



青少年道德教育基金倾力推荐
企业家成长启示录

MO DUO KE

由小报老板到传媒大亨

默多克

改变的是自己头脑，而不是改变别人

Youxiaobao

Laobandao

Chuanmeidaheng

王金锋◎编著



中国出版社
国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

MO
DUO
KE



企业家成长启示录

QI YE JIA CHENG
ZHANG QI SHI LU

默多克

由小报老板到传媒大亨

主金锋◎编著



中国社会出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

默多克 / 王金锋编著. —北京: 中国社会出版社, 2014. 8

ISBN 978-7-5087-4762-0

I. ①默… II. ①王… III. ①默多克, R. L. (1931 ~) —传记 IV. ①K836.115.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 124026 号

书 名: 默多克

编 著 者: 王金锋

出 版 人: 浦善新

终 审 人: 李 浩

责任编辑: 侯 钰

责任校对: 籍红兵

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

编 辑 部: (010)58124865

邮 购 部: (010)58124845

销 售 部: (010)58124848 传真: (010)58124856

网 址: www.shcbs.com.cn



经 销: 各地新华书店

印刷装订: 北京威远印刷有限公司

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13

字 数: 200 千字

版 次: 2015 年 1 月第 1 版

印 次: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 26.00 元



《企业家成长启示录》编委会

主 任：李丹丹

编 委：胡元斌 郭艳红 刘 超 周丽霞 赵一帆 乌日克
孙鹏飞 李 乐 石 静 刘干才 李 勇 王金锋
信自力 张学文 刘 力 李连成 顾文州 鹿军士
张恩台 李丹丹 牛 月 孙常福 钱佳欣 柳 静
张建成 闫婷婷 阎万霞 杨宏伟 李 奎 方仕华
方仕娟 张德荣 台运真 李正平 李正蕊 周红英
余海文 冯化太 冯化志 唐 容 熊 伟 杨永金
文杰林 邢建华 蒲永平 李建学 马 良 马金诚
向平才 文飞扬

总 策 划：侯 钰

写在前面的话



那是1800年，爱尔兰裔法国著名经济学家理查德·坎蒂隆著作了《商业性质概论》一书，他在该书中首次对“企业家”进行了定义，阐释企业家是专门承担风险的人。

后来，奥地利著名政治经济学家约瑟夫·熊彼特在所著《资本主义、社会主义与民主》中指出，企业家就是创新者，就是不断探索新的可能方案，不断寻找新的意义所在，不断发现新的实现自我的途径。按照他的定义，企业家的内涵和外延要广泛得多，不仅包括在交换经济中通常所称的生意人，也包括公司雇佣人员，例如经理、董事会成员等。

美国著名企业家克雷格·霍尔在所著《负责任的企业家》中指出，企业家是做实事的人，是冒险家，是风险承担者，他们对朋友、商界伙伴和社会是负责任的。也就是说，企业家不仅是社会革新者，更是社会责任与信用关系的维护者，并且致力于改进社会。

总之，“企业家是不断在经济结构内部进行‘革命突变’，对旧的生产方式进行‘创造性破坏’，实现经济要素创新组合的人。”他们创造物质财富，推动社会不断进步，使得人们更加幸福。财富虽然只是一个象征，但它与人们的生活、国家的发展、民族的强盛等息息相关。

企业家也创造巨大的精神财富，他们在追求财富过程中所表现出来的创新、冒险、合作、敬业、学习、执着、诚信和服务等精神，值得我们每一个人学习。这种企业家精神是这个特殊群体的共同特征，也是他们独特的个人素质、价值取向以及思维模式，是他们行动的理性超越和精神升华。

当然，企业家是在创造财富的实际行动中，在点点滴滴的事例中体现出伟大精神的。我们在追寻他们成长发展的历程时就会发现，虽然他们成长发展的背景各不相同，但他们在一生中所表现出的辛勤奋斗和顽强拼搏的精神，则是殊途同归的。



写在前面的话

这正如美国著名思想家和文学家爱默生所说：“伟大人物最明显的标志，就是他们拥有坚强的意志，不管环境怎样变化，他们的初衷与希望永远不会有丝毫的改变，他们永远会克服一切障碍，达到他们期望的目的。”同时，爱默生认为：“所有伟大人物都是从艰苦中脱颖而出的。”

为此，我们特别推出了《企业家成长启示录》丛书，精选荟萃了现当代中外在钢铁、石油、汽车、船运、时装、娱乐、传媒、电脑、信息、商业、金融、投资等方面最具有代表性的企业家，主要以他们的成长历程和人生发展为线索，尽量避免冗长的说教性叙述，采用日常生活中富于启发的小故事来传达他们的精神。尤其着重表现他们所处时代的生活特征和他们建功立业的艰难过程。本套作品充满了精神的力量、创业的经验、经营的学问、管理的智慧以及财富的观念，相信我们广大读者一定会产生强烈的共鸣和巨大的启迪。

为了让广大读者更方便地了解和学习这些企业家，我们还增设了人物简介、经典故事、人物年谱和名人名言等相关内容，使本套作品更具可读性、指向性和知识性。为了更加形象地表现企业家的发展历程，我们还根据他们的成长线索，适当配图，使之图文并茂，形式新颖，以便更加适合读者阅读和收藏。

我们在编撰本套作品时，为了体现内容的系统性和资料的翔实性，参考和借鉴了国内外的大量资料和许多版本，在此向所有辛勤付出的人们表示衷心谢意。但仍难免出现挂一漏万或错误疏忽，恳请读者批评指正，以利于我们修正。我们相信广大读者通过阅读这些著名企业家的人生成长与成功故事，会更好地把握自我成长中的目标和关键点，直至开创自我的幸福人生！



人物简介

名人简介

鲁伯特·默多克 (Rupert Murdoch), 1931 年 3 月 11 日出生于澳大利亚墨尔本以南的一个农场, 毕业于牛津大学。

鲁伯特·默多克的父亲凯恩·默多克是澳大利亚《先驱报》和《新闻周刊》的董事长。1952 年他父亲去世后默多克继承了阿德莱德的小报, 也就是《新闻报》。短短的三四十年间将其发展为跨越欧、美、亚、澳几大洲, 涉足广播、影视、报业等领域的传播媒介帝国。

在他的旗下, 既有久负盛名的英国《泰晤士报》, 也有美国电影界的大腕级电影公司, 20 世纪福克斯公司。他本人也成为新闻界屈指可数的人物之一。

他的事业还正在不断向全世界发展。他是新闻集团的主要股东, 董事长兼行政总裁。以股票市值来计算, 新闻集团已是世界上最大的跨国媒体集团。

成就与贡献

早在 20 世纪 70 年代, 他在澳大利亚已拥有悉尼电视第十台、墨尔本电视第十台和安塞航空公司 50% 的股权, 并经营欢乐唱片公司和图书公司等。在国外几年的发展更是突飞猛进。

1983 年首先在伦敦买下一家卫星电视公司 69% 的股权, 接着在美国收购了好莱坞“20 世纪福克斯公司”的一半股权。

1985 年又以 15 亿美元收购美国第四大电视集团“都城媒介公司”属下的纽约、洛杉矶、芝加哥、休斯敦、达拉斯和华盛顿六家地



默多克

方电视台，从而以“默多克旋风”轰动了西方世界。

默多克的收购步伐40年来一直没有停止，现在他掌管的新闻集团净资产超过400亿美元，涵盖电影、电视节目、无线电视、有线电视广播、卫星电视和报纸、杂志、书籍出版以及数字广播、加密和收视管理系统开发。

默多克控制了澳大利亚2/3的报纸，英国《太阳报》《泰晤士报》等40%的报纸。他还拥有英国的星空电视台、美国福克斯电视网、香港亚洲卫视。

在互联网时代到来后，默多克与日本公司合办的用于拓展互联网投资的金融企业“软银”，也为他带来了丰厚的利益。

地位与影响

默多克和他建立的新闻集团在传媒行业里有举足轻重的影响力。默多克所创建的新闻集团是当今世界上规模最大、国际化程度最高的综合性传媒公司之一。

默多克从来不逃避任何挑战，所有跟他竞争的对手都纷纷败下阵来，默多克经营的传媒集团影响深远。

默多克，这位传媒产业巨头，以他独特的执着强硬和精明圆滑、赌徒般的冒险精神和不服输的辛勤耕耘为自己赢得了巨大的成功，同时也引起了巨大的争议。

在他被尊称为全球性媒体新闻集团首领的同时，更被许多人看作恶魔的化身。众说纷纭的背后是，人们想了解他，但同时人们又非常缺乏对他的了解，或许是默多克身上存在的多种因子，有偏执、有理性，还富于冒险精神，多方面的性格让默多克成为一个复杂的个体，默多克是多层次的，无法评价。

于是，为默多克写传记的作家威廉·肖克罗斯也只能用这么一句话评价：“他是地球上最强大的人之一”。

事业的起步

来自家族的影响	2
漫长的求学生涯	7
父亲事业继承人	12
旷日持久的官司	17
第一次面临挑战	23
首次进军电视业	26
创办全澳洲报纸	31

事业的发展

接管《世界新闻报》	40
大刀阔斧的改革	48
打响美国第一战	51
《纽约邮报》的主人	56
被迫放弃《纽约邮报》	62
拯救波士顿危机	67
收购《泰晤士报》	72
与政治人物结盟	82

事业的腾飞

计划进军好莱坞	92
获得最大电影公司	97
电视集团的诞生	100

取得印刷革命胜利·····	105
告慰父亲在天之灵·····	112
与多年老对手过招·····	120

事业全球化

创办星空电视台·····	130
深陷债务危机·····	137
控制足球联赛·····	146
看中香港传媒业·····	152
出师日本传媒界·····	157

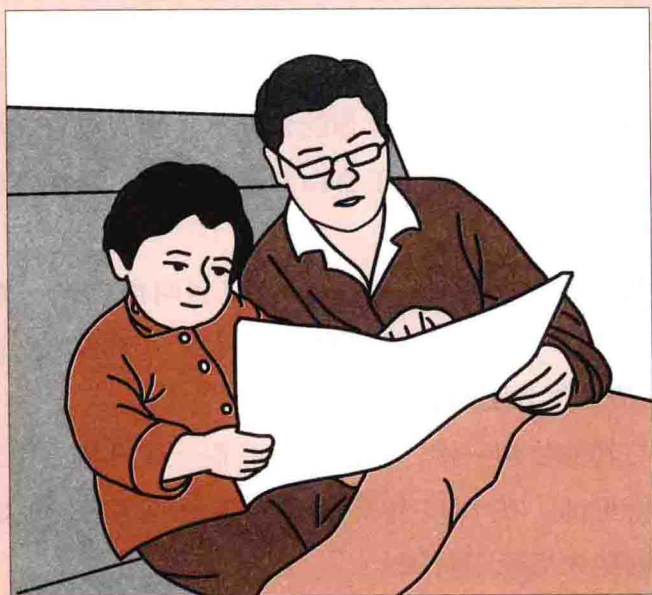
事业接班人

婚姻好像过山车·····	164
长子拉克兰辞职·····	170
叛逆儿子詹姆斯·····	173
副手担任接班人·····	178
大权会花落谁家·····	182

附 录

经典故事·····	186
年谱·····	189
名言·····	193

事业的起步



报纸的高贵和善良是使读者感兴趣并满足他们的欲望。

—— 默多克

来自家族的影响

1843年5月，苏格兰教会的450名牧师和一些神学院的学生，因不满英国王室对教会的控制，在一个名叫托马斯·查尔默的苏格兰福音派领袖的领导下成立了新教派。这个新教派就是福音派。它的势力发展迅速。

由群众捐款修建的新教堂高达220座，能够接纳更多的信徒使用，在满足他们的宗教需求的牧师的领导下，福音派宣布同苏格兰教会彻底断绝关系，并组织成立了自由苏格兰教会，从而震惊了整个基督教世界。

在这些激进的“反叛者”中，有一位名叫詹姆斯·默多克的牧师，生于1817年，在那场轰轰烈烈的“反叛”运动达到高潮时，他才26岁，正值血气方刚的青年时期。

他也是与其他牧师一样，自愿放弃了薪金和教堂，住到了临时搭建的简陋住所里的。在1843年那个寒冷难耐的冬天，他眼睁睁地看着他的许多同伴先后死于贫困。

詹姆斯·默多克和他的儿子帕特里克都是19世纪后半期自由教会的成员。这些持不同政见者依靠世界各地长老会支持者的捐赠，建立了数百座教堂和学校，另起炉灶创立了一个长老派教会。他们挑战处于统治地位的苏格兰教会和英国政府并取得了胜利。

帕特里克成长的文化是加尔文主义的，非常民主，讲究实际和充满活力。他成为伦敦一个颇有影响力的传道士的助手。

1878年，帕特里克被委任为阿伯丁郡一个小渔村克鲁登的牧师。1882年，当了4年牧师后，帕特里克与安妮·布朗成婚。他在1884



年接受澳大利亚墨尔本自由教会的邀请，去澳大利亚的墨尔本活动。当时，苏格兰向南方大陆的移民活动正方兴未艾。

1884年10月，他随着移民的大潮，举家迁移到墨尔本。这时距英国的第一批囚犯被流放到澳大利亚东南部新南威尔士正好100年。

随着19世纪的结束，世人已逐渐习惯于使用电话和收音机，这一类比较先进的通信工具。但是，澳大利亚作为新开拓的殖民地，才刚刚通过电报与北半球连接起来。

在通电报之前，各家报社在悉尼港的入口处索思赫德设立瞭望哨，等待船只的到来，争抢海外最新的新闻。各家报社常常发动着一艘捕鲸小艇，飞快地驶到进港的轮船旁抢夺邮包和海外报纸。这些东西用马驮着匆匆运进城，然后尽快地将收集到的新闻进行加工编写和出版。

帕特里克·默多克的蓝砂岩石教堂位于威廉大街和朗斯代尔夫街的街角处，他是一位热情洋溢的布道者，不喜欢冗长的布道。在到此地3年后，他迁往墨尔本的郊区坎伯韦尔的三一教堂，继续当牧师直至1928年12月31日退休。

12年后帕特里克·默多克去世了。

帕特里克·默多克是个世俗之心很重的人，他沉醉于教会和国家的政治活动中。帕特里克是新闻自由的坚定支持者。他把它称之为“暴政可能最强大的敌人”，并说：“没有哪一个独裁者能够容忍他的人民对他的行为进行自由的议论和广泛的宣传。”

帕特里克和安妮·布朗生有7个孩子。凯恩是第二个儿子，排行第三，生于1885年8月12日。由于这个孩子口吃厉害，说话总是断断续续的，经常被伙伴们嘲笑。这让凯恩感到非常痛苦，他的童年和青年时代也因此而很不幸福。

中学毕业后，凯恩决定不上大学了，他告诉父亲他有从事新闻业的强烈愿望。他的父亲没有表示支持，但他还是与教区的一位知名人

士墨尔本《时代报》的老板戴维·赛姆提起儿子想从事新闻行业的这件事。赛姆很给朋友面子，他给这个叫凯恩的小伙子安排了一份采访莫尔文中产阶级郊区的工作。

凯恩工作勤奋，他发现他的口吃赢得了他采访人的同情。他生活节俭，甚至可以说是非常清苦。为了能够在伦敦的伦敦经济学院学习并治愈口吃，他努力节省每一分钱。

至1908年，他终于积攒了500英镑，足够买一张去伦敦的船票和支付一年的生活费。

到伦敦后，凯恩对伦敦的环境感到非常失望。他特别想家，别人给他写的引荐信毫无帮助，而且他发现根本无法跻身英国新闻界或治愈他的口吃。他孤身一人生活，自己在环形轻便煤气炉上用袖珍折刀烤面包吃。他越来越想念他的家人。

1910年，凯恩回到墨尔本，他依然口吃。1912年，他成为悉尼一家活泼的晚报《太阳报》驻墨尔本议会的记者。他对政治的兴趣日渐强烈。

1915年，澳大利亚和新西兰军团的两个师在达达尼尔海峡加利波利的一个荒凉的岩岸登陆。他们遭到了由穆斯塔法·凯末尔指挥的土耳其军队的沉重打击，伤亡人数约16000人。谁应该承担责任？许多澳大利亚人认为英国人难辞其咎。这是传说的第一部分，而第二部分是，只有凯恩·默多克准备说出事实真相。

这个故事基本上是怎么说的：年轻的凯恩·默多克是一位勇敢的战地记者。他奋不顾身地来到加利波利海滩，不禁被士兵们的痛苦和英国人的指挥无能惊呆了。

他公然违抗英国的新闻检查，报道事情的全部真相。结果，英国的总指挥官被撤职，与土耳其的战争被停止并成立一个皇家委员会来调查此次战争。有时候人们甚至说，凯恩·默多克导致了英国政府的垮台。



诺斯科克利弗成了凯恩·默多克的好朋友，他对凯恩的生活产生了最重要的影响。他们之间的关系既是朋友，又情同父子。诺斯科克利弗让凯恩担任了联合电报公司的伦敦分部的编辑，年薪 1200 英镑，合同期限是 3 年。

凯恩的工作非常出色，并且把新闻业务扩展到了印度和南非。同事们都认为他是一个雄心勃勃、热情奔放的澳大利亚人。

至 1920 年，凯恩引起了墨尔本《先驱报》和《泰晤士周报》公司总裁的注意。公司总裁给他提供了《先驱报》编辑职位，年薪 2000 英镑。诺斯科克利弗敦促他的门徒接受了这一职位。

《先驱报》最初是一份早报。1869 年，戴维·西姆买下了它。将其改为晚报后又卖掉了，因为他自己有一份早报，名叫《时代报》，这样一买一卖，就等于消灭了一个竞争对手。

当凯恩接手时，《先驱报》的发行量达到约 10 万份。这份报纸没有多少竞争力，它的版面设计很差劲，文章缺乏特有的风格，让人读起来很枯燥，不充实，并且不重视新闻版面的内容。

在凯恩·默多克到来之前，记者们被报纸行业的老板认为是没有多大用处的人，几乎是与“吃闲饭的”画等号。凯恩的到来改变了这些不正常的状况。他认为，记者应当是绅士，而且他自己也试图这样对待他们。

很快，他开始张贴公告，每天批评或表扬某人，让记者们知道，记者的工作是值得人们关注的。当他担任主编后，开始加强《先驱报》商业方面的管理，并按照诺斯科克利弗的建议，开设了一个妇女专栏，建立了竞争机制。他压缩了评论的篇幅，使文章灵活、明快。

出于对墨尔本正统势力的蔑视，他甚至进行了一次漂亮的进攻。在他就任编辑的几个月后，在墨尔本的小科林斯大街，出现有一个年轻姑娘遭强奸后，被残忍杀害的事件。

《先驱报》用很大的篇幅报道了这一事件，用大标题，甚至悬赏，

要求人们提供破案的线索，这一系列举动极其吸引读者眼球，使报纸的发行量大增。

澳大利亚新闻界的竞争一直是相当激烈的，但凯恩使《先驱报》成为具有竞争实力的一份报纸。

诺斯科利弗到墨尔本拜访了凯恩。在《先驱报》董事会的成员面前，高度地称赞他“为该报纸找到了赚钱的唯一途径”。他说：“你们必须支持他，这个年轻的默多克是值得你们支持的。”《先驱报》集团的董事们非常高兴。

1926年，他们让凯恩成为董事会成员。两年后，凯恩又成了执行董事长。

20世纪20年代末，凯恩开始扩张《先驱报》集团帝国。这个集团发行或收购了许多杂志，包括《全球体育》《飞机》《美丽的澳大利亚》和《澳大利亚住房建筑》等。

1929年，该集团又买下了《先驱报》的对手《太阳新闻画报》，这份报纸也成了《先驱报》集团中最盈利的报纸。《先驱报》集团收购了SBD电台，因而也使《先驱报》集团成为澳大利亚第一家进入广播事业的报纸出版商。他还引进了新式的印刷机械，出版了第一份广播画报。

凯恩注意到在美国已经出现了全国范围的报纸“连锁店”经营方式，他也决心在澳大利亚建立起这样的网络。在他的领导下，以《先驱报》为基础的一个辛迪加，先是“接管”了西澳大利亚，然后又在阿德莱德发动了新的“战争”。

经过残酷的竞争，他先是买下了《记事报》，然后“劝降”了早报《广告商报》和晚报《阿德莱德新闻》。他成了《广告商报》的总裁，《广告商报》成了他的传媒界的领地。



漫长的求学生涯

1931年3月11日，午夜，在墨尔本埃文赫斯特私人医院，一个婴儿的哭声让寂静的黑夜变得生动起来。等待在产房外的凯恩爵士一听到孩子的哭声，就急忙跑进去想看孩子。当护士告诉他生了一个男孩时，凯恩欣喜若狂。

1931年3月14日，《世纪报》头版刊出了这则广告：

凯恩·默多克之妻于3月11日午夜在墨尔本埃文赫斯特医院产下一子。

凯恩的这个尚未取名的儿子第一次登上报纸头版，预示着他的一生都将与报纸业难舍难分。他沿用父亲和外公的名字，得名为凯恩·鲁伯特·默多克。让人一听就知道是凯恩爵士和外祖父鲁伯特·格林两家的后代。但人们为避免与他父亲混为一谈，一般称他为鲁伯特·默多克。

因为鲁伯特·默多克是家里唯一的男孩，凯恩·默多克从小就对他寄予了很高的期望。随着凯恩·默多克在报业的成就与日俱增，默多克从很小就注意到父亲的权力，荣誉也随之自然增长。

凯恩爵士经常带默多克到弗林德尔大街《论坛报》的办公室去玩，默多克每次到那里都很兴奋。

新报纸散发出浓浓的油墨气味，印刷机发出隆隆的响声，整个报社的气氛高度紧张。小默多克随意地走动，总能发现新奇的事情。默多克置身其中，感觉非常非常的好，简直是妙不可言。