



优路教育
www.niceloo.com
优质教育·成功之路

4周通关

2014

全国二级建造师执业资格考试4周通关辅导丛书

建设工程 施工管理

优路教育二级建造师考试命题研究委员会◎组编

第2版

本书2013版命中相关考点89分

赠

优路教育
建设工程施工管理
精讲班8学时
(价值320元)
网络视频课程

2014年2月1日后凭账号密码登录
www.niceloo.com学习课程

制 任务合理分解

紧扣命题题源 考情全面掌握

精确剖析真题 规律明晰准确

全真模拟练习 深度预测押题

名师网络课堂 分数完美逆袭



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS



2014 全国二级建造师执业资格考试 4 周通关辅导丛书

建设工程施工管理

优路教育二级建造师考试命题研究委员会 组编



机械工业出版社

本书紧扣最新教材和考试大纲,体例设置与教材保持一致;各章节重点有精讲,真题有实战,考点有练习,知识点与题库完美结合,很好地强化了考生的应试能力。本书以科学、合理、贴身的学习周计划为主线,以学习、复习齐头并进的新型学习方法为灵魂,让读者既能够从宏观把握考试重点,又能从微观入手掌握知识点的细节,从而为考生顺利通过2014年全国二级建造师执业资格考试奠定坚实基础。

本书在编写过程中充分考虑了二级建造师考生工作忙、时间紧、专业基础知识薄弱、应试能力较差的特点,采用直击考试重点、以点盖题、以题代点的方式,来强化考生应试能力和技巧,以此来保证考生顺利通过考试。

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理/优路教育二级建造师考试命题研究委员会组编.—2版.—北京:机械工业出版社,2013.12

(2014全国二级建造师执业资格考试4周通关辅导丛书)

ISBN 978-7-111-45215-7

I. ①建… II. ①优… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第306513号

机械工业出版社(北京市百万庄大街22号 邮政编码100037)

策划编辑:汤攀 责任编辑:汤攀

责任印制:李洋

北京宝昌彩色印刷有限公司印刷

2014年1月第2版第1次印刷

184mm×260mm·9.5印张·231千字

标准书号:ISBN 978-7-111-45215-7

定价:34.80元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066

教材网:<http://www.cmpedu.com>

销售一部:(010)68326294

机工官网:<http://www.cmpbook.com>

销售二部:(010)88379649

机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线:(010)88379203

封面无防伪标均为盗版

从 书 序

繁忙的您，面临工作和考试的压力，是否正茫然失措，对考试重点、难点一无所知，对考试没有头绪，对厚厚的教材只能一声叹息？拿起本丛书，一切问题迎刃而解。

“2014 全国二级建造师执业资格考试 4 周通关辅导丛书”是一套严格遵照 2014 年《二级建造师执业资格考试大纲》的要求，根据二级建造师考生特点，集行业各种优势资源编写而成的精品应试丛书。该丛书包括《建设工程法规及相关知识》、《建设工程施工管理》、《建筑工程管理与实务》、《机电工程管理与实务》、《市政公用工程管理与实务》5 个分册，每门学科的重点、考点突出，均由一线名师执笔，是一本高质量的应试辅导图书。

本套丛书的特点如下：

一、名牌机构策划，集行业各种优势资源

本套丛书由著名培训机构优路教育的教研团队和一线名师在多年命题研究和教学实践的基础上，以真题为蓝本，以大纲为纲要，以通过考试为目的，集精华于一体，真实权威，实用性强。

二、紧扣大纲要求，直击 2014 年考试真题

本套丛书紧扣 2014 年考试教材和大纲，体例设置与教材完全一致；突出必背考点，辅以真题实战，加强相关知识点和题库的完美结合，极大地强化了考生的应试能力。

三、按“周”规划，科学有效安排复习内容

本套丛书根据记忆规律的普遍性特点，在学习规划中实行学习与复习并进的新型应试学习方法，为考生做好了普适性的学习复习计划，让读者拿到本书之后就知道每天学习什么，怎么学习，从而做到胸有成竹，百战不殆，为考生在最短的时间内有效复习并通过考试打下坚实的基础。

四、超值赠送服务

本套丛书配有超值赠送服务，由优路教育 (www.niceloo.com) 提供专业的服务和强大的技术支持，具体为：

(1)《建设工程法规及相关知识》附赠内容为：优路教育“建设工程法规精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

(2)《建设工程施工管理》附赠内容为：优路教育“建设工程施工管理精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

(3)《建筑工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“建筑工程管理与实务精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

(4)《机电工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“机电工程管理与实务精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

(5)《市政公用工程管理与实务》附赠内容为：优路教育“市政公用工程管理与实务精讲班”8 学时(价值 320 元)的网络视频课程。

赠送内容的使用方法：刮开赠送标签上的账号和密码，登录 www.niceloo.com，按照图书赠送课程学习流程进行学习(2014 年 2 月 1 日开通)。

优路教育技术支持及服务热线：010-51658182。

本套丛书脉络清晰，重点、考点突出，实用性强。相信广大考生在使用本套丛书时，会有如临辅导班现场的切身感受；同时也真诚地希望本套丛书能大大提高考生的应试能力和实际水平，助你在考场上轻松驰骋，快乐过关！

我们将本着“优质教育·成功之路”的教学理念，孜孜上进，竭诚为全国考生不断贡献微薄之力！

优路教育

全国二级建造师执业资格考试命题研究组

前 言

本书是专家组在多年分析研究历年考题的基础上，严格按照 2014 年《二级建造师执业资格考试大纲》和考试教材的要求编写，将考试大纲和教材有机结合，通过梳理考点、解析真题、强化应试等全方位提升考生应试能力。

本书的体例有：

一、**知识框架**：让考生从宏观上了解教材知识结构和考点分布，做到运筹帷幄。

二、**考点汇集**：让考生知道每节的考点、难点、重点，做到有备而考。

三、**真题实战**：让考生感受知识点在真题中的难度、形式，做到知己知彼。

四、**预测练习**：让考生练习考点、掌握技巧、检测不足，做到熟能生巧。

本书具有以下特点：

科学规划，合理引导。古人云：凡事预则立，不预则废。科学规划是事半功倍的基础。本书不仅在内容上编写合理，还加入了科学合理的学习和复习计划，引进学习与复习并进的新型学习方法，帮助考生赢在起跑线上。

源于教材，高于教材。本书内容紧扣最新考纲和教材，通过分析最近几年的考题，总结了命题规律，提炼了考核要点。本书整体结构设置合理，旨在指导考生梳理和归纳核心知识，掌握教材的精华。

高瞻远瞩，把握题源。编写组在总结历年命题规律的基础上，分析考情，在本书中介绍了考试中可能涉及的知识点，具有很强的前瞻性和预测性。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校对，但由于时间紧促，难免有不尽如人意之处，恳请广大读者对疏漏之处给予批评和指正。

优路教育

全国二级建造师执业资格考试命题研究组

关于 2014 年全国二级建造师执业资格考试的有关情况

一、考试简介

二级建造师执业资格考试实行全国统一大纲、统一命题、统一组织的制度，由人力资源和社会保障部、住房和城乡建设部共同组织实施，每年开考一次。从事建筑活动的专业技术人员，须取得二级建造师执业资格证书，才能正式执业。

二、报名条件

各地报名条件的规定略有不同，体现出不同的宽紧政策，考生应以当地当年的考试报名通知为准。

(一)考全科

凡遵纪守法并符合下列条件之一的，可报名参加二级建造师全部科目考试：

(1)具备工程类或工程经济类中等专科以上学历并从事建设工程项目施工与管理工作满两年；

(2)具备其他专业中等专科以上学历并从事建设工程项目施工与管理工作满 5 年；

(3)从事建设工程项目施工与管理工作满 15 年。

(二)免试 1 个科目(此条各地共有)

符合有关报名条件，取得住房和城乡建设部颁发的建筑业企业二级项目经理证书，并符合下列条件之一的，可免试《建设工程施工管理》科目。

(1)已取得工程或工程经济类中级及以上专业技术职务任职资格。

(2)具备工程类或工程经济类大学专科以上学历并从事建设项目施工管理工作满 15 年。

(三)免试 2 个科目

符合有关报名条件，取得住房和城乡建设部颁发的建筑业企业一级项目经理证书，并具有中级以上技术职称，或取得一级项目经理资质证书，从事建设项目施工管理工作满 15 年，可免试《建设工程施工管理》和《建设工程法规及相关知识》科目。

三、考试科目

二级建造师执业资格考试设《建设工程法规及相关知识》、《建设工程施工管理》和《专业工程管理与实务》3 个科目。其中《专业工程管理与实务》科目设置 6 个专业类别，分别为建筑工程、公路工程、水利水电工程、市政公用工程、矿业工程、机电工程。

四、报名及考试时间

报名时间：每年的二三月份。

考试时间：见下表。

预计 2014 年 5 月份全国统一考试时间

考试科目	考试时间	总分	合格线
《建设工程施工管理》	5 月 24 日上午 9:00 - 12:00	120	65 分左右
《建设工程法规及相关知识》	5 月 24 日下午 3:00 - 5:00	100	60 分左右
《专业工程管理与实务》	5 月 25 日上午 9:00 - 12:00	120	60 分左右

五、考试题型

考试科目	考试题型
《建设工程法规及相关知识》	单选 60 个，多选 20 个
《建设工程施工管理》	单选 70 个，多选 25 个
《专业工程管理与实务》	单选 20 个，多选 10 个，案例分析 4 个(其中案例题占 80 分)

六、报名流程

目前绝大部分省市都采取网上报名、现场审核的方式进行报名工作。通常都在省人事考试中心网上填写相关报名信息，然后将该报名表打印盖章后，附带身份证、学历证明等资料在指定时间去指定地点进行资格审核工作。考前一般在网上直接打印准考证，部分地区去现场领取准考证。考生凭准考证在指定的时间、地点参加考试。

七、考试成绩管理

考试成绩实行 2 年为一个周期的滚动管理办法，参加全部 3 个科目考试的人员必须在连续的两个考试年度内通过全部科目；免试部分科目的人员必须在一个考试年度内通过应试科目。

八、成绩查询

根据 2013 年二级建造师考试成绩查询时间，预计 2014 年二级建造师考试成绩将于 2014 年 8 月中下旬公布。请广大考生密切关注各地人事考试中心或登录优路教育网站。

九、合格证书

参加全国二级建造师执业资格考试合格者，由各省、自治区、直辖市人事部门颁发人力资源和社会保障部、住房和城乡建设部统一印制的“中华人民共和国二级建造师执业资格证书”。

十、注册

建造师执业资格实行定期注册登记制度，注册有效期一般为 3 年。

命题规则与解题技巧

一、命题规则

(一)以大纲为依据，以教材为基础

全国二级建造师执业资格考试大纲是确定当年考试内容的唯一依据，而指定考试教材是考纲的细化，是应对考试的基础。考试大纲和教材中要求掌握、熟悉、了解的比例为7:2:1，所以我们平时在学习和复习中要着重注意要求掌握的部分。

(二)注重现场的实践

全国二级建造师执业资格考试是为了加强建设工程项目管理，提高工程项目总承包及施工管理专业技术人员素质，规范施工管理行为，保证工程质量和施工安全，所以考试试题更趋向于现场实践的知识，如工程质量、职业健康、安全、环境保护等方面。

(三)先确定点，后确定题

全国二级建造师执业资格考试命题时，是先确定要命题的考点，然后根据考点的形式进行命题，所以我们在复习时一定要把握好考点，在做题时第一步要想到出题的考点。

(四)设计陷阱

全国二级建造师执业资格考试在命题时，为了增加题目的难度会设计陷阱或混淆答案来迷惑考生。陷阱和混淆答案主要表现在以下几个方面：教材知识的关键字、在题干的关键点中设计陷阱、在题支设计陷阱或混淆答案。

(五)注重知识的连贯性

全国二级建造师执业资格考试在命题时，特别是案例题，常常是一个背景考查好几个知识点，这种题型难度比较大，要求考生要有一定的综合分析能力。

二、解题技巧

(一)单项选择题

每题1分，每题4个选项，其中只有一个是符合题意的，其余3个是错误或干扰选项。它主要考查教材中的概念、原理、方法、规定等，如果考生掌握了这些知识就可以很快地选出最符合题意的答案，拿到这一分。如果没有掌握考查的知识点，不能迅速、准确地选出答案，则可以采用：①排除法，排除肯定错误的选项从而缩小范围，找到答案；②利用逻辑推理法，即利用选项之间的逻辑关系、题支与选项之间的逻辑关系缩小范围；③分析法，思考出题者的目的，与题干、题支相结合分析出答案；④猜测法，不会的题猜写一个选项，注意千万不要空题。

(二)多项选择题

每题2分，每题5个选项，其中至少有2个、最多有4个最符合题意，至少有一个是错误或干扰选项，错选，则题目不得分；少选，所选的每个选项得0.5分。多项选择题有一定的难度，在做这种题的时候一定要把握好3个原则：①心细，会做的题一定要看清楚是选“正确”的还是选“错误”的，是选“包含”的还是选“不包含”的，是选“属于”的还是选“不属于”的；②没有把握的答案坚决不选；③每一题不留空，不会的题猜写一个选项，这样得到0.5分的概率比较大。

目 录

丛书序

前言

关于 2014 年全国二级建造师执业资格考试的有关情况

命题规则与解题技巧

第一章 2Z101000 施工管理	1
第一节 2Z101010 施工方的项目管理	2
第二节 2Z101020 施工管理的组织	6
第三节 2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	12
第四节 2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	15
第五节 2Z101050 施工方项目经理的任务和责任	19
第六节 2Z101060 施工风险管理	22
第七节 2Z101070 建设工程监理	25
第二章 2Z102000 施工成本控制	28
第一节 2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	30
第二节 2Z102020 建筑工程定额	35
第三节 2Z102030 施工成本管理与施工成本计划	39
第四节 2Z102040 施工成本控制与施工成本分析	43
第五节 2Z102050 建筑安装工程费用的结算	48
第三章 2Z103000 施工进度控制	52
第一节 2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	52
第二节 2Z103020 施工方进度计划的类型及其作用	56
第三节 2Z103030 施工进度计划的编制方法	59
第四节 2Z103040 施工方进度控制的任务和措施	65
第四章 2Z104000 施工质量控制	70
第一节 2Z104010 施工质量管理和质量控制的基础知识	71
第二节 2Z104020 施工质量管理体系的建立和运行	74
第三节 2Z104030 施工质量控制的内容和方法	77
第四节 2Z104040 施工质量事故处理	83
第五节 2Z104050 施工质量的政府监督	86
第五章 2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	91
第一节 2Z105010 施工安全管理	92
第二节 2Z105020 建设工程职业健康安全与环境管理	100

第六章 2Z106000 施工合同管理	109
第一节 2Z106010 施工承发包的模式	111
第二节 2Z106020 施工承包与物质采购合同的内容	116
第三节 2Z106030 施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	122
第四节 2Z106040 施工合同执行过程的管理	126
第五节 2Z106050 施工合同的索赔	129
 第七章 2Z107000 施工信息管理	 134
第一节 2Z107010 施工方的项目管理	134
第二节 2Z107020 施工文件档案管理	136

第一周第一天

日期：2014 年__月__日

学习内容：学习第一章第一节～第四节

第一章 2Z101000 施工管理

知识框架

施 工 管 理	施工方的项目管理	建设工程项目管理的类型	建设工程项目管理的概念
			建设工程项目管理的类型
			业主方项目管理的目标和任务
			设计方项目管理的目标和任务
			供货方项目管理的目标和任务
			建设工程总承包方项目管理的目标和任务
		施工方项目管理的目标和任务	施工方项目管理的任务
			施工总承包方的管理任务
			施工总承包管理方的主要特征
			建设工程总承包的特点
	施工管理的组织	项目结构分析	项目结构图
			项目结构的编码
		施工管理的组织结构	基本的组织结构模式
			项目管理的组织结构图
		施工管理的工作任务分工	工作任务分工
			工作任务分工表
		施工管理的管理职能分工	
		施工管理的工作流程组织	工作流程组织的任务
			工作流程图
	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容	施工组织设计的基本内容
			施工组织设计的分类及其内容
		施工组织设计的编制方法	施工组织设计的编制原则
			施工组织总设计和单位工程施工组织设计的编制依据
			施工组织总设计的编制程序
	建设工程项目目标的动态控制	项目目标的动态控制方法	动态控制原理
			项目目标动态控制的纠偏措施
			项目目标的事前控制
		动态控制方法在施工管理中的应用	运用动态控制原理控制施工进度
			运用动态控制原理控制施工成本
			运用动态控制原理控制施工质量

(续)

施 工 管 理	施工方项目经理的任务和责任	施工方项目经理的任务	
		施工方项目经理的责任	项目管理目标责任书
			项目经理的职责
			项目经理的权限
			施工方项目经理的责任
	施工风险管理	风险和风险量	风险和风险量的内涵
			风险等级
		建设工程施工风险的类型	
		建设工程施工风险管理的任务和方法	风险管理
			施工风险管理的工作任务及工作流程
	建设工程监理	建设工程监理的工作任务	《建设工程质量管理条例》中的有关规定
			《建设工程安全生产管理条例》中的有关规定
			建设工程项目实施的几个主要阶段建设监理工作的主要任务
		建设工程监理的工作方法	工程建设监理的工作程序
			工程建设监理规划
			工程建设监理实施细则
			旁站监理

第一节 2Z101010 施工方的项目管理

考点汇集

由于项目的核心是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不能成为项目管理的对象。

考点一 建设工程项目管理的类型

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期；“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

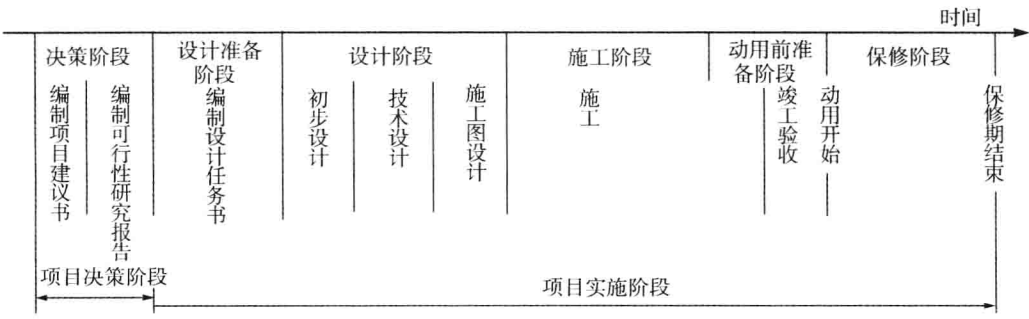
建设工程项目管理的类型有：①业主方的项目管理；②设计方的项目管理；③施工方的项目管理；④供货方的项目管理；⑤建设项目工程总承包方的项目管理等。

(一) 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标、质量目标。其中投资目标指的

是项目的总投资目标；进度目标指的是项目动用的时间目标，也就是项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等；项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。质量目标包括满足相应的技术规范和技术标准的规定，以及满足业主相应的质量要求。

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。项目的决策阶段和实施阶段如下图所示。



项目的决策阶段和实施阶段

(二)设计方项目管理的目标和任务

设计方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标以及项目的投资目标。

设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

(三)供货方项目管理的目标和任务

供货方项目管理的目标包括供货的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

(四)建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

总承包方项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

建设项目总承包方项目管理的任务包括：①安全管理；②投资控制和总承包方的成本控制；③进度控制；④质量控制；⑤合同管理；⑥信息管理；⑦与建设项目总承包方有关的组织和协调。

考点二 施工方项目管理的目标和任务

施工方项目管理的目标包括：施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

施工方项目管理的任务包括：施工安全管理、施工成本控制、施工进度控制、施工质量控制、施工合同管理、施工信息管理、与施工有关的组织和协调。

施工总承包方的主要管理任务包括：①负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等；②控制施工的成本；③施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单

位和业主指定的分包施工单位的施工,并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件;④负责施工资源的供应组织;⑤代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

分包施工方承担合同所规定的分包施工任务,以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式,分包方必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令,服从其总体的项目管理。

施工总承包管理方的主要特征包括:①施工总承包管理方不承担施工任务,它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标(在平等条件下竞标),获得一部分施工任务,则它也可以参与施工。②施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订。③不论是业主方选定的分包方,或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方,施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。④施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任,即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。因此,由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可,否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任。

建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验,实现建设生产过程的组织集成化,以克服由于设计与施工的分离致使投资增加,以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。

建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干,也不是“交钥匙”,其核心是通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的。

真题实战

1. 甲单位拟新建一电教中心,经设计招标,由乙设计院承担该项目设计任务。下列目标中,不属于乙设计院项目管理目标的是()。(2011年真题)

- A. 项目投资目标
- B. 设计进度目标
- C. 施工质量目标
- D. 设计成本目标

【答案】C

【解析】设计方作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益。其项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标以及项目的投资目标。施工质量目标不属于项目管理目标。故答案选C。

2. 某建设工程项目施工总承包管理模式,其中的二次装饰装修工程由建设单位发包给乙单位。在施工中,乙单位应该直接接受()的工作指令。(2011年真题)

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工总承包管理企业
- D. 施工承包企业

【答案】C

【解析】分包施工方承担合同所规定的分包施工任务以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包管理模式,分包方(不论是一般的分包方还是由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令,服从其总体的项目管理。故答案选C。

3. 项目管理的核心任务是项目的()。(2010年真题)

- A. 组织协调
- B. 目标控制
- C. 合同管理
- D. 风险管理

【答案】B

【解析】项目的核心任务是项目目标控制，按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。故答案选 B。

4. 编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期()。(2009 年真题)

- A. 决策阶段的工作
- B. 实施阶段的工作
- C. 设计准备阶段的工作
- D. 施工阶段的工作

【答案】A

【解析】建设工程项目全寿命周期的决策阶段的工作包括编制项目建议书和编制可行性研究报告。故答案选 A。

5. 某建设项目采用施工总承包管理模式，R 监理公司承担施工监理任务，G 施工企业承担主要的施工任务，业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司，则 C 公司在施工中应接受()的施工管理。(2012 年真题)

- A. 业主
- B. R 监理公司
- C. G 施工企业
- D. 施工总承包管理方

【答案】D

【解析】施工总承包管理方的主要特征包括：①施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标(在平等条件下竞标)，获得一部分施工任务，则它也可以参与施工。②施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。③不论是业主方选定的分包方，或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。④施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任，即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。故答案选 D。

预测试题

一、单项选择题

1. 对于一个建设工程而言，有代表不同利益方的项目管理，其中()的项目管理是管理的核心。

- A. 业主方
- B. 施工方
- C. 供货方
- D. 设计方

2. 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，竣工验收属于建设项目的()阶段。

- A. 决策
- B. 设计准备
- C. 施工
- D. 动用前准备

3. 项目管理最基本的方法论是项目目标的()。

- A. 循环控制原理
- B. 动态控制原理
- C. 过程控制原理
- D. 弹性控制原理

4. 建设工程项目的全寿命周期不包括()。

- A. 决策阶段
- B. 实施阶段
- C. 控制阶段
- D. 使用阶段

5. 下列选项中，属于项目管理核心地位的是()。

- A. 设计方的项目管理
- B. 施工方的项目管理
- C. 建设项目总承包方的项目管理
- D. 业主方的项目管理

6. 某建筑设计院的项目管理除了维护自身的利益外, 还应服务于()。

- A. 材料供应方的利益
- B. 建筑公司的利益
- C. 项目的整体利益
- D. 工程监理方的利益

7. 在建设工程项目管理的内涵中, “项目策划”指的是目标控制前的一系列()。

- A. 施工组织设计工作
- B. 计划和协调工作
- C. 组织和管理的工作
- D. 筹划和准备工作

8. 某施工企业在基础工程施工过程中, 通过采用价值工程优化了施工方案, 结果在不增加施工成本的前提下, 缩短了工期并提高了工程质量。这体现了项目的投资目标、进度目标和质量目标之间的()关系。

- A. 矛盾
- B. 关联
- C. 统一
- D. 协调

二、多项选择题

1. 下列选项中, 属于施工总承包方管理任务的有()。

- A. 负责整个工程的施工安全
- B. 控制施工的成本
- C. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
- D. 负责整个工程的投资控制
- E. 负责施工资源的供应组织

2. 下列选项中, 关于施工总承包管理方的主要特征的说法正确的是()。

- A. 一般情况下, 施工总承包管理方不承担施工任务
- B. 一般情况下, 由施工总承包管理方与分包方和供货方直接签订施工合同
- C. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
- D. 施工总承包管理方和施工总承包方承担的管理任务和责任相同
- E. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可

参考答案:

一、单项选择题

1. A	2. D	3. B	4. C	5. D	6. C	7. D	8. C
------	------	------	------	------	------	------	------

二、多项选择题

1. ABCE	2. ACDE
---------	---------

第二节 2Z101020 施工管理的组织

考点汇集

考点一 组织论和组织工具

如果把一个建设项目的项目管理视为一个系统, 其目标决定了项目管理的组织, 而项目管理的组织是项目管理的目标能否实现的决定性因素, 由此可见项目管理的组织的重要性。