

我与皇帝侃大山系列

# 铁腕博天下

# 我与朱元璋 侃意志

英明神武，济世安民

半生戎马，决战杀伐

用勇气成就梦想，以铁腕博得天下

姜正成◎主编



中国财富出版社  
CHINA FORTUNE PRESS

我与皇帝侃大山系列

# 铁腕博天下 我与朱元璋 侃意志

姜正成◎主编



中国财富出版社

**图书在版编目 ( CIP ) 数据**

铁腕博天下：我与朱元璋侃意志 / 姜正成主编. —北京：  
中国财富出版社，2015.1  
( 我与皇帝侃大山系列 )  
ISBN 978-7-5047-5039-6

I . ①铁⋯⋯ II . ①姜⋯⋯ III . ①朱元璋 ( 1328 ~ 1398 ) -  
生平事迹 - 通俗读物 IV . ①K827=48

中国版本图书馆 CIP 数据核字 ( 2013 ) 第280297号

---

策划编辑 王秋萍

责任印制 方朋远

责任编辑 于 森 宋 宇

责任校对 饶莉莉

---

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路188号5区20楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568 ( 发行部 ) 010-52227588转307 ( 总编室 )  
010-68589540 ( 读者服务部 ) 010-52227588转305 ( 质检部 )

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5039-6 / K · 0147

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2015 年 1 月第 1 版

印 张 15 印 次 2015 年 1 月第 1 次印刷  
字 数 207 千字 定 价 36.00 元

---

**版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换**

# 前 言

著名意大利史学家乔万尼奥里曾经说过，“人类的心理统统就是这样，而且，似乎永远是这样：越是得不到手的东西，就越是想得到它，而且在实现这一愿望的过程中所遇到的困难越大，奋斗的意志就越是坚强。”

美国总统奥巴马说：“真正的力量并非来自我们武器或财富的规模，而是来自我们持久的意志力。”

成功与失败的分水岭在于人的意志力：成功者常常是意志坚强的人，失败者常常是意志薄弱的人。

坚强的意志力，是成功的源泉。意志坚强的乐观主义者，无论在压力多大的情况下，都不会在思想上崩溃。不管面对怎样的处境，都会充满希望、以乐观的态度期待着美好的结局。正因为他们坚强、乐观，所以也常常得到成功与快乐的青睐。

明代开国皇帝朱元璋，就用坚强的意志谱写了一曲从放牛娃到皇帝的传奇的史诗。朱元璋生于贫穷，饱经苦难。饥饿没有打败他，瘟疫没有打败他，十磨九难没有打败他，他在千锤百炼、百折不挠中创造了千秋功业，这就是坚忍不拔的意志的力量。

朱元璋生于乱世，起于征伐。铁血的苍狼后代在极尽辉煌之后，终于走到了穷途末路，元朝末年，各路豪杰四起，这位放牛娃出身的小和尚也不甘寂寞，加入了扛着铁锹锄头打江山的农民队伍，靠自己的智慧和身边众人的帮扶，从一个普通士兵迅速升为大元帅，统兵数十万，横扫天下。

朱元璋读书不多，武功平平。他起家的队伍，原是最不起眼的一支；替他冲锋陷阵的大将们，也多是他放牛时的玩伴、根本不懂兵书布阵的农

民兄弟，但是他却能一次次从惊心动魄的血战绝境中起死回生，一次次置强大的对手于死地，最终穿上皇袍、君临天下。

本书重点撷取朱元璋一生中的历史片段进行了整理汇编，并对其中所蕴含的意志品质和人生哲理进行了梳理，希望读者能通过对本书的阅读，了解朱元璋的成功之路，并从中借鉴学习，最终用以激励自己、指引自己，勇敢地去追求属于自己的成功。

# 目 录

## 第一章

### 搏击命运，坚强就有希望

人生是没有一帆风顺的。人的命运，一半掌握在自己手中，另一半掌握在上帝的手中。而命运它总爱捉弄人，抛洒下不幸和痛苦。但聪明人不但不恨它，反而感谢它，因为人生在得到金钱、地位、名誉、健康的过程中，还需要逆境作陪衬，这才算是真正的人生。逆境是人生的必修课，你只有通过了逆境的考验，才能最终到达成功的彼岸。

|           |     |
|-----------|-----|
| 正视苦难，磨砺人生 | 002 |
| 身处困境，学会忍耐 | 006 |
| 面对困难，坚韧不拔 | 011 |
| 积极乐观，笑迎人生 | 016 |
| 正视自己，面对现实 | 022 |
| 持之以恒，坚定目标 | 025 |



## 第二章

### 坚定信念，在拼搏中实现价值

人活着，不能醉生梦死，虚度生命；人应该有理想，有追求，有热情，勇于拼搏。拼搏是指积极向上、努力进取，为达到预定目标而百折不挠的一种精神，人活着就要有这种精神。朱元璋的拼搏精神很值得我们现代人学习。

|           |     |
|-----------|-----|
| 抓住机遇，果断选择 | 032 |
| 顺应时代，改造自己 | 037 |
| 能屈能伸，有刚有柔 | 041 |
| 凝聚力量，称雄天下 | 046 |
| 妥善协调，平衡利益 | 052 |
| 捐弃前嫌，共同对敌 | 056 |
| 分析大势，确定思路 | 060 |
| 奋勇向前，搏击风浪 | 068 |

## 第三章

### 谋略手段，在竞争中修炼意志

一个人的成功，离不开正确的战略。在朱元璋走向成功的过程中，战略起了非常重要的作用。俗话说，战略决定成败。在成功的战略指导下，朱元璋完成了从横吹牧笛的小牧童到独当一面的军事统帅，再到居九五之尊的一代帝王的角色转变。这不但体现了他谋略手段的高超，更体现了他不畏艰难的顽强意志。

|           |     |
|-----------|-----|
| 大造舆论，以势助威 | 076 |
| 找好靠山，步步为营 | 081 |
| 脚踏实地，稳固发展 | 085 |

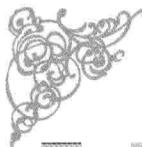


|           |     |
|-----------|-----|
| 实事求是，以博天下 | 089 |
| 因时而变，制订策略 | 097 |
| 得民心者，方得天下 | 101 |

**第四章****铁血手腕，以“严”博天下**

最贫贱的出身，最刚猛的皇帝，朱元璋谋权与固权就一个字：狠！他以“狠”得天下，以“狠”治天下，也以“狠”巩固天下。朱元璋的刚猛首先表现在对贪官的惩罚上，其次就是管理制度的严明上。这些铁血的管理手段，体现了新一代帝王的坚定意志。

|           |     |
|-----------|-----|
| 令行禁止，言出必行 | 108 |
| 有法可依，执法必严 | 110 |
| 适时使用，刚猛手段 | 115 |
| 严厉监督，严格管理 | 119 |
| 打击豪强，富国富民 | 124 |
| 赏不避仇，罚不避亲 | 131 |

**第五章****先正己身，成就霸业**

在管理学中，有很多理论、方法与实务经验，有各种可选择的工具。好的管理者，有感知事物真相的直觉，及抓住事物核心的本能。管理与被管理者，常进行意志较量，这种较量，有些是显性的，有些是隐性的。管理者若意志力不足，即使大权在握，下了文，定了人，想要的效果，却不一定得到。所以掌握一定的管理技巧与方法，是非常重要的。

|           |     |
|-----------|-----|
| 加强管理，谋求发展 | 138 |
| 创新精神，创新管理 | 142 |
| 真诚纳谏，以正己身 | 146 |
| 制度管理，规范下属 | 151 |
| 学会奖励，激励下属 | 155 |
| 心胸广阔，以德服人 | 158 |

**第六章****厚积薄发，坚持以人为本**

用人之道是一套系统的学问，朱元璋在创业过程中一个最大的亮点就是他能够吸引众多的饱学之士来到自己的阵营之中，为自己争夺天下敬献锦囊妙计。如果仅凭朱元璋的一己之力，他是无法成就霸业的。因此，朱元璋的用人之道历来为史学界津津乐道。

|           |     |
|-----------|-----|
| 人才为本，培育为先 | 164 |
| 不唯朋亲，只唯贤才 | 170 |
| 了解人性，正确用人 | 174 |

|           |     |
|-----------|-----|
| 合理搭配，相辅相成 | 181 |
| 因材施用，避人之短 | 185 |
| 礼贤下士，尊重人才 | 188 |

**第七章****严于律己，铸就坚强品质**

所谓人的品质，就是人在意志行动中表现出来的较为稳定鲜明的心理上或者行为上的特征。这些特征一旦缺失，那将会使我们的意志薄弱。如果你想在今后的人生中有所成就，就必须拥有优良品质。在成功人士所具备的众多品质中，严于律己是至关重要的一种。

|            |     |
|------------|-----|
| 不断学习，不断进取  | 198 |
| 辛勤奋斗，磨砺人生  | 202 |
| 躬行节俭，培养意志  | 207 |
| 控制心态，以和为贵  | 212 |
| 学会自律，不玩物丧志 | 218 |
| 敢于作为，勇于担当  | 224 |
| 后记         | 228 |



## 第一

DI YI ZHANG

# 章 搏击命运，坚强就有希望

人生是没有一帆风顺的。人的命运，一半掌握在自己手中，另一半掌握在上帝的手中。而命运它总爱捉弄人，抛洒下不幸和痛苦。但聪明人不但不恨它，反而感谢它，因为人生在得到金钱、地位、名誉、健康的过程中，还需要逆境作陪衬，这才算是真正的人生。逆境是人生的必修课，你只有通过了逆境的考验，才能最终到达成功的彼岸。



## 正视苦难，磨砺人生

有位哲人曾经说过：人生，就是一种经历。这话是很有道理的，人生中的悲欢离合，包括我们忍受的苦难，都是一种经历，是一种财富。苦难磨炼了我们的心性，砥砺了我们的意志，将我们雕琢成有用之才。我们要学习的，就是在苦难中不放弃，经受一番风雨的洗礼，迎接自己的彩虹。

朱元璋的早期生活中充斥着太多的苦难。据说朱元璋的母亲陈氏在生下他之前做了一个梦，梦见一个风度翩翩的道士从西北方向走来，这个道士友善地递给她一个药丸，然后很坦白地告诉她：“吃了它，这是好东西。”

梦里的陈氏想也没想，就吞下药丸。之后，便生下了朱元璋，当然，那时他还叫朱重八（以后统一称呼为朱元璋）。

元末是个多灾多难的年头，熟读历史的人都了解，旱灾、蝗灾、瘟疫、人吃人，等等，这些事情接二连三地出现，似乎预示着天下将有大事发生。我们来看看凤阳的一段花鼓：说凤阳，道凤阳，凤阳本是好地方；自从出了朱洪武，十年倒有九年荒。

十年有九年荒，可能夸张了点，但可以想象当时的天灾人祸有多严重。这段花鼓把凤阳的天灾推到朱元璋身上，似乎有失偏颇。我们只能猜测，朱元璋后来当上皇帝后，没有特别照顾乡亲们，所以大家对他不满，这是可以理解的，明初的功臣宿将很多出身凤阳，但后来许多都人头落



地，凤阳人自然不满朱元璋对老乡动刀。

朱元璋生活在元末这个动荡的时代，是不幸，也是幸运。

朱元璋的父亲叫朱五四，听这个名字我们就能体会到“予以父贱”的道理，由此可知，朱元璋家的地位极其低下。不过，朱元璋并没有埋怨上天不公，从小就挑起生活的担子，穷人家的孩子早当家。

朱五四是个老实的农民，面朝黄土背朝天之外，他还搞些副业：自己打豆腐卖，帮别人做些零工。但就算朱五四一天忙个不停，一家老小还是经常饿肚子，当时经济不景气，朱五四的艰辛劳动甚至还赶不上农民工，属于最廉价的劳动力。

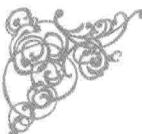
我们可以想象，朱元璋的童年，是过着吃不饱穿不暖的日子，普通孩童有的他一样也没有。对比之后的经历，我们可以发现，朱元璋其实有着极其强烈的占有欲望，这些童年往事对他来说是一段难以忍耐的痛苦经历。但是，他出生在世世代代都贫困无比的家庭，除此之外也别无他法。

小时候，朱元璋很想走进学堂，这对于其他孩童来说是再普通不过了，但对于朱元璋而言，这是一个很不现实的愿望。由于出身贫寒，又没有读过书，朱元璋的自卑心态很严重，这也可能是他成为皇帝之后，妒忌那些学识渊博的人，经常大兴文字狱的原因之一。朱元璋不是没有挣扎过，但迫于现实，他在争取之后也只能最终向现实妥协，安分守己地做一个牧牛小童。生活的艰辛在幼年的朱元璋身上显现得如此清晰。

面对这么残酷的生活，朱元璋并没有怨天尤人，而是在逆境中发奋起来。

虽然家境不好，朱元璋却有一个不得不提的外祖父，此人的名字不详，在这里，姑且称他为陈公。

陈公是一个白发苍苍的老人，他出家做了和尚，常常戴着一顶竹帽，身披一件破烂的袈裟，但他在年轻时却有所作为，曾是宋朝大将张世杰的



亲兵。当元朝骑兵侵占中原之后，文天祥不幸被抓为战俘，张世杰将军带着宋朝的遗孤小皇帝逃亡到崖山，此处位于今天的广东省新会县。陈公应该目睹过那一幕凄惨的景象，国破家亡，一国之君只得亡命天涯，忠心耿耿的将军也无法阻止这亡国的结局。

虽然知道放手一搏也不会有什么出路，张世杰还是集结了1000艘军船，在崖山和元军大战了一场。这场战斗异常惨烈，当蒙古人攻到王船，无力回天时，丞相陆秀夫先是剑指妻儿，逼着他们跳海祭国，然后眼含热泪，对小皇帝下跪，最后背着他一起跳海，宁死不做战俘。当时凄惨的场景简直令天地动容，但却不能打动冷血无情的蒙古兵。

张世杰所带队的船只在海上遇到了风浪，被飓风所掀翻，一代良将就此陨落，令人扼腕叹息。

朱元璋的外祖父陈公当时也掉进了海中，但他侥幸被渔夫所救，后来颠沛流离、九死一生之后才得以重回故里，但从此他不问世事，出家做了和尚，只是平日里帮人算算卦。陈公经常在夜里偷偷和女儿还有外孙朱元璋倾诉自己的这段悲惨经历，这些是平日里饭桌上和人们议论中他绝对不敢说的，因为这时已经改朝换代，蒙古人已经统治了中原大地。

陈公的这些经历，对于没有上过学堂的朱元璋来说，可以算是启蒙教育了。

正是这种评书式的故事，使朱元璋幼小的心中萌生了使命感，他希望，自己有一天也能像外祖父一样，当一个在战场中驰骋的战将。

陈公是个长寿的老头，“大难不死，终有后福。”这句话在他身上得到了最好的体现，他活了99岁，而且他的外孙还当了明朝的开国皇帝。

朱元璋在一个叫刘德的地主家，放了12年的牛，我们不知道他在这漫长的岁月中究竟在想什么，也许他为了每天能有口饱饭吃而沾沾自喜，也许他正做着对于那时的他来说不切实际的梦：有一天，他自己也能养得起

一头牛，不再需要给别人放牛了。

当时元朝的统治极其腐败，民不聊生，能有一头耕地的牛那是再好不过了。元朝政府在马背上得天下，也企图以管理牲口的模式来治理天下。元朝的国民有贵贱之分，南人，也就是汉族人是最低等的国民。他们甚至想把世代生活在中原大地上的汉族人全部诛杀殆尽，将广阔的平原作牛马的牧场，幸亏这个泯灭人性的想法被当时的宰相劝阻了。

当牧童的日子虽说饥一顿饱一顿，但也有很多美好的回忆。小孩的天性活泼好动，朱元璋也不例外，他最爱的游戏是假扮皇帝。他经常领着一帮放牛的小孩来到山上，然后把牛放开找草吃，自己把棕榈树的叶子撕成一条一条的，做成胡须挂在嘴边，再随手找一块可以顶在头上的木板充当皇冠，坐在一个墓碑上，假装自己是皇帝。其他的小孩也非常捧场，纷纷跪下，山呼万岁，三跪九叩。

当然，那时的朱重八还是一个连双完整的鞋子都没有的放牛娃，也只能在游戏中体验当皇帝的乐趣。

佛教认为，人生来就是要忍受苦难的，于是，绝大多数人就一直在苦难中忍受，直到一生耗尽。但是那些成功的人士，却不仅仅是在忍受苦难，他们把苦难看作一种人生的经历，看作一种人生的修行，在苦难中不断磨砺自己，等到机会来临的时候，奋然而起，用自己在苦难中磨砺的本领，摆脱苦难，登上成功的高峰。

著名诗人罗曼·罗兰说过这样的一句话：“痛苦像一把犁，它一面犁碎了你的心，一面掘开了生命的起点。”如果想终有一天大放异彩、有所作为，就必须在任何困境之中，保有永不放弃的信念。有句话说得好，“雄鹰展翅高飞在蓝天之上，离不开最初跌跌撞撞的试飞。”人总是在挫折中发奋，在逆境中成长的，每一个人都有为之奋斗一生的终极理想。但大多数人却没能坚持下来，只有极少数不懈努力的人才能最终



步入成功的殿堂。由此可知，失败不可怕，虽然它会折磨人的身心，但真正的强者在经过挫折的洗礼之后，会绽放出更加夺目的光辉，他们永不放弃的信念无比强大。

把先前遇到的所有挫折、失败全当作一种对意志的考验，在苦难中接受这种磨炼，不断强大自己。对每个人来说，机会都是公平的，但并不是每个人都可以抓得住。苦难对于一个常人来讲，无疑是一种天灾人祸，但对于能成大事者，那便是一种历练。艰苦异常的童年生活使朱元璋养成了敢作敢为的性格，而这种性格，成为他后来在群雄中异军突起的重要原因。

### 身处困境，学会忍耐

忍耐的意义不仅仅是忍辱负重，以待东山再起。忍耐其实就是一个人意志力的表现。忍耐是痛苦的，这种痛苦有时候是肉体和物质的痛苦，有时候是精神的痛苦。但是，不管是哪一种痛苦，对于人的意志都是一种严峻的考验。所以，有人说过，忍耐就是一种能耐。

人生需要忍耐。凡成大事者，必能忍常人所不能忍，如越王勾践，他为了能报仇雪恨，竟然肯做夫差的马夫，卧薪尝胆，终成大事。

命运的无助、生活的窘迫，还有那随时有可能来袭的疾病和瘟疫，自己随时都有丧命的可能，这也造就了朱元璋坚忍不拔的个性。这样的经历和性格，使他成为中国古代帝王中权力欲最强中的一位。

元顺帝即位后，几乎连年征战，社会混乱，无数百姓流离失所。战争、烧杀、抢劫、暴动的同时，伴随着破产、流亡、饥饿、死亡，天昏

地暗，悲惨景象无处不有，无时不在。正当人民横罹惨祸，整个社会被折腾得元气大伤的时候，各种自然灾害又不期而至。首先袭来的就是旱灾。至正四年（1344年）入春以后，江淮以北接连几个月干旱无雨，坑塘河沟里全都干涸了，田地里的庄稼像被人烤过一样蔫在地里，禾苗枯萎，江河断流。

面对这前所未有的旱灾，人们在抗争无效后，不得不把所有的希望寄托于天上的神仙，天天祈神求雨。然而人们没有盼到雨水的到来，却盼来了铺天盖地的蝗虫，真是屋漏又遭连阴雨。这突如其来的灾祸把农民们残存的最后一丝希望也给扑灭了，蝗虫啃噬过后，庄稼颗粒无收，农民们面对龟裂的田地，欲哭无泪。

如果说蝗虫的侵扰对于人民来说是雪上加霜的话，那么接下来的这场瘟疫对于民众来说无疑是火上浇油。

至正四年四月初，灾难降临到了朱家这个不幸的家庭。朱家的生计本来就难以维持，生活过得够窘迫的了，再经过几年的自然灾害，农田几乎是颗粒无收，而租税却有增无减，哪还有钱交得起沉重的赋税啊。因此，这时的朱家已落到了家徒四壁、一贫如洗的境地，日子一天不如一天。

朱元璋当了皇帝后，还曾经很动情地回忆说：“因念微时，皇考皇妣凶年艰食，取草之可茹者杂米以炊。艰难困苦，何敢忘之！”像这样吃糠咽菜的家庭，遭了瘟疫，哪还有钱请郎中、抓药，也只有生死由命了。四月初六，朱老汉最先死去。没过3天，四月初九，大哥朱重四又跟着走了。12天之后，四月二十二，母亲陈氏又抱病身亡。半个月的时间，“连遭三丧”，全家9口人死了三分之一。

按照中国儒家的礼教观念和传统习俗，养生送死都是人生中的大事，要使死者魂归故土，使遗体能有个安置的处所，不能暴尸荒野，任凭鸟兽