



青少年道德教育基金倾力推荐
企业家成长启示录

SUO
LUO
SI

世界金融大鳄

索罗斯

要想获得成功，必须要有充足自由时间

Shijie

rong

le

刘力◎编著



中国社会科学出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位



企业家成长启示录

QI YE JIA CHENG
ZHANG QI SHI LU

索罗斯

世界金融大鳄

刘 力◎编著



中国社会出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

图书在版编目(CIP)数据

索罗斯 / 刘力编著. —北京: 中国社会出版社, 2014. 8

ISBN 978-7-5087-4767-5

I. ①索… II. ①刘… III. ①索罗斯, G. —传记 IV. ①K837.125.34

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 123971 号

书 名: 索罗斯

编 著 者: 刘 力

出 版 人: 浦善新

终 审 人: 李 浩

责任编辑: 侯 钰

责任校对: 籍红兵

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号

编 辑 部: (010)58124865

邮 购 部: (010)58124845

销 售 部: (010)58124848 传真: (010)58124856

网 址: www.shcbs.com.cn



中国社会出版社官方旗舰店

社会工作师考试教材唯一指定天猫店 THE ONLY DESIGNATED ONLINE STORE

经 销: 各地新华书店

印刷装订: 北京威远印刷有限公司

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 13

字 数: 200 千字

版 次: 2015 年 1 月第 1 版

印 次: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 26.00 元



《企业家成长启示录》编委会

主 任：李丹丹

编 委：胡元斌 郭艳红 刘 超 周丽霞 赵一帆 乌日克
孙鹏飞 李 乐 石 静 刘干才 李 勇 王金锋
信自力 张学文 刘 力 李连成 顾文州 鹿军士
张恩台 李丹丹 牛 月 孙常福 钱佳欣 柳 静
张建成 闫婷婷 阎万霞 杨宏伟 李 奎 方仕华
方仕娟 张德荣 台运真 李正平 李正蕊 周红英
余海文 冯化太 冯化志 唐 容 熊 伟 杨永金
文杰林 邢建华 蒲永平 李建学 马 良 马金诚
向平才 文飞扬

总 策 划：侯 钰

写在前面的话



那是1800年，爱尔兰裔法国著名经济学家理查德·坎蒂隆著作了《商业性质概论》一书，他在该书中首次对“企业家”进行了定义，阐释企业家是专门承担风险的人。

后来，奥地利著名政治经济学家约瑟夫·熊彼特在所著《资本主义、社会主义与民主》中指出，企业家就是创新者，就是不断探索新的可能方案，不断寻找新的意义所在，不断发现新的实现自我的途径。按照他的定义，企业家的内涵和外延要广泛得多，不仅包括在交换经济中通常所称的生意人，也包括公司雇佣人员，例如经理、董事会成员等。

美国著名企业家克雷格·霍尔在所著《负责任的企业家》中指出，企业家是做实事的人，是冒险家，是风险承担者，他们对朋友、商界伙伴和社会是负责任的。也就是说，企业家不仅是社会革新者，更是社会责任与信用关系的维护者，并且致力于改进社会。

总之，“企业家是不断在经济结构内部进行‘革命突变’，对旧的生产方式进行‘创造性破坏’，实现经济要素创新组合的人。”他们创造物质财富，推动社会不断进步，使得人们更加幸福。财富虽然只是一个象征，但它与人们的生活、国家的发展、民族的强盛等息息相关。

企业家也创造巨大的精神财富，他们在追求财富过程中所表现出来的创新、冒险、合作、敬业、学习、执着、诚信和服务等精神，值得我们每一个人学习。这种企业家精神是这个特殊群体的共同特征，也是他们独特的个人素质、价值取向以及思维模式，是他们行动的理性超越和精神升华。

当然，企业家是在创造财富的实际行动中，在点点滴滴的事例中体现出伟大精神的。我们在追寻他们成长发展的历程时就会发现，虽然他们成长发展的背景各不相同，但他们在一生中所表现出的辛勤奋斗和顽强拼搏的精神，则是殊途同归的。



写在前面的话

这正如美国著名思想家和文学家爱默生所说：“伟大人物最明显的标志，就是他们拥有坚强的意志，不管环境怎样变化，他们的初衷与希望永远不会有丝毫的改变，他们永远会克服一切障碍，达到他们期望的目的。”同时，爱默生认为：“所有伟大人物都是从艰苦中脱颖而出的。”

为此，我们特别推出了《企业家成长启示录》丛书，精选荟萃了现当代中外在钢铁、石油、汽车、船运、时装、娱乐、传媒、电脑、信息、商业、金融、投资等方面最具有代表性的企业家，主要以他们的成长历程和人生发展为线索，尽量避免冗长的说教性叙述，采用日常生活中富于启发的小故事来传达他们的精神。尤其着重表现他们所处时代的生活特征和他们建功立业的艰难过程。本套作品充满了精神的力量、创业的经验、经营的学问、管理的智慧以及财富的观念，相信我们广大读者一定会产生强烈的共鸣和巨大的启迪。

为了让广大读者更方便地了解和学习这些企业家，我们还增设了人物简介、经典故事、人物年谱和名人名言等相关内容，使本套作品更具可读性、指向性和知识性。为了更加形象地表现企业家的发展历程，我们还根据他们的成长线索，适当配图，使之图文并茂，形式新颖，以便更加适合读者阅读和收藏。

我们在编撰本套作品时，为了体现内容的系统性和资料的翔实性，参考和借鉴了国内外的大量资料和许多版本，在此向所有辛勤付出的人们表示衷心谢意。但仍难免出现挂一漏万或错误疏忽，恳请读者批评指正，以利于我们修正。我们相信广大读者通过阅读这些著名企业家的人生成长与成功故事，会更好地把握自我成长中的目标和关键点，直至开创自我的幸福人生！



人物简介

名人简介

乔治·索罗斯 (George Soros)，本名捷尔吉·施瓦茨，匈牙利出生的美国籍犹太裔商人，他是著名货币投机家、股票投资者、慈善家。

1930 年，乔治·索罗斯出生在匈牙利的布达佩斯。

17 岁时，他到英国伦敦经济学院求学。毕业后，他成了一名交易员，在黄金股票套汇方面很擅长。后来，他不满足于伦敦单调的生活，到纽约发展，专门从事黄金和股票的套利活动。

49 岁时，索罗斯在纽约建立了他的第一个基金会，那就是开放社会基金。

54 岁时，他在匈牙利建立了第一个东欧基金会。

57 岁时，他建立了苏联索罗斯基金会。

81 岁时，索罗斯正式宣布结束其多年来的对冲基金经理职业生涯，退休后要全力从事慈善事业。

成就与贡献

索罗斯被称为全球最大的投资者，他与“商品大王”吉姆·罗杰斯合伙成立了“量子基金”，他是基金董事会的主席，也是量子基金集团的顾问。

量子基金是在量子集团内成立最早和规模最大的基金，普遍被认为是多年来在全世界的投资基金中业绩最好的，曾获得巨大利润。后来，索罗斯率领量子基金挑战英格兰银行，并取得胜利，被称为“打



索罗斯

垮英格兰银行的人”，索罗斯个人从中获利数亿美元。

索罗斯不仅是一名投资家，也是一位慈善家。从 20 世纪 70 年代开始，他便逐渐成为一位活跃的慈善家，并利用慈善事业实现他向往的理想社会。他资助在种族隔离政策下的南非黑人学生进入开普敦大学就读。他还在许多国家设立基金资助贫困学生，并提供他们出国留学的机会。

作为一名大慈善家，索罗斯的捐款金额多年蝉联世界首位。他大量捐赠用以改善各国教育和全球贫穷现象，为世界和平与发展作出了贡献。

地位与影响

索罗斯号称“金融天才”，曾获得许多著名大学的名誉博士学位。1995 年，意大利波伦亚大学授予索罗斯最高的荣誉，以表彰他为促进世界各地社会开放所作的努力。

从 1969 年建立量子基金后，索罗斯创下了令人难以置信的业绩，量子基金以平均每年 35% 的综合成长率令华尔街同行望尘莫及。因此，人们相信索罗斯具有能够左右世界金融市场的力量。往往他的一句话就可以使某种商品或货币的交易行情发生突变，市场的价格也会随着他的言论上升或下跌。

一名电视台记者曾这样形象地描述：因为索罗斯投资黄金，所以大家都认为应该投资黄金，于是黄金价格就上涨；索罗斯写文章质疑德国马克的价值，于是马克汇价就下跌；索罗斯投资伦敦的房地产，那里的房地产价格颓势在一夜之间就得以扭转。

索罗斯是大师级的金融理论家，他拥有参与投资游戏的独特方法，拥有认识金融场所必需的特殊风格，具有独特洞察市场的能力。尽管他管理的对冲基金，投资使用的金融工具，以及使用的资金数量是一般投资者难以超越的，但他的投资方法对一般投资者还是具有一定借鉴启迪的作用。

苦难的童年

出生在犹太家庭	2
在父亲的言行中领悟道理	6
做事情要靠自己	11
勤劳慈爱的母亲	13

在战火中求生

聪明过人的学生	16
靠假身份证生存	20
决心去英国求学	28
不厌其烦办护照	31

艰难的求学路

半工半读求学	34
对哲学的偏爱	36
申请救济被拒	43
愉快充实的夏天	49

寻找工作历程

被迫做推销员	52
初次进入金融机构	57
前往美国寻求发展	65
转向哲学研究	74

事业取得突破

回归金融市场	82
--------------	----

与罗杰斯合作	94
转变经营策略	101
不合时宜的吹捧	104
帝国的循环	107
招聘拉斐尔	113
不可多得的消遣	116
一夜赚了四千万	119
得到巨大发展	125
遭遇重大挫折	128

纵横金融市场

摧毁英格兰银行	134
从失败中挺过来	145
袭击墨西哥比索	148
成功狙击泰铢	152
再度向泰铢进攻	162

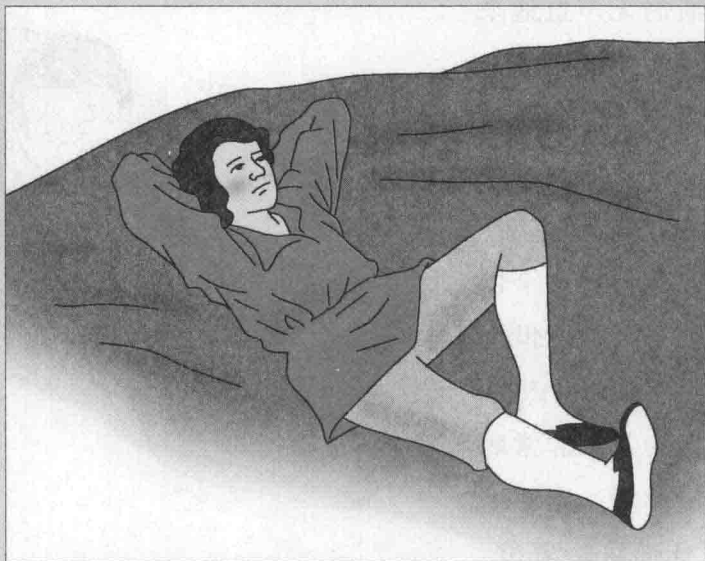
不为赚钱而赚钱

朴素的物质生活	168
热心慈善事业	175
用经济影响历史	178
结束投资生涯	187

附 录

经典故事	190
年 谱	191
名 言	193

苦难的童年



生命总是迸发于混乱的边缘，所以，在混乱的状况中生存是我最擅长的。

—— 索罗斯

出生在犹太家庭

1930年，在匈牙利布达佩斯城的一户犹太人家里出生了一个小男孩，他的父亲给他取名叫“乔治·索罗斯”。

索罗斯悄无声息地来到这个世界上。谁也不会料到这个小娃娃在60年后，会制造了一个又一个的金融奇迹和金融灾难。而在此时此刻，在这个世界上，谁也不会在意世上多了一个叫索罗斯的人。



索罗斯的父亲非常聪明，是一位律师。索罗斯的母亲出身于富裕家庭，是一个犹太富商的女儿。由于母亲的出身，加上父母受教育程度很高，按理说，他们一家本应该十分富裕，不会为经济上的问题烦恼，可是，由于索罗斯的父亲十分懒散，对事业缺乏上进心，所以索罗斯的家庭并不富裕。索罗斯一家经济状况经常处于拮据状态，因此，索罗斯并不像外人看上去那么幸福。

索罗斯的父亲在年轻时头脑非常聪明，而且他还受过系统的教育，具有丰富的法律知识，思想也很活跃，是一名合格的律师。

他原本对未来充满了理想，他希望自己能够成为一个银行家，或



者是一个控制巨额财富的商人，或是一个有名望的大律师。按照他的才智，这些理想完全是自身能力能够达到的。

索罗斯的父亲曾经是雄心万丈，想要做一番事业，甚至到了想入非非的程度。可是，在亲身经历了战争之后，他的性格和思想发生了巨大的变化，他见识到了在战争中人性受到的扭曲与摧残，他感到在战争面前，人类的生命是那么的脆弱，因此对生活失去了信心。

第一次世界大战中，政府和当局不断地鼓吹和宣传战争，索罗斯的父亲和当时的许多热血青年一样，在不了解战争真相和战争目的的情况下，头脑一热就自愿报名参军了。

他天真地以为凭借自己的聪明才智和满腔热血，很快就会得到上司的器重与任用，然后他就会被提升为少尉或者更高的职位。

可是，战争是残酷无情的，谁都无法控制战争，更无法预料战争的结果。尽管索罗斯的父亲一腔热血，一心想在战场上立功，可是他没有想到，他还没来得及一展雄才大略，当个英雄，就成了阶下囚。索罗斯的父亲和他的许多战友被俄国人俘虏了。

索罗斯的父亲被俄国人送到荒凉的西伯利亚关在了战俘营中。

那里的条件异常残酷，就是当年汉代使者苏武被扣押，一个人牧羊的地方。在冬天，那里的温度低达零下40摄氏度以下，而且常常是北风呼啸，大雪纷飞，那里的冷空气非常著名，一流动起来的话，半个中国都会受到影响。

在囚禁索罗斯父亲的地方，方圆几百千米都没有人烟。谁要想脱离群体，即使是囚犯一样的群体，就很难生存下去。

在这种情况下，如果在战争中做了俄国人的战俘，几乎没有生还的机会。索罗斯的父亲非常聪明，是个机智勇敢的青年人，他已经意识到了这一点，在这样危险的情况下，他仍然充满了求生的活力。

索罗斯的父亲凭借自己的才智，装成被驯服的战俘，积极设法讨好战俘管理者，并在工作中尽量显示自己在组织方面的特殊才能。他

很快就赢得了战俘管理者的信任，也获得了战俘们的好感。于是，他被选为战俘代表。

在俄军的战俘营中当代表绝对不是一件容易的事情。

俄军规定，如果在战俘代表管理的人群当中发生战俘逃跑的事件，首先要处死战俘代表。而这些成了战俘的人，个个都成了亡命之徒，横竖都是死，他们都不愿坐以待毙，他们随时都在寻求逃生的机会。

索罗斯的父亲十分了解这一点，他比别人更聪明。他当战俘代表可不是为俄国人服务，当然更不愿意受逃跑的战俘的牵连被处死，他是想借助当代表的职务便利，联络一些有本事的人，设法逃出这死亡之地。

索罗斯的父亲充分地利用了自己当代表的有利条件，逐渐联络了几十个各有所长，而且又相互信赖的战俘。其中有木工，有铁匠，有医生，有滑雪运动员。他们个个都有独特的本领，对逃出西伯利亚战俘营很有帮助。

当然，索罗斯的父亲也有自己的一技之长，他有的是聪明的头脑，见机行事的眼光和高于他人的组织才能，因此，他很快便成了这群人的领袖。

在他的严密组织和精心策划下，他们秘密了解地形，设计着逃跑的计划，筹备逃跑需要的东西。在冬天快要到来的时候，他们等到了逃跑的机会，这伙逃亡者，趁看守松懈，在一个深夜，悄悄溜出了战俘营。

由于掌握了逃跑需要的地形和地理知识，在索罗斯父亲的带领下，经过一天的长途跋涉，他们来到了一条大河边。

那些会木工的人，这时派上了用场，他们用逃跑时带出的木匠工具在很短的时间里，扎起了一个大木筏。然后，他们也不管方向，就顺流而下。



他们的脑子里只有一个目标，就是尽快逃离战俘营所在地，躲过随时都会出现的追杀，然后再想办法打听如何回到自己的故乡。

这些逃亡的战俘在河面上漂流了几个星期，饥寒交迫。在这段时间里，他们漂流了几百千米。当他们认为自己已经逃过了俄军的追杀时，就上了岸，没法打听到本地区的名字以及所处位置。然后，朝着自己国家的方向走去。

这群战俘意志坚强，在冰天雪地、饥寒交迫的环境中行走了几个月，吃尽了常人难以想象的苦，经受住了残酷环境的折磨，终于回到了他们自己的家乡。

然而，当他得知那些没有逃亡的战俘没有被处死，也没有遭受过痛苦的折磨，而且比他们还早一步回到了自己的祖国时，他感到自己被命运无情地戏弄了。

就在索罗斯的父亲逃亡的那段时间里，俄国发生了十月革命。列宁领导的革命党人推翻了沙皇统治，建立起了新的政权，新政权对第一次世界大战的战俘，实行了人道主义政策，把他们统统释放了。

这个戏剧性的对比让索罗斯的父亲对命运产生了困惑，他觉得命运似乎在捉弄他这么有才能的人。经历了死亡的考验和命运的捉弄之后，索罗斯的父亲性格大变。以往的雄心壮志没有了，那颗聪明的头脑中经常闪现的幻想再也没有了。

索罗斯的父亲虽然还很年轻，但是他的心冷却下来，而且逐渐变得有些懒散。在他的心中产生了“人算不如天算”的宿命论意识。什么理想、追求、对未来的憧憬等，都无法在他的头脑中再激起火花。在他的生命中，剩下的只是生存和生命的延续。

虽然索罗斯的父亲精神颓废，但他在索罗斯的教育上却是煞费苦心。

在父亲的言行中领悟道理

第一次世界大战结束后，老索罗斯火热的青春年华也消失了。他变成了一个意志消沉、得过且过的人。他不再想成为什么有名的人，也不想成为少年时期梦寐以求的富商阔佬，而是想过一天是一天，他觉得这样也很好。

好在他的聪明才智还在，他学习了法律，找了一份律师差使，外加一份不薄的家产，他的日子过得还是不错的，至少算得上是中等人家的生活。

老索罗斯虽然丧失了理想，但却没有丧失幽默和欢乐，他丰富的学识、聪明的头脑、机智的反应和诙谐的语言，都使他显得有一种不同凡响的气质。此外，他还是一个乐观豁达、随遇而安的人。

老索罗斯与人相处，轻松愉快，从不计较什么，除了向人借钱而讨人不愉快之外，他总是能够使周围的环境显得轻松愉快。

尽管老索罗斯意志消沉，不想有什么大的作为了，可是，他的青春年华还在，低沉的情绪没有完全掩盖住他英俊的相貌和聪明才智，因此，一个犹太富商的女儿看上了他。

老索罗斯虽然对未来丧失了理想和追求，但他并不排斥爱情和婚姻。他和那个爱上他的犹太富商的女儿结婚了，这个女人当然就是后来成为投机家的索罗斯的母亲。

婚姻生活再度燃起了他少年时代的理想，老索罗斯对生活又重新找回了信心，他那犹太人经商的聪明才智又开始显露，他除了当律师之外，还购进了一些房地产以及发行了一份世界语杂志，他是世界语方面的行家。这些投资为老索罗斯带来了很可观的收入。



这对犹太人夫妇，在匈牙利布达佩斯市过着幸福而平静的生活。婚后不到几年，他们有了两个儿子。

1926年，他们生下了大儿子，这个儿子继承了老索罗斯的经商天才，成年之后，没有得到任何丰厚的家产，仅靠父亲遗传的经商头脑和自己的苦干，逐渐成了富甲一方的大商人，在他身上圆了老索罗斯想成为犹太富商的美梦。

1930年，他们生下了第二个儿子，他们给他取名叫乔治·索罗斯，这个儿子所从事的事业和取得的成就，是老索罗斯意想不到的，他后来创造性地发展了金融投机事业，充分利用了泡沫经济时代提供的商业空间，在投机事业上，取得了老索罗斯根本想象不到的惊人成就。

当然，老索罗斯只看到了他这个儿子的事业的开头，而没有看到他的辉煌。

在乔治·索罗斯的童年时期，老索罗斯得过且过的毛病就已经形成。这毛病给他的儿子或多或少留下了一些印象。

有一段时间，他们住在远离布达佩斯的洛拔岛，而老索罗斯的办公室远离布达佩斯。

他每天晚上回到洛拔岛居住，而早晨到布达佩斯上班。路上要乘船，懒惰的老索罗斯经常睡到船来了才起床，上船时带着刮脸的用具，利用乘船的时间刮他的胡子。他是能多躺一分钟算一分钟。他似乎把什么都看淡了，什么都无所谓，混生度时，得过且过就是他的哲学。

虽然老索罗斯很懒惰。可是，他却从不怠慢儿子，他喜欢自己的孩子，愿意为他们尽到做父亲的责任。因此，尽管他不愿干任何工作，可是，却愿意为儿子们做任何事情。

他把儿子当朋友，和他们在一起闲聊，给他们讲故事，回答他们提出的许多幼稚可笑的问题。