

# 向孔子学做人

# 跟曹操学做事

陈墨◎著



学做事是通往成功的阶梯



学做人是一辈子的修行



跟枭雄学做事，借  
功法则。干一番  
的事业！



向圣人学做人，领悟儒家处世哲学。  
你就是被领导重视、受同事尊敬  
的人！



# 向孔子 学做人

陈墨◎著

# 跟曹操 学做事



时代出版传媒股份有限公司  
北京时代华文书局

图书在版编目 (CIP) 数据

向孔子学做人 跟曹操学做事 / 陈墨著. -- 北京: 北京时代华文书局, 2014.9  
ISBN 978-7-80769-814-2

I. ①向… II. ①陈… III. ①孔丘 (前 551 ~ 前 479)  
— 人生哲学— 通俗读物 ②曹操 (155 ~ 220) — 人生哲学—  
通俗读物 IV. ① B222.2-49 ② K827=342

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 195333 号

## 向孔子学做人 跟曹操学做事

著 者 | 陈 墨

出 版 人 | 田海明 朱智润

责任编辑 | 李 争

装帧设计 | 华夏视觉

责任印制 | 郑珊珊

出版发行 | 时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>

北京时代华文书局 <http://www.bjsdsj.com.cn>

北京市东城区安定门外大街 136 号皇城国际大厦 A 座 8 楼

邮编: 100011 电话: 010-64267120 64267397

印 刷 | 北京中印联印务有限公司 010-87331056

(如发现印装质量问题, 请与印刷厂联系调换)

开 本 | 720×1000mm 1/16

印 张 | 17.5

字 数 | 248 千字

版 次 | 2014 年 11 月第 1 版 2014 年 11 月第 1 次印刷

书 号 | ISBN 978-7-80769-814-2

定 价 | 35.00 元

版权所有, 侵权必究

# 目录

## 上篇 向孔子学做人

### 第一章 圣人的做人法则

1. 诚信：言而必有信.....003
2. 孝道：百善孝为先.....006
3. 悔过：知错要悔改.....009
4. 志向：匹夫不可夺志.....012
5. 朋友：把握好交友的度.....015
6. 宽容：是一种境界.....019

### 第二章 圣人的处世之道

1. 听其言，还要观其行.....023
2. 善变通，不唯我独尊.....026
3. 道不同，不相为谋.....030
4. 和为贵：善用“和”字来处理各种关系.....033
5. 执中致和：中庸的做人态度.....036

第三章 圣人的言行之道

1. 流言止于智者.....039
2. 尽量不说大话，说了就要做到.....043
3. 欲速则不达，不要贪图小利.....047
4. 行之以忠.....051
5. 正人先正己.....054

第四章 快乐做人，快乐生活

1. 像水一样多情，像山一样无忧.....057
2. 黄连为哨，苦中寻乐.....060
3. 改变环境，不如改变自己.....063
4. 快乐在于自己的选择.....067
5. 人无远虑，必有近忧.....070

第五章 修身养性，夯实做人的根基

1. 非礼勿动，给人留下好印象.....075
2. 近朱者赤，近墨者黑.....079
3. 岁寒，然后知松柏之后凋也.....083
4. 要做所在领域内的专家.....087

## 第六章 | 德才兼备，才能赢得人心

1. 小胜凭智，大胜靠德 .....093
2. 攻其恶，无攻人之恶 .....098
3. 君子成人之美，不成人之恶 .....102
4. 善于学习，等于选择了成功 .....106
5. 活到老，学到老 .....110

## 第七章 | 宁静致远，立大志，低调做人

1. 少说多做，低调做人 .....113
2. 持之以恒，才能有所作为 .....117
3. 要懂得灵活变通 .....121

## 第八章 | 懂得内省感恩，才能无往不胜

1. 吾日三省吾身 .....125
2. 谦虚是一种美德 .....129
3. 小不忍则乱大谋 .....133
4. 不患无位，患无所立 .....136
5. 学会感恩 .....140

## 下篇 跟曹操学做事

### 第一章 能屈能伸，不逞一时之能

1. 只为王不称帝，不在乎一时之名 ..... 147
2. 能屈能伸，善于适应 ..... 151
3. 掌握好进退妥协的尺度 ..... 155
4. 低头，是一种智慧 ..... 160

### 第二章 胆大心细，敢想敢干才能成就事业

1. 不循规蹈矩，才能有大成 ..... 163
2. 善于表现自己，就是竞争力 ..... 168
3. 敢想敢干，积极行动 ..... 173
4. 做人就要有激情 ..... 177

### 第三章 苦练内功，方能厚积薄发

1. 睥睨天下的气度与自信 ..... 181
2. 路还要自己去走 ..... 185
3. 严以律己，以身作则 ..... 189
4. 临危不乱，处变不惊 ..... 193

## 第四章 | 借力使力，让别人为自己做嫁衣

1. 依靠团队支持，具备合作精神 ..... 197
2. 不拘一格，唯才是举 ..... 201
3. 有容乃大，市井小人中有大才 ..... 204
4. 跳出小圈子，结识圈外人 ..... 208
5. 筑巢引凤，善待部下 ..... 212

## 第五章 | 揣摩大势，精于算计

1. 大处着眼，细处着手 ..... 217
2. 高瞻远瞩，选好接班人 ..... 222
3. 将欲取之，必先予之 ..... 226
4. 兵不厌诈，巧用手段 ..... 230

## 第六章 | 权谋之术，领导是门大学问

1. 对影响事业发展的不利因素绝不手软 ..... 235
2. 赏罚一定要分明 ..... 240
3. 灵活多样的管理风格 ..... 244
4. 用人也疑，疑人也用 ..... 248



第七章 成竹在胸，永不言败

1. 与狼共舞，要先变成狼.....253
2. 做事彻底，不留后患.....258
3. 敢于拒绝，勇于说不.....262
4. 笑对逆境，永不言败.....266

# 上篇

向孔子学做人





## 【第一章】

# 圣人的做人法则

### 1. 诚信：言而必有信

法国作家莫里哀说：“一个人严守诺言，比守卫他的财产更重要。”人行走在世上，诚实守信作为一种无形财富，胜似有形财富，不可或缺。

#### 【圣人做人之道】

子曰：“人而无信，不知其可也。大车无鞅，小车无軌，其何以行之哉。”

孔子说：“作为人，如果不讲信誉，是不行的。那就像大车没有鞅（ní，古代车辕和横木衔接的活销），小车没有軌（yuè，含义同‘鞅’）一样，是难以行走的。”

#### 【向圣人学做人】

言而有信，是一项重要的做人法则，诚实守信堪称人身上最重要的一种品质。“人而无信，不知其可也”，圣人的这一做人法则数千年来一直都对后人产生着巨大的影响。诚信，也是中华民族自古以来的优良传统，从古至今，中国人都崇尚重诺守信。清代顾炎武曾赋诗言志：“生来一诺比黄金，哪肯风尘负此心。”

东汉时，汝南郡的张劭和山阳郡的范式同在京城洛阳读书。学业结束，他们分别的时候，张劭站在路口，无限伤感地说：“今日一别，不知何年何月才能见面……”说到这里，不禁黯然神伤。范式拉着张劭的手，劝解道：“不要伤悲，两年后的秋天，我一定去你家拜望老人，到时再相聚。”

两年后，到了二人约定的这一天，张劭告诉母亲自己的同学范式要远道而来，请求母亲准备一些酒饭。张劭的母亲听说范式远在千里之外，就不相信他能来，更不相信他能按时来，要知道当时可是一个交通极不发达的时代。张劭解释说：“范式为人正直、诚恳、极守信用，不会不来。”果然，不出张劭所料，范式真的在那一天到来。旧友重逢，亲切异常。而张劭的母亲也是大受感动，感叹道：“天下竟真有这么讲信用的朋友！”

后来，张劭患重病不幸去世，下葬的那一天，乡亲们突然看到远处有一辆车疾驰而来，白马素帷，并能远远听到痛哭声，张劭的母亲看到后说：“一定是范式来了。”不出所料，正是范式。在出葬的路上，范式手执麻绳，牵着灵车亲自为张劭下葬，并痛哭道：“去吧！元伯，生死异路，无法逆转，我们就此永别！”周围的人听后无不为之动容，声称从来都没见过像范式这样诚心诚意、信守诺言的真朋友。

范式重信守诺的故事至今仍被传为佳话，而范式和张劭之间的朋友关系也因为诚信而被笼罩上了一层耀眼的光环，照亮古今。他们的关系早已突破了时空的界限，而永远留存。

在现代，最重要的做人原则恐怕也是“诚信”了。要获得诚信的美名，就要不失信于人，不失色于人，不失口于人。送玫瑰花给别人的人，自己手中常留有余香，多计较一点，你便多失去一点，那就不如诚以待人，诚以待己，这才是人生旅程中最妥帖的一种做人方式。

事实上，在当今这个信息高度发达的时代，人的品质无论好坏都能够“一日传千里”，诚实守信更是成了人的一种最宝贵的无形资产，是每个人的立身之本。

林先生是一个奇特的生意人。说他奇特，在于他的生意做得很大，遍及五湖四海；在于他的身价不菲，据说他住在北京东长安街紧邻长安大戏院的“贡院六号”。众所周知，“贡院六号”是京城成名已久的超级豪宅，关于“贡院六号”，坊间还有这么一个传闻，说曾经的中国首富刘永好想进入参观，但由

于没进行提前预约而被拒之门外，“贡院六号”的牛气由此可见一斑。

但就是身价如此高的一个人，他却没有自己的公司，而只是一个人单打独斗。原来他是凭借个人信誉，在全球范围内组织设计、采购、生产、销售。据了解，他的合作伙伴甚至连合同都不和他签，而且并不担心会出现任何问题。因为，在合作伙伴和朋友的眼里，林先生是“一个极度守信用的人”，和他合作完全不必担心上当受骗，“林先生的名字就是最好的名片，是最好的通行证”。林先生的朋友对他的诚实守信可谓推崇备至，他们说：“这样守信用的人理应住在贡院六号。”

林先生的诚信为自己换取了无数宝贵的生意场上的人脉资源，从而为他带来了源源不断的财富。因为在生意人眼里，诚信就是资本，有一个银行家甚至说：“我宁愿借钱给诚实的穷人，也不愿借给不守信的富人，尽管他们的偿还能力更强。”著名华人首富李嘉诚在总结自己的成功经验时也说：“人的一生最重要的是守信，我现在就算有多十倍的资金，也不足以应付那么多的生意，而且很多是别人找我的，这些都是为人守信的结果。”

**【做人金言】**

一个诚信的人，就是一个心地善良的人，一个心胸宽阔的人，一个心底坦荡的人，一个能够成就事业的人。

## 2. 孝道：百善孝为先

鲁迅先生说：“不孝的人是世界最可恶的人。”而在《孝经》里，有言“夫孝者，天之经也，地之义也，人之本也”。孝更是被当做天经地义之事，是做人的根本。孝，可以说是一种最基本的教养，缺了它，做人的根基也就不复存在。

### 【圣人做人之道】

子曰：“弟子入则孝，出则悌，谨而信，泛爱众而亲仁，行有余力，则以学文。”

孔子说：“少年弟子，回到家里要孝敬父母，外出要敬重兄长，谨慎少言，诚实可信，博爱众人，接近有仁德的人。有了多余的精力，就去学习。”

### 【向圣人学做人】

“百善孝为先”，孝顺是中华民族的传统美德。孝顺，原指爱敬天下人，顺天下之心的美好德行；后指尽心奉养父母，顺从父母的意志。古人说：“千万经典，孝义为先。”其意思是，成千上万部经典上都说，孝和义是人首先应该做到的。

孝是人的一种天性，是与生俱来的，早在远古时期，就有“孝感动天”的故事。

舜，即传说中的远古帝王，是一个极其孝顺的人。据传，他的父亲瞽叟、继母及异母弟弟象，曾不止一次想害死他。他们在舜修补谷仓仓顶时，从谷仓下面放火，试图烧死舜，舜手持两个斗笠跳下才得以逃脱；在舜掘井时，瞽叟与象却下土填井，舜挖掘地道逃脱。让人感动的是，事后舜不仅毫不嫉恨，而且仍然对父亲恭顺，对弟弟慈爱，他的孝行甚至感动了天帝。后来，舜在历山

耕种，有大象替他耕地，有鸟代他锄草。帝尧听说舜非常孝顺，有处理政事的才干，就把两个女儿娥皇和女英嫁给他。又经过多年观察和考验，帝尧决定让舜做自己的继承人。舜登天子位后，去看望父亲时，仍然恭恭敬敬，并封象为诸侯。

舜对父母的孝顺，对兄弟的慈爱，已经远远超脱了人性的狭隘与睚眦必报，这是一种感天动地的人间大爱。

春秋时期，孔子广收弟子，孔子学说中关于孝的理念也通过自己的言传身教，被弟子们发扬光大，广为传播。

曾参，春秋时期鲁国人，孔子的得意弟子，世称“曾子”，他以孝著称。曾参少年时家里非常贫困，因此常常入山打柴。一天，家里来了客人，曾参的母亲不知该如何去招待，就用牙咬自己的手指。正在山中砍柴的曾参忽然觉得心很疼，他冥冥之中感觉是母亲在呼唤自己，便背着柴急忙返回家中，跪问缘故。母亲说：“有客人忽然到来，我咬手指盼你回来。”曾参于是前去接见客人，以礼相待。

仲由，字子路，也是春秋时期鲁国人，同样是孔子的得意弟子，性格直率勇敢，极其孝顺。早年家中贫穷，他自己常常采野菜来做饭食，却从百里之外负米回家侍奉父母。父母死后，他做了大官，奉命到楚国去，随从的车马有百乘之众，所积的粮食有万钟之多。坐在垒叠的锦褥上，吃着丰盛的筵席，他仍然常常怀念双亲，慨叹说：“即使我想吃野菜，为父母亲去负米，哪里能够再得呢？”孔子知道后，赞扬他说：“你侍奉父母，可以说是生时尽力，死后思念哪！”

“啮指痛心”、“百里负米”的孝顺故事同样令人动容。到了现代，孝顺虽然仍旧是一种最基本的做人原则。然而，有很多人已经将这一传统美德彻底抛在了脑后，不仅如此，甚至还做出一些让常人难以理喻、丧失天性的暴行。

2009年12月25日，沉迷于网络的无锡青年小陆，在上网时，其父亲对他劝说无效，想通过断电的方式阻止其继续上网。没想到，小陆居然丧心病狂地用



斧头将父亲砸死，并将闻声前来的母亲砸成重伤，还残忍地将母亲的双眼挖去。

此等天人共愤的发指行径，已经超出了孝与不孝的简单范畴，这是一种道德上的彻底沦丧。如今，面对各种诱惑以及形形色色的价值观，人心早已不古，一些包括孝行在内的传统美德被人遗忘殆尽，这是值得人们去深刻反思的社会现象。

另外，有些人片面地理解“孝”的含义，奉行错误的“孝道”观，直至做出了有违孝道的事情。

某市商务局原局长王某因违法犯罪，在忏悔书上写道：“贪欲之门一旦打开，便无法关闭，我真是有愧于我的恩师，有愧于我的父亲。”在狱中，王某想到了自己的恩师与父亲，可以说他是一个孝顺的人，只是孝心却没有阻止他的犯罪行为。还有，某市的肖市长也堪称一个大孝子，每当提起80多岁的老母亲他就眼圈发红。他常说，当年母亲为了养活他们姐弟，拉过板车，给人洗衣服、做鞋子……他在生活中对母亲百般孝敬，却因为自身不廉洁，变成了腐败分子，最终结出的仍然是不孝的“恶果”。

俗话说：“可怜天下父母心。”对于天下的所有父母来说，最盼望的事莫过于家庭幸福，健康和睦，儿女能够堂堂正正做人、踏踏实实做事。这便是对父母最大的安慰，是最根本的“孝”。

“入则孝，出则悌”，在今天，每个人都应该去仔细对照古圣人的教导，反思自己，端正自己的言行。

#### 【做人金言】

子曰：“父母在，不远游，游必有方。”意即孔子说：“父母在世，不远离家乡，如果要出远门，必须要告知父母明确的去处。”