

2015 最新版 (第四版)

全国二级建造师执业资格考试用书

“学”方法掌技巧 “练”习题记考点 “测”效果得高分

建设工程 施工管理

速成宝典

■ 全国二级建造师执业资格考试命题研究中心 编

严格依据**最新**二级建造师执业资格考试大纲编写

赠 宏章教育**价值600** 网校课程+**50** 代金券+**60** 模考软件

一书在手，过关无忧！

● 缩减**50%**复习时间 ➤ 提高**60%**学习效率 ➤ 增加**70%**通关率 ●

中国建材工业出版社

2015 最新版 (第四版)

全国二级建造师执业资格考试用书

“学”方法掌技巧 “练”习题记考点 “测”效果得高分

建设工程 施工管理

速成宝典

■ 全国二级建造师执业资格考试命题研究中心 编

严格依据最新二级建造师执业资格考试大纲编写

中国建材工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理 / 全国二级建造师执业资格考试命题研究中心编. —北京: 中国建材工业出版社, 2014. 11

全国二级建造师执业资格考试用书

ISBN 978-7-5160-0638-2

I. ①建… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 277074 号

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试命题研究中心 编

出版发行: **中国建材工业出版社**

地 址: 北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编: 100044

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 唐山新苑印务有限公司

开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 16

字 数: 441 千字

版 次: 2014 年 11 月第 1 版

印 次: 2014 年 11 月第 1 次

定 价: 40.00 元

本社网址: www.jcbs.com.cn 微信公众号: zgjcgyCBS

本书如出现印装质量问题, 负责调换。联系电话: (010) 65505810

FOREWORD

前言

《中华人民共和国建筑法》第14条规定：“从事建筑活动的专业技术人员，应当依法取得相应的执业资格证书，并在执业证书许可的范围内从事建筑活动。”

2002年12月5日，人事部、建设部联合印发了《建造师执业资格制度暂行规定》（人发〔2002〕111号）（以下简称《规定》），规定必须取得建造师资格并经注册，方能担任建设工程项目总承包及施工管理的项目施工负责人。这标志着我国建造师执业资格制度的正式建立。该《规定》明确指出，我国的建造师是指从事建设工程项目总承包和施工管理关键岗位的专业技术人员。

建造师分为一级注册建造师和二级注册建造师。英文分别译为：Constructor 和 Associate Constructor。一级建造师具有较高的标准、较高的素质和管理水平，有利于开展国际互认。同时，考虑到我国建设工程项目量大面广，工程项目的规模差异悬殊，各地经济、文化和社会发展水平有较大差异，以及不同工程项目对管理人员的要求也不尽相同，设立了二级建造师，以适应施工管理的实际需求。实行建造师执业资格制度后，大中型项目的建筑业企业项目经理须逐步由取得注册建造师资格的人员担任。

二级建造师（Associate Constructor）执业资格实行全国统一大纲，各省、自治区、直辖市命题并组织考试的制度。考试内容分为综合知识与能力和专业知识与能力两部分。二级建造师考试设《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》、《专业工程管理与实务》3个科目。《专业工程管理与实务》科目分为：建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程和机电工程。

为了更好地为广大考生服务，全国二级建造师执业资格考试命题研究中心特组织资深专家从真题出发，深入剖析多年真题，参透命题规律，依据最新全国二级建造师执业资格考试大纲对所涉及的备考知识进行梳理，并广泛听取和采纳命题工作人员的意见和建议，组织编写了这套全国二级建造师执业资格考试辅导用书，全书重点难点一目了然，是考生备考的必备法宝。

内容框架

栏目	简介
考纲要求	内容紧扣最新考试大纲和考试教材，对近五年考题进行分析，总结出命题规律，划分考核要点等级
考点精讲	准确把握命题规律，全面解析考点内容，有针对性地设置例题，使考生全面了解考试内容
历年真题回顾	精选历年真题，进行全面解析，明确试题考查知识点，使考生能够快速找出突破点
经典例题训练	所选试题具有针对性、精准性、创新性与综合性等特点，科学地引导考生进行高效学习，全面提升考生的综合运用能力

本书具有以下鲜明特色:

内容紧贴大纲，提炼浓缩知识精华

作为二级建造师考试的辅导用书，本书根据最新考试大纲和指定教材进行编写，并对指定教材各章内容的最新变化进行了分析和阐述，让考生精准掌握最新的考试动态。在内容设置上，我们将相互关联而又散落的知识点融合在一起进行讲解，让考生可以进行系统的记忆和复习。

深入分析命题特点，科学预测命题趋势

本书对全国二级建造师执业资格考试的命题特点进行了深入分析，归纳总结命题趋势，使考生从整体上了解考试情况，从而制定科目学习的备考计划，对考点精讲中涉及的知识点加强复习力度，让备考真正做到“有章可循”。

习题查漏补缺，实现解题能力的飞跃

本书针对考点内容，精选大量习题进行巩固练习，让考生在熟练掌握和反复演练之后，对知识点有比较准确的把握，并借此了解自身知识的缺漏，同时让考生形成系统有效的解题思路，进而掌握解题技巧，实现解题能力的飞跃。为了帮助考生加深对相关专业知识的掌握，我们还组织编写了与辅导教材配套的“历年真题详解&押题密卷”供大家参考。

体例新颖独特，彰显宏章图书创新精神

本书在各章设置了诸多版块，每一个版块都各具特色，真正做到了独树一帜。“考点提炼”部分，对大纲内容进行等级划分，从整体上对知识点进行归纳总结，使考生能够构建出明确的知识体系；“考点精讲”部分，对考试大纲规定的考点进行全面剖析，加深考生对知识点的理解并增强记忆；“历年真题回顾”和“经典例题训练”是针对各章知识进行的强化测试，可以检验考生对知识的掌握程度，让考生在讲练结合中实现对知识点的巩固。

一直以来，宏章教育秉承“诚信为根，质量为本，知难而进，开拓创新”的工作理念，以“志在高远，品质铸就辉煌；情系考生，成就万千学子”为核心价值观，致力于为消费者提供更好、更合适的教材，全力为消费者服务，并凭借自身凝聚的力量不断发展壮大，出版了一系列的精品图书。

全国二级建造师执业资格证书的取得是实力的体现，考生只有刻苦复习，精心准备，并讲求方法，提高效率，才能在职场的考验中取得最终的胜利！

全国二级建造师执业资格考试命题研究中心

目录

第一部分 应试指南

考试相关情况说明

一、考试信息概况	3
(一) 考试性质	3
(二) 考试科目及考试时间	3
(三) 报考条件	3
二、考试题型、题量	4
三、考试成绩管理	4
四、新旧大纲内容对比及其变化	4
五、近五年命题分值统计及复习难度	7
六、应试技巧点拨	7

第二部分 同步考点解读与强训

2Z101000 施工管理

●名师导学	11
●大纲测试内容及能力等级	11
●本章重难点释义	11
2Z101010 施工方的项目管理	11
2Z101011 建设工程项目管理的类型	11
2Z101012 施工方项目管理的目标和任务	12
2Z101020 施工管理的组织	13
2Z101021 项目结构分析	13
2Z101022 施工管理的组织结构	13
2Z101023 施工管理的工作任务分工	14
2Z101024 施工管理的管理职能分工	14
2Z101025 施工管理的工作流程组织	15
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	16

2Z101031	施工组织设计的内容	16
2Z101032	施工组织设计的编制方法	17
2Z101040	施工项目管理目标的动态控制	18
2Z101041	动态控制方法	18
2Z101042	动态控制方法在施工管理中的应用	18
2Z101050	施工项目经理的任务和责任	19
2Z101051	施工项目经理的任务	19
2Z101052	施工项目经理的责任	20
2Z101060	施工风险管理	21
2Z101061	风险和风险量	21
2Z101062	施工风险的类型	21
2Z101063	施工风险管理的任务和方法	22
2Z101070	工程监理的工作任务和方法	22
2Z101071	工程监理的工作任务	22
2Z101072	工程监理的工作方法	24
◎本章考核热点		26
◎历年真题回顾		26
◎经典例题训练		31
◎参考答案及解析		37

2Z102000 施工成本管理

名师导学	40
大纲测试内容及能力等级	40
本章重难点释义	40
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	40
2Z102011 按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成	40
2Z102012 按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成	42
2Z102013 建筑安装工程费用计算方法	43
2Z102014 建筑安装工程计价程序	45
2Z102015 工程量清单计价	47
2Z102020 建设工程定额	49
2Z102021 建设工程定额的分类	49
2Z102022 人工定额	51
2Z102023 材料消耗定额	51
2Z102024 施工机械台班使用定额	52
2Z102030 合同价款约定与工程结算	53
2Z102031 合同价款约定	53

2Z102032	工程计量	54
2Z102033	合同价款调整	54
2Z102034	工程变更	57
2Z102035	索赔与现场签证	58
2Z102036	合同价款期中支付	59
2Z102037	竣工结算与支付	61
2Z102040	施工成本管理与施工成本计划	63
2Z102041	施工成本管理的任务与措施	63
2Z102042	施工成本计划的类型	64
2Z102043	施工成本计划的编制依据	64
2Z102044	施工成本计划的编制方法	64
2Z102050	施工成本控制与施工成本分析	65
2Z102051	施工成本控制的依据	65
2Z102052	施工成本控制的步骤	65
2Z102053	施工成本控制的方法	66
2Z102054	施工成本分析的方法	67
◎本章考核热点		69
◎历年真题回顾		69
◎经典例题训练		74
◎参考答案及解析		78

2Z103000 施工进度管理

名师导学	82
大纲测试内容及能力等级	82
本章重难点释义	82
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	82
2Z103011 总进度目标	82
2Z103012 进度控制的任务	83
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	84
2Z103021 施工进度计划的类型	84
2Z103022 控制性施工进度计划的作用	84
2Z103023 实施性施工进度计划的作用	84
2Z103030 施工进度计划的编制方法	84
2Z103031 横道图进度计划的编制方法	84
2Z103032 工程网络计划的类型和应用	85
2Z103033 关键工作、关键路线和时差	91
2Z103040 施工进度控制的任务和措施	92

2Z103041 施工进度控制的任务	92
2Z103042 施工进度控制的措施	92
●本章考核热点	93
●历年真题回顾	94
●经典例题训练	98
●参考答案及解析	103

2Z104000 施工质量管理

●名师导学	107
●大纲测试内容及能力等级	107
●本章重难点释义	107
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	107
2Z104011 施工质量的基本要求	107
2Z104012 影响施工质量的主要因素	108
2Z104013 施工质量管理 and 施工质量控制的内涵和特点	109
2Z104020 施工质量管理体系	109
2Z104021 工程项目施工质量保证体系的建立和运行	109
2Z104022 施工企业质量管理体系的建立和认证	111
2Z104030 施工质量控制的内容和方法	112
2Z104031 施工质量控制的基本环节和一般方法	112
2Z104032 施工准备的质量控制	113
2Z104033 施工过程的质量控制	114
2Z104034 施工质量验收的规定和方法	116
2Z104040 施工质量事故预防与处理	117
2Z104041 工程质量事故分类	117
2Z104042 施工质量事故的预防	118
2Z104043 施工质量事故的处理方法	119
2Z104050 施工质量的政府监督	121
2Z104051 政府对施工质量的监督职能	121
2Z104052 政府对施工质量监督的实施	122
●本章考核热点	123
●历年真题回顾	123
●经典例题训练	128
●参考答案及解析	132

2Z105000 施工职业健康安全与环境管理

●名师导学	136
-------	-----

●大纲测试内容及能力等级	136
●本章重难点释义	136
2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系	136
2Z105011 职业健康安全与环境管理体系标准	136
2Z105012 职业健康安全与环境管理的特点和要求	138
2Z105013 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行	139
2Z105020 施工安全生产管理	140
2Z105021 安全生产管理制度体系	140
2Z105022 危险源的识别和风险控制	144
2Z105023 安全隐患的处理	146
2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理	147
2Z105031 生产安全事故应急预案的内容	147
2Z105032 生产安全事故应急预案的管理	148
2Z105033 职业健康安全事故的分类和处理	149
2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求	152
2Z105041 施工现场文明施工的要求	152
2Z105042 施工现场环境保护的要求	153
●本章考核热点	156
●历年真题回顾	156
●经典例题训练	160
●参考答案及解析	163

2Z106000 施工合同管理

●名师导学	166
●大纲测试内容及能力等级	166
●本章重难点释义	166
2Z106010 施工发承包模式	166
2Z106011 施工发承包的主要类型	166
2Z106012 施工招标与投标	170
2Z106013 施工总包与分包	173
2Z106020 施工合同与物资采购合同	173
2Z106021 施工承包合同的主要内容	173
2Z106022 施工专业分包合同的内容	181
2Z106023 施工劳务分包合同的内容	183
2Z106024 物资采购合同的主要内容	185
2Z106030 施工计价方式	186
2Z106031 单价合同	186

2Z106032 总价合同	188
2Z106033 成本加酬金合同	189
2Z106040 施工合同执行过程的管理	191
2Z106041 施工合同跟踪与控制	191
2Z106042 施工合同变更管理	192
2Z106050 施工合同的索赔	193
2Z106051 施工合同索赔的依据和证据	194
2Z106052 施工合同索赔的程序	195
●本章考核热点	197
●历年真题回顾	197
●经典例题训练	203
●参考答案及解析	207

2Z107000 施工信息管理

●名师导学	211
●大纲测试内容及能力等级	211
●本章重难点释义	211
2Z107010 施工信息管理的任务和方法	211
2Z107011 施工信息管理的任务	211
2Z107012 施工信息管理的方法	213
2Z107020 施工文件归档管理	213
2Z107021 施工文件归档管理的主要内容	213
2Z107022 施工文件的立卷	214
2Z107023 施工文件的归档	216
●本章考核热点	217
●历年真题回顾	217
●经典例题训练	219
●参考答案及解析	222

第三部分 最新真题

2014 年全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》真题	227
2014 年全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》真题参考答案及解析	238

1

DI YI BU FEN

应试指南

考试相关情况说明

一、考试信息概况

(一) 考试性质

二级建造师执业资格考试是注册前,判定申请人是否符合法定条件的一种审查程序。通过各地组织考试,成绩合格者,由省、自治区、直辖市人事部门颁发由人事部、建设部统一式样的《中华人民共和国二级建造师执业资格证书》,经注册后,可以注册二级建造师名义担任中型及以下规模的工程施工项目负责人,可从事其他施工活动的管理工作,也可从事法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他业务。二级建造师执业资格考试由各省、自治区、直辖市人事厅(局)、建设厅(委)共同组织实施。

(二) 考试科目及考试时间

二级建造师执业资格考试分综合考试和专业考试,综合考试包括《建设工程施工管理》、《建设工程法规及相关知识》两个科目,这两个科目为各专业考生统考科目。专业考试为《专业工程管理与实务》一个科目,该科目分为6个专业,即:建筑工程、公路工程、水利水电工程、矿业工程、机电工程和市政公用工程。考生在报名时根据工作需要和自身条件选择一个专业进行考试。

考试科目	考试时间
建设工程施工管理	9:00~12:00
建设工程法规及相关知识	15:00~17:00
专业工程管理与实务	9:00~12:00

(三) 报考条件

1. 凡遵纪守法,具备工程类或工程经济类中专及以上学历并从事建设工程项目施工管理工作满2年,即可报名参加二级建造师执业资格考试。

2. 符合二级建造师报名条件,取得一级、二级建造师临时执业证书或建筑业企业二级以上项目经理证书,并符合下列条件之一的人员,可免试相应科目:

(1) 具有中级以上专业技术职称,从事建设项目施工管理工作满15年,可免试《建设工程施工管理》科目。

(2) 取得一级建造师临时执业证书或一级项目经理证书,并具有中级及以上技术职称;取得一级建造师临时执业证书或一级项目经理资质证书,并从事建设项目施工管理工作满15年,均可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》2个科目。

(3) 已取得某一专业二级建造师执业资格的人员,可根据工作需要,选择另一个专业二级建造师的《专业工程管理与实务》科目考试(考第二专业),考试合格后核发相应专业合格证明。

上述报名条件中有关学历或学位的要求是指经国家教育行政部门承认的正规学历或学位;从事建设工程项目施工管理工作年限的截止日期为考试当年年底。

二、考试题型、题量

综合科目试题的题型分为单项选择题和多项选择题。

专业科目试题的题型分为单项选择题、多项选择题和案例分析题。

二级建造师考试时间分为3个半天，以纸笔作答方式进行。各科考试题型、题量见下表：

科目名称	题型	题量	满分
建设工程法规及相关知识	单项选择题	60	100
	多项选择题	20	
建设工程施工管理	单项选择题	70	120
	多项选择题	25	
专业工程管理与实务	单项选择题	20	120 (其中案例题 80 分)
	多项选择题	10	
	案例分析题	4	

三、考试成绩管理

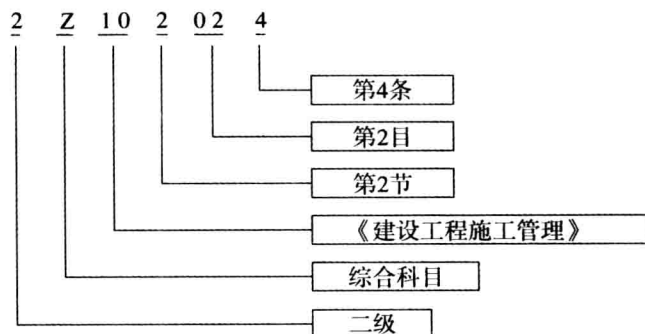
考试成绩实行两年为一个周期的滚动管理办法，参加全部3个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

四、新旧大纲内容对比及其变化

大纲编码说明

《二级建造师执业资格考试大纲》对专业、级别以及章、节、目、条用编码的形式表示，编码长度为8位。具体说明如下：

编码示例：



第三、四位为章代码，分别用“10、20、31、32、33”表示。

“10”——《建设工程施工管理》

“20”——《建设工程法规及相关知识》

“31”——××工程施工技术

“32”——××工程项目施工管理

“33”——××工程项目施工相关法规与标准

新旧大纲内容对比变化表

2013 年教材 (第三版)	2014 年教材 (第四版)	变化之处
章节	章节	
2Z101000 施工管理 2Z101010 施工方的项目管理 2Z101020 施工管理的组织 2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法 2Z101040 建设工程项目目标的动态控制 2Z101050 施工方项目经理的任务和责任 2Z101060 施工风险管理 2Z101070 建设工程监理	2Z101000 施工管理 2Z101010 施工方的项目管理 2Z101020 施工管理的组织 2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法 2Z101040 施工项目管理目标的动态控制 2Z101050 施工项目经理的任务和责任 2Z101060 施工风险管理 2Z101070 工程监理的工作任务和方法	【变】 本章内容变化不大 风险的概念有更新 工程监理的工作任务有局部调整
2Z102000 施工成本控制 2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算 2Z102020 建设工程定额 2Z102030 施工成本管理与施工成本计划 2Z102040 施工成本控制与施工成本分析 2Z102050 建筑安装工程费用的结算	2Z102000 施工成本管理 2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算 2Z102020 建设工程定额 2Z102030 合同价款约定与工程结算 2Z102040 施工成本管理与施工成本计划 2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	【增】 建筑安装工程计价程序 合同价款约定与工程结算 【删】 建筑安装工程费用计算程序 偏差分析的方法 建筑安装工程费用的结算 【变】 建筑安装工程费用项目组成变为按“构成要素”和“造价形成”两种方式划分,具体项目内容和计算方法也有变动
2Z103000 施工进度控制 2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务 2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用 2Z103030 施工进度计划的编制方法 2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	2Z103000 施工进度管理 2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务 2Z103020 施工进度计划的类型及其作用 2Z103030 施工进度计划的编制方法 2Z103040 施工进度控制的任务和措施	【变】 本章内容变化不大 关键工作、关键路线和时差的内容合并为一小节
2Z104000 施工质量控制 2Z104010 施工质量管理与质量控制的基础知识 2Z104020 施工质量管理体系的建立和运行 2Z104030 施工质量控制的内容和方法 2Z104040 施工质量事故处理 2Z104050 施工质量的政府监督	2Z104000 施工质量管理 2Z104010 施工质量管理与施工质量控制 2Z104020 施工质量管理体系 2Z104030 施工质量控制的内容和方法 2Z104040 施工质量事故预防与处理 2Z104050 施工质量的政府监督	【增】 施工质量的基本要求 施工质量事故的预防 【变】 施工质量保证体系的概念有所扩充 质量管理体系的建立和认证内容有所扩充

2013 年教材 (第三版)	2014 年教材 (第四版)	变化之处
章节	章节	
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理 2Z105010 施工安全管理 2Z105020 建设工程职业健康安全与环境管理	2Z105000 施工职业健康安全与环境管理 2Z105010 职业健康安全管理体系与环境管理体系 2Z105020 施工安全生产管理 2Z105030 生产安全事故应急预案和事故处理 2Z105040 施工现场文明施工和环境保护的要求	【增】 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行 危险源的识别和风险控制 安全隐患的处理 生产安全事故应急预案的内容和管理 施工现场文明施工的要求 【删】 施工安全保证体系 施工安全管理的任务、策划和实施 施工安全的政府监督 【变】 职业健康安全与环境管理体系标准有变动 职业健康安全与环境管理的特点和要求有较大变动 施工现场环境保护的要求有所变动
2Z106000 施工合同管理 2Z106010 施工承包的模式 2Z106020 施工承包与物资采购合同的内容 2Z106030 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同 2Z106040 施工合同执行过程的管理 2Z106050 施工合同的索赔	2Z106000 施工合同管理 2Z106010 施工发承包模式 2Z106020 施工合同与物资采购合同 2Z106030 施工计价方式 2Z106040 施工合同执行过程的管理 2Z106050 施工合同的索赔	【增】 施工招标与投标 施工总包与分包 【变】 采用 2013 年修订的《建设工程施工合同 (示范文本)》，相关内容有局部变动
2Z107000 施工信息管理 2Z107010 施工方信息管理 2Z107020 施工文件档案管理	2Z107000 施工信息管理 2Z107010 施工信息管理的任务和方法 2Z107020 施工文件归档管理	【变】 本章内容变化不大 施工文件归档管理有所变动

注：2014 年大纲统一取消“掌握、熟悉、了解”要求。