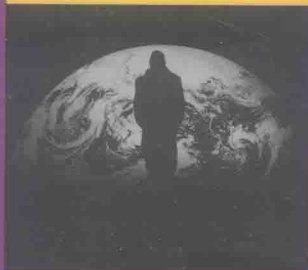




情报与反情报丛书

总策划◎王吉胜

主 编◎高金虎



Psychology of Intelligence Analysis

运用认知心理学研究情报分析的过程

情报分析心理学

(最新中文全译本)

[美] 小理查兹·J. 霍耶尔 (Richards J. Heuer, Jr.) / 著
张 魁 朱里克 / 译 高金虎 / 审校

中情局情报分析“圣经”
美国官员经典培训教材



金城出版社
GOLD WALL PRESS



情报与反情报丛书

总策划◎王吉胜

主 编◎高金虎

解放军国际关系学院战略与安全研究所规划项目

情报分析心理学

(最新中文全译本)

[美] 小理查兹·J. 霍耶尔 (Richards J. Heuer, Jr.) / 著
张 魁 朱里克 / 译 高金虎 / 审校



Psychology of
Intelligence Analysis



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

情报分析心理学 / (美) 霍耶尔 (Heuer, R. J.) 著 ; 张魁, 朱里克译. —
北京: 金城出版社, 2014.11

(情报与反情报丛书 / 高金虎主编)

书名原文: Psychology of Intelligence Analysis

ISBN 978-7-5155-0990-7

I. ①情… II. ①霍… ②张… ③朱… III. ①情报分析—情报心理学
IV. ① G353.1 ② G350

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 005975 号

Psychology of Intelligence Analysis by Richards J. Heuer, Jr.

Chinese translation, editing, proofreading and composition copyright ©2014 by
GOLD WALL PRESS

All Rights Reserved

本作品一切权利归金城出版社所有, 未经合法授权, 严禁任何方式使用。

情报分析心理学

QINGBAO FENXI XINLIXUE

作者 [美] 小理查兹·J. 霍耶尔 (Richards J. Heuer, Jr.)
译者 张魁 朱里克
审校 高金虎
责任编辑 朱策英
文字编辑 郭 飙
开本 700 毫米×960 毫米 1/16
印张 15.5
字数 223 千字
版次 2015 年 4 月第 1 版 2015 年 4 月第 1 次印刷
印刷 北京金瀑印刷有限责任公司
书号 ISBN 978-7-5155-0990-7
定 价 50.00 元

出版发行 金城出版社 北京市朝阳区广泽路 2 号院 (东区) 14 号楼
邮编: 100102

发行部 (010)84254364

编辑部 (010)64271423

投稿邮箱 gwpbooks@yahoo.com

总编室 (010)64228516

网 址 <http://www.jccb.com.cn>

电子邮箱 jinchengchuban@163.com

法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501

丛书总序

以情报工作为研究对象，探索情报工作规律，研究改进情报工作途径的学科，在西方称为情报研究，在中国则称为军事情报学。名称不同，本质一致。

长期以来，由于情报工作本身存在着较强的隐蔽性，各个国家对情报机构的活动秘而不宣，其情报档案也不公开，从而影响了情报工作受关注的程度，情报活动成了历史研究中被遗忘的一角。

西方的情报研究，始于1949年美国学者谢尔曼·肯特（Sherman Kent）《战略情报：为美国世界政策服务》^[1]一书的出版。肯特是耶鲁大学历史学教授，第二次世界大战期间担任美国战略情报局（Office of Strategic Services，缩写为OSS）研究分析处欧洲—非洲科的科长，战后一度回到耶鲁重执教鞭，随后担任中央情报局^[2]国家评估办公室主任。在该书中，肯特把战略情报定位成为战略家制订和执行计划所必需的情报，是身居高位的文武官员保卫国家福祉必须掌握的知识。肯特开启了情报分析专业化的大门，他因而被称为“情报分析之父”。

1962年，美国兰德公司的罗伯塔·沃尔斯泰特（Roberta Wohlstetter）出版了《珍珠港：预警与决策》（*Pearl Harbor: Warning and Decision*），深刻剖析1941年驻珍珠港美军遭日军突然袭击的原因。从珍珠港事件起步，美国人一点一点地厘清了情报失误发生的原因，并有针对性地开出了改进情报工作的“处方”。

[1] 编注：《战略情报：为美国世界政策服务》（*Strategic Intelligence for American World Policy*），中文版已于2012年1月由金城出版社出版。另，为更一目了然，全书脚注分成编注（编者添加）、原注（外文原版书中已有）和译注（译者翻译时所加）等情况，且在原注中表达引用出处或来源的文字一般不做翻译，以方便读者参阅和进一步查询资料。

[2] 编注：为表达的方便，本书后文可简称为“中情局”。对该局四个分别负责情报、行动、技术和支援业务的部门，本书译者一律相应采用“分局”称之，以符合中文的表达逻辑和业界已形成的习惯。而中情局官方网站对此四个部门的中文译法则以“处”冠之。特此说明。

II | 情报分析心理学

Psychology of Intelligence Analysis

20世纪70年代初，国际学术界在德国斯图加特召开第二次世界大战中的信号情报研讨会议。与会者一致认为，由于相关档案的公开，情报在二战中的作用必须重新审视，二战历史有必要重写。此后，情报研究在西方学术界呈现出方兴未艾之势，一批历史学家、政治学家、战略学家、国际关系学者加入了情报研究，有力地推动了情报研究的发展。在英语世界，情报研究已经成为社会科学的一个组成部分。

与美国相比，中国的情报研究起步并不算晚。早在2500年前的春秋时代，中国兵圣孙子就写出了著名的《孙子兵法》，这是世界上最早的军事情报学著作。孙子对战略情报要素认识的完备性、情报评估的重要性、情报谋略的微妙性、情报理论的科学性的分析，即便与2500年后谢尔曼·肯特的著作相比也不逊色。1943年，军统特工郑介民出版《军事情报学》，书中所勾勒的军事情报工作体系与今日西方的情报研究体系并无本质差别。

今天，军事情报学已经列入了我国研究生与学位教育的学科门类，我们已经培养了军事情报学专业的硕士生、博士生甚至博士后。但情报研究在我国远未成长为一门成熟的学科。理论研究的落后，制约了我国情报与安全保密工作的发展。

中国兵圣孙子说过：知彼知己，百战不殆。情报研究的根本目的是为了改进国家安全工作，维护国家安全和利益。要在复杂多变的世界局势中、在尖锐激烈的国际竞争中立于不败之地，我们必须高起点、高标准、高质量地谋划保密工作，全面、深入地了解世界主要大国情报机构进行策反、渗透、心战、窃密的基本手法，掌握其情报活动的基本特点，从而有的放矢，筑起反渗透、防泄密的防火墙，保障改革开放和社会主义建设事业的顺利进行。这是每一个从事国家安全和保密工作的同志的神圣使命。

基于以上认识，我们策划了这套《情报与反情报丛书》。所选作品均为西方名家的情报研究经典，内容涉及情报基础理论、情报体制、情报历史、谍报技术、反间谍、隐蔽行动、情报分析与失误、突然袭击等，涵盖了情报工作的各个领域。我们希望，这套丛书的出版，可以推动我国的情报研究，并对改善我国国家安全工作有所裨益。

高金虎

中文版说明

20世纪七八十年代，小理查兹·J·霍耶尔曾在中情局情报分局（Directorate of Intelligence）工作。本书英文版萃集了他那时所撰写的一些精彩文章，后经重新整理、编辑、更新和补充而成，以作为美国情报官员学习之用。它一直被奉为美国情报分析的“圣经”，中情局培训时几乎人手一册。正因此书，作者奠定了他在中情局历史上的重要理论家的地位。

由于这些文章最初发表时间和背景的差异，结集成书时即使经整理和编辑，全书在诸多细节上仍有不尽完善之处。因此，在参考现有的中文翻译资料基础上，我们以美国中情局情报研究中心（Center for the Study of Intelligence）1999年的英文版为依据，重新组织人员对本书进行完整翻译、系统修订，并经专业人士审校。为方便中国读者理解，本译本做了如下改进：将作者前言移到他人推荐序之后；为各级标题编上了序号；为某些内容增添了标题；除保留原作注释外，译者和编者也做了若干注释；更重要的是，对因印刷、编辑、翻译等造成的英文原作与中文旧译本的诸多错误和不足进行了修正。但对一些章节的体例差异等问题，我们没有在译本中硬性统一，以求充分展现原作的真实面貌。

需要特别指出的一点是，本书中有大量专业术语，既有心理学方面的，也有军事情报学、统计学等方面的，如“认知”、“想定”、“意象”、“图式”、“情势逻辑”、“预警症候”、“锚定”、“事前概率”，等等。对这类词语的中文翻译，我们大多参照了专业的译法，少量属于原创。但不论怎样，读者读到它们时，要注意不应以日常概念望文生义，否则无法领悟原作的真谛。

在本译本的编校过程中，我们虽然做了大量考订、研究工作，但是受水平和时间所限，仍难免有疏漏之处，诚恳欢迎批评指正。

编者

金城出版社 国家安全与保密参考书目

《斯诺登档案：世界最大泄密事件内幕揭秘》

全球首部详细介绍和解读“斯诺登事件”的权威著作

[英] 卢克·哈丁 著 何星 周仁华 等译

ISBN 978-7-5155-1023-1 定价：35.00元

简介：本书对“斯诺登事件”进行了全面介绍和解读。它详细追踪了斯诺登的泄密动机、获取机密文件的方式、媒体的报道过程及事件的后续发展，讲述了事件背后媒体与政府的博弈较量、各国的攻防策略，披露了美英等国监控全球的手段和规模。作为该事件的全世界首部权威著作，本书不仅曝光了西方国家的安全战略秘密，而且还披露了他们怎样监控中国的内幕。无论个人、企业和国家，都可从书中获得启迪和警示。



《情报：从秘密到政策》

世界知名高校必修课 情报学基础普及读本

[美] 马克·洛文塔尔 著 杜效坤 译

ISBN 978-7-5155-1003-3 定价：98.00元

简介：本书详细阐述情报的概念、历史、流程、搜集、分析、反情报、隐蔽行动等问题，重点讨论情报在美国国家安全决策中的重要作用。书中还介绍了美国情报工作的发展，勾勒出美国情报界的内部机制，探讨了情报工作的伦理与道德问题，简要概述了世界主要大国的情报机构情况。本作品享有极高声誉，多次再版修订，已成为全美外交、国关、国安、情报等诸多学科的权威教材，长期被哥伦比亚、斯坦福、麻省理工等知名院校选用和推荐。



《情报分析：以目标为中心的方法》

情报研究必读图书 国家安全前沿力作

[美] 罗伯特·克拉克 著 马忠元 译

ISBN 978-7-5155-0795-8 定价：78.00元

简介：针对美国情报界在“9·11事件”和伊拉克战争中的情报失误，作者创造性地提出运用“以目标为中心”的情报分析方法，完善情报分析的逻辑过程，形成“确定目标—问题分解—建立模型—评估数据—填充模型—进行预测”的情报分析流程。全书涵盖了情报分析中的各类关键问题，如情报周期、反情报、情报分类、征候与预警、情报来源、情报搜集、情报评估、拒止与欺骗、预测方法、团队互动，等等，称得上是一部名副其实的情报分析教科书。



《全民监控：大数据时代的安全与隐私困境》

后“棱镜门”时代，国家、机构和个人怎样保护信息安全不受侵犯？

[英] 约翰·帕克 著 关立深 译

ISBN 978-7-5155-1186-3 定价：58.00元

简介：阿桑奇、斯诺登等的接连爆料警示我们，“全民监控”的时代已经来临。为了获得全方位的监控能力，西方国家利用闭路系统、窃听设备、身份识别技术、定位追踪装置等随时随地监视民众。全书涉及国家安全、信息安全、个人隐私等问题，为人们敲响了监控无处不在的警钟。本书案例丰富、数据翔实、语言生动，是读者迅速掌握隐私与信息安全知识的必读之作。



《骗中骗：克格勃与中情局的无声战争》

两大间谍组织情报与反情报较量 二十世纪最经典反间谍谍术案例

[美] 爱德华·爱泼斯坦 著 杨哲 译

ISBN 978-7-5155-1012-5 定价：55.00元

简介：本书以美国反间谍头目詹姆斯·安格尔顿之死为缘起，追踪了苏联从建国伊始到冷战末期“欺骗对手”的各种行动，以及美国是如何应对和接招的。通过中情局与克格勃在情报与反情报上的较量，作者向读者呈现了一场看不见硝烟的战争。本书是西方反情报代表作，既可作为饭后茶余之消遣，亦能当作国家安全研究的重要资料。



《情报术：间谍大师杜勒斯论情报的搜集处理》

中情局情报官书架推荐图书 国家安全研究必读经典著作

[美] 艾伦·杜勒斯 著 陈秋慧 译

ISBN 978-7-5155-0822-1 定价：58.00元

简介：本书作者以第一人称的视角展开，着重阐述了情报的实用技巧——情报如何搜集和处理，以及形成的结果怎样为制定国家政策服务。本书是“间谍大师”、中情局任期最长局长、美国现代情报系统缔造者杜勒斯的收官之作。凭借美国战略情报局与中情局的独特任职优势，作者娴熟地将情报学知识、亲身经历和各种间谍事件与趣闻轶事有机融为一体，具备极高的可读性。



《谁来监管泄密者？：国家安全与新闻自由的冲突》

互联网信息时代普及国家安全意识必备读本

[美] 盖里·罗斯 著 巩丽娟 译

ISBN 978-7-5155-0794-1 定价：49.80元

简介：2010年“维基揭秘事件”，2013年“斯诺登泄密事件”……据统计，近年媒体泄密在所有未经授权信息泄露中比例最高，对国家安全和利益影响也最甚。通过美国政府历史上重大的泄密案例和事件，作者探讨了未经授权信息泄露背后的动机、代价、法律困境和解决之道，以期望提醒全美情报系统：对手是如何获取美国情报的，对手获得情报后会取得怎样的优势。本书是未经授权信息泄露最新研究权威著作，书中实际案例丰富，理论和实用并举，内容具有较强的时代性。



目 录

序一 分析科学在情报工作中的应用	001
序二 霍耶尔对中情局改进情报分析工作的贡献	005
前 言	021

第一部分 我们的思维机制

第一章	关于思考的思考	024
	一、思维的技能	025
	二、思维的局限	026
	三、思维模式	028
第二章	认知：我们为什么看不到应该看到的东西	031
	一、有关认知的规律	032
	二、对情报分析人员的启示	039
第三章	记忆：我们怎样记住已经知道的事情	042
	一、记忆系统的组成	042
	二、记忆的特点和规律	045
	三、记忆与情报分析	052

第二部分 思维工具

第四章	分析判断的策略：超越不完整信息的限制	060
	一、提出和评估假设的策略	061
	二、各种策略之间的关系	071
	三、选择假设的策略	072
	四、结论	078
第五章	真的需要更多信息吗	080
	一、赌马的实验案例	082
	二、为专家的判断过程建模	084
	三、情报分析的拼图理论	091
	四、结论	092
第六章	保持开放的思维	093
	一、了解思维定式	094
	二、思维工具	097
	三、组织的环境	108
	四、结论	111
第七章	问题的结构化分析	115
	一、问题的结构	119
	二、购车矩阵示例	120
	三、结论	124

第八章	竞争性假设分析法	126
	一、步骤一	128
	二、步骤二	130
	三、步骤三	131
	四、步骤四	134
	五、步骤五	135
	六、步骤六	137
	七、步骤七	138
	八、步骤八	139
	九、概括与结论	140

第三部分 认知偏见

第九章	什么是认知偏见	144
	一、认知偏见的特点	145
	二、认知偏见的影响	146
第十章	证据评估中的偏见	148
	一、把生动性当标准	149
	二、缺乏证据	152
	三、过分注重一致性	154
	四、处理准确性不确定的证据	156
	五、不可信证据造成的印象持续存在	158
第十一章	因果认知中的偏见	161
	一、偏好因果解释	164
	二、偏好认为存在集中指挥	166

三、注重因果间的相似性	167
四、误判行为的内外因	169
五、高估自己的重要性	174
六、虚假的相关关系	176

第十二章

概率评估中的偏见	184
一、可用性规则	184
二、锚定现象	188
三、不确定性的表述	190
四、评估想定出现的概率	194

第十三章

评估情报报告时的事后偏见	200
一、分析人员的视角	202
二、用户的视角	204
三、监督者的视角	206
四、对实验的讨论	209
五、能否克服这些偏见	210

第四部分 结 论

第十四章

改进情报分析工作	214
一、为情报分析人员准备的清单	215
二、对情报分析工作的管理	219
三、结论	226

英汉术语对照	227
---------------	------------

英汉人名对照	232
---------------	------------

译后记	234
------------	------------

[序一]

分析科学在情报工作中的应用

中情局情报分局前负责人^[1] 道格拉斯·麦凯岑^[2]

本人初次接触霍耶尔的著作是大约 18 年前，它们给我留下了难以忘却的深刻印象。那时正是我整个情报分析职业生涯的中期，之后我继续干了 15 年的情报分析工作。最近几年，我利用苏联和华约国家的政府档案资料，研究了许多历史事件。此时，霍耶尔的最新论著引发了我更多的共鸣。

根据自己的亲身体会，我知道许多中情局官员对有关分析认识论的文章持怀疑态度。这可以理解，因为这些论文多数会在结尾提出一些模型作为问题的答案，但情报分析工作不是在研讨会上开展的，而是在瞬息万变的政策领域中进行的，所以这些模型似乎没有多少实用价值。但

[1] 编注：Deputy Director of Intelligence，原文如此，但从中情局官方网站 <https://www.cia.gov/library/center-for-the-study-of-intelligence/csi-publications/csi-studies/studies/97unclass/doug.html> 和本书序二原文对麦凯岑的介绍可以看出，更常用的写法是 Deputy Director for Intelligence (DDI)，即中情局情报分局 (Directorate of Intelligence，简称 DI) 副局长。从更多资料和本书后文可以发现，当时此岗位虽名为该机构副职却为主持日常工作的实际负责人，而 2005 年 11 月根据新的反恐法案才开始设立正职；同理，行动分局的负责人一职也经历过同样的变化。

[2] 原注：Douglas MacEachin，中情局情报分局前副局长 (DDI)。他在中情局工作了 32 年，于 1997 年退休后成为哈佛大学约翰·肯尼迪政府学院的高级研究员。

霍耶尔论述的重点并不在此。

霍耶尔清晰而有效地考察了人类思维如何通过建立模型（建模）来处理信息。他的研究表明，上述这一过程是人类认知的一部分，而非情报工作特有的现象。在从药物分析到股票市场分析等众多领域中，我们都能观察到这类现象。

分析过程本身加强了人脑的这一自然功能。分析工作常常涉及建模，尽管人们可能并不一定如此称呼这个过程。我们会阐述有关因果关系的一系列理解和预期，然后通过这些模型或“筛子”来处理 and 解释信息。

本书第五章讨论了“更多新信息价值是有限的”这一问题，我认为值得特别关注，特别对情报组织而言更是如此。这一章指出，人们往往用现有的分析模型来评估和处理最新获得的信息，而不是用新信息来重新评判分析模型的前提。这种有害的人类自然倾向，源于情报机构存在的理由。人们建立情报机构的目的是，在于通过秘密手段获取特殊的关键信息，然后与现成知识结合形成分析成果。

我相信，阅读本书中霍耶尔描述的这一思维过程（mental process）给分析质量带来的负面影响时，任何一位经验丰富的情报官都会回想起若干例子。有多少次我们基于扎实的专业知识提出了完全合理的预设前提，并且几乎全体一致地做出了某个完全合乎逻辑的预测，但结果却被证明是完全错误的？有多少次我们事后认定问题并不是出在逻辑上，而是由于我们的某个预设前提（无论它在当时看起来多么合理）并不成立？有多少次我们不得不承认那个错误的预设前提并非源自经验，而仅仅是从结论形成模型中得出的一个结论（又称假定，assumption）？又有多少次，我们事后才认定，根据当时已掌握的信息，本应对一个或多个预设前提提出质疑，而且如果改变相关的预设前提就会改变分析模型，从而得出不同的预测结果？

为了弥补情报分析和判断中存在的缺陷，通常的改进办法是大力加

强专业知识，这种呼声在情报“失误”出现之后尤其响亮。但是，霍耶尔的研究和他引述的成果对这种传统方法提出了巨大挑战。统计数据显示，专业知识无助于避免人类思维过程中常见的分析陷阱。这一点在情报分析工作之外的众多领域已被证明。

对一些著名的情报失误案例的研究表明，专家也会像普通人一样落入分析陷阱。而且数据显示，丰富的专业知识使专家对自己充满自信，别人也对他充满信心。因此，一旦专家落入陷阱，后果将更加严重。

上述观点并不应被视为是贬低专业知识的价值。相反，三十多年的情报分析工作的经验让我相信，尽管总是一直在警告信息过剩，却从来不存在“信息过量”或“专业知识过量”这回事。而且据我观察，中情局分析人员完全可以与名声显赫的专家们平起平坐，这使我坚信，贬低他们的专业知识是十分错误的。上述两种人的主要区别在于：知名专家通过公开发表文章提高其声望，而情报分析人员则在封闭的环境中工作，面对的主要读者是情报世界中最挑剔的那群人——决策层。

霍耶尔的论述传达了这样一种思想，即信息和专业知识虽必不可少，却不是让情报分析成为特殊工作的全部。我们必须要在分析科学中投入相当大的精力，而出发点就是清楚地理解人类思维这一最主要的分析工具固有的优势、弱点，以及它处理信息的方式。

我相信，情报分析人员在自我定义时，文化因素发挥着重要作用。我们究竟是中情局雇佣的独立专家，还是通过专业知识迅速应对各种议题和问题，并有效进行分析的专业分析人员和情报官？总体而言，我们掌握的实际专业知识远远多于我们对分析科学和人类思维如何处理信息方面的了解。霍耶尔清楚地告诉我们，人类思维过程为分析人员设下的陷阱无法消除，因为它们是我们的一部分。我们能做的就是通过训练，教会人们如何去寻找和识别这些思维陷阱，并开发可以克服它们的手段。

鉴于分析科学在情报工作中的中心地位，霍耶尔的这部著作提

出了一个关键问题：与其他业务工作相比，我们是否已将对分析科学的研究视为职业要求，并做了相应的投入？与我们在培养分析人员的写作技巧等方面相比，我们在这一领域内投入的精力和资源处于何种水平？

霍耶尔的著作没有自诩达到了该领域研究的顶峰。我希望它能为更多相关著作的出现起到抛砖引玉的作用。

[序二]

霍耶尔对中情局改进情报分析工作的贡献

中情局分析技术先驱、技术培训专家 杰克·戴维斯^[1]

中情局情报研究中心能够出版小理查兹·J. 霍耶尔关于情报分析心理学的著作，使之与新一代情报工作者和学者见面，我对此表示高度赞赏和欢迎。

霍耶尔认为，要改进情报分析工作，重点在于帮助分析人员克服人类思维方面的局限，从而更好地处理信息模棱两可、参与者众多、条件多变的复杂问题。冷战之后的动荡中，这样的问题大量涌现，对情报预测构成了挑战。

霍耶尔想要传达给分析人员的信息可以概括为本书第四章中的两句话：

情报分析人员应该自觉关注自己的推理过程。他们不仅要关注判断和结论本身，还应该关注自己是“如何”做出判断并得出结论的。

[1] 原注：Jack Davis，在中情局工作期间先后任职于情报分局（DI）、国家情报委员会和培训办公室。他现在是一名独立承包商（independent contractor），专职于开发和讲授情报分析技巧。他的著作包括《不确定性、突发性和预警》（*Uncertainty, Surprise, and Warning*）（1996）。

霍耶尔的思想适用于各种分析实践。在这篇序言中，我将主要论述霍耶尔以及情报分析领域内其他理论先驱对中情局的巨大影响，因为无论是霍耶尔，还是他的前辈们，乃至我本人，不仅非常了解中情局，而且在这里度过了大部分情报职业生涯。

一、改进分析工作的四大功臣

为了做出正确判断，情报分析人员总是要面对种种挑战，其中既有所分析问题自身的复杂性，也有对分析产品时效性与数量的要求。几十年来，在如何应对这些挑战、提高分析质量方面，有四位中情局专家做出了突出贡献。

我认为，对提高中情局分析工作贡献最大的人士是：谢尔曼·肯特、罗伯特·盖茨（Robert Gates）、道格拉斯·麦凯岑与小理查兹·霍耶尔。我的选择方法很简单，我扪心自问：在自己40年情报分析的实践、教学和写作生涯中，谁的见解对我影响最大？

（一）谢尔曼·肯特

谢尔曼·肯特对情报分析的开创性贡献无法用简单的几句话概括，我建议读者另外阅读更多的材料加以了解。^[1]在这里，我只谈一谈他对分析工作的主要贡献。

肯特曾是耶鲁大学欧洲历史研究领域的教授，在第二次世界

[1] 原注：可参见下列著作中主编所写的非保密性“引言”和哈罗德·福特（Harold P. Ford）所写的“献词”（Tribute）：Donald P. Steury, *Sherman Kent and The Board of National Estimates: Collected Essays* (CIA, Center for the Study of Intelligence, 1994)。