

# 上海电信史

第2卷 1949-1978

《上海电信史》编委会 编



# 上海电信史

第2卷 1949-1978

《上海电信史》编委会 编

● 上海人民出版社

# 第二卷目录

## 卷首语

第十一章 上海电信企业迎来新生.....	309
第一节 上海经济社会与电信概况.....	309
一、经济与社会.....	309
二、业务与网络.....	310
第二节 军事接管工作在丹阳启动.....	312
一、组织机构.....	312
二、执行要点.....	313
三、电信总局成立.....	314
第三节 军事接管组进驻电信企业.....	314
一、接管原交通部上海电信局.....	314
二、接管原交通部国际电台.....	318
三、对美商上海电话公司实行军事监督.....	320
四、接管各郊县电信机构.....	322
第四节 军管时期电信企业的管理与运营.....	323
一、建立局、台接管清点委员会.....	323
二、移交无线电广播电台.....	324
三、恢复与保障通信畅通.....	325
四、把为人民服务作为首要任务.....	328
五、突出为新生的人民政权服务.....	329
第五节 华东电信管理局成立.....	330
一、召开第一次电信会议.....	330

二、电报业务由电信局统一经营.....	331
三、实行十三项业务数字报告.....	332
四、制定建设乡村电话规定.....	333
五、国际电台代表在国际会议发表宣言.....	334
 第十二章 新中国成立初期上海电信的建设与发展.....	338
 第一节 建立新的管理体制.....	338
一、第一届全国电信会议召开.....	338
二、上海电信贯彻执行全国电信会议精神.....	339
三、邮电部上海电信局成立.....	342
四、对美商上海电话公司实行军管.....	343
五、上海邮电党、工、团组织成立.....	346
第二节 发展通信方便百姓.....	350
一、组建防汛通信队.....	350
二、设置全市统一医疗急救电话.....	352
三、增设市内公用电话.....	352
四、开办长途电话代办业务.....	353
五、成立公众服务组.....	354
六、恢复电话服务专线.....	355
第三节 实现市内电话两网直接互通.....	356
一、两网直通提上议事日程.....	356
二、两网联合经营.....	357
三、两网用户直接拨号互通.....	357
第四节 改革旧制度提高工人地位.....	358
一、执行新的劳动制度.....	358
二、首次评选劳动模范.....	361
三、实施工资改革.....	364

四、制定职工教育培训制度.....	365
五、建立职工福利体系.....	367
第十三章 编制落实上海电信“一五”计划.....	374
第一节 “一五”计划的主要内容.....	374
一、参与建设全国长途网.....	374
二、扩大市内电话服务面.....	376
三、增加电信营业网点.....	377
第二节 电信为社会发展服务.....	379
一、贯彻服务“八字方针” .....	379
二、全面开放公用电话传呼服务.....	385
三、开办“会议电话”业务.....	389
四、规范长途电信业务领导制度.....	391
第三节 成立上海市市内电话局.....	393
第四节 技术革新与推广操作法.....	394
一、技术革新保证需求.....	395
二、研制设备服务全国.....	396
三、推广先进操作法.....	398
第五节 完成国家重要外事通信用任务.....	402
一、为日内瓦会议中国代表团提供服务.....	402
二、为万隆会议中国代表团提供服务.....	404
第六节 支援边疆和少数民族地区电信建设.....	404
一、参与接管西藏电信.....	404
二、援助新疆、青海电信建设.....	407
三、支持部、省邮电教育事业.....	408
第七节 邮电党委编制两个重要规划.....	409
一、电信建设全面规划.....	409

二、知识分子工作规划.....	411
第十四章 上海电信步入发展轨道.....	414
第一节 上海市邮电管理局成立.....	414
一、成立背景.....	414
二、正式挂牌.....	415
三、机构设置.....	416
第二节 率先实现电话号码五位升六位.....	417
一、升位背景.....	417
二、技术攻关.....	418
三、工程展开.....	419
四、全面割接.....	420
第三节 确立电信服务区域.....	423
一、市郊十县相继划归上海.....	423
二、市郊电话纳入市话网工程.....	424
三、农村电话网的改造与建设.....	426
第四节 执行新资费推出新业务.....	428
一、调整电信资费.....	428
二、推出电报新业务.....	429
三、开办气象预报电话.....	431
四、转播中央人民广播电台节目.....	432
五、国际简便公电处理时间超越英国.....	433
第五节 科研、工业、教育同步发展.....	434
一、成立电信科研机构.....	434
二、电信工业规模发展.....	439
三、上海市邮电学校的组建和发展.....	443
第六节 文化建设的新成果.....	445
一、《上海邮电》报出版.....	445
二、上海邮电俱乐部建立.....	446
三、职工文体活动蓬勃开展.....	447

第七节 参与电信涉外事务.....	449
一、与社会主义国家电信业交往.....	449
二、支援越南通信建设.....	451
三、谈判解决大北公司资产问题.....	452
 第十五章 全面加强企业管理.....	454
 第一节 调整领导体制.....	454
一、恢复以部为主双重领导.....	454
二、调整郊县管理体制.....	456
三、召开第一届党代会.....	457
第二节 贯彻“八字”方针.....	458
一、推出五项措施.....	458
二、改进机关作风.....	461
三、以质量为中心.....	463
四、健全规章制度.....	466
第三节 自主科研促进生产.....	468
一、沪杭电路使用“三正二负”电码组合通报.....	468
二、长途明线线路使用交叉新技术.....	470
三、国际电话电路全部装备单边带.....	470
四、新型交换机和传输设备投入使用.....	472
五、科研技术成果在全国推广.....	472
第四节 通信质量显著提高.....	475
一、电信建设全面发展.....	475
二、职工技术普遍提高.....	479
三、“五好”竞赛喜结硕果.....	481
四、首获部颁光荣称号.....	484
第五节 存在的主要差距.....	485
 第十六章 内乱中的坚守.....	487

第一节 管理体制被打乱.....	487
一、党、工、团组织活动全部停止.....	487
二、上海市邮电管理局革命委员会成立.....	488
三、电信实行军管.....	488
四、邮电学校和科研机构撤销.....	490
五、邮电短暂分营.....	490
第二节 规章制度被废弛.....	491
一、生产管理一片混乱.....	491
二、通信指挥调度严重失灵.....	492
三、服务质量全面下降.....	492
四、通信事故频出.....	493
五、特定电报、电话免费.....	494
第三节 干部职工遭迫害.....	495
第四节 业务发展受阻.....	498
一、长途通信受到严重干扰.....	498
二、市内电话用户急剧萎缩.....	499
第五节 坚守岗位保证通信.....	501
一、支援战备通信建设.....	501
二、完成人造地球卫星发播标准时号任务.....	502
三、研制成功自动译码机.....	502
四、试转中央电视台彩色电视节目.....	503
第六节 建设卫星通信地球站.....	504
一、为尼克松访华提供通信保障.....	504
二、移动式通信卫星地球站登陆虹桥.....	508
三、固定式卫星通信地球站在上海建成.....	512
第七节 建设中日海底电缆.....	514
一、为田中角荣访华提供通信保障.....	514
二、中日协议在京签订.....	515
三、海缆项目在沪启动.....	516
第十七章 电信发展迎来转机.....	519

第一节 恢复邮电管理体制.....	519
一、邮电再次合并.....	519
二、启动基础建设.....	520
第二节 海底电缆开通.....	522
一、“邮电1号”下水.....	522
二、海底电缆工程竣工.....	523
三、中国海缆公司成立.....	526
第三节 长途通信跃上新台阶.....	527
一、自动转报研发列入市重点项目.....	527
二、京沪杭中同轴电缆上海段竣工.....	527
三、上海实现长途电话自动拨号.....	529
四、国内和国际长途实现半自动接续.....	529
五、无线电短波部分实现自动化管理.....	530
六、长途全自动业务初现.....	531
第四节 市话建设取得新进展.....	532
一、金卫电话分局建成运营.....	532
二、启动宝钢总厂通信建设.....	533
三、“114计算机查号系统”研制成功.....	534
第五节 完成重要通信任务.....	536
一、保障各国政要访华通信.....	536
二、增进国际同行友好交往.....	538
三、支援唐山抗震救灾.....	540
第六节 拨乱反正拉开序幕.....	543
一、恢复邮电学校.....	543
二、调整领导体制.....	544
三、整顿企业管理.....	546
四、平反冤假错案.....	549
五、制定发展规划.....	550
第十八章 回望上海电信缓步前行的30年.....	555

# 第十一章 上海电信企业迎来新生

1949年5月28日，上海市军事管制委员会根据“各按系统、整套接收、调查研究、逐步改造”和对旧职工暂行“原职、原薪、原制度留用”的方针政策，分别接管了原国民政府交通部上海电信局和交通部国际电台。对美商上海电话公司实行军事监督。随着华东电信管理局的成立和一系列规章制度的出台，人民电信事业开始起步，上海电信企业也迎来了新生。

## 第一节 上海经济社会与电信概况

### 一、经济与社会

近代上海是中国最大的港口城市，经济发达，近代化程度高，是世界闻名的大都会。上海解放时，土地面积为636.8平方公里，人口506万。其中市区面积82.4平方公里，人口418万。<sup>①</sup>市区有黄浦、老闸、新成、静安、江宁、普陀、长宁、邑庙、蓬莱、嵩山、卢湾、常熟、徐汇、闸北、北站、虹口、北四川路、提篮桥、榆林、杨浦20个区。<sup>②</sup>郊区有新市、江湾、吴淞、大场、真如、新泾、龙华、高桥、洋泾、杨思10个区。<sup>③</sup>郊区另设54个乡、7个镇、3237个自然村。后划入上海的宝山、嘉定、川沙、上海（县）、南汇、奉贤、松江、金山、崇明、青浦等县（区），时由江苏省管辖。

国民政府撤离上海时，市场凋敝、金融崩溃、物资匮乏、社会混乱。物价每月以几倍、几十倍速度飙升，整个城市财经领域基本陷于瘫痪状态。据

<sup>①</sup> 中共上海市委统战部、中共上海市委党史研究室、上海市档案馆编：《中国资本主义工商业的社会主义改造·上海卷》（上），中共党史出版社1993年版，第8页。

<sup>②</sup> 中国人民解放军上海警备区等编：《上海战役》，第227页。

<sup>③</sup> 中国人民解放军上海警备区等编：《上海战役》，第225页。

统计，1949年全市总产值为30.9亿元，登记在册的工业企业为5 990家。其中规模较大的企业只有103家，雇用工人在500至3 000人之间，其余为手工式企业。<sup>①</sup>实际开工厂家不足三分之一，其生产量仅为最高产量时的一成至三成。<sup>②</sup>商业大多数为小商店，计6.3万家。

这一时期，由于通货膨胀严重，上海金圆券的发行额原限定为20亿元，到1949年5月竟达679 458亿元<sup>③</sup>，电信资费也畸形飙升。寻常电报于1949年4月17日调至每字金圆券3 000元，长话资费调至每三分钟9 000元。与1948年11月6日首次使用金圆券，寻常电报每字金圆券2角，长话资费每三分钟金圆券6角比较，提高了1.5万倍。市内公用电话费也由每次金圆券1角调至30元<sup>④</sup>，提高了300倍。尽管电信资费一再提高，但由于工商业不景气，大量电信欠费无法收齐，以致企业经营困难，连职工工资也难以按时全额发放。

## 二、业务与网络

原交通部上海电信局是国内重要通信枢纽局，主要经营国内电报、长途电话和市内电话，有员工2 382人。

国内电报有线电路为——打字机电路：上海至南京、杭州共2路；快机电路：上海至南京、汉口、杭州、徐州、鄞县、福州、苏州、镇江、芜湖共9路；音响机电路：上海至无锡、昆山、嘉兴共3路；话传电路：上海至松江、川沙、青浦、闵行、嘉定、宝山、吴淞、南翔共8路。

国内电报无线电路为——快机电路：上海至天津、北平、青岛、汉口、重庆、广州、台北、汕头共8路；人工机电路：上海至汕头、厦门、福州、永嘉、定海、鄞县、崇明、海门、南通、连云港、南昌、长沙、昆明、沈阳、西安、成都、衡阳、基隆、贵阳、烟台、葫芦岛、秦皇岛、南京政务电台共23路。

电报发报方式为人工发报。据1949年统计，国内电报交换量为491.67万份。其中来报216.77万份、去报198.62万份、转报76.28万份。<sup>⑤</sup>

长途电话有线电路为——载波电路：上海至南京、镇江、无锡、苏州、

<sup>①</sup> 中国人民解放军上海警备区等编：《上海战役》，第226页。

<sup>②</sup> 熊月之：《上海通史》第12卷，上海人民出版社1999年版，第29页。

<sup>③</sup> 中共中央党史研究室：《中国共产党历史》第1卷（1921—1949），中共党史出版社2011年版，第782页。

<sup>④</sup> 《调整国内报话价目自十七日起实行》，上海电信档案馆藏，档案号：1949年至1954年永久25，第52、53页。

<sup>⑤</sup> 《全市电报、长话交换量》，载于《上海市邮电统计资料汇编1949—1978年》，上海电信档案馆藏，档案号：1978年永久8，第4—10页。

杭州、常熟、常州、徐州等共 35 路；铜线电路：上海至南京、镇江、常州、无锡、苏州、昆山、杭州、嘉兴等共 13 路；铁路线电路：上海至嘉定、太仓、松江、青浦、嘉兴、宝山、川沙、闵行等共 12 路。

无线电路为——上海至重庆、汉口、台北、天津、北平、广州、济南、青岛、兰州、昆明、福州共 11 路。

超短波电话电路为——上海至南京、宁波共 2 路。

长途电话接续方式为人工转接。长途座席为接续台 18 席、记录台 6 席、问询台 1 席、服务台 1 席、国内无线台 2 席、国际无线台 4 席、局用台 1 席（专户 18 号）、专线台 1 席（专户 10 号）、监听台 1 席（用于连接各台电路）。据 1949 年统计资料记载：长话交换量为 143.51 万张，其中来话 79.50 万张，去话 60.62 万张，转话 3.39 万张；市郊长话交换量为 21.79 万张，其中来话 9.75 万张，去话 9.75 万张，转话 2.29 万张。<sup>①</sup>

原交通部国际电台是中国唯一的国际通信枢纽局，由真如发信台和刘行收信台组成，为亚洲第一大电台，有员工 1 023 人。主要经营国际电报和国际无线电话业务。其通信设备均由美、英、德、日等国进口。

国际电路共有 29 路，通达欧、亚、非、美、澳五大洲，与日内瓦、洛杉矶、马尼拉、伦敦、澳门、香港、哥伦布、旧金山、巴黎、西贡、曼谷、莫斯科、伊尔库茨克、孟买、悉尼、瑞典、罗马、布鲁塞尔、大阪、秘鲁等地连通。另有 1 路节目传



打字机电报报房



国际电台真如发信台机房

<sup>①</sup>《市郊长话交换量》，载于《上海市邮电统计资料汇编 1949—1978 年》，上海电信档案馆藏，档案号：1978 年永久 8，第 4—10 页。

递电路和1路传真电报电路。

无线电话电路共有4路，分别通至旧金山、伦敦、马尼拉和香港。

据1949年统计资料记载，国际电报交换量为84.13万份，其中来报34.08万份，去报34.63万份，转报15.42万份。国际长途电话交换量为1.36万张，其中去话0.63万张，来话0.73万张。<sup>①</sup>

1949年底，上海有72 060门电话交换机，电话用户66 462户，电话容量和用户数均位列全国各大城市之首。当时全市有两个市内电话网：一个是由上海电信局经营，解放前称之为华界的电话网；另一个是由美商上海电话公司（简称美商上话）经营，解放前称之为租界的电话网。这是上海独特的“一城两网”状况。这两个网络之间由人工转接互通。

原交通部上海电信局时有9个市话交换局所。其中，步进制自动式交换局所有3个，分别设在虹口、南市和市中心；共电式交换局所有2个，分别设在浦东和龙华；磁石式交换局所有4个，分别设在吴淞、真如、复兴岛和闵行。<sup>②</sup>

美商上话时有9个交换局所。其中，旋转制自动电话局所有7个，分别设在中央、毕勋、汇山、福建、敏体尼、北区和西区；共电人工电话局局所有1个，设在路陞；人工电话交换所有1个，设在虹桥。

## 第二节 军事接管工作在丹阳启动

### 一、组织机构

1949年4月，根据中共中央《关于调度准备随军渡江南进干部》的指示精神，华东局组织南下干部纵队，并由华东军区通信局干部营党委书记刘化乡、副书记李临川组织电话干部队，为接管上海电信企业做准备。<sup>③</sup>

4月24日，华东局机关与干部纵队到达丹阳。在陈毅、曾山等直接领导下，建立了上海市军管会及直辖各部、委、处机构。其中财经接管委员会以曾山为主主任，许涤新、刘少文为副主任，下辖财政、金融、贸易、工商管理、

<sup>①</sup> 《全市国际电报、国际长话交换量》，载于《上海市邮电统计资料汇编1949—1978年》，上海电信档案馆藏，档案号：1978年永久8，第4—11页。

<sup>②</sup> 《市内电话》，载于《解放前上海电信事业概述和解放后上海电信局工作概况》，上海电信档案馆藏，档案号：1956年永久255，第19页。

<sup>③</sup> 《行军间学习计划》，载于《华东军区司令部、政治部、通讯局党委等在南下时的命令、指示、通报、通知》，上海电信档案馆藏，档案号：1949年永久1，第31页。

电讯、公用等 15 个处。财经接管委员会电讯处负责接管上海电信企业。处长由华东军区通信局局长曹丹辉<sup>①</sup>兼任，副处长为黄萍、曹维廉<sup>②</sup>。

随后，电讯处拟定了接管组织机构。由黄萍、李临川<sup>③</sup>为接管上海电信局的军事代表，联络员为崔雨文、段云甫、白建义、徐继彦、左仲秋、刘庆立、郭金海，助理员为张和卿、王君臣、刘维成、徐保山、高子纯、吴坤、尹学全、朱学新、彭元文、杨文忻、周思源、张恩全、李文周。由力一、刘化乡为接管国际电台的军事代表，联络员为陈仁达、文克、施文信、许志尧、顾舜、齐会川、张凤翔，助理员为陈士忠、于德荣、鞠文、刘思仁、张明、董世堂、张德毅、钱乃慧。<sup>④</sup>

## 二、执行要点

5月6日，上海军管会财经委电讯处在丹阳江苏省银行召开第一次接管工作核心会议。会议由曹丹辉主持。他在讲话中强调接收上海电信局和国际电台是进入上海的重大关键工作，准备工作不要凭主观，要建立客观的观念，认真、细致地去做。会议决定，通信干部营主要人员参加接管工作，其余人员与华东局维持直属通讯联系。

9日，电讯处召开各军事代表联络员及各室联席会议。曹丹辉在会上指出，接管任务执行要点是“按照系统、整套接收、调查研究、逐步改造”。他要求军事代表及联络员，应尽可能多地争取外来技术人员，给他们职业权，逐渐改造，接管人员态度应该做到和善，一定要漂亮地接管这两个电讯企业。

14日，负责接管上海电信局和国际电台的军事代表黄萍和刘化乡在丹阳召开各室主任、军代表、机动大队联络员会议，要求把“全力迅速恢复上海市内电话和国内国际通信”作为中心任务。

国际电台中共地下党组织于22日派人来到丹阳驻地，向负责接管国际电台的军事代表详细介绍了该台局房、网络、通信技术和工程技术人员等情况，为军事代表的接管工作提供了支持和方便。

25日，陈毅等率领华东局机关和接管上海干部大队于中午时分集结向上海进发。其时，接管上海电信局的人员为23名、接管国际电台的人员为47名。当天深夜，接管人员抵达上海市区金门饭店（今南京西路108号金门大

<sup>①</sup> 曹丹辉：后任邮电部长途电信总局局长、国防部第六研究院副院长，1955年被授予少将军衔。

<sup>②</sup> 黄萍：后任邮电部工程局副局长、解放军通信兵学院（现西安电子科技大学）院长，1964年晋升为少将军衔；曹维廉：后任机械工业部副部长兼国家仪器仪表局局长、新华社香港分社副社长。

<sup>③</sup> 李临川：后任邮电部副部长。

<sup>④</sup> 《1949年接收上海电信会议记录本（丹阳会议记录）》（1949年5月6日），载于《本局1949年5—12月局务会议记录》，上海电信档案馆馆藏，档案号：1949年永久 251。

酒店)。

### 三、电信总局成立

1949年5月底，经中国人民革命军事委员会批准，军委电信总局成立，由王诤任局长，李强、王子纲、刘寅、钟夫翔任副局长。<sup>①</sup>电信总局负责管理和经营全国公用电信（电报、电话）系统，暂由中央军委领导。

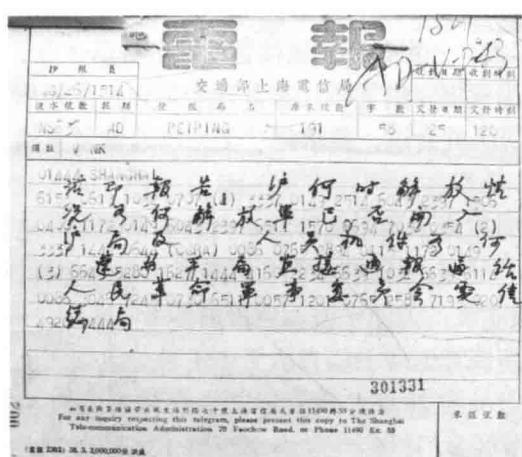
电信总局随之制定下发了全国电信接管政策，明确各城市电信接管工作在当地军事管制委员会统一领导下进行，电信接管机构和名称由各地军管会自定。

## 第三节 军事接管组进驻电信企业

### 一、接管原交通部上海电信局

1949年5月25日中午12时，电信总局直接向上海电信局发送电报：“请即报告沪何时解放，情况如何，解放军已否开入，沪局及人员机件如何，速与平局直接通报通话。”

原交通部上海电信局局长郁秉坚和副局长兼总工程师孙洪钧于当日下午



电信总局询问上海解放情况的电报

4时15分签发复电，汇报上海解放情况与上海电信局、上海国际电台情况：“沪苏州河南地区于五月廿五日晨解放，苏州河北地区廿六日陆续解放。解放军自廿五日晨二时后进入市区，秩序良好。本局及‘CGRA’（国际电台）人员机件均保护完整，已自廿五日十二时起与平局直接通报通话。”<sup>②</sup>

26日晚，上海市军事管制委员会正式电话通知郁秉坚，解放军即将接管上海电信局，要求

<sup>①</sup> 王诤：后任邮电部党组书记兼副局长、中国人民解放军副总参谋长；李强：后任邮电部电信总局局长；王子纲：后任邮电部党组书记、部长；刘寅：后任中国邮电工会主席；钟夫翔：后任邮电部党组书记、部长。

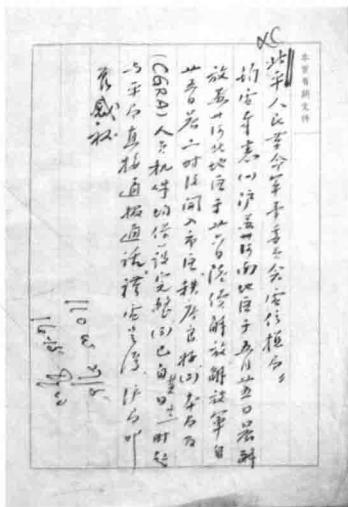
<sup>②</sup> 《关于电复电信总局上海解放日期及本局与国际电台人机保护完整以及与北平局通讯情况的有关文件》(1949年5月)，上海电信档案馆藏，档案号：战备479，第3页。

其保护通信设备安全，并保证通信畅通。郁秉坚对此作出了郑重承诺。

次日清晨，根据市军管会电讯处关于“电报与解放区通，与国外、香港保持，与匪区不通”<sup>①</sup>的接管方案，上海电信局指派报务员王里备以一份机上公电告知基隆局：上海已解放，从现在起关闭上海—基隆电路。<sup>②</sup>（直至1979年元旦全国人大发表《告台湾同胞书》后，上海电信于2月17日才开始承担对台恢复通信的工作。）

27日，上海解放。陈毅、粟裕签发上海市军事管制委员会军密字第1号布告，宣布上海市军事管制委员会成立，对上海实施军事管制。

28日，中国人民解放军上海市军事管制委员会向原交通部上海电信局发出接财字第578号命令：



上海电信局复军委电信总局电稿



上海市军管会接管上海电信局命令

<sup>①</sup> 《1949年接收上海电信会议记录本（丹阳会议记录）》（1949年5月6日），载于《本局1949年5—12月局务会议记录》，上海电信档案馆藏，档案号：1949年永久 251。

<sup>②</sup> 上海市邮电管理局台湾事务办公室等编：《沪台邮电通信和交流交往二十年（1979—1998）》，内部资料，2000年，第19页。

令上海电信局：

查原上海电信局为国民党官僚资本企业，兹任命黄萍、李临川为本会驻企业军事代表，在军事管制期间，代表本会在该企业执行军事监督及办理一切接管事宜。仰该企业所有人员，照旧供职，安心工作，切实服从领导，遵守革命纪律，保护资财、机器、图书、仪器、账册、档案、车辆、用具等，并应由该企业负责人造具详细清册，确实报告，听候清点接管。凡保护有功者奖，怠工破坏阴谋捣乱者，依法严惩不贷。除分令外，仰即切实遵照毋违为要。

主任 陈毅 副主任 粟裕

黄萍、李临川随即率军事接管组正式进驻上海电信局。

下午1时30分，军事接管组在上海电信局办公室约见郁秉坚、孙洪钧和局中层主管人员谈话。

29日下午1时30分，上海电信局会议室召开了由全体军代表、原电信局各级主管和职工代表参加的会议。郁秉坚以会议主席身份向军代表致欢迎辞，并简要介绍了上海电信局情况。

黄萍在讲话中宣布了人民解放军接管政策：保护人民的生命财产安全，且与人民保持合作的态度；保护民族工商业，对发展生产有利，且予激励扶持；没收官僚资本及其企业，旨在保护资产发展，发展事业，使之变为人民的财产，希望员工继续保护资产；按照共产党的城市政策，增加生产，繁荣经济，公私并顾，劳资两利。

黄萍还宣布了接管上海电信局的方针：本局一切员工一律按原职原薪进行工作；过去曾有压迫职工者，均须痛改转变作风，准其将功折罪；员工应取坦白率直的态度互相合作团结帮助；保障员工生活；过去员工组织之福利事业一律照常，但须改变其性质，须真正为员工谋福利；人民政府量才用人，决无失业危险；每一同仁对事业方面及福利方面尽可提出意见；人民政府重视科学及技术，使每一个科学工作者有其发挥自己才能的机会。

黄萍最后对电信局职工寄以期望：每一个员工对于事业的观点，应转变成为人民服务的工具；迅速修复损坏的通信线路等，使通信能够普遍复原；希望每一个员工继续发挥本次保护财产之精神，使更有利于事业之发展；组织真能代表职工意见之工会，选出真能领导我们前进的进步的人；帮助接管工作的顺利进行；希望今后时时学习政治，提高觉悟性、责任心，促进国家的利益；希望更进一步地研究科学，以提高技术水准。

李临川在会上宣读了上海军事管制委员会布告全文，宣布军事接管代表的职权为：军事代表为军管会和人民政府派在局方之全权代表，乃本局业务及行政管理之最高领导者；保证人民解放军及人民政府颁布之命令、政策及法令之执行；在军管时期实行军事监督并办理一切接管事宜。<sup>①</sup>他还就军事管制期间上海电信局的日常工作、制度变更、工作计划、人事调动、对外联系等事宜作了规定，要求局方将局产清册及电信局的图表设备、营收统计报表、报话资料等在一星期以内造册报送。

军事接管组进驻上海电信局后，将原交通部上海电信局更名为上海电信

<sup>①</sup>《上海电信局临时会议记录摘要》(1949年5月29日)，载于《本局1949年5—12月局务会议记录》，上海电信档案馆藏，档案号：1949年永久 251，第3页。