

宰相的权杖，荣誉的巅峰。宰相并非生来就如此辉煌，他们也经历过常人难以接受的坎坷与艰辛。



读宰相传记，让我们一同来品味属于他们的非凡人生。



在波澜壮阔的历史长河中，曾出现过许多优秀宰相，姜子牙、管仲、李斯等等，他们都有济世之才、安国之策，使得一国之君雄踞天下。

宰相在君主专制主义中央集权制度中占有举足轻重的地位。



研究宰相制度产生、发展以至消亡的整个过程，必将有利于推动对我国封建社会历史的学习和研究。

中国宰相传

最新经典珍藏

蒋筱波 编



读国学经典，品传世文化

宰相在中国历史政治舞台上一直扮演着一人之下，万人之上的角色；他们几乎一身系天下之安危。相权的大小，无不直接影响着国家政治局势能否稳定，天下能否长治久安。



剖析整个中国历史，我们不难发现这样一条规律，如果哪个朝代非常强盛，那么皇帝赐权，宰相权重；如果哪个朝代比较弱小，那么便是皇帝专权，宰相权轻。

宰相权力的大小，直接影响着国家政治局势的稳定。



一个国家想要长治久安，就必须拥有一位智谋超群的宰相。



无论何种宰相，他们在为人处世上的故事都对我们的生活有着很大启发。



陕西出版集团
三秦出版社

中国宰相传

最新经典珍藏

蒋筱波 编



读国学经典，品传世文化

宰相在中国历史政治舞台上一直扮演着一人之下，万人之上的角色：他们几乎，身系天下之安危，相权的太仆，无不直接影响着国家政治的走向，能否稳定，天下能否长治久安。



陕西出版集团
三秦出版社

图书在版编目(CIP)数据
中国宰相传 / 蒋筱波编. —2 版.
—西安 : 三秦出版社, 2012. 11
(中华传统文化精粹)
ISBN 978-7-80736-374-3-01

I. ①中… II. ①蒋… III. ①宰相-列传-中国-古代 IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 027059 号

中国宰相传

蒋筱波 编

出版发行 陕西出版集团 三秦出版社
陕西新华发行集团有限责任公司
社 址 西安市北大街 147 号
电 话 (029)87205121
邮政编码 710003
印 刷 北京龙跃印务有限公司
开 本 787×1092 1/10
印 张 30
字 数 320 千字
版 次 2012 年 11 月第 2 版
2012 年 11 月第 1 次印刷
印 数 8000
标准书号 ISBN 978-7-80736-374-3-01
定 价 45.00 元

网 址 <http://www.sqcbs.com>



前言

解读历史,首先要了解活跃在历史上的人物。宰相——权倾一时的重要人物,他们对于历史演变有着不可替代的作用。宰相在历史政治舞台上一直扮演着“一人之下,万人之上”的角色,他们几乎一身系天下之安危。相权的大小,无不直接影响政治局势能否稳定,天下能否长治久安。

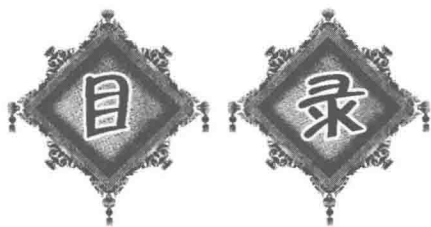
从历史发展的大体形势看,相权重,国势强;相权轻,国势弱。因而了解了宰相的历史,也就在一定程度上了解了那个时代的历史。

翻开历代宰相们用头脑和手脚描就的画卷,我们可以看到,他们有的才干超群,为一代之治改;有的智识平庸,无几多之建树;有的清风两袖,成一代之清流;有的卖官鬻爵,兴一朝之浊浪;有的直言敢谏,置项上人首于度外;有的阿谀逢迎,保头顶乌纱以苟生;有的百代遗臭;有的万世流芳。诸如管仲、诸葛亮等,他们文能治国,武能定邦;他们运筹帷幄,料事如神;他们忧国忧民,直言忠谏。他们对上辅佐天子,对下统率百官,既有政治家的雄韬伟略,又有极高的为政手腕,将国家治理得井井有条,促进了社会的发展。他们以自己超群的智慧支撑起整个民族的脊梁,成为中华民族引以为豪的精英。同时,也曾经出现了不少臭名昭著的奸相,诸如秦桧、贾似道等。他们为了满足自己丑恶的私欲,而不惜一切代价地大显媚态;他们独断专行,荒淫奢侈;他们贪赃枉法,巧取豪



夺；他们结党营私，陷害忠良。他们将国家和人民推入了无底的深渊，成为万世唾骂的罪人。他们的名字将永远被钉在历史的耻辱柱上。

《中国宰相传》汇集了先秦至清朝的著名宰相，对各个时代著名的宰相给予较详细的讲解，内容详尽，行文有致，可使广大读者能够了解一定的历史因果关系，能够了解一些值得借鉴的经验和教训。现在本书已经摆在了读者面前，能否达到我们的目的，能否对读者有所裨益，只能等待广大读者的评判了。



先秦

姜 尚	2
管 仲	6
晏 婴	10
孙叔敖	14
申屠嘉	17
商 鞅	19
苏 秦	25
范 雎	29
蔺相如	35
吕不韦	39

秦汉

李 斯	44
张 良	51
萧 何	54
陈 平	59
周亚夫	66
邓 禹	71
杨 震	75

中国

宰相

传





董 卓	79
曹 操	83

三国两晋南北朝

司马昭	90
诸葛亮	95
陆 逊	101
贾 充	105
张 华	108
王 戎	115
王 导	119
桓 温	124
谢 安	128
刘穆之	133
尔朱荣	138

隋唐五代

杨 素	144
萧 瑀	148
长孙无忌	152
房玄龄	157
杜如晦	162
狄仁杰	165
姚 崇	171
宋 璟	176
李林甫	180
裴 度	186
冯 道	192



宋 元

寇 准	198
范仲淹	204
王安石	211
司马光	218
秦 桧	223
贾似道	228
文天祥	234
耶律楚材	239
萧拜住	245
脱 脱	247

明 清

胡惟庸	252
李善长	255
杨士奇	259
严 嵩	263
张居正	267
鄂尔泰	271
刘 墉	277
和 珅	280
曾国藩	287



先秦





姜 尚

姜尚(约前1118~前998),西周著名军事家,政治家,字子牙,东海(现江苏、山东一带沿海)人。因其祖上曾被封于吕,故又称吕尚,周文王时任宰辅、武王时被尊为尚父,三朝重臣。其最大的功勋在于推翻腐朽的商朝,建立周朝。

渭水垂钓 西岐拜相

姜尚踏上历史舞台正值商朝末年。商朝最后一个君主名叫商纣,是历史上著名的昏君、暴君。商纣王生活极其奢侈腐化,为了满足自己奢侈的生活,命成千上万的劳工不分日夜地为他修建了一座高台,称为“鹿台”。高台长三里,高千尺,上面饰满奇珍异宝。他还在院内挖出方池,在池中灌入美酒,称为“酒池”。在池边树林中挂上肉块,称为“肉林”。另外,纣王还有一个美艳绝伦的妃子名“妲己”。他非常宠幸妲己,为了讨她的欢心,纣王整日不理朝政,沉湎于宴饮荒淫之中。

不仅如此,纣王还残暴成性。为了修鹿台,无数劳工死在沉重的劳役中。他命人打造一根铜柱,内置炭火,待铜柱烧红之后,将人衣服剥光,绑在铜柱上烫烙,称为“炮烙”之刑,专门用来惩处那些直言上谏、不按自己意愿办事的大臣。

姜尚就生活在这样的一个时代。他早年贫困,曾在棘津司厨卖过饭,在朝歌屠过牛、卖过肉,还做过小官,但深感纣王的无道而抑郁不得志,最后辞官而去。妻子马氏也离开了他。于是,无牵无挂的姜尚决定周游列国,寻一贤明君主佐之。后来,他听说西伯姬昌在西岐尊老且怀雄心大志,于是不远千里跋涉到西岐,垂钓于渭水边。

姜尚为了早日得到重用,他不用鱼饵,且直钩离水面三尺而钓。并且他还编歌教与渔、樵、耕、猎,让他们广泛传唱以期得到文王的注意。歌词中表达了自己怀才不遇,渴望遇到明主的心情。

果然,一天西伯姬昌来到渭水之滨,听到了渔夫、樵夫的歌唱,并借此找到了直



钩垂钓的姜尚。他见姜尚仙风道骨,更多一分敬佩,便上前打躬询问:“您鱼钩是直的,怎么能钓到鱼呢?”姜尚头也不回,朗声回答:“这钩不钓鱼虾,专钓龙子龙孙,愿者上钩。”姬昌猛然醒悟,知道遇到了贤人,肃然起敬,上前与之交谈,十分默契。姜尚目光远大、学识渊博,令姬昌十分钦佩。于是姬昌邀姜尚一同上车回城,封为宰辅,即宰相之位。

翦除商翼 孟津阅兵

西伯侯任人为贤,姜尚也急于施展才华,以报“伯乐”识才。第二天,姜尚就上疏奏道:“鸷鸟将要捕击时,必先弯曲其身子,收敛翅膀;猛兽将要捕斗时,必先垂下耳朵,趴在地上。大王要行动之时,必先装出愚钝的样子。”并提出了“修德以安内,施奇以谋商”的方针。

姬昌非常信任姜尚,也采用了他提出的方针,对内实行“农人助公田纳九分之一租税,八家各分私田百亩,大小官吏都有分地,子孙承袭”的政策。君臣的默契配合,使得西周迅速兴盛起来。

西周兴盛之后,姜尚开始了他的扩张计划。首先,调节了芮、虞之间的矛盾,使之成为自己的盟国。接着,征犬戎、伐密须、渡黄河,征邶灭崇,逐步翦除了商的羽翼,最后达到了“天下三分,二分归周”的局面,为一举灭纣创造了有利条件。

此时周的版图已经非常大,为了方便治理,姜尚建议,文王迁都丰京。不久,文王死,武王姬发即位,尊姜尚为“尚父”。姜尚又助武王推行善政,并教导之慎于行赏,使西周的政治愈加清明。

经过多年的备战,西周已蓄积了比较雄厚的力量。为了检验诸侯是否能云集响应,同心一致讨伐商纣,姜尚和武王决定在武王九年(前1059)在孟津举行军事演习活动,又称“孟津阅兵”。

军队出发前,姜尚左杖黄钺,右执白旄,威风凛凛号令军队:“苍兕苍兕,总尔众遮,马尔舟辑,后至者斩!”

姜尚和武王前往孟津,在渡黄河行至中流时,一条白鱼跃入船中。众人大奇。后渡过黄河在途中休息时,又见一团火球从天而降,落在姬发所住的房子上。转眼火球变成一只鸟,颜色鲜红。众人又大奇,都认为这是灭殷之征兆。

到了孟津,诸侯不召自来的有八百之多。众诸侯认为,征讨商纣的时机到了。但姜尚和武王认为时机还未成熟,而且此次阅兵的目的已达到,商定打算在民心彻底背离商纣之时再一举击垮它。于是,各诸侯班师而还。





灭商兴周 治乱平叛

之后的二年,纣王更加荒淫无道,杀比干、囚箕子,暴虐已至极点。姜尚认为伐纣时机已经成熟,决定与诸侯二次会师孟津,共同推翻商纣。同时,他也完成了他的军事杰作——牧野之战,以一役毕其功推翻商王朝而闻名天下。

公元前1046年,姬发与姜尚一同率领周师沿渭水循黄河向孟津进发。为了显示其不夺胜利誓不罢休的决心,率军渡过黄河之后,姜尚命令将船只全部烧毁,桥梁尽数拆除,以示此次出征已无退路。

行军途中,忽然一阵狂风将军中大旗折断,接着又出乎意料地下了一场大雨。武王命人占卜,卦象显示不利。有人建议姜尚退兵,姜尚非常生气,说:“今纣王将比干挖心、将箕子囚禁,重用飞廉之流的贪官污吏,伐之有何不当?用枯草占卜,能指望有什么结果?”仍令进兵。

两个月后,武王的部队在商朝都城朝歌外的牧野与商纣王的军队对峙。商朝的军队虽然人数众多,但大多数都是临时凑集的奴隶,他们早已恨透了商纣王的残暴统治,盼望有人早日推翻纣王,使他们获得解放。所以战事一开始,他们不仅没有抵抗周军的进攻,而且反戈一击,商纣王的几十万大军瞬间就溃不成军,土崩瓦解了。

纣王率领残兵败将逃回城内,感到穷途末路,气数已尽,于是穿上锦绣衣服,聚集起搜刮来的珠宝,登上鹿台,命令手下架起干柴,一声长叹,自焚而死。商朝的江山也随之化为灰烬。

姬发和姜尚率军杀入朝歌,发现纣王已死,于是宣布商朝灭亡,周朝建立。安抚好朝歌的百姓之后,姬发和姜尚凯旋还师。不久,武王建都于镐,周朝正式建立,史称西周。武王姬发论功行赏,共封了71个诸侯。因姜尚功高,且为东海人,所以把东临大海、西至黄河,土地肥沃的齐地封于他。

姜尚到齐之后,进行了一系列的整顿与改革。他首先废除了商纣留下的许多繁文缛节,整顿了吏治,了解礼仪风俗,制定各项规章制度。姜尚深知经济的重要性,所以非常重视工商业的发展。他利用地理优势,大力发展渔业、盐业。他又任人唯能,使人才多归于齐,使得齐国成了盛极一时的大国。

两年后,武王姬发病逝,其子姬诵即位,号成王。成王年幼,由武王弟弟姬旦辅佐,代为执行政务。武王的另外两个弟弟管叔姬鲜和蔡叔姬度非常不服,令下属四处散布谣言,说周公旦名曰摄政,实际想篡位。流言传到周公那里,使他惴惴不安,



连忙写信给远在齐国的姜尚,对此事作出解释。姜尚非常理解和支持周公,并给予了有力的帮助,最终消除了流言。

管叔和蔡叔见流言破灭,却仍不罢休,并且勾结商纣之子武庚叛乱。叛乱先由武庚的封地开始,逐渐蔓延到东至大海的广阔区域,刚刚平定的周室江山又硝烟四起。

在这紧要关头,周公决定平乱,并请求姜尚出兵协助,同时,授权姜尚及齐国可以征讨任何一个不服从周朝的诸侯,这使齐国多了一个特权,地位也明显高于其它诸侯国。姜尚欣然应允,经过三年的征战,终于平定了叛乱,纣王之子武庚被斩首,主谋管叔也被周公大义灭亲,蔡叔被流放。从此,齐国巩固了诸侯大国地位,成了周朝的东方屏障、擎天之柱。

姜尚的一生富有传奇色彩,前半生一直不得意,直到渭水边垂钓遇到文王拜相,此时他已年过花甲。其一生辅佐西周三代君王,无论文治还是武功都业绩非凡,几千年来一直受到人们的推崇与爱戴。

中国

宰相

传





管 仲

管仲(? ~前645)春秋第一名相。名夷吾,字仲,颍上(今安徽颍上)人。他对内在政治、经济、军事上施行一系列改革;对外采用“尊王攘夷”的方针,最终使齐桓公成就了一代霸业。

管鲍之交 齐国拜相

管仲(? ~前645),名夷吾,颍上(今安徽颍上)人。管仲有位好朋友鲍叔牙,他深知管仲之才,对他非常敬重。“贫贱之中见真情”。在管仲生活最困苦的时候,好友鲍叔牙向他伸出了援助之手,诚心诚意地帮助他渡过难关。他们俩曾经一起经商,赚了钱,管仲总是多分给自己,少分给鲍叔牙。然而,鲍叔牙却从来不和管仲斤斤计较。对此人们背地议论说管仲贪财,不讲友谊。鲍叔牙知道后便替管仲解释,说管仲不是不讲友谊,他这样做,是由于他家境贫寒,多分给他钱,是自己情愿的。管仲三次参加战斗,但三次都从战场逃跑回来。因此人们讥笑他,说管仲贪生怕死,没有牺牲精神。鲍叔牙面对这种讥笑,深知这不符合管仲的作为,就向人们解释说:管仲怕死,是因为他家有年迈的母亲全靠他供养,所以他不得不那样做。管仲知道鲍叔牙这样对待自己非常感激地说:“生我者父母,知我者鲍叔牙。”两人至此结下了金兰之好。

管仲和鲍叔牙都有远大的政治抱负。他们弃商从政后,分别去辅佐齐襄公的两个弟弟。管仲看好公子纠,鲍叔牙却看好公子小白。不久,齐国发生内乱,公子纠与管仲逃往鲁国,公子小白与鲍叔牙逃往莒国。又过不久,齐襄公的堂弟公孙无知杀死襄公自立为国君。没过几天,他又被民众杀死,齐国出现了国无君主的局面。

公子小白之母是卫国之女,受宠于齐僖公。齐国于是就派人前往莒国迎小白回国为君。鲁庄公则想立公子纠为齐君,他得到消息后,立即派管仲率领一部分兵

马去拦截公子小白,以消灭公子纠的竞争对手。

管仲带着 30 辆兵车,日夜兼程,赶到了莒国通往齐国的必经之路即墨(今山东平度东南),在那里埋伏守候。当公子小白的车队一出现,管仲对准公子小白一箭射去,正好射中了小白的铜衣带钩。小白立即倒在车中,假装被射死。

管仲见公子小白已被射死,便赶快派人报告鲁庄公小白已死。这一来,护送公子纠的队伍放了心,也就放慢了行路的速度,结果一直走了 6 天才到达齐国。而这时候,公子小白早已赶到了齐国,被立为国君,是为齐桓公。

齐桓公即位后,鲍叔牙向齐桓公推荐了管仲。齐桓公十分恼怒地说道:“管仲用箭射我,企图致我于死地,我难道还能重用于他吗?”

鲍叔牙劝齐桓公道:“做臣子的理应各为其主。他拿箭射你,正是他对公子纠的忠心,可见此人的忠心耿耿。常言道:一臣不侍二君。管仲的忠心天地可知,神灵可明。论本领,管仲比我强百倍。主公如果想干一番大事业,非用管仲不可。”齐桓公本来就是宽宏大量的人,听了鲍叔牙的话后,原谅了管仲的过错,并任命他为相,让他协理朝政。



管仲



中国

宰相

传

辅佐桓公 称霸诸侯

管仲任相后,深受齐桓公重用,得以大展其才。一天,齐桓公向管仲请教治国之策。管仲答道:要使国家强盛,首先要发展经济,只有发展生产,才能富民足食。“仓廩实而知礼节,衣食足而知荣辱”。礼、义、廉、耻是维护国家的根本原则,这些原则若被破坏了,国家就要灭亡。只有发展经济,弘扬这些基本原则,国家的法纪制度才能建立起来,国家的力量才会强大。齐桓公听了点头称允,放手让他在国内大刀阔斧地进行经济改革。

改革伊始,管仲首先打破井田制的限制,采取“相地而衰征”的进步措施,即按土地的好坏,分等征税,让百姓安居乐业。他还积极提倡开发富源。由于齐国东临大海,他鼓励百姓大规模地下海捕鱼,用海水煮盐,对渔、盐出口皆不纳税,以鼓励



渔盐贸易。同时,他下令齐国各地大开铁矿,多制农具,提高耕种技术。为进一步加强盐、铁的管理,管仲还设置盐官、铁官,利用官府力量发展盐、铁业。当时离海较远的诸侯国不得不依靠齐国供应食盐和海产,别的东西可以不买,而盐非吃不可。因此,齐国收入渐渐增多,日积月累,逐渐富裕强大起来。

在对外政策上,管仲积极促使齐桓公采取“尊王攘夷”的方针。因为在当时若公开夺取天子的权力,必然会招致诸侯们的联合反对,而“尊王(周天子)”则可从道义上得到诸侯国的支持。“攘夷”是一方面致力于抵御严重威胁中原各国安全的北方少数部族山戎和狄人,另一方面则是暗中遏止从江汉极力向北扩张的楚国(楚国非西周初年分封之国,当时被视为蛮夷之邦),这是中原诸国的共同心愿。

晋献公十五年(前662),鲁国发生内乱,鲁闵公被庆父杀死,鲁僖公即位,庆父畏罪自杀。这正是“庆父不死,鲁难未已”的典故所在。僖公为了巩固君主地位,与齐国会盟于落姑,有齐国的保护,鲁国得以安定下来。至此,齐桓公德名远播诸侯,威望散布天下。

管仲还辅佐齐桓公领导同盟国共同打击夷狄。管仲认为齐国如果能够治服北方戎狄,就消除了中原大患,齐国的威望将在诸侯中得到极大提高。当时位于东周最北方的燕国,经常受戎、狄族的侵扰。于是,在燕军的密切配合下,齐桓公亲率大军北征,将山戎打败。山戎的残兵败将向东北方向逃窜,齐桓公率军穷追不舍,将山戎的同盟国令支和孤竹击败之后才回师燕国。齐军的胜利极大地提高了齐桓公的号召力,使得渤海沿岸一些部族小国纷纷归顺了齐国。

将山戎打败之后,齐桓公听取管仲的意见再次领导同盟国打击北狄。北狄人灭了卫国,还杀了卫懿公,拆掉了卫国的城墙,到处烧杀抢掠。由于北狄人的洗劫,卫国国都只剩下730人,加上从别处逃来的,也只有5000多人。卫国国都四处废墟一片,齐桓公率兵赶往卫国,狄人纷纷溃退。第二年,为了帮助卫国重建家园,齐桓公牵头联合宋、曹两国帮助卫国在楚丘(今河南滑县东)建立新城作为国都。齐桓公大义救卫,慷慨扶助,使得他在中原诸侯国中的威望更高了。

周惠王二十一年,齐桓公率领齐、宋、陈、卫、郑、许、曹、鲁等八国军队打败蔡国;接着以楚国不向周天子进贡祭祀的包茅和周昭王被淹死于汉水为理由,进军楚国。最后迫使楚国在召陵(今河南郾城东)与之结盟修好,挡住了楚国北进的势头,楚国接着也派使臣向周天子进贡包茅,表示尊王。

齐桓公北阻戎、狄,南遏楚国获得成功后,得悉周惠王想废太子郑,另立太子,便出面力保太子郑的地位,反对周惠王废长立幼。他在从召陵回来的第二年(前655),又以拜见太子为名,邀集诸侯在首止(今河南睢县东南)集会,周惠王只好让太子郑去首止同诸侯见面,等于公开肯定太子郑的地位。周惠王二十五年(前



652),周惠王死,齐桓公在洮(今山东鄄城西南)召集八国诸侯相会,拥立太子郑为王,这就是周襄王。襄王感激桓公,准备派人送给祭肉、弓箭和车子。齐桓公乘机以招待周王使者为名,在周襄王元年(前651),于葵丘(今河南兰考)会盟诸侯。周襄王便派宰孔为代表参加,并特许齐桓公免去下拜谢恩的礼仪。齐桓公本想答应,但管仲说“不可”。齐桓公这才下拜接受周襄王的赐物。管仲之所以这样,就是想

让齐桓公给人以处处维护周天子的印象。

齐桓公四十一年(前645),管仲病重,他看到已届古稀之年的齐桓公骄横专断、贪恋美色、喜欢阿谀奉承,一批佞人则受到宠信,而他的六个儿子又都想继位,管仲担心国家将发生大乱。为此,他劝齐桓公务必立公子昭为太子,并疏远奸佞小人。当齐桓公向他问起易牙、竖刁、开方等人可否为相时,管仲指出:竖刁自宫来伺候国君、易牙杀了自己的儿子煮给国君吃、开方背弃喜爱自己的父亲来讨好国君,都是不合人情的,他们决不会爱别人,不会忠于齐桓公,对这些人绝不能任用。但齐桓公听不进管仲的这些“逆耳忠言”。管仲去世后,桓公就重用这三人,从此,齐国的政局更加混乱。

