

学生版
Xuesheng Ban

刘加临
◎ 编著



资治通鉴 中的智慧名言故事

Zizhitongjian zhong de
Zhihui Mingyan Gushi

《资治通鉴》是一部具有典范意义的历史巨著，
具有珍贵的史料价值，是历代学习、研究历史以及从事政治、
军事工作不可不读的史著。

《资治通鉴》博大精深，通古今之变，
历代帝王将相、文人骚客争读不止，对它的称誉，除《史记》外，
几乎没有任何一部史著可以与之媲美。



二十一世纪出版社
21st Century Publishing House
全国百佳出版社



 资治通鉴
中的智慧名言故事

刘加临◎编著

图书在版编目 (CIP) 数据

资治通鉴中的智慧名言故事 / 刘加临编著. — 南昌 :
二十一世纪出版社, 2014. 7
ISBN 978-7-5391-9919-1

I. ①资… II. ①刘… III. ①中国历史—古代史—
编年体—少儿读物 IV. ①K204.3-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 151610 号

资治通鉴中的智慧名言故事 刘加临 编著

责任编辑 张 宇

出版发行 二十一世纪出版社

(江西省南昌市子安路 75 号 330009)

www.21cccc.com cc21@163.net

出 版 人 张秋林

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

版 次 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 14.5

字 数 180 千

书 号 ISBN 978-7-5391-9919-1

定 价 28.80 元

赣版权登字—04—2014—594

如发现印装质量问题, 请寄本社图书发行公司调换 0791-86524997

前言

《资治通鉴》是我国北宋时期著名史学家司马光编写的一部规模空前的编年体史学巨著。全书记载了上自周威烈王二十三年（公元前403年），下至后周世宗显德六年（公元959年）共1362年的历史，内容以政治、军事和民族关系方面的重要史实为主，此外，还涉及了经济、文化和历史人物评价，全面展示了几十个政权的兴盛与衰亡的过程。宋神宗认为这部书“鉴于往事，有资于治道”，故赐名《资治通鉴》。

《资治通鉴》内容浩繁，全书共294卷，按朝代可分为《周纪》《秦纪》《汉纪》《魏纪》《晋纪》《宋纪》《齐纪》《梁纪》《陈纪》《隋纪》《唐纪》《后梁纪》《后唐纪》《后晋纪》《后汉纪》和《后周纪》等16纪。

《资治通鉴》博大精深，通古今之变，自成书以来，历代帝王将相、文人骚客以及各界人士争读不止，对《资治通鉴》的称誉，除《史记》外，几乎没有任何一部史著可以与之媲美。《资治通鉴》是一部具有典范意义的历史巨著，具有珍贵的史料价值，其学术价值和社会价值已经得到越来越多人的肯定，是历代学习、研究历史以及从事政治、军事工作所不可不读的史著。

《资治通鉴》里蕴含着很多智慧箴言，这些智慧箴言并不属于任何一家所有，而是编者集众多大家的智慧精华。因此，可以说是百家之果，硕果累累。本书从这些智慧箴言里择取一些影响相对久远且“放之四海而皆准”的智慧名言加以进一步解说诠释，并赋予其现代意义，我们不但可以从中体察到古人的智慧，还可以进而对自己的人生有所启迪，有所感悟。



目 录

为政之德

良药苦口，忠言逆耳	2
君仁则臣直	5
以人为镜，可以知得失	9
人思明君，犹赤子之慕慈母	12
君者舟也，民者水也	15
治世以大德，不以小惠	18
虽讎必赏，虽亲必罚	20
省官不如省事	24
吉凶由人，不在于地	27
天时地利不及人和	30
百姓安则乐其生，不安则轻其死	32
上有所好，下必甚焉	34
王者无戏言	37

立世行事

举大事者不忌小怨	42
识时务者为俊杰	44



穷达有命，吉凶由人	49
知者避危于无形	52
君子见几而作，不俟终日	56
抱薪救火，薪不尽，火不灭	59
百战百胜不如不战而屈人之兵	60
百闻不如一见	63
见可而进，知难而退	66
不入虎穴，不得虎子	67
先发制人，后发制于人	70
三十六策，走为上策	77
前事不忘，后事之师	79
攻则不足，守则有余	82
将欲取之，必固与之	84
毒蛇螫手，壮士解腕	86
存亡之机，间不容发	88
机不可失，时不再来	91
事成于果决而败于犹豫	95
钱用尽更来，机事一失不可复追	97
举大事者不顾家	99
物不极则不反，恶不极则不亡	102
贫贱常思富贵，富贵必履危机	106
失之东隅，收之桑榆	108
不痴不聋，不做家翁	112
一饭之恩、睚眦之怨必报	114
孤则易折，众则难摧	119
骄奢生于富贵，祸乱生于所忽	122



兵出无名，事故不成	126
善战者致人，不致于人	129
善战者因其势而利导之	132

修身养性

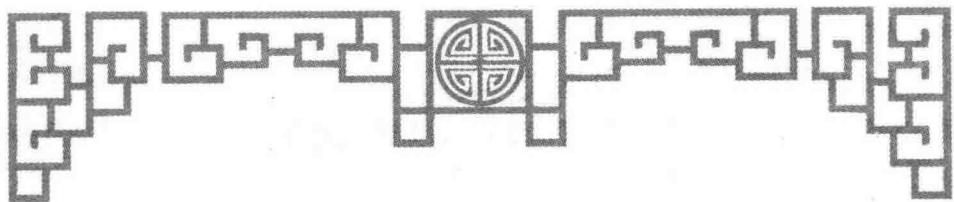
勿以恶小而为之，勿以善小而不为	138
人或毁己，当退而求之于身	139
朝闻道，夕死可矣	142
有志者事竟成	145
穷当益坚，老当益壮	149
士可杀不可辱	154
天下本无事，但庸人扰之耳	156
宁可玉碎，何能瓦全	157
一心可以事百君	161
用笔在心，心正则笔正	162
知过非难，改过为难；言善非难，行善为难	166
德者人之所严，而才者人之所爱	171

识人用人

人君不亲小事	178
有必胜之将，无必胜之民	179
士别三日，刮目相待	183
志大而智小，色厉而胆薄	184
师臣者帝，宾臣者霸	186
良臣如猛虎	189
名如画地作饼，不可啖也	192



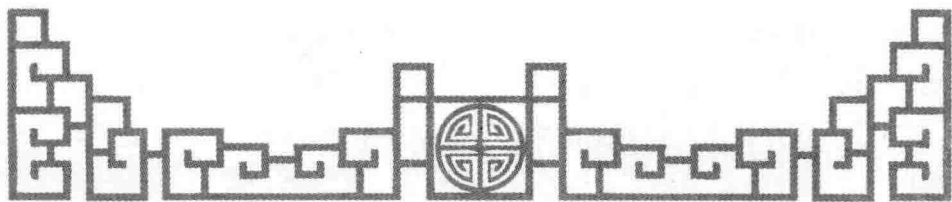
腐木不可以为柱，人婢不可以为主	195
克敌之要，在乎将得其人；驭将之方，在乎操得其柄	200
取其所长，弃其所短	203
有功必赏，有罪必罚	205
疑则勿任，任则勿疑	209
虽君子不能无小过	211
疾风知劲草，板荡识诚臣	214
口有蜜，腹有剑	218
不遇根错节，无以别利器	221



为政之德

《资治通鉴》讲得最多的就是为政处世的问题，编者总结出许多经验教训，供统治者借鉴，这可以从书名上看出来。书名的意思简单来讲就是“鉴于往事，有资于治道”，即以历史的得失作为鉴诫来加强统治，所以叫《资治通鉴》。

统治者高高在上，辖万民，其一举一动、一言一行都关系着千千万万人的冷暖安危，因此一定要慎言慎行，从万民的利益出发，为万民的利益着想。编者从历代统治者统治国家的得失经验总结出统治者（包括各级管理者）应引以为戒的训条，这些“金玉良言”可以给统治者以警醒和启示，使其能更好地管理国家，更好地服务于人民。





良药苦口，忠言逆耳

原文>>>

夫良药苦口，唯病者能甘之；忠言逆耳，唯达者能受之。今者恪等，欲为大王除危殆于萌芽，广福庆之基原，是以不自知言至，愿蒙三思！

释义>>>

良药苦口，只有病人才会甘之如饴；忠言逆耳，只有通达之人才能接受。如今我们这些人恭恭敬敬，想为您解除危险祸患于萌芽之中，扩展您富贵福祿的基础，因此不知不觉地说得十分尖锐，希望您三思！

故事>>>

隋炀帝杨广曾对大臣宣称：“我天性不喜欢听相反的意见，对所谓敢言直谏的人，都自说其忠诚，但我最不能忍耐。你们如果想升官晋爵，一定要听话。”因此，他的身边都是那些想升官而听话的人。

隋炀帝骄奢淫逸，大肆出游，那些听话的佞臣也跟着天天醉生梦死，大力搜刮人民的血汗。炀帝大兴土木，建新宫，凿运河，动辄征民夫几十万至几百万，那些听话的佞臣逼民照办；炀帝三次劳师远征高丽，那些听话的佞臣为之摇旗呐喊。而人民因劳役、兵役已弄得穷苦不堪，铤而走险，国势日危，他还自欺欺人以显示他威武不可侵犯。而那些听话的佞臣还不敢说个“不”字。正是这些人顺着他的意，导致众叛亲离，使短命的隋朝迅速走向死亡。

与隋炀帝杨广恰恰相反，唐太宗李世民即位以后，就很懂得“忠言逆耳”的道理，所以即使有大臣进谏时冲撞了他，他也不会因此而治大臣的罪，这在魏征的身上表现得最为明显。

有一年，唐太宗为了扩大兵源，不仅要将十八岁以上的男子全部点为府兵（隶属各地军府，平时务农，闲时操练，轮流到京师守卫或防守边疆），还要将十六岁男子中体形壮大者，也一并点为府兵。魏征屡谏以为不可，甚至拒绝签署命令，一连顶回去三四次。



隋炀帝杨广画像

唐太宗对魏征的这种做法很生气，把魏征召去指责说：“那些人都是故意隐瞒年龄逃避兵役的，你为什么这样固执，认为不行呢？”

魏征回答说：“竭泽取鱼，可以得到鱼，但明年泽中就无鱼可得了。焚林猎兽，可以捉到兽，但明年就无兽可捉了。何况兵不在多，而是在于带兵得道；只要兵精，又训练有方，指挥有术，就可以无敌于天下，何必要那不够年龄的来增加虚数呢。”接着他又进一步申述说：“陛下不是常说要以诚信治天下，使官吏和百姓都不欺诈吗，可是陛下即位以后还不久，就已经做了失信于民的事好几次了！”

唐太宗听魏征说他已经做了好几次失信于民的事，不觉吃了一惊，忙问道：“我有什么失信于民的事？”

魏征指出说：“陛下刚即位的时候，曾经下诏，凡拖欠的国家赋税，一律豁免。但是主管的官吏却认为秦王府的财物不属于国家，对欠秦王府的赋税，仍然催征。陛下以秦王升为天子，秦王府的财物，怎么能说不是国家的呢？还有，陛下曾经说过，关中（指今陕西一带），免两年租调，关外（指潼关以东地区）的徭役，免除一年。话刚刚说完，却又下令说，已经完纳者，就从



唐太宗李世民画像

明年再算。免除之后，又复征收，百姓已经不满。再说，陛下治理天下，很多事都依靠地方官吏，唯独在征兵问题上，怀疑他们有蒙骗欺诈行为，能说是以诚信为治吗！”

唐太宗听了魏征这番论据充足的话，知道了自己的错误。不但没有生气，反而很高兴地说：“我先前还认为是你太顽固，不通达政事，现在听了你的话，觉得很精要。的确，政令不讲信用，百姓就不知所从，国家怎能治理得好呢？我的错误实在不小啊！”

后来，唐太宗接受魏征等人的意见，吸取隋朝灭亡的教训，采取与民休养生息的政策，施行了一系列有利于恢复和发展生产的措施，使得人民生活比较安定，连年收成较好。

由于魏征进谏时，措辞有时很激烈，以至触犯唐太宗的尊严。有一次，唐太宗罢朝后，怒犹未消，恨恨地说：“迟早我非杀掉这个老家伙不可！”长孙皇后问他要杀谁，唐太宗说：“就是魏征这个老家伙。他总是在朝廷上当众批评我，弄得我下不了台，使我太难堪了。”皇后听了，马上退出，穿上朝服（上朝时穿的礼服），然后又进来，恭恭敬敬地向唐太宗道贺。唐太宗惊讶地问道：“贺从何而来？”皇后说：“我听说君明臣直。魏征所以那样直率，那是由于陛下之明啊，我怎能不祝贺呢！”唐太宗才转怒为喜，此后，对魏征更加敬重了。

启示>>>

好的药物虽然味苦但对治好病却有利，忠实劝诫的话听起来不顺耳却对

人的行为有利。正所谓苦口良药，逆耳忠言。赞扬的话每个人都喜欢听，但表面好听的话却未必有价值，而有价值的话往往表面上不好听，是要表面好听而没有什么价值的话，还是要表面上不好听但是却有价值的话？显然，后者才是人们真正需要的。只有能够听取进去逆耳忠言，才能反省自己言行上的缺点，进而修正自己的言行，使自己不断进步。

君仁则臣直

原文 >>>

文侯问于群臣曰：“我何如主？”皆曰：“仁君。”任座曰：“君得中山，不以封君之弟而以封君之子，何谓仁君！”文侯怒，任座趋出。次问翟璜，对曰：“仁君。”文侯曰：“何以知之？”对曰：“臣闻君仁则臣直。向者任座之言直，臣是以知之。”文侯悦，使翟璜召任座而反之，亲下堂迎之，以为上客。

释义 >>>

魏文侯问群臣：“我是什么样的君主？”大家都说：“您是仁德的君主！”只有任座说：“国君您得了中山国，不用来封您的弟弟，却封给自己的儿子，这算什么仁德君主！”魏文侯勃然大怒，任座快步离开。魏文侯又问翟璜，翟璜回答说：“您是仁德君主。”魏文侯问：“你何以知道？”回答说：“臣下我听说国君仁德，他的臣子就敢直言。刚才任座的话很耿直，于是我知道您是仁德君主。”魏文侯大喜，派翟璜去追任座回来，还亲自下殿堂去迎接，奉为上客。

故事>>>

秦王李世民继位以后，魏征被任命为右丞相。贞观元年（公元627年），有人告发右丞相魏征袒护他的亲戚，太宗就派御使大夫温彦博审查魏征。结果，没找到证据。温彦博对太宗说：“魏征办事的时候，毫不掩饰，不避嫌疑，虽然没有什么私心，但是也有应该责备的地方。”

太宗就让温彦博责备魏征说：“从今以后，你要掩饰自己的行为啊！”

有一天，魏征进宫朝见的时候，就对太宗说：“陛下，臣听说君王和臣子就应该像是一个整体，应该彼此都真心诚意，如果彼此都掩饰的话，那么国家的兴亡就不得而知了，臣也不敢再听从您的诏令了。”太宗听魏征这么一说，就知道是什么意思了，于是，他就和魏征说：“朕已经后悔了。”

贞观二年（公元628年），魏征被授予秘书监一职，并且还参掌朝政。他刚担职不久，长孙皇后听说一位姓郑的官员，有一位年仅十六七岁的女儿，才貌出众，国色天香。她把这件事告诉了唐太宗，请求太宗将郑家的女儿纳入宫中，选为嫔妃。于是，太宗就听了长孙皇后的话，下诏书，将这一女子聘为妃子。

魏征听说这位女子已经许配了人家，就立即进宫，给太宗进谏。他对太宗说：“陛下为人父母，应当抚爱百姓，为自己应该担忧的而担忧，为自己应该高兴的而高兴。您居住在宫室台榭中，应该想想老百姓有没有房子住；当您吃山珍海味的时候，应该想想老百姓是否还置身在饥饿之中；您的嫔妃满院，而老百姓是否拥有合家的欢乐？现在郑官员的女儿，早已许配了人家，您没有详细查问，就把她纳入宫中，如果消息传出去，难道不会被世人笑话吗？您所做的，难道符合为民父母的身份吗？”

太宗听完之后，大吃一惊，当时就表示歉疚，并且决定收回成命。但是，房玄龄等人却认为郑官员的女儿没有许配人家，就坚持诏令有效。与郑官员女儿定亲的那家人，也派人递上表章，说以前虽然和郑官员有交往，但是，并没有定亲的事。唐太宗半信半疑，就又召来魏征询问这件事。魏征直截了

当地对太宗说：“定亲的那家人之所以否认这件事，是害怕陛下您以后因为这事而害他们，其中的缘故已经十分清楚了，这还值得奇怪吗？”太宗于是就坚决地收回了诏令。

魏征敢直言进谏，即使在太宗大怒的时候，他也敢和太宗当面争论，从不退让。

有一次，唐太宗想要去秦岭打猎，行装都已准备好了，却迟迟没有出行。后来，魏征问到这件事的时候，太宗就笑着说：“朕当初的确有这个想法，但害怕你又要直言进谏，所以，很快又打消了这个念头。”

还有一次太宗得到了一只上好的鹞鹰，把它放在自己的肩膀上，很是得意。但是，当看到魏征远远地向他走来时，就赶忙把鹰藏到了怀中。魏征假装奏事，故意拖延时间，致使鹞鹰在太宗的怀中闷死了。



魏征与李世民

贞观六年（公元632年），许多大臣上书，请太宗举行封禅。封禅是古代帝王祭祀天地的一种隆重大典。先到泰山顶上去祭天，然后再去泰山脚下小山梁父祭地，以“告太平于天，报群神之功”，并表明自己是皇天之子，受天命以统治天下万物。唐太宗也以为自己功成业就，同意照办，唯独魏征认为不可。

唐太宗问魏征说：“你为什么不同意封禅？难道是我的功业还不高吗，道德还不厚吗？天下还不太平吗，年景还不好吗？”

魏征从容地说：“陛下功业虽高，但是百姓受到的恩惠还不够多。道德虽厚，但是恩泽还没有及于所有的人。天下虽已太平，但是百废待举，财力还不能说十分充裕。几年来虽然丰收，但是库存还嫌空虚。因此，我认为还不

到举行封禅大典，祭告天地的时候。”他还打比方说：“譬如一个患病十年的人，虽然经过医治，已经好了，但是体力还没有恢复，如果马上让他背上一石米，一天走一百里路，显然是不行的。隋朝的荒乱，不只十年，陛下像良医一样，把它治好了，但是国家的元气还没有完全恢复，还不富裕。这个时候就要举行封禅，祭告天地，说已功成业就，我认为是不妥当的。”

魏征又进一步陈述说：“我朝承隋朝大乱之后，至今户口还没有完全恢复，财粮也都不够充裕。陛下东去登泰山，千乘万骑，物资供应的开支，可不是一个轻的负担啊！同时，陛下封禅，各国必然要派使者前来祝贺。但是我国伊水、洛水（今河南洛河）以东，直到海边，草木丛生，茫茫千里，人烟稀少，鸡犬不闻，道路荒凉，行旅艰难。这样不正是将外人引入国内，让他们看咱们的虚弱吗？即使竭尽财力，给以厚赏，也不能满足他们的欲望。即使连年免除赋役，也不能抵偿百姓的劳费。这种崇虚名而受实害的事，陛下怎么能做呢！”

唐太宗听了魏征的话，觉得很有道理，就决定停止封禅。

贞观七年（公元633年），魏征取代王珪当了侍中。这年年底，中牟县丞皇甫德参向太宗上书说：“修建洛阳宫，苦了老百姓；地租收得太多，却都被宫女们穿衣化妆给挥霍掉了。”太宗收到奏章以后很愤怒，就对宰相们说：“德参想让国家不使用一个百姓，不收地租，富人什么事也不干，这才符合他的心意。”于是，就要给皇甫德参治罪。魏征上谏说：“自古以来，上奏不偏激，就不能触动人主的心。所谓狂徒所说的话，圣人选择好的听从。请陛下想想这个道理。”最后他还强调说：“陛下最近不爱听直言了，虽然还能勉强包涵，但已不像从前那样豁达自然了。”唐太宗不但没对皇甫德参治罪，还把他提升为监察御史。

启示>>>

君仁则臣直，对君提出了一个要求，那就是“仁”。只有为君者做到了仁爱，为天下而不谋私利，处事公而不偏心，胸怀博大，才能听到“直言”，即

实话，进而做到革弊兴利，富强国家。如果为君者，暴虐，不讲仁爱，下面的人多半不敢直言，说实话，假话、谎话、大话盛行，奸佞之臣当道，试想这样的国家还能有什么希望。各级企事业领导者要吸取历史教训，广泛听取意见，正确对待提意见者，这样无论是机关单位还是公司才会不断壮大，不断发展下去。

以人为镜，可以知得失

原文>>>

上思征不已，谓侍臣曰：“人以铜为镜，可以正衣冠，以古为镜，可以见兴替，以人为镜，可以知得失；魏征没，朕亡一镜矣！”

释义>>>

太宗不停地思念魏征，对身边的大臣说：“人们用铜做成镜子，可以用来整齐衣帽，将历史作为镜子，可以观察到历朝的兴衰隆替，将人比作一面镜子，可以确知自己行为的得失。魏征死去了，朕失去了一面绝好的镜子。”

故事>>>

魏征少时家贫，但他性格坚强，胸怀大志，博学多识，特别是对历代兴衰之道颇有研究。这为他以后成为著名的谏臣奠定了坚实的知识基础。

唐太宗初年，治国最要紧的事情是使人心安定。当时，河北有不少州县都在叛乱，这些州县都是太子李建成的余党亲信，他们害怕李世民镇压，于是在惶恐不安中作乱。