



HSE 管理体系

推进手册

辽河油田公司安全环保处 编



石油工业出版社



HSE

管理体系

推进手册

辽河油田公司安全环保处 编

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

HSE 管理体系推进手册 / 辽河油田公司安全环保处编.

北京: 石油工业出版社, 2014.6

ISBN 978-7-5183-0151-5

I. H...

II. 辽...

III. 石油企业 - 工业企业管理 - 中国 - 手册

IV. F426.22-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 072745 号

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址: <http://pip.cnpc.com.cn>

编辑部: (010) 64255590

发行部: (010) 64523620

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京中石油彩色印刷有限责任公司

2014 年 6 月第 1 版 2014 年 6 月第 1 次印刷

710×1000 毫米 开本: 1/16 印张: 6.25

字数: 100 千字

定价: 25.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究

《HSE管理体系推进手册》

编委会

主任：张维申

副主任：高养军

委员：于长武 王晓达 于文洋 孟庆海 马凤林 王国成

梁忠波 郝宝田

编写组

主编：王晓达 王国成

副主编：张树清 孙文跃 王国辉

编者：许万利 王海凤 赵万辉 檀德库 曹莹辉 杨晓巍

杨海涛 罗青 白宪庆 唐金贵 王世达 孙宏

王国巍 王振刚 孔庆忠 魏巍 吕宏斌 张强

张涛 杨永生 冯煜 冯东旭 张园园

前 言

PREFACE

HSE管理体系是国际上石油公司普遍采用的一种先进的健康安全环境管理模式，是现代企业管理制度的重要组成内容。加强和改进健康安全环境管理工作，关系着员工生命和国家财产安全，是全面贯彻落实科学发展观、构建和谐社会、促进企业持续有效协调发展的基本要求和根本保证。

辽河油田公司一直高度重视HSE管理体系建设工作，将其作为建立安全环保长效机制、提升健康安全环境管理水平、实现安全环保形势根本好转的有效方法。为进一步提高广大干部员工的HSE意识、落实HSE责任，辽河油田公司在中国石油天然气集团公司的指导下开展HSE管理体系推进工作，成立了HSE管理体系推进组织机构，制定并下发了《辽河油田公司HSE管理体系推进三年规划》，对HSE管理体系推进工作进行了全面安排部署。

为宣传贯彻好辽河油田公司HSE管理体系推进工作，体系推进工作组组织相关人员，以体系推进理念、工具、方法、知识为主要内容，编印了这本宣传

手册。希望通过用好这本手册，切实加强宣传灌输和教育培训，引导广大干部员工主动转化吸收HSE先进理念和工具方法，认真落实有感领导、直线责任和属地管理，积极辨识生产作业过程风险，严格落实风险控制措施和属地责任，努力形成HSE管理体系全员推动的良性发展态势。

编者

2014.2

A HSE基本要求

HSE方针与目标	02
HSE方针	02
HSE目标	03
HSE管理原则与理念	04
中国石油天然气集团公司HSE管理九项原则	04
中国石油天然气集团公司反违章六条禁令	05
有感领导	11
直线责任	14
属地管理	15
辽河油田公司HSE理念	17
HSE管理体系推进工作	18
总体思路	18
工作原则	19
工作目标	20

B HSE管理体系

HSE管理体系的含义	22
HSE管理体系的核心和主线	23
名词解释	24
基本理论	32

C HSE推进工具

行为安全观察与沟通	40
安全经验分享	44
工艺危害分析	46
上锁挂牌	48
安全目视化管理	50
办公室行为准则	52

D HSE管理制度

矩阵需求式培训	70
作业许可管理	75
动火作业管理	78
临时用电管理	81
工作前安全分析 (JSA)	84
工作循环分析 (JCA)	86
启动前安全检查 (PSSR)	88
工艺和设备变更管理	89
控制承包商风险	92

HSE



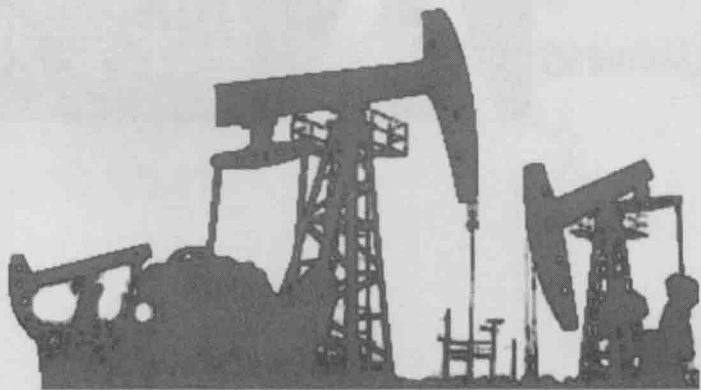
A

HSE
基本要求

HSE方针与目标

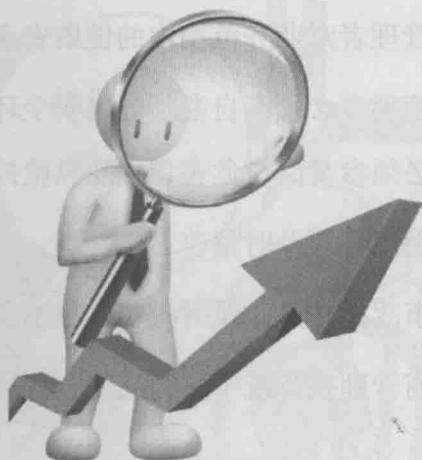
■ HSE方针

以人为本，预防为主，全员参与，持续改进。



■ HSE目标

追求零伤害、零污染、零事故，在健康、安全与环境管理方面达到国际同行业先进水平。



HSE管理原则与理念

■ 中国石油天然气集团公司

HSE管理九项原则

- (1) 任何决策必须优先考虑健康安全环境；
- (2) 安全是聘用的必要条件；
- (3) 企业必须对员工进行健康安全环境培训；
- (4) 各级管理者对业务范围内的健康安全环境工作负责；
- (5) 各级管理者必须亲自参加健康安全环境审核；
- (6) 员工必须参与岗位危害识别及风险控制；
- (7) 事故隐患必须及时整改；
- (8) 所有事故事件必须及时报告、分析和处理；
- (9) 承包商管理执行统一的健康安全环境标准。



■ 中国石油天然气集团公司 反违章六条禁令

(1) 严禁特种作业无有效操作证人员上岗操作；



(2) 严禁违反操作规程操作；



(3) 严禁无票证从事危险作业；



(4) 严禁脱岗、睡岗和酒后上岗；



有感领导

(5) 严禁违反规定运输民爆物品、放射源和危险化学品；

