

2001

葛洲坝集团年鉴

GEZHOUBA GROUP YEARBOOK



葛洲坝集团年鉴编辑委员会

葛洲坝集团年鉴

GEZHOUBA

GROUP

YEARBOOK

2001

总 第 八 卷

中国葛洲坝集团公司主办

葛洲坝集团年鉴编辑部出版



葛洲坝集团年鉴

2 0 0 1

总第八卷

中国葛洲坝集团公司主办
葛洲坝集团年鉴编辑委员会编
葛洲坝集团年鉴编辑部出版
(湖北宜昌市清波路2号 邮编:443002)

※

中国葛洲坝集团公司彩印厂印制
2001年10月第1版 2001年10月第1次印刷
开本 787×1092毫米 1/16 印张 25 彩页1.5印张
字数 800千字 印数 0001—1500册

刊号 $\frac{\text{ISSN } 1008-4606}{\text{CN } 42-1598/\text{TU}}$ (国际标准刊号)
(国内统一刊号)

(国内外公开发行)

国内定价:¥128元 国(境)外定价:\$50元

葛洲坝集团年鉴编辑委员会

主 任 张 野 杨继学

副 主 任 余长生 张崇久 梁福林 张金泉 向永忠
刘炎华 李韶秋 刘金焕 丁焰章 陈邦峰
周厚贵

委 员 (以姓氏笔画为序)

王向海 王祖雄 邓银启 卢 伟 任生春
任建国 余心定 李太平 李恩义 李涛宇
李舜才 严四海 肖贵昌 陈新忠 邹远鹏
张明虎 段 明 段秋荣 胡潜生 陶士俊
袁文强 梅元超 曹俊华 曾国栋 程少人
傅济繁 傅楚武 简其权 潘德富

主 编 杨继学

副 主 编 程少人 段秋荣 陶士俊 李太平

执行副主编 傅楚武

编辑部主任兼总编辑 傅楚武

终 审、保 密 审 查

(以姓氏笔画为序)

王向海 王祖雄 任建国 李太平 李韶秋 李舜才
肖贵昌 邹远鹏 段秋荣 陶士俊 程少人 傅楚武

《葛洲坝集团年鉴》编辑人员

部类编辑 止 弋 李 斌 黎 江 孙秀萍
易 翔(特邀)

责任校对 傅楚武

校 对 李 斌 蒋 豪 孙秀萍

彩页设计 傅楚武

摄 影 李向阳 戴颂林

编辑说明

一、《葛洲坝集团年鉴·2001》(总第八卷),全面、系统地记载了葛洲坝集团2000年在企业改革、企业管理、承包工程施工、工业、第三产业、科学技术、党群工作、基地建设、教育卫生、社会治安等方方面面的主要情况,重点突出了本年度双文明建设的新成果,各项改革的新举措,投资兴业的新进展。同时,在重点部类简要地回顾了企业创建30年,特别是改革开放以来的重大历史事件和辉煌业绩,并对企业的发展作了前瞻性记述,为各级各类读者展示了更加翔实的历史和现实资料。

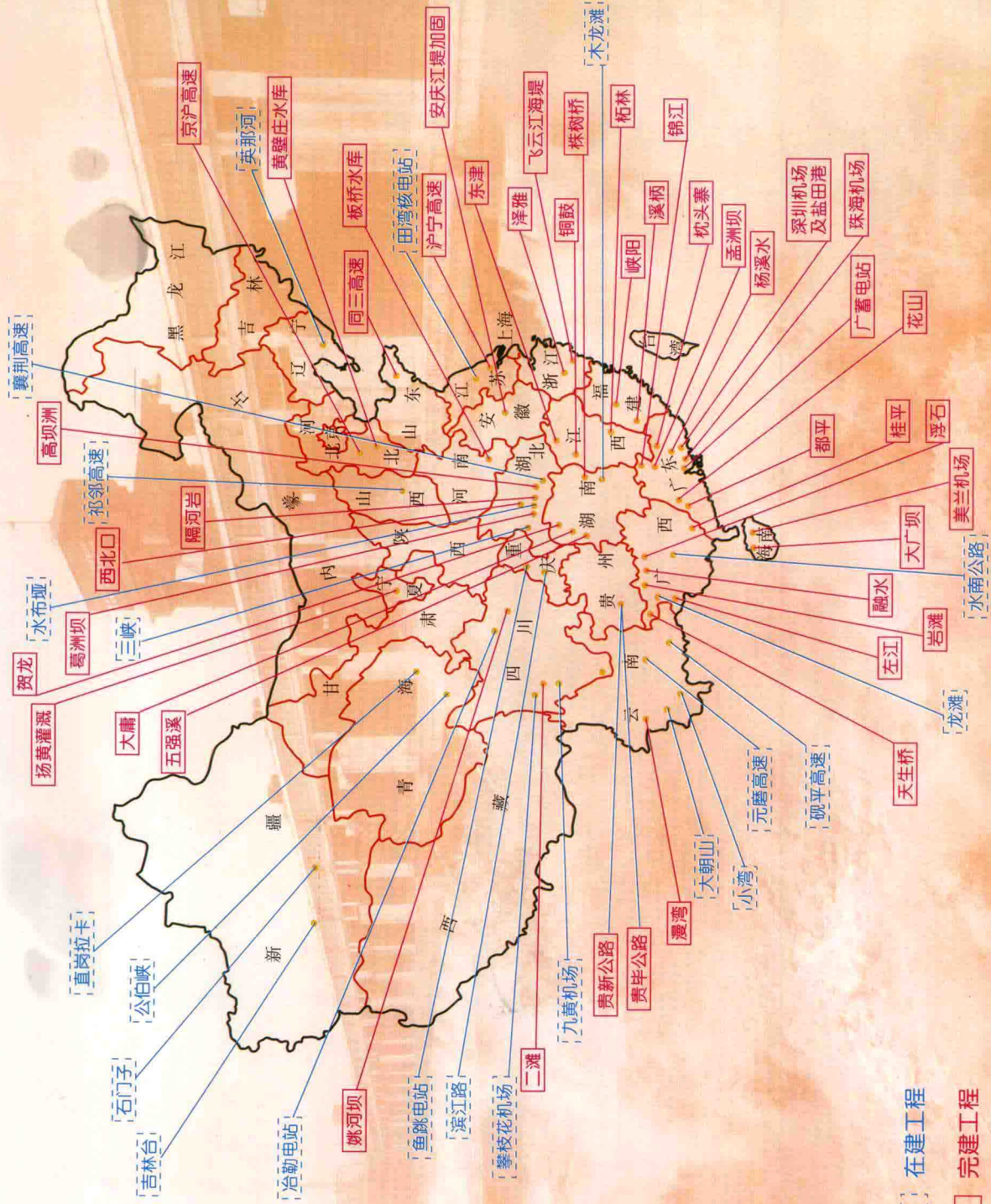
二、本卷年鉴仍采用分类编辑法,按类目、分目、条目三级结构设计。全书按行业、系统横分类目,各类目细分若干分目,以时为经,以事为纬,顺时记事。在正文中,类目标题用中隔页标示,并以罗马数字表示其顺序,各分目标题加蓝色网底,条目标题以准圆体字加【】表示。全书设15个部类,除“特载”、“专文”、“大事记”、“文件选载”四个部类外,记述主要内容的11个部类立分目50个,收载条目640个。本卷年鉴还编辑了以汉语拼音字母为序列的检索系统,更便于读者查阅所需资料,且完善了年鉴的框架结构和阅读功能。

三、单位名称的使用。无论那一级单位,首次出现均使用全称,再次出现则使用规范的简称。如葛洲坝水利水电工程集团、中国葛洲坝水利水电工程集团公司,分别简称为“葛洲坝集团”或“集团”、“中国葛洲坝集团公司”或“集团公司”。冠名“葛洲坝集团”的为集团公司的子公司;冠名“中国葛洲坝集团公司”的为集团公司的分公司。文中所称“集团公司”,均指中国葛洲坝集团公司。

四、本卷年鉴凡涉及集团公司生产经营的全局性统计数据,均遵从《葛洲坝集团统计管理办法》和保密规定,以集团公司统计部门提供的数据或公开发布的文件资料为准。年鉴实行三审制度,最后由部分编委会委员终审定稿,保密委员会进行保密审查,凡涉及企业商业秘密的统计数据及信息均未刊入年鉴。

五、《葛洲坝集团年鉴》自创刊以来,得到了集团公司各级党政领导和各单位、部门及撰稿人员的关心和支持,使本刊质量不断提高,编辑艺术不断创新,增强了科学性、资料性、可读性。在此一并表示诚挚的感谢!由于我们理论水平和资料所限,实践经验不足,疏漏之处,诚望读者批评指正,以便促进本刊更臻完善。

葛洲坝集团承建工程分布示意图





中国葛洲坝水利水电工程集团公司
 承包施工的湖北清江隔河岩电站荣获

鲁班奖



鲁班奖牌匾



隔河岩工程截流



安装第一台机组



电站提前发电



企业荣誉





2000年11月12日全国人大委员长李鹏视察三峡工程葛洲坝集团施工现场



2000年4月9日，全国政协副主席钱正英视察集团公司峡口文明小区



2000年7月27日，三峡建设委员会副主任郭树言察看集团公司施工的三峡工程导流底孔施工现场



2000年11月29日，国电公司副总经理、集团公司原党委书记周大兵（左二）在三峡工地与集团公司一线生产人员交谈



集团公司党政领导在施工现场



精心策划



全神贯注



首节压力钢管运往安装现场



首节压力钢管安装

三峡工程施工



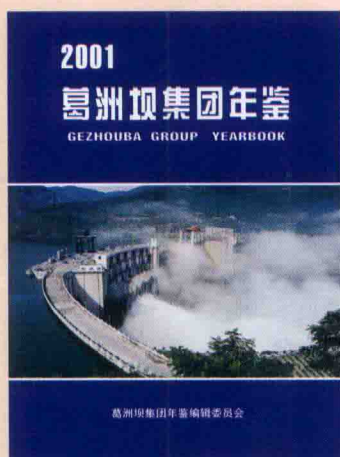
混凝土浇筑刷新世界纪录



永久船闸第一扇闸门吊装

剪影





纪录发展轨迹
弘扬企业精神
提供决策信息
垂鉴启迪后人

总 目

I 特 载	(1)
II 专 文	(31)
III 大 事 记	(59)
IV 综 述	(67)
V 企 业 管 理	(81)
VI 承包工程施工	(109)
VII 工业·第三产业	(143)
VIII 科 学 技 术	(153)
IX 党 群 工 作	(161)
X 城区建设与管理	(185)
XI 人 物	(215)
XII 企 业 要 览	(243)
XIII 统 计 资 料	(303)
XIV 文 件 选 载	(317)
XV 附 录	(349)

目

录

葛洲坝集团年鉴

2001·总第八卷

编辑说明

葛洲坝集团年鉴编辑委员会

彩色插页

特 载 I

抓住机遇 加快发展 为开创集团公司改革与发展的新局面而努力奋斗

——张野在中国葛洲坝集团公司四届一次

职代会上的工作报告 (3)

孙玉才在集团公司四届一次

职代会上的讲话 (17)

张野在集团公司 2001 年工作会上

的讲话 (23)

专 文 II

孙玉才 抢抓历史机遇

创建一流集团 (33)

张 野 选贤用能 知人善任

——浅谈领导者的选人用人

之道 (38)

杨继学 实践“三个代表”提升国有企业

竞争力、文化力、凝聚力 (44)

陈邦峰 企业社会职能机构在新形势下

如何有所作为 (50)

肖贵昌 葛洲坝集团多种经营发展

回顾与前瞻 (53)

葛洲坝集团 2000~2010 发展战略

总体战略目标定位 (58)

大 事 记 III

2000 年葛洲坝集团大事记 (61)

综 述 IV

葛洲坝集团概述 (69)

中国葛洲坝集团公司领导名录 (73)

2000 年集团公司获奖项目 (73)

2000 年集团公司所属各部门(单位)

获奖项目 (73)

集团公司三届二次职代会 (74)

广泛开展群众性“经济技术创新活动”

倡议书 (75)

集团公司 2000 年工作会议 (75)

《葛洲坝集团 2000~2010 发展战略》

正式发布 (75)

集团公司减人增效方案出台 (76)

集团公司直属机关机构再次改革 (76)

葛洲坝集团在三峡工程施工中

再创混凝土浇筑全国新纪录 (78)

三峡施工现场 3 号塔带机因质量缺陷

导致桁架垮塌 (78)

孙玉才率团赴印参加中国工程

和商品展览会 (78)

葛洲坝集团独家承建的隔河岩	
水电站整体获鲁班奖	(78)
集团公司召开企业创立 30 周年	
座谈会	(79)
葛洲坝辖区第五次人口普查	(79)
葛洲坝水利水电工程集团	
组织机构图	(80)

企 业 管 理 V

概 述	(83)
-----------	------

经营计划管理

概 况	(85)
在建项目管理	(86)
三峡厂坝段项目管理体制变革	(87)
规范工程信息管理	(87)
在建工程项目合同管理	(87)
资产经营责任制管理	(88)
企业内部定额编制工作展开	(88)
项目投资调研与评估	(88)
继续加强经营管理业务培训	(88)
罗贤玉探讨水电开发论文获奖	(88)
机电建设有限公司获“全国优秀	
施工企业”称号	(88)
获湖北省、省直 1998~1999 年度	
“重合同守信用企业”称号	
一览表	(89)

人力资源管理

概 况	(89)
基本工资标准调整	(90)
人力资源部成立	(90)
第三届职工技能竞赛	(90)

财务与产权管理

概 况	(91)
债转股获国务院批准实施	(91)
合并缴纳企业所得税及企业所得税	
财政返还	(91)
规范资金管理	(91)

目标成本管理	(92)
以资本为纽带明晰产权关系	(92)
集团公司获银行授信和评级	(92)
贯彻执行新《会计法》	(92)
会计人员继续教育	(92)

机电物资管理

概 况	(93)
设备采购监察	(93)
施工设备监测	(93)
设备市场建立	(93)

质量管理

概 况	(94)
工程创优活动广泛开展	(94)
集团公司及 11 个子环质量体系	
通过复评审核	(94)
质量体系内部审核	(94)
葛洲坝水泥厂质量体系认证	
通过复审	(95)
全面质量管理	(95)
质量体系复评审核汇总表	(95)
2000 年度优质工程	(95)
2000 年度质量管理先进单位	(96)
2000 年度优秀质量第一责任人	(96)
机电建设有限公司被评为	
“中国安装之星”	(96)
职工质量教育	(96)
质量管理省级先进个人	(96)

安全管理

概 况	(96)
全员安全教育	(97)
机电建设有限公司推行安全	
保证金制度	(97)
易普力公司安全工作获国务院	
安全生产检查组好评	(97)
2000 年度安全考核成绩一览表	(97)
2000 年安全生产模范单位、	
先进单位及安全工程名单	(97)
2000 年省部级表彰的	
安全生产单位和个人	(98)

审 计

概 况	(98)
经济效益审计	(99)
任期经济责任审计	(99)
基建项目和工程预决算审计	(99)
在建工程审计	(99)
专项审计调查	(100)
完善内部审计制度	(100)
机电建设公司实行审计复核制度	(100)
第五工程公司严把审计关	(100)
三峡实业公司审计覆盖面达 55%	(101)
机电建设公司获审计工作 先进集体	(101)
集团公司 2000 年度支持审计工作 最佳领导	(101)
2000 年度审计工作先进单位	(101)

法 律 事 务

概 况	(101)
葛洲坝集团内部经济纠纷 调解委员会	(102)
珠海机场集团公司工程款纠纷案	(102)
柏临河改道工程承包合同纠纷案	(102)
融资租赁合同纠纷达成调解协议	(103)
广州市爱群大酒店合作经营合同 纠纷协商解决	(103)
2000 年度法律事务工作先进单位	(103)

社 会 保 险

概 况	(103)
社会保险事业管理中心单独设置	(104)
基本养老保险	(104)
医疗保险	(105)
2000 年社会保险工作先进单位	(105)

档 案 管 理

概 况	(105)
档案为马家沟工程提供资质 信誉	(105)
诉讼中充分利用档案资料	(105)
夷陵公安分局档案管理达标	(106)

信 访

概 况	(106)
临时合同工历史遗留问题 妥善解决	(106)
信访调查、协调、处理工作加强	(106)
2000 年度信访工作先进单位	(107)

离退休工作

概 况	(107)
集团公司老年思想政治工作经验 在全国推广	(107)
开展丰富多彩的文体活动	(107)
退休干部丁明辉办妥去世后 捐献遗体的公证	(108)
杜世鑫被评为“全国健康老人”	(108)
2000 年“五好”离退休工作 先进集体	(108)

承包工程施工 VI

概 述	(111)
-----------	-------

直属项目管理机构

中国葛洲坝集团公司三峡工程 施工指挥部	(114)
中国葛洲坝集团公司清江施工局	(115)
中国葛洲坝集团公司 澜沧江施工局	(116)

投 标 签 约

概 况	(118)
兰州南山过境公路工程 第四工程有限公司中标	(119)
田湾核电站海工前池 I 标段工程 第七工程有限公司中标	(119)
三峡左岸电站机组设备运输 机电建设公司中标	(119)
宁夏扶贫扬黄固海扩灌泵站工程 第四工程有限公司中标	(119)
云南元磨高速公路 XIII 标段 第五工程有限公司中标	(120)

三峡永久船闸金结机电设备安装 与调试工程中标	(120)	高坝洲电站 2 号机组正式移交	(128)
攀枝花机场场平工程 I 标段 承包施工合同签订	(120)	高坝洲电站 1、2 号机组通过 达标投产验收	(128)
岭澳核电站一核排水渠地下连续墙 工程基础工程有限公司中标	(120)	高坝洲工程下闸蓄水	(128)
水布垭水利枢纽场内 17 号公路工程 清江施工局中标	(120)	高坝洲电站 3 号机组移交 建设单位	(129)
澜沧江小湾水电站左岸坝顶公路 承包施工合同签订	(121)	水布垭 17 号公路交通洞 全线贯通	(129)
冶勒水电站大坝工程标 承包施工合同签订	(121)	肖儿河大桥转体合龙	(129)
重庆市磁器口至石门大桥 A 合同段 中标	(121)	水布垭“一线一所”工程相继开工	(129)
长江堤防隐蔽工程牛皮垌闸工程 清江施工局中标	(122)	隔河岩升船机中间渡槽施工	(129)
长江三峡工程施工		澜沧江水电工程施工	
概 况	(122)	概 况	(130)
三峡右岸地下电站进水口开挖工程 提前施工	(122)	大朝山 320 吨坝顶门机安装获奖	(131)
三峡茅坪溪防护土石坝二期工程 施工满足设计要求	(123)	大朝山进水口坝段事故检修闸门安装 提前一年下闸挡水并获奖	(131)
三峡茅坪溪土石坝沥青混凝土 心墙施工严把质量关	(123)	大朝山压力钢管制作安装 提前 8 个月完工并获奖	(131)
三峡茅坪溪土石坝基础处理	(124)	大朝山压力引水隧洞上段土建 工程完工	(131)
茅坪溪土石坝坝体填筑规范操作	(124)	大朝山 2 号机组座环、蜗壳安装 提前完成并获奖	(132)
三峡厂坝二期工程施工	(125)	大朝山进水口坝段坝基固结灌浆 通过验收并被评为优质工程	(132)
三峡泄洪坝段导流底孔、泄洪深孔 施工工艺改进	(125)	大朝山进水口坝段防渗帷幕灌浆 获质量优良奖	(132)
左导墙碾压混凝土浇筑	(125)	大朝山 GIS 开关楼主体结构混凝土 施工提前完成	(133)
三峡二期厂坝接缝灌浆创三项 世界纪录	(126)	大朝山进水口坝段坝体混凝土工程 获质量优良奖	(133)
三峡厂坝上游主帷幕灌浆开工	(126)	大朝山电站尾水调压室混凝土 浇筑获奖	(133)
三峡永久船闸金结安装开工	(126)	大朝山电站导流孔封堵门 通过验收	(133)
三峡 108 项目主轨大拼通过 联合验收	(126)	大朝山电站施工质量受好评	(133)
三峡坝区供排水	(126)	小湾对外公路 IV 合同段工程施工 综合项目评比获第一名	(134)
清江水电工程施工		国内其它工程施工	
概 况	(127)	梁辉水库被评为优质工程	(134)