

2015



机工建筑考试

全国二级建造师执业资格考试 考点精编 + 历年真题 + 押题试卷

建设工程 施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编

含**2014**年真题

5年真题

7套押题试卷 (书+盘)

免费赠送
考试题库软件

提高**50%**学习效率

考前押题

微信扫一扫，获赠考前押题试卷

图表记忆

考点以表格形式汇编，快速掌握考试重点

考试软件

超值免费赠送，2台电脑使用

模考模式

软件自动计时，自动判卷

练习模式

做题后自动显示答案

错题管理

自动记录模考错题，提高做题准确率

试题收藏

随时收藏经典试题，集中查看

超值版



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

**2015 全国二级建造师执业资格考试
考点精编 + 历年真题 + 押题试卷——**

建设工程施工管理

全国二级建造师执业资格考试试题分析小组 编



机械工业出版社

本书内容包括：施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、建设工程职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理 等七部分内容。每章包括知识体系、专家剖析考点、真题实训；每节包括 考点集成、重要考点详解、同步练习等内容。书中附两套押题试卷和 2013 年、2014 年考题。

本书浓缩了考试复习重点与难点，内容精练，重点突出，习题丰富， 解答详细，可作为考生参加全国二级建造师执业资格考试的应试辅导 教材。

本书附赠超值考试题库软件，软件由专业团队精心开发，功能强大， 预测试题命中率高。

图书在版编目(CIP)数据

2015 全国二级建造师执业资格考试考点精编 + 历年真题 + 押题试卷 .
建设工程施工管理/全国二级建造师执业资格考试试题分析小组编. —2 版.
—北京:机械工业出版社, 2014. 11

ISBN 978-7-111-47994-9

I. ①2… II. ①全… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考
试—自学参考资料 IV. ①TU

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 214548 号

机械工业出版社(北京市百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

策划编辑:张 晶 责任编辑:张 晶

封面设计:张 静 责任印制:刘 岚

责任校对:孙成毅

涿州市京南印刷厂印刷

2014 年 10 月第 2 版第 1 次印刷

184mm × 260mm · 13 印张 · 320 千字

标准书号: ISBN 978-7-111-47994-9

ISBN 978-7-89405-558-3 (光盘)

定价:39.80 元(含 1CD)

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心:(010)88361066 教材网:<http://www.cmpedu.com>

销 售 一 部:(010)68326294 机工官网:<http://www.cmpbook.com>

销 售 二 部:(010)88379649 机工官博:<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线:(010)88379203 封面无防伪标均为盗版

前言

本书是由作者根据参加应试、培训的经验及对历年命题方向和规律的掌握，严格按照最新考试大纲和考试教材的知识点要求编写而成的。

本书的体例主要包括知识体系、重要命题知识点归纳、考题分值统计、历年考试题型说明、备考复习方略、答题技巧、专家剖析考点、真题实训、考点集成、考点详解、同步练习、押题试卷、2013年、2014年考题等。

本书所具有的特点如下：

源于教材，高于教材——本书所有内容紧扣最新考试大纲和考试教材，经过分析最近几年的考题，总结出了命题规律，提炼了考核要点。本书体例的整体结构设计合理，旨在指导考生梳理和归纳核心知识，掌握考试教材的精华。

彻悟教材，拓展思维——针对考试中经常涉及的重点、难点内容，力求阐述精练，解释清晰，并对重点、难点进行深层次的拓展讲解和思路点拨，能有效地帮助考生掌握基础知识，并在考试中获得高分。

前瞻预测，把握题源——编写组在总结历年命题规律的基础上，用前瞻性、预测性的眼光分析考情，在本书中展示了各知识点可能出现的考题形式、命题角度，努力做到与考试趋势“合拍”，步调一致。

精准选题，优化试卷——押题试卷是在分析历年考题的题型、命题规律和考试重点的基础上，精心组织编写题目。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致，充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力，注意了试题的综合性，积极引导考生关注对所学知识作适当的重组和整合，考查对知识体系的整体把握能力，让考生逐步提高“考感”，轻轻松松应对考试。

编写组专门为考生配备了专业答疑教师解决疑难问题。

为了使本书尽早与考生见面，满足广大考生的迫切需求，参与本书编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动，在此表示感谢。

本书在编写过程中，虽然几经斟酌和校阅，但由于作者水平所限，书中难免有不尽如人意之处，恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处给予批评和指正。

目 录

前言

本科目知识体系	1
重要命题知识点归纳	2
2011~2014 年度《建设工程施工管理》考题分值统计	5
历年考试题型说明	7
备考复习方略	7
答题技巧	8
2Z101000 施工管理	10
2Z101010 施工方的项目管理	15
2Z101020 施工管理的组织	19
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	22
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	25
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	27
2Z101060 施工风险管理	30
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	33
2Z102000 施工成本管理	37
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	42
2Z102020 建设工程定额	50
2Z102030 合同价款约定与工程结算	54
2Z102040 施工成本管理 with 施工成本计划	60
2Z102050 施工成本控制 with 施工成本分析	63
2Z103000 施工进度管理	67
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	72
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	75

2Z103030	施工进度计划的编制方法	77
2Z103040	施工进度控制的任务和措施	82
2Z104000	施工质量管理	85
2Z104010	施工质量管理与施工质量控制	89
2Z104020	施工质量管理体系	91
2Z104030	施工质量控制的内容和方法	94
2Z104040	施工质量事故预防与处理	100
2Z104050	施工质量的政府监督	102
2Z105000	施工职业健康安全与环境管理	105
2Z105010	职业健康安全管理与环境管理体系	108
2Z105020	施工安全生产管理	111
2Z105030	生产安全事故应急预案和事故处理	114
2Z105040	施工现场文明施工和环境保护的要求	117
2Z106000	施工合同管理	120
2Z106010	施工发承包模式	125
2Z106020	施工合同与物资采购合同	129
2Z106030	施工计价方式	133
2Z106040	施工合同执行过程的管理	137
2Z106050	施工合同的索赔	140
2Z107000	施工信息管理	144
2Z107010	施工信息管理的任务和方法	146
2Z107020	施工文件档案管理	149
	押题试卷(一)	153
	押题试卷(一) 参考答案	164
	押题试卷(二)	165
	押题试卷(二) 参考答案	176
	2013 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	177
	2013 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	189
	2014 年度全国二级建造师执业资格考试试卷	190
	2014 年度全国二级建造师执业资格考试试卷参考答案	202

本科目知识体系

《建设工程施工管理》属于二级建造师执业资格公共考试科目，考试所涉及的知识体系包括七部分：施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理。

施工管理	→	特点：本章涵盖了与施工管理有关的综合知识，主要包括项目管理、组织论、风险管理、建设工程监理、施工企业管理
施工成本管理	→	特点：本章讲述了施工项目全过程的成本管理，主要内容包括建筑安装工程费用的组成与计算，工程量清单计价，建设工程定额，工程计量，合同价款调整与支付，工程变更及索赔
施工进度管理	→	特点：本章讲述了与工程项目进度有关的内容，在考试中所占分值较多，主要内容包括建设工程项目进度计划系统、施工网络计划的编制方法，施工进度控制的工作环节及措施。本章应重点掌握双代号网络计划和单代号网络计划时间参数的计算
施工质量管理	→	特点：本章讲述了施工单位对建设工程施工管理的控制，主要内容包括施工质量管理与施工质量控制，施工质量管理体系，施工质量控制的内容和方法，施工质量事故的预防与处理，政府对施工质量监督的职能和实施
施工职业健康安全与环境管理	→	特点：本章讲述了职业健康管理体系与环境管理体系，安全生产管理制度体系，风险控制，施工安全隐患的处理，生产安全事故应急预案的管理，施工生产安全事故处理，施工现场文明施工和环境保护
施工合同管理	→	特点：本章所占分值较大，以施工合同的签订、履行、变更和解读为主线，主要内容有施工发承包模式的类型及特点，施工招标与投标，施工合同与物资采购合同，合同计价与支付方法，合同执行过程中的管理，合同索赔与反索赔
施工信息管理	→	特点：本章所占分值较少，主要以施工方信息管理的任务和方法，施工文件归档管理为侧重点

重要命题知识点归纳

重要命题知识点		考试要点归纳
施工管理	施工方的项目管理	建设工程项目管理的类型 施工项目管理的目标和任务
	施工管理的组织	项目结构分析 施工管理的组织结构 施工管理的工作任务分工 施工管理的管理职能分工 施工管理的工作流程组织
	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容 施工组织设计的编制方法
	施工项目管理目标的动态控制	动态控制方法 动态控制方法在施工管理中的应用
	施工项目经理的任务和责任	施工项目经理的任务 施工项目经理的责任
	施工风险管理	风险和风险量 施工风险的类型 施工风险管理的任务和方法
	工程监理的工作任务和方法	工程监理的工作任务 工程监理的工作方法
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成与计算	按费用构成要素划分的建筑安装工程费用项目组成 按造价形成划分的建筑安装工程费用项目组成 建筑安装工程费用计算方法 建筑安装工程计价程序 工程量清单计价
	建设工程定额	建设工程定额的分类 人工定额的编制、形式及制订方法 材料消耗定额的编制 施工机械台班使用定额的形式及编制
	合同价款约定与工程结算	合同价款约定 工程计量与合同价款调整 工程变更 索赔与现场签证 合同价款期中支付、竣工结算与支付
	施工成本管理与施工成本计划	施工成本管理的任务与措施 施工成本计划的类型、编制依据及编制方法
	施工成本控制与施工成本分析	施工成本控制的依据、步骤及方法 施工成本分析的方法

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
施工进度管理	建设工程项目进度控制的目标和任务	总进度目标 进度控制的任务
	施工进度计划的类型及其作用	施工进度计划的类型 控制性、实施性施工进度计划的作用
	施工进度计划的编制方法	横道图进度计划的编制方法 工程网络计划的类型和应用 关键工作、关键路线和时差
	施工进度控制的任务和措施	施工进度控制的任务 施工进度控制的措施
施工质量管理	施工质量管理与施工质量控制	施工质量的基本要求 影响施工质量的主要因素 施工质量管理和施工质量控制的内涵和特点
	施工质量管理体系	工程项目施工质量保证体系的建立和运行 施工企业质量管理体系的建立和认证
	施工质量控制的内容和方法	施工质量控制的基本环节和一般方法 施工准备的质量控制 施工过程的质量控制 施工质量验收的规定和方法
	施工质量事故预防与处理	工程质量事故分类 施工质量事故的预防 施工质量事故的处理方法
	施工质量的政府监督	政府对施工质量的监督职能 政府对施工质量监督的实施
施工职业健康安全 与环境管理	职业健康安全管理体系 与环境管理体系	职业健康安全与环境管理体系标准 职业健康安全与环境管理的特点和要求 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立和运行
	施工安全生产管理	安全生产管理制度体系 危险源的识别和风险控制 安全隐患的处理
	生产安全事故应急预案 和事故处理	生产安全事故应急预案的内容 生产安全事故应急预案的管理 职业健康安全事故的分类和处理
	施工现场文明施工和 环境保护的要求	施工现场文明施工的要求 施工现场环境保护的要求

(续)

重要命题知识点		考试要点归纳
施工合同管理	施工发承包模式	施工发承包的主要类型 施工招标与投标 施工总承包与分包
	施工合同与物资采购合同	施工承包合同的主要内容 施工专业分包合同的内容 施工劳务分包合同的内容 物资采购合同的主要内容
	施工计价方式	单价合同 总价合同 成本加酬金合同
	施工合同执行过程的管理	施工合同跟踪与控制 施工合同变更管理
	施工合同的索赔	施工合同索赔的依据和证据 施工合同索赔的程序
施工信息管理	施工信息管理的任务和方法	施工信息管理的任务 施工信息管理的方法
	施工文件档案管理	施工文件档案管理的主要内容 施工文件的立卷 施工文件的归档

2011 ~ 2014 年度 《建设工程施工管理》考题分值统计

2014 年教材修订, 知识点与其他年度有区别。

知 识 点		2014 年	
		单项选择题	多项选择题
施工管理	施工方的项目管理	1	
	施工管理的组织	2	2
	施工组织设计的内容和编制方法	1	
	施工项目管理目标的动态控制	1	
	施工项目经理的任务和责任	2	4
	施工风险管理	1	
	工程监理的工作任务和方法	2	
施工成本管理	建筑安装工程费用项目的组成与计算	3	2
	建设工程定额	2	2
	合同价款约定与工程结算	4	2
	施工成本管理与施工成本计划	3	2
	施工成本控制与施工成本分析	3	2
施工进度管理	建设工程项目进度控制的目标和任务	2	2
	施工进度计划的类型及其作用		2
	施工进度计划的编制方法	6	2
	施工进度控制的任务和措施	2	2
施工质量管理	施工质量管理与施工质量控制	2	2
	施工质量管理体系	3	2
	施工质量控制的内容和方法	3	
	施工质量事故预防与处理	2	2
	施工质量的政府监督	2	2
施工职业健康安全 与环境管理	职业健康安全管理体系与环境管理体系	1	2
	施工安全生产管理	4	4
	生产安全事故应急预案和事故处理	2	2
	施工现场文明施工和环境保护的要求	3	
施工合同管理	施工发承包模式	2	
	施工合同与物资采购合同	3	2
	施工计价方式	3	4
	施工合同执行过程的管理	2	
	施工合同的索赔	2	2
施工信息管理	施工信息管理的任务和方法	1	
	施工文件档案管理		2
合 计		70	50

(续)

知 识 点		2013 年		2012 年		2011 年	
		单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题	单项 选择题	多项 选择题
	施工方的项目管理	2		1	4	2	2
	施工管理的组织	3	4	3	2	4	2
施工管理	施工组织设计的内容和编制方法	2		2		1	2
	建设工程项目目标的动态控制	2		1	2	2	
	施工方项目经理的任务和责任	2		1		2	2
	施工风险管理	2	2	2	2	1	2
	建设工程监理	3		2		2	
施工成本 控制	建筑安装工程费用项目的组成与计算	3	4	6	4	4	6
	建设工程定额	3	2	3	2	3	2
	施工成本管理与施工成本计划	2	2	4	2	3	2
	施工成本控制与施工成本分析	2	2	3		3	2
	建筑安装工程费用的结算	2	2	2	2	3	
施工进度 控制	建设工程项目进度控制的目标和任务	2		1	2	2	
	施工方进度计划的类型及其作用	2	2			2	
	施工进度计划的编制方法	5	4	6	4	4	2
	施工方进度控制的任务和措施	1	2				4
施工质量 控制	施工质量管理 and 质量控制的基础知识	2		2		2	2
	施工质量管理体系的建立和运行	2		2	2	1	
	施工质量控制的内容和方法	3	4	4	6	2	4
	施工质量事故处理	2	2	3	2	3	2
	施工质量的政府监督	1	2	1	2	2	
建设工程职业健康安全 与环境管理	施工安全管理	6	2	5	4	3	4
	建设工程职业健康安全与环境管理	4	4	5	2	5	2
施工合同 管理	施工承包的模式	3		2	2	2	2
	施工承包与物资采购合同的内容	3	2	4	2	4	6
	施工单价合同、总价合同与成本加酬金合同	3		1	2	2	
	施工合同执行过程的管理	1	2			2	
	施工合同的索赔	1	2	1		2	
施工信息 管理	施工方信息管理	1	2	1			
	施工文件档案管理		2	2		2	
合计		70	50	70	50	70	50

历年考试题型说明

《建设工程施工管理》考试全部为客观题。题型包括单项选择题和多项选择题两种。其中,单项选择题每题1分;多项选择题每题2分。对于单项选择题来说,备选项有4个,选对得分,选错不得分也不倒扣分。而多项选择题的备选项有5个,其中有2个或2个以上的备选项符合题意,至少有1个错项(也就是说正确的选项应该是2个、3个或4个);错选,本题不得分(也就是说所选择的正确选项中不能包含错误的答案,否则得0分);少选,所选的每个选项得0.5分(如果所选的正确选项缺项且没有错误的选项,那么,每选择1个正确的选项就可以得0.5分)。因此,建议考生对于单项选择题,宁可错选,不可不选;对于多项选择题,宁可少选,不可多选。

备考复习方略

一是依纲靠本。考试大纲将教材中的内容划分为掌握、熟悉、了解三个层次。大纲要求掌握的知识点一定要花时间多看,大纲未要求的知识点不必花很多时间去了解,通读即可。根据考试大纲的要求,保证有足够多的时间去理解教材中的知识点,考试指定教材包含了命题范围和考试试题标准答案,必须按考试指定教材的内容、观点和要求去回答考试中提出的所有问题,否则考试很难过关。

二是循序渐进。要想取得好的成绩,比较有效的方法是把书看上三遍。第一遍是最仔细地看,每一个要点、难点决不放过,这个过程时间应该比较长;第二遍看得较快,主要是对第一遍划出来的重要知识点进行复习;第三遍就很快,主要是看第二遍没有看懂或者没有彻底掌握的知识点。为此,建议考生在复习前根据自身的情况,制订一个切合实际的学习计划,依此来安排自己的复习。尽量在安排工作的时候把考试复习时间也统一有计划地安排进去。有些考生每次考试总是先松后紧,一开始并不在意,总认为时间还多,等到快考试了,突击复习,造成精神紧张,甚至失眠。每次临考之时总有一丝遗憾的抱怨,再给我一周时间复习,肯定能够过关!在这里,给参加考试的考生提个醒儿,与其考后后悔,不如笨鸟先飞,提前准备。

三是把握重点。考生在复习时常常可能会过于关注教材上的每个段落、每个细节,没有注意到有些知识点可能跨好几个页码,对这类知识点之间的内在联系缺乏理解和把握,就会导致在做多项选择题时往往难以将所有答案全部选出来,或者由于分辨不清选项之间的关系而将某些选项忽略掉,甚至将两个相互矛盾的选项同时选入。为避免出现此类错误,建议考生在复习时,务必留意这些层级间的关系。每门课程都有其必须掌握的知识点,对于这些知识点,一定要深刻把握,举一反三,以不变应万变。在复习中若想提高效率,就必须把握重点,避免平均分配。把握重点能使我们以较小的投入获取较大的考试收益,在考试中立于不败之地。

四是善于总结。就是在仔细看完一遍教材的前提下,一边看书,一边做总结性的笔记,把教材中每一章的要点都列出来,从而让厚书变薄,并理解其精华所在;要突出全面理解和融会贯通,并不是要求把指定教材的全部内容逐字逐句地死记硬背下来。而要注意准确把握文字背后的复杂含义,还要注意把不同章节的内在内容联系起来,能够从整体上对考试科目进行全面掌握。众所周知,考试涉及的各个科目均具有严谨性、务实性的特点,尽管很多问题从理论上讲可能会有不同的观点和看法,需要运用专业判断,但在考试时,考试试题的答案都具有

“唯一性”，客观试题尤其如此。

五是精选资料。复习资料不宜过多，选一两本就行了，多了容易眼花，反而不利于复习。从某种意义上讲，考试就是做题。所以，在备考学习过程中，适当地做一些练习题和模拟题是考试成功必不可少的一个环节。多做练习固然有益，但千万不要舍本逐末，以题代学。练习只是针对所学知识的检验和巩固，千万不能搞什么题海大战。

在这里提醒考生在复习过程中应注意以下三点：

一是加深对基本概念的理解。对基本概念的理解和应用是考试的重点，考生在复习时要对基本概念加强理解和掌握，对理论性的概念要掌握其要点。

二是把握一些细节性信息、共性信息。每年的考题中都有一些细节性的考题，考生在复习过程中看到这类信息时，一定要提醒自己给予足够的重视。

三是突出应用。考试侧重于对基本应用能力的考查，近年来这个特点有所扩大。

答题技巧

既然已经走进了考场，那就是“箭在弦上，不得不发”了。所以，此时紧张是没有意义的，只能给考生带来负面的影响。既然如此，倒不如洒脱一下，放下心理的负担，轻装上阵的好。精心准备的考前复习，都是为了一个最终的目的：取得良好的考试成绩。临场发挥是取得良好成绩的重要环节，结合多年来的培训经验，我们给考生提出几点要求。

第一个要求就是要做到稳步推进。单项选择题掌握在1分钟/题的速度稳步推进，多项选择题按照1.5分钟/题的速度推进，这样下来，还可以有一定的时间作检查。单项选择题的难度较小，考生在答题时要稍快一点，但要注意准确率；多项选择题可以稍慢一点，但要求稳，以免被“地雷”炸伤。从提高准确率的角度考虑，强烈希望大家，一定要耐着性子把题目中的每一个字读完，常常有考生总感觉到时间不够，一眼就看中一个选项，结果就选错了。这类性急的考生大可不必“心急”，考试的时间是很合理的，也就是说，按照正常的答题速度，规定的考试时间应该有一定的富余，你有什么理由着急呢？

第二个要求就是要预留检查时间。考试时间是绝对富余的，在这种情况下如何提高答题的准确度就显得尤为重要了。提高答题准确度的一个重要方法就是预留检查时间，建议考生至少要预留15~20分钟的时间来做最后的检查。从提高检查的效率来看，建议考生主要对难题和没有把握的题进行检查。在考场上，考生拿到的是一份试卷，一份答题卡，试卷可以涂写，答题卡不可以涂写，只能用铅笔去涂黑。建议大家在试卷上对一些拿不准的题目，在题号位置标记一个符号，这样在检查时就顺着符号去一个个找。

第三个要求就是要做到心平气和，把握好节奏。这点对考场心理素质不高的考生来讲十分重要。不少考生心理素质不高，考场有犯晕的现象，原本知道的题目却答错了，甚至心里想的是答案A，却涂成了C。怎么避免此类自毁长城的事情发生呢？我们这里给大家两点建议：一是不要被前几道题懵住。有时候你一看到前面几道题，就有点犯晕，拿不准，心里就发毛了，这时候你千万要告诫自己，这只是出题者惯用的手法，先给考生一个下马威，没有关系。二是一定要稳住阵脚。

具体到答题技巧，给大家推荐四种方法。

一是直接法。这是解常规的客观题所采用的方法，就是选择你认为一定正确的选项。

二是排除法。如果正确答案不能一眼看出，应首先排除明显是不全面、不完整或不正确的

选项，正确的选项几乎是直接抄自于考试指定教材或法律法规，其余的干扰选项要靠命题者自己去设计，考生要尽可能多排除一些干扰选项，这样就可以提高你选择出正确答案的概率。

三是比较法。直接把各备选项加以比较，并分析它们之间的不同点，集中考虑正确答案和错误答案的关键所在。仔细考虑各个备选项之间的关系。不要盲目选择那些看起来像、读起来很有吸引力的错误答案，中了命题者的圈套。

四是猜测法。如果你通过以上方法都无法选择出正确的答案，也不要放弃，要充分利用所学知识去猜测。一般来说，排除的项目越多，猜测正确答案的可能性就越大。

2Z101000 施工管理

本章知识体系

2Z101000 施工管理	2Z101010 施工方的项目管理
	2Z101020 施工管理的组织
	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法
	2Z101040 施工项目管理目标的动态控制
	2Z101050 施工项目经理的任务和责任
	2Z101060 施工风险管理
	2Z101070 工程监理的工作任务和方法

专家剖析考点

从历年考试情况来看, 每年涉及本章内容的考题分值大致在 16 分左右。单项选择题 10 分左右, 多项选择题 6 分左右。下面列表说明历年考试的考点分布。

考 点	考试年度						
	2008 年	2009 年	2010 年	2011 年	2012 年	2013 年	2014 年
建设工程项目管理的类型	√	√		√	√	√	
施工项目管理的目标和任务		√	√	√	√	√	√
项目结构分析	√	√	√	√	√	√	
施工管理的组织结构	√	√	√	√	√	√	√
施工管理的工作任务分工		√	√	√			
施工管理的管理职能分工			√				√
施工管理的工作流程组织			√	√	√	√	√
施工组织设计的内容		√	√	√	√	√	√
施工组织设计的编制方法			√	√	√		
动态控制方法	√	√	√	√	√	√	√
动态控制方法在施工管理中的应用		√	√	√	√		
施工项目经理的任务				√		√	√
施工项目经理的责任	√	√	√	√	√	√	√
风险和风险量		√	√		√	√	
施工风险的类型		√	√	√	√		
施工风险管理的任务	√	√	√	√	√	√	√
工程监理的工作任务		√	√	√	√	√	√
工程监理的工作方法	√		√	√	√	√	√

本章真题实训

1. 【2014 年真题】下列施工组织设计的基本内容中，可以反映现场文明施工组织的是()。

A. 工程概况
B. 施工部署
C. 施工平面图
D. 技术经济指标

【答案】C。

【解析】施工平面图是施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排。它把投入的各种资源、材料、构件、机械、道路、水电供应网络、生产、生活活动场地及各种临时工程设施合理地布置在施工现场，使整个现场能有组织地进行文明施工。

2. 【2014 年真题】我国推行建设工程监理制度的目的，不包括()。

A. 确保工程建设质量
B. 加快工程建设速度
C. 提高工程建设水平
D. 充分发挥投资效益

【答案】B。

【解析】我国推行建设工程监理制度的目的是：①确保工程建设质量；②提高工程建设水平；③充分发挥投资效益。

3. 【2013 年真题】关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是()。

A. 施工总承包管理方对所承包的工程承担施工任务的执行和组织的总的责任
B. 施工方项目管理服务于施工方自身的利益，而不需要考虑其他方
C. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可
D. 建设项目工程总承包的主要意义是总价包干和“交钥匙”

【答案】C。

【解析】施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任；施工方作为项目建设的一个参与方，其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益；建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。

4. 【2013 年真题】根据《建设工程安全生产管理条例》，工程监理单位应当审核施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合()。

A. 工程建设设计文件
B. 工程建设施工合同
C. 工程建设强制性标准
D. 工程建设技术规程

【答案】C。

【解析】工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。

5. 【2012 年真题】某建设项目采用施工总承包管理模式，R 监理公司承担施工监理任务，G 施工企业承担主要的施工任务，业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司。则 C 装饰公司在施工中应接受()的施工管理。

A. 业主
B. R 监理公司
C. G 施工企业
D. 施工总承包管理方

【答案】D。