



孙子

上兵伐谋，其次伐交，
其次伐兵，其下攻城。

插图注释眉批版

孙子兵家智慧一本通

江澜芝◎注译

石油工业出版社

插图注释眉批版

孙子兵家智慧一本通

江澜芝◎注释

石油工业出版社

内容提要

本书通过点题、阅读提示、原文、注释、翻译和眉批六大部分，以及精美的手绘插图，对《孙子兵法》进行深入解读，展示了先秦伟大思想家孙子的思想精华。

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵家智慧一本通 / 江澜芝注译
北京：石油工业出版社，2015.3

ISBN 978-7-5183-0470-7

I. 孙…

II. 江…

III. 孙武—军事思想

IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 254562 号

孙子兵家智慧一本通

江澜芝 注译

出版发行：石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网址：www.petropub.com

编辑部：(010) 64250921 营销部：(010) 64523603

经 销：全国新华书店

印 刷：北京晨旭印刷厂

2015 年 3 月第 1 版 2015 年 3 月第 1 次印刷

710 × 1000 毫米 开本：1/16 印 张：18.25

字 数：320 千字

定 价：29.80 元

(如出现印装质量问题，我社发行部负责调换)

版权所有，翻印必究

孙子兵法和三十六计

第一篇 孙子兵法	003
零零壹 / 计 篇	004
零零贰 / 作战篇	013
零零叁 / 谋攻篇	020
零零肆 / 形 篇	029
零零伍 / 势 篇	036
零零陆 / 虚实篇	046
零零柒 / 军争篇	055
零零捌 / 九变篇	062
零零玖 / 行军篇	067
零壹零 / 地形篇	074
零壹壹 / 九地篇	083
零壹贰 / 火攻篇	093
零壹叁 / 用间篇	100
第二篇 三十六计	109
零零壹 / 瞒天过海	110
零零贰 / 围魏救赵	111
零零叁 / 借刀杀人	111
零零肆 / 以逸待劳	111
零零伍 / 趁火打劫	112
零零陆 / 声东击西	112
零零柒 / 无中生有	113
零零捌 / 暗度陈仓	114
零零玖 / 隔岸观火	115
零壹零 / 笑里藏刀	115
零壹壹 / 李代桃僵	116
零壹贰 / 顺手牵羊	116
零壹叁 / 打草惊蛇	117
零壹肆 / 借尸还魂	118

零壹伍 / 调虎离山	119
零壹陆 / 欲擒故纵	120
零壹柒 / 抛砖引玉	121
零壹捌 / 擒贼擒王	121
零壹玖 / 釜底抽薪	122
零贰零 / 混水摸鱼	123
零贰壹 / 金蝉脱壳	124
零贰贰 / 关门捉贼	125
零贰叁 / 远交近攻	125
零贰肆 / 假道伐虢	126
零贰伍 / 偷梁换柱	127
零贰陆 / 指桑骂槐	127
零贰柒 / 假痴不癫	128
零贰捌 / 上屋抽梯	129
零贰玖 / 树上开花	129
零叁零 / 反客为主	129
零叁壹 / 美人计	130
零叁贰 / 空城计	132
零叁叁 / 反间计	132
零叁肆 / 苦肉计	132
零叁伍 / 连环计	133
零叁陆 / 走为上计	134

六 韬

第一篇 文韬	139
零零壹 / 文师	140
零零贰 / 盈虚	145
零零叁 / 国务	147
零零肆 / 大礼	149
零零伍 / 明传	151
零零陆 / 六守	153
零零柒 / 守土	155

零零捌 / 守国	157
零零玖 / 上贤	159
零壹零 / 举贤	162
零壹壹 / 赏罚	164
零壹贰 / 兵道	165
 第二篇 武韬	 169
零零壹 / 发后	170
零零贰 / 文后	174
零零叁 / 文伐	176
零零肆 / 顺后	182
零零伍 / 三疑	183
 第三篇 龙韬	 189
零零壹 / 王翼	190
零零贰 / 论将	193
零零叁 / 选将	195
零零肆 / 立将	197
零零伍 / 将威	199
零零陆 / 励军	200
零零柒 / 阴符	202
零零捌 / 阴书	203
零零玖 / 军势	204
零壹零 / 奇兵	207
零壹壹 / 五音	210
零壹贰 / 兵证	212
零壹叁 / 农器	214
 第四篇 虎韬	 219
零零壹 / 军用	220
零零贰 / 三陈	228

零零叁/疾战	229
零零肆/兴出	230
零零伍/军略	233
零零陆/临境	234
零零柒/动静	236
零零捌/金鼓	239
零零玖/绝道	241
零壹零/略地	242
零壹壹/火战	245
零壹贰/垒虚	246

第五篇 豹韬 249

零零壹/林战	250
零零贰/突战	251
零零叁/敌强	253
零零肆/敌武	255
零零伍/乌云山兵	257
零零陆/乌云泽兵	258
零零柒/少众	261
零零捌/分险	262

第六篇 犬韬 267

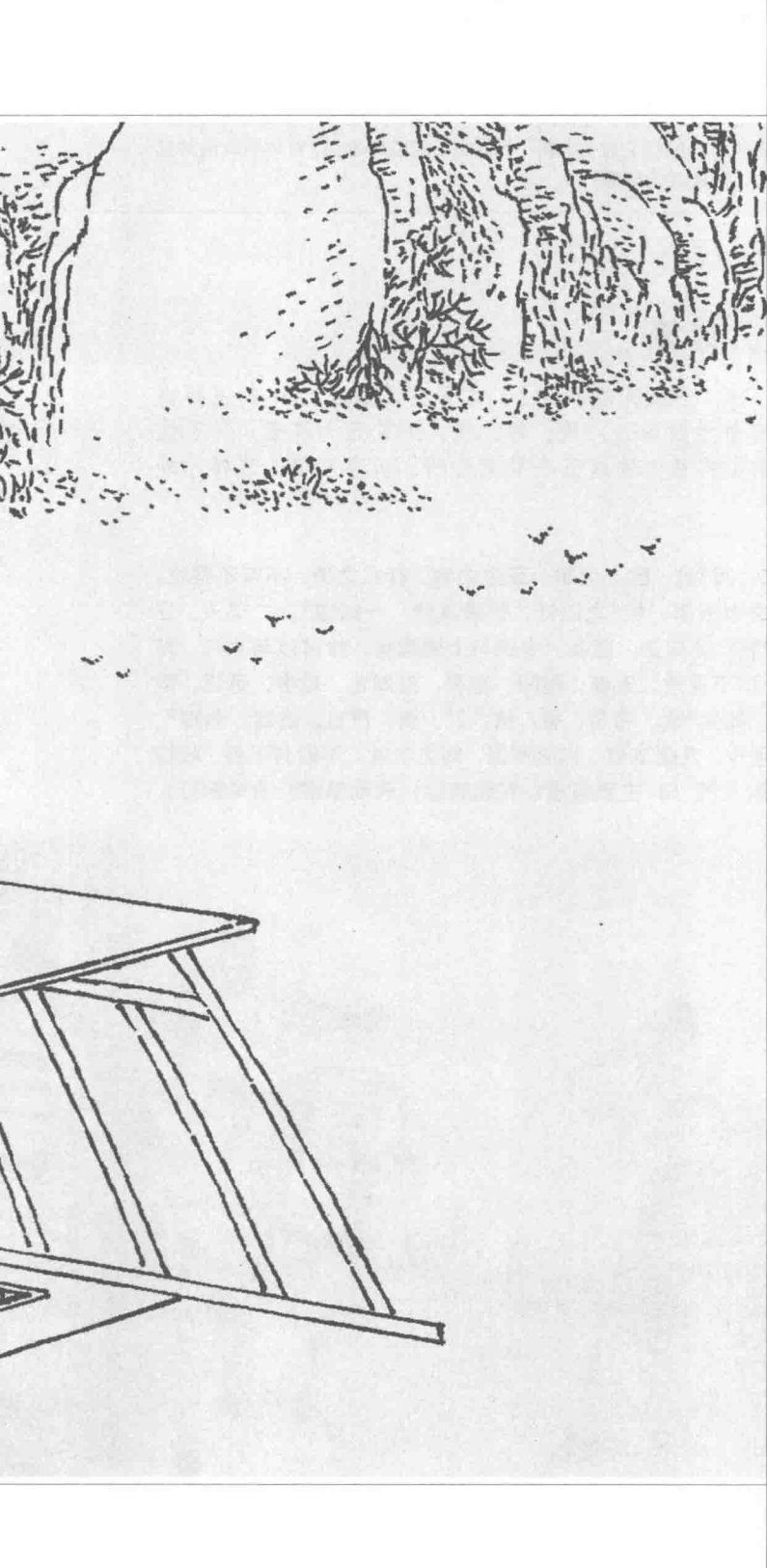
零零壹/分合	268
零零贰/武锋	269
零零叁/练士	270
零零肆/教战	271
零零伍/均兵	273
零零陆/武车士	276
零零柒/武骑士	276
零零捌/战车	277
零零玖/战骑	280
零壹零/战步	282

孙子兵法和三十六计



孙子曰：兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。故经之以五事，校之以计，而索其情；一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳，寒暑，时制也。地者，远近，险易，广狭，死生也。将者，智，信，仁，勇，严也。法者，曲制，官道，主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？民众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。





孙

子

兵

法

第一
篇

眉批：计篇

孙子认为战争是国家的大事，他把政治条件、人心向背放到“五事”的首位，这等于他对战争的内涵作了如下判断：军事决不能脱离政治，军事是政治的延长，用兵是为了解决政治问题。

零零壹 / 计篇

阅读提示：计，是指战前的准备，古代称“庙算”。本篇主要讲述了决定战争胜败的道、天、地、将、法等五大要素。孙子认为，战前必须将双方的这五个要素分析、研究清楚，这样才能出兵。

孙子曰：兵^①者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经^②之以五事，校^③之以计，而索其情：一曰道^④，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不畏危。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭^⑤、死生^⑥也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制^⑦、官道^⑧、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？

①兵：本义为兵械。《说文》：『兵，械也。』老子《道德经》：『夫兵者。』后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里解释为战争。
②经：经线，天经地纬疑指《易经》。
③校：通『较』。
④道：指法则、规律。
⑤广狭：一般指作战场地的广阔或狭窄。
⑥死生：指『死地』和『生地』。
⑦曲制：军队的组织编制。
⑧官道：军官的职务。



⑨ 挠：抚之意。⑩ 庙算：古代出师作战之前，一般要在庙堂里商议谋划，分析战争的得失，制订作战方略。这一作战程序，就叫做“庙算”。

民众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用，近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠^⑨之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之。攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算^⑩不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎？吾以此观之，胜负见矣。

孙子讲：战争，是国家的大事。它关系着人民的生死，国家的存亡，所以，不得不慎重考虑。

应该从五个方面的情形进行分析，通过具体对比敌我双方的基本条件，来探讨战争胜负的情形：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，就是使民众和君主的意愿相一致，可以让他们同君主共生死，不怕危险。所谓“天”，即是指晴雨、寒暑、四季更替。所谓“地”，是指路程的远近，地势的险阻或平坦，作战地域的宽广或狭窄，地形是有利于攻守进退的生地，还是难攻难守又难撤退的死地。所谓“将”者，必须具备智慧、信任、仁爱、勇敢、严明这五个条件。所讲的“法”，是指军队组织编制、将吏的统辖管理和职责区分、军用物资的供应和管理等制度规定。这五个因素，将帅都要知道，都要能深刻了解。只有确实掌握这些因素后，才能打胜仗。不能深刻了解，就不能打胜仗。然而具备了上述五个要素还不够，还要拿这五要素和敌方相互比较，探索胜负的可能性。这些情况是：哪一方君主深明道义，能得到人民的拥护？哪一方的将帅才能高明？哪一方占据比较有利的天时地利条件？哪一方的法令能切实贯彻执行？哪一方的军队实力强盛？哪一方的士卒训练有素？哪一方赏罚更为严明？我们根据这些对比来判断，就能预见谁胜谁负了。

如果国君能够听从我的计谋，指挥作战一定胜利，我就留下；如果不能听从我的计谋，指挥作战一定失败，我就离去。

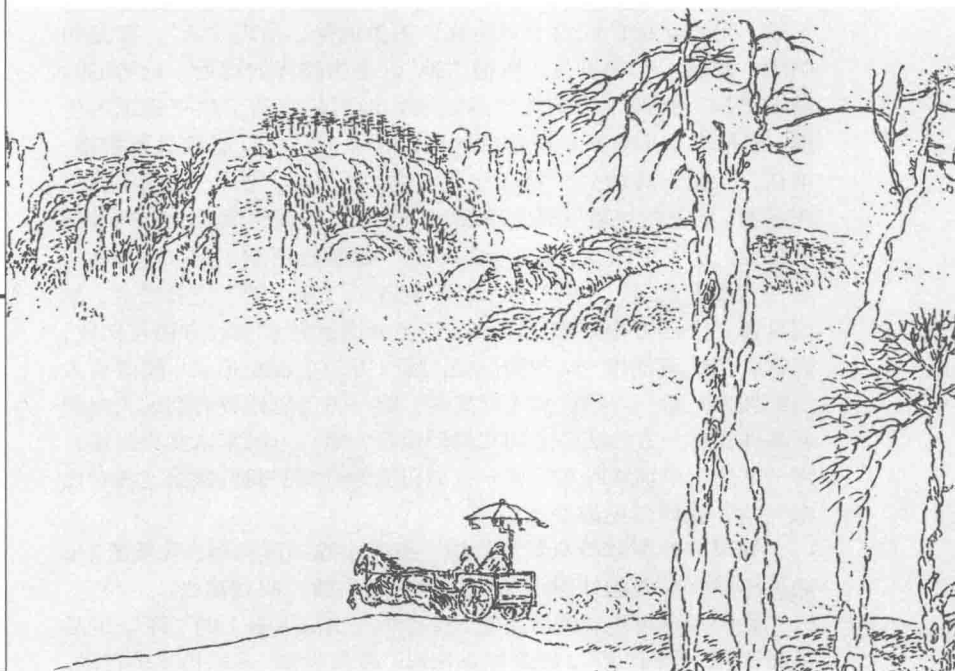
我的军事思想您能够接受，我将为您造成军事上的“势”，以从外面辅助。所谓“势”，就是根据情况，趋利避害，采取恰当的行动。

插图注释眉批版

孙子兵家智慧一本通

用兵作战，是一种诡诈的行动。能攻，却伪装不能攻；本来能守，却伪装不能守；要用兵，却装作不用兵；要向近处行动，却装作要向远处行动；要向远处行动，却装作要向近处行动。用小利来引诱敌人，敌人处在混乱时，要乘机攻取它，敌人兵力充实，我方就要有所防备，敌人兵力强大，就要暂时避开，敌人急躁易怒，就要设法激怒敌人，然后挫败他，鄙视我方的敌人，要故意示弱，用以骄纵他，敌人安逸时，要设法使其疲劳，敌人团结时，就要设法离间。在敌人无准备的状态下进行攻击，在敌人意想不到的情况下采取行动。这些都是军事家取胜的秘诀，时机不成熟，不可以声张。

在开战之前，“庙算”能够胜过敌人的，是因为计算周密，胜利条件多；开战之前，“庙算”不能胜过敌人的，是因为计算不周，胜利条件少。计算周密，胜利条件多，可能胜敌；计算不周，胜利条件少，不能胜敌，何况毫无计算、没有胜利条件呢！我们从这些方面来考察，谁胜谁负就明白了。





吴越争霸之战

春秋时期，吴越两国为争夺霸权，在公元前506年至公元前473年的三十多年间发生过多次战争。在公元前494年的一次战争中，越国在会稽受挫，力量大为削弱，几乎遭受灭国之灾。越王勾践在受挫后，一面卑身事吴，一面反省思过，制订了休养生息、抚慰人民的一系列政策，取得了民众的支持。勾践经过“卧薪尝胆”、“十年生聚”、“十年教训”，最后复仇灭吴。越灭吴之战是我国古代史上弱国打败强国的一个范例，从许多方面印证了《孙子兵法·计篇》的合理性与正确性。

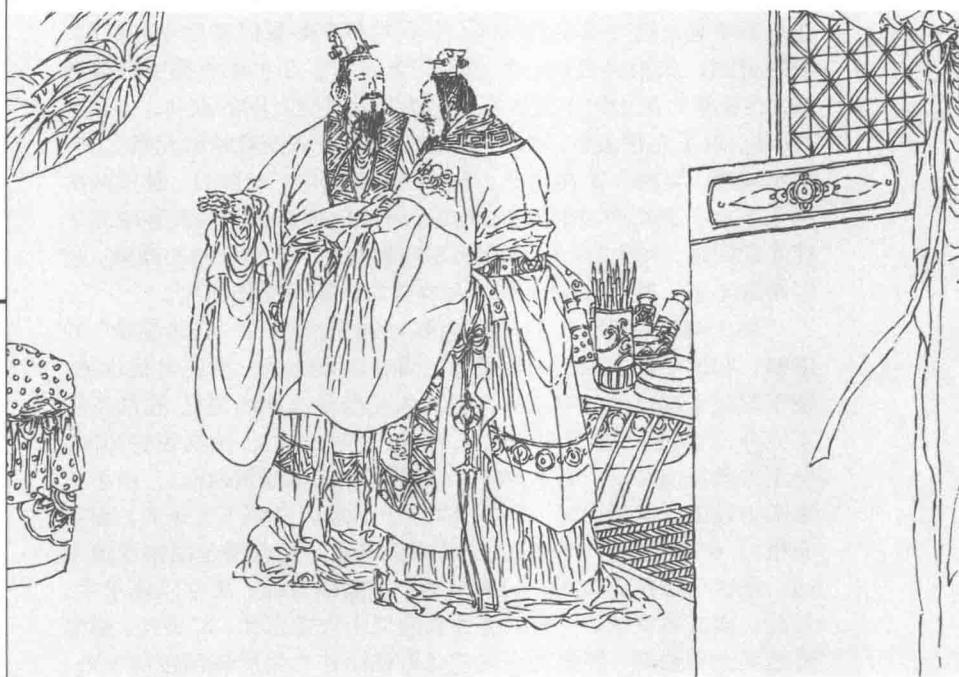
吴国和越国是春秋后期在长江下游崛起的两个国家。在此之前，他们在很长一段时间里共同依附于楚国，是楚国的盟国。春秋中期，吴国通过兼并战争取得了大量土地，疆域不断扩大，实力不断增强，在大国争霸的局势中逐渐崭露头角并开始叛楚攻楚，以求在中原争霸。这时弱小的越国，在吴楚战事频繁时常常策应楚国、牵制吴国，成为吴国的心腹之患。吴国为了在中原争霸中除掉后患，在柏举之战击败了楚国后，开始发动吴越之间的战争。公元前496年，越王允常去世，其子勾践继位。吴王阖闾乘越国允常之丧，率军攻越。吴越二军在携李（今浙江嘉兴西南）对阵时，越军两次用死士攻击吴军严整的阵势，均未能奏效。最后越王勾践驱使犯了死罪的囚徒，列为三行一起在吴军阵前自杀，使吴军军心涣散。越军乘其不备，突然发起攻击，大败吴军，阖闾受伤而死。

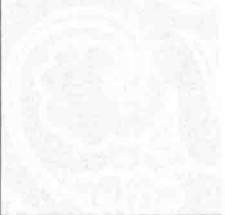
吴王阖闾死后，其子夫差即位。夫差按照其父“必毋忘越”的遗嘱，在伍子胥、伯嚭的辅助下，日夜加紧练兵，准备出兵攻越。越王勾践于即位后的第三年春得到夫差准备攻越的消息，在准备还不充分，兵力还不够充足的情况下，决定先发制人，出兵攻打吴国。吴王夫差派出精兵，迎战越军于夫椒（今江苏苏州西南）。由于吴军实力较强，越军战败。越军损失巨大，最后只剩下五千人，退守会稽山（今浙江绍兴东南）。吴军乘胜追击，把会稽包围得水泄不通。在这危急存亡关头，勾践采纳了范蠡的建议，决定以屈求生。勾践一面准备死战，一面派文种去向吴王夫差求和，以美女、财宝疏通吴太宰伯嚭，要他劝说夫差允许越国作为吴的属国存留下来，

那时，勾践表示愿做吴王的臣仆，忠心侍奉吴王；不然，勾践将“尽杀其妻子，燔（烧）其宝器，悉五千人触战”。在伯嚭的劝说下，吴王夫差准许议和。吴军撤军回国。

越国战败后，越王勾践将治理国家的大权交给文种，自己和范蠡一道去吴国给夫差当奴仆，越国的王后也做了吴王夫差的女奴。勾践为吴王驾车养马，他的夫人为吴国打扫宫室。他们住在囚室，秽衣恶食，极尽屈辱而从不反抗。由于勾践能卑事吴王，同时又贿赂伯嚭，最后，勾践终于取得了吴王的信任，三年后被释放回国。

越王勾践回国后，首先下了一道“罪己诏”，检讨自己与吴国结仇，使很多百姓在战场上送命的失误。他还亲自去慰问受伤的平民，抚养阵亡者的遗族。他在坐卧的地方悬挂了苦胆，吃饭的时候也要先尝尝苦胆的滋味。他“身自耕作，夫人自织，食木加肉，衣不重采”。勾践还针对越国战败，人口减少、财力耗尽的情况，制





订了休养生息的政策以恢复国家的元气。他明确规定：妇女怀孕临产时，要报告官府，由官府派医生去看护；生男孩奖给一壶酒和一条狗；生女孩奖给一壶酒和一只小猪。生三胞胎的由官府出钱请乳母，生双胞胎由官府提供一个做饭菜的保姆。凡死了嫡子的人家，免除三年劳役，死了庶子的，免除三个月劳役。由于改革内政，减轻刑罚、赋税，提倡百姓开荒种地，越国在十年中没有向人民征收赋税，百姓每家都有三年的粮食储备。由于勾践实行了一系列“去民之所恶，补民之不足”的政策，越国百姓对他的感情，如对父母一般。

勾践在改革内政的同时，还开展卓有成效的外交战。对吴国，他继续实行以退为进的战略，麻痹腐蚀夫差，经常送给夫差优厚的礼物，表示忠心臣服，以消除他对越国的戒备，助其骄气；同时又破坏吴国的经济，用高价收买吴国的粮食，造成吴国粮食困难；他用离间计使夫差对伯嚭质疑，对伍子胥更加疏远，挑起其内部争斗。这些措施的实施，壮大了自己，削弱了敌人，为伺机灭吴奠定了基础。

吴王夫差战胜越国后，领土得到扩展，势力日益强大，夫差也因胜而骄，过高地估计了自己的力量，看不出勾践决定灭吴的意图。公元前484年，夫差闻齐景公已死，便决定出兵北上伐齐。吴军击败齐军于艾陵。公元前482年，夫差又约晋定公和各国诸侯七月七日到黄池（今河南封丘西南）会盟。夫差为了炫耀武力，圆他称霸中原之梦，带去了吴国三万精锐部队，只留下一些老弱的军士同太子一起留守国内。夫差的空国远征，给了越国以可乘之隙。越王勾践在吴军刚离国北上时，就想出兵攻吴。范蠡认为时机未到，他分析说：“吴王北会诸侯于黄池，精兵从王，国中空虚，老弱在后，太子留守，兵始出境未远，闻越击其空虚，兵还不难也。”他劝勾践暂缓出兵。数月之后，范蠡估计吴军已到黄池，便同意勾践出兵。勾践调集越军四万九千人，兵分两路，一路由范蠡、泄庸率领，由海道入淮河，切断北去吴军的归路；一路由大夫畴无余为先鋒，勾践亲率主力继后，从吴国南面边境，直逼姑苏。

吴太子友得知越军趁虚出击吴国，急忙率兵到泓上（今江苏苏州近郊）阻止越军的进攻。太子友根据国内精锐部队全部北上黄池的现实，决定采取不与越军交战、坚守待援的策略，同时派人请夫差尽快回军。然而，当越军先锋军到达时，吴将王孙弥庸一眼望见



了被越军俘获的他父亲的“姑蔑旗”在空中招展，不由得怒火中烧，也就顾不得太子友坚守疲敌的主张了。他率领部属五千人出击，打败了越军的先锋部队，俘虏了越大夫畴无余。首战小胜，使吴将更加骄傲轻敌。不久，勾践的主力到达，向吴军发起了猛攻。越军一举击败吴军，王孙弥庸被泄庸所杀，太子友俘虏后被杀。越军进入吴国国都姑苏。越军缴获了大批物资，取得了这场袭击战的胜利。

夫差在黄池正在与晋定公争做霸主，听说越军攻下姑苏，太子被俘，恐怕影响霸业，就一连杀掉七个来报告情况的人，封锁这一不利消息，并用武力威胁晋国让步，勉强做了霸主。随后夫差就急忙回军。在回国的途中，吴军连连听到太子被杀、国都被围等一系列失利的消息，军士完全丧失了斗志。夫差感到现在回国立即反击越国没有必胜的把握，就在途中派伯嚭向越国求和。勾践和范蠡估计自己的力量还不能马上把吴国消灭，于是同意议和，撤兵回国了。

夫差回到吴国，本想马上报复越国，但是吴国由于连年战争，生产遭到破坏，经济损失很大，国内又闹灾荒，因此，他感到一时还没有实力对越实施报复。于是他宣布“息民散兵”，企图恢复力量，待机再举。

文种见吴国开始致力于增强国内经济实力，便觉得越国应抓住有利时机及时完成灭吴大业，如果等到吴国经济实力得到恢复，那么战胜吴国将更加困难。于是文种向勾践建议，应抓紧目前吴军疲惫，国内防务松弛的机会再次攻吴。勾践采纳了他的建议，于公元前478年乘吴国大旱、仓库空虚之时，准备大举攻吴。

战前，勾践征求并采纳了群臣关于明赏罚、备战具、严军纪、练士卒等建议，作了充分的临战准备。为了争取人民的支持，他以为国复仇为号，鼓励出征者奋力作战，留乡者专心生产，并规定独子及体弱有病者免服兵役，兄弟二人以上的留一人在家奉养父母。出师攻吴时，又宣布吴王夫差的罪状，号召吴国人民反对夫差。

这年3月，越军进军到笠泽（苏州南面，与吴淞江平行的一条江）。吴国也发兵迎击，两军夹江对峙。越国把军队分为左右两翼，勾践亲率六千精兵为中军。黄昏时，勾践命左右两军分别隐蔽在江中；半夜时，两军鸣鼓呐喊，进行佯攻。夫差误以为越军两路渡江进攻，连夜分兵两翼迎战。勾践率主力偃旗息鼓，潜行渡江，出其不意地从吴军的两路中间的薄弱部位展开进攻。吴军大败。越军乘