

HE LIXING XIAN

合力兴县

《激情岁月》史实理论

管竹苗 著



学林出版社

合心合力合拍建设临安，敬业创业兴业走向辉煌

合力兴县

郭竹苗

——《激情岁月》史实理论

管竹苗 著

学林出版社

图书在版编目(CIP)数据

合力兴县:《激情岁月》史实理论/管竹苗著. —上海:
学林出版社,2003.10

ISBN 7 - 80668 - 581 - 2

I . 合... II . 管... III . 管竹苗—回忆录 IV.
H827 = 7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 078882 号

合力兴县——《激情岁月》史实理论



作 者	——管竹苗
顾 问	——张重天
责任编辑	——乐惟清
特约编辑	——李 辰
封面设计	——周剑峰 葛华平
出 版	——学林出版社(上海钦州南路 81 号) 电话: 64515005 传真: 64515005
发 行	——学林书店上海发行所 学林图书发行部(钦州南路 81 号 1 楼) 电话: 64515012 传真: 64844088
印 刷	——常熟市东张印刷有限公司
开 本	——850 × 1168 1/32
印 张	——10
字 数	——21 万
版 次	——2003 年 10 月第 1 版 2003 年 10 月第 1 次印刷
印 数	——3000 册
书 号	——ISBN 7-80668-581-2/I · 175
定 价	——20.00 元

	1
	2
3	4
5	



第一组：留住历史一瞬间

- ① 无穷的思索（1996年12月于福建武夷山）
- ② 领到工作证（1956年8月参加工作）
- ③ 项系红领巾（1953年在青云完小加入少年先锋队）
- ④ 胸前佩团徽（1960年在县委机关加入共产主义青年团）
- ⑤ 心中烙上共产党（1965年在萧山社教团新塘工作队加入中国共产党）



第二组: 领导关怀聚合力 (一)



陪铁瑛同志视察水利建设



在薛驹同志家汇报县域经济



陪李泽民同志视察生态环境



陪李金民同志视察工厂



陪卢展工同志视察农村路线教育



陪王金山同志视察农业生产

第三组：领导关怀聚合力（二）



陪胡启立同志视察千岛湖



陪柴松岳同志考察科教事业



陪万学远同志视察青山湖



陪沈跃跃同志视察交通设施



与戚建国同志在福建某地



与陈安羽同志率领省老年队赛球

第四组: 领导关怀聚合力(三)



受叶选平同志亲切接见



向刘枫同志汇报社情民意



向张敬堂同志汇报老龄工作



与张重天顾问探讨兴县方略



陪吴仁源同志视察天目藏书楼



陪刘锡荣同志视察小城镇建设

1	
2	
3	4



第五组：走出国门向世界

- ① 与菲律宾伊梅尔达·马科斯共进晚餐
- ② 在泰国中华总商会主席郑明如府邸
- ③ 与澳大利亚母女合影于国家公园
- ④ 在美国美商卡特夫妇家做客



	1
	2
3	
4	



第六组：事业兴旺后来人

- ① 与中科院院士华生亲切交谈
- ② 与青年教师相聚青山湖畔
- ③ 与交口少年科学院同学们在一起
- ④ 与幼儿园小朋友分享童趣

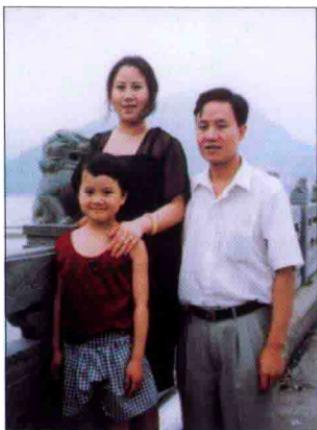


1	
2	
3	4 5



第七组：幸福欢乐一家人

- ① 千年修得同船渡（父亲管祖长和母亲俞凤珠）
- ② 百年好合夫妻俩（管竹苗和妻子朱银兰）
- ③ 大女儿管弦、女婿叶喜祥及其女儿叶露
- ④ 儿子管肖洪、媳妇曹丽萍及其女儿管辛欣
- ⑤ 小女儿管琴、女婿章剑波及其儿子章程

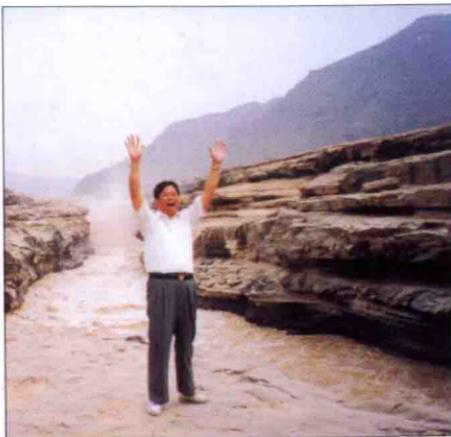
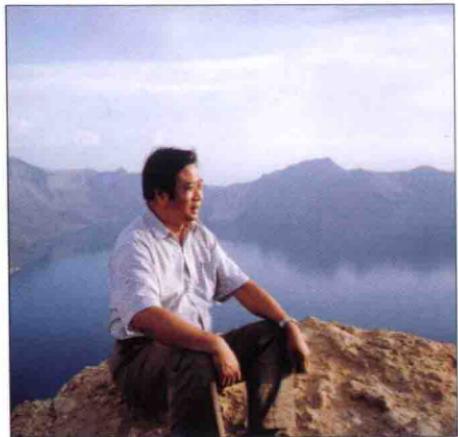


1	
2	
3	4



第八组：回眸年华一组照

- ① 上台指挥合唱
- ② 下海也敢冲浪
- ③ 心如天池明静
- ④ 情似壶口激扬



序

李 泽 民

管竹苗同志生在农村，长在农村，是农民的儿子。他 1956 年在农业合作化高潮时参加工作，经历了 50、60、70 年代中国农村的风风雨雨。粉碎“四人帮”后，他走上县、市领导岗位，又经历了农村的巨大变革。可以说，他一直在农村爬山头、跑田头、访农家、交农友，做了一辈子农村工作，是一个有着比较丰富的工作经验的“三农”干部。南京军区资深军旅作家张重天同志以管竹苗同志在临安工作经历为题材创作了长篇纪实文学《激情岁月》，热情地讴歌了他矢志为农的公仆情怀。此书于 2002 年 9 月由学林出版社出版。

收到这本《合力兴县》集子中的，是竹苗同志 1988 年 11 月到 1996 年 5 月担任中共临安县委书记时期的讲话、文章。用竹苗同志自己的话来说，是对《激情岁月》这段历史时期的一些理性思考。这些讲话、文章围绕一个鲜明的主题，就是“合力兴县”。这是竹苗同志主政临安的治县之策，亦是 1992 年邓小平同志南巡讲话以后，临安经济迅猛发展，社会全面进步的经验之谈。

竹苗同志在实践中针对改革初始期新旧体制交错、新旧观念碰撞、利益格局变革、行业壁垒而难以形成“合力”的实际，提出了《凝成一体，合力兴农》、《振奋精神，合力兴工》、《抓住环节，合力兴县》，环环紧扣，步步深入，逐步形成了比

• 2 • 序

较系统的治县之策,它适合我国社会主义初级阶段基本路线的实际,符合“发展是硬道理”的根本要求,体现了人民群众的根本利益。这些已被临安的改革发展实践所证实。90年代初期,省委、省政府提出“五年消灭荒山、十年绿化浙江”的要求。省委办公厅的绿化点就安排在临安的横畈。连续几年我都去临安参加植树造林,并作过一些调研,亲眼目睹了临安县域经济的发展,亲身感受了临安城乡的巨大变化。这是临安人民和历届县委、政府领导共同努力的结果,同时也是同竹苗同志个人努力分不开的。竹苗同志在临安主政九年能一以贯之,勇于实践,敢于探索,积极进取,并在实践中不断为“合力兴县”注入新的内容。这种不尚空谈、奋力实干的精神,是难能可贵的。收进集子的竹苗同志的一些讲话、文章是上个世纪90年代的,现在读来仍然很有滋味。当然,形势在发展,时代在变迁,从今天新的现实看来,有的观点、提法难免有某些认识和实践的局限。因此需要从当时当地的实际去研究。这才不失为客观和历史的真实。

古往今来,“和、合”永远是成就事业的真理。“合力兴县”的本质就是讲团结、讲发展,就是团结一致向前看,用竹苗同志的话说,就是“合心合力合拍建设临安,敬业创业兴业走向辉煌”。所有单位、部门、地区,一乡一县一省如果能努力形成“团结一心,坚持发展”的良好氛围,就没有实现不了的目标。

(作者系原中共浙江省委书记、
省人大常委会主任)

2003年7月

目录

合力兴县——《激情岁月》史实理论

序(李泽民)

1

绪论

为实现 90 年代的新目标而努力

3

立足县情实际,发展县域经济

7

力合则兴

18

合力兴农

凝成一体,合力兴农

25

多轮驱动,加快小康建设

37

努力将农业和农村经济进一步推向市场

43

依靠科技综合开发临安“三宝”

49

“一村一品”大有可为

52

加快小康建设,推进合力兴县

55

合力兴工

振奋精神,合力兴工

65

建设经济长廊,廓清“一合三兴”战略思路

76

更新发展思路,实现经济与社会协调发展

83

个私企业要堂堂正正地挂出自己的牌子

86

乡镇工业要敢挑重担

88

部门工业要有大的发展

94

杭州市乡镇工业一定要上新台阶

96

合力兴县

发展生态农业,繁荣山区经济	237
江南“菜竹园”,农家“聚宝盆”	245
农业综合开发的实践和启示	253
科学民主决策的巨大威力	262
持续农业新的试点县——浙江省 临安	270
附录三:任期述职	
1989 年述职报告	277
1990 年回访小结	282
1992 年述职报告	286
1996 年述职报告	289
1997 年自我回顾与反思	291
1999 年“三讲”教育个人剖析	295
1999 年“三讲”教育民主生活会发言	301
2001 年述职报告	308
附录四:作者自跋	

抓住环节,合力兴县	103
围绕中心聚合力	106
树立全局观念,形成“三合”局面	109
消除合力障碍,围绕经济合唱	111
加强理论学习,提高合力兴县的领导水平	114
改进工作方法,加强对合力兴县的领导	121
领导分线联系一业,形成“三兴”合力	125
加强党的建设是实现合力兴县目标的关键	130
科技进步在合力兴县中具有重要地位	134
宣传思想工作在合力兴县中的重要作用	137
抓关键,聚合力,掌握党管武装工作主动权	141
敬业创业精神是推进合力兴县事业的强大动力	150
合心合力合拍建设临安,敬业创业兴业走向辉煌	155
实施“合力兴县”方略的总结	158
附录	
附录一:实践思考	
新形势党建工作的思考	175
新建班子党风建设的思考	182
落实中央决策先行试点的思考	190
科学利用本地资源的思考	198
附录二:经验汇集	
合力兴县——记浙江临安走出振兴县域经济的好路子	213
建设经济长廊,推进整体发展	231

绪 论

“合力”就是团结，就是凝聚人心，集聚优势，充分调动各方面的积极性和力量。“兴县”，就是发展，就是振兴经济，繁荣各项事业。“合”与“兴”是相互依存，相互作用的。“兴”需要“合”，“合”为了“兴”，合力形成了，兴县也就能水到渠成。