。涉下而誤。

旗物尙赤兵尙戟。

赤。南方火色。戟形彎刻。象火。刃單枝爲戈。雙枝爲戟。戟格也。謂有枝格也。

刑則燒艾絞僵。

燒艾。謂焚而刈之。絞。絕其吭。僵。仆也。莊子。推而僵之。原作燒交彊郊。字誤。今正莊。

必明其一。必明其將。必明其政。必明其事。四者備則以治擊亂。以成擊敗。

一。謂法令統一。政法人統

事。四者明備。則治。亂成敗之形著矣。

數戰則士疲。數勝則君驕。驕君使疲民則國危。

夏重農功。非用兵之時。故以驕疲危爲戒。

至善不戰。

此承小暑至盡善言之。季夏中央。主德。不主兵。王者不以兵事先天天下也。

其次一之。

戰而能統一之。操先勝之權。亦其次。不得已而用兵故也。

大勝者積衆勝。無非義者焉。可以爲大勝。

積衆勝。謂平時所積。無不可以勝人者。其不得已而用兵。無一非義之舉。斯可以爲大勝矣。焉。語詞。齊人語首