

重读《列国志》
——心智之光

东周时代国人的

心性智识

冯立鳌◎著

春秋战国

周礼

国言实出版社



东周时代国人的心性智识

本书对十余部史书、古籍中所记载的春秋战国时代许多有影响的典型事件，从计谋和社会心理两个角度作了深透的分析。着重分析了事件中谋略活动得以成功的技巧和奥秘，在有关军事谋略中还涉及《孙子兵法》的某些理论渊源和应用；在许多地方，本书还从当代人的眼光去发现和提出问题，着重揭示了事件当事人的活动心态及其对后世的文化意义。

ISBN 978-7-5171-0866-6



9 787517 1108658 >

定价:45.00元

重读《列国志》
——心智之光

东周时代国人的

心性智识

冯立鳌◎著

 中国言实出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

东周时代国人的心性智识 / 冯立鳌著. -- 北京:
中国言实出版社, 2014. 9
ISBN 978-7-5171-0865-8

I. ①东… II. ①冯… III. ①先秦哲学—研究—东周
时代 IV. ①B220.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 222334 号

责任编辑: 马晓冉

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

编辑部: 北京市西城区百万庄大街甲 16 号五层

邮 编: 100037

电 话: 64924853 (总编室) 64924716 (发行部)

网 址: www.zgyschs.cn

E-mail: zgyschs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京天正元印务有限公司

版 次 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 14.625 印张

字 数 239 千字

定 价 45.00 元 ISBN 978-7-5171-0865-8

前 言

春秋战国（或称“列国”）是中华民族有史载以来思想开初大活跃的时代，是民族心智迅速走向丰富、成熟的时期。发生于该时期并且形成籍载的人物活动，许多都凝结着古人的智慧和心态，反过来，它们又对后世之人产生深长的启迪，并且对民族心智的形成产生一定程度的影响。本书正是在这个意义上分析古籍所载的列国时代一些耐人寻味的人物活动和事件，以期昭示古人的智慧和应有的文化魂灵，加深对民族心智的理解。

本书从“计谋”和“心理”两个视角来分析发掘这些材料，故分上下两篇。计谋，实际上是一种行事的方法，因这些方法具有预谋性、机巧性、独特性和实践验证的有效性，并且有可能被模仿和复制而形成一种行事样式，故可称为计谋。在该篇的分析中，本书着重指出该方法所以成功的奥秘和施行的关键点。但与所谓的“三十六计”不同，本书分析注重的是一种方法在施行时的具体情况。如果离开具体情况，对行事方法进行归类列条的、抽象的渲染，尽管能举出不少例证，但总有失之空洞的遗憾。真正的谋略必然是具体情况下的产物，必然与具体的环境、条件和目的相联系并对这些要素进行了综合考虑，计谋方法也只有这样的情境下才能给人以切实可感的启发，因而本书对所列计谋只做具体的、微观的分析，不做列条归类。同时，本书把人们习惯上所称的“阴谋”与计谋一样看待，把它们都看作一种实现特定目的的手段和行事的技巧。自然，“阴谋”可能是一种暗地里行使的卑鄙低劣的勾当，但事实上，它同样是一种行事的技巧，它只是在和用计人特定立场、卑劣目的的结合中才具有了卑鄙的性质。本书既然只在一般意义层面探讨行事的方法和技巧，因而不具体计谋的性质作褒贬之分，只就事论事，进行抽象意义上一般概念的分析研究。在涉及军事活动的分析中，揭示了其与《孙子兵法》有关理论的内在关系。有人说，丰富的生活经验，有助于思维的开阔，因为生活经验丰富的人，在头脑中储备了大量的应对难题的办法，许多问题一经出现就能迎刃而解。这也许就是计谋篇对人们最直接的意义。

在心理篇的分析中，本书要着重揭示当事人的活动心态及其对后世的文化意义。一方面，本书的分析尊重史料，并且不脱离当时的时代，结合事件的具体情况力求做出深透的微观分析，使人们能看清当事人的心理活动特征；另一方面，其分析又试图从当代人的眼光出发去发现问题和提出问题，从时代的逆向上考察其文化意义。分析中借鉴了一些现代心理学的理论观点。本篇的分析能否实现文化心理的鉴赏，丰富滋养人们的文化心理，则要靠读者自己去体悟、评判。

本书所用资料尽量取材于古籍，但有如下一些情况：第一，有些事件各典籍上记载不一致；第二，有些史籍所载事件，经后人考证为误载；第三，还有一些古籍上无记载而历史小说中有叙述、被后人所传的典型事件。无论资料来源如何不同，但它们毕竟是古人的一种谋略文化活动，即便缺乏历史的真实，至少也是资料的作者所处时代古人心智的积淀。本书注重的是对古人心智的剖析而不是史籍故事的叙述，因而将许多复杂的资料一般在同一意义上看待和使用，两个部分中一般按照事件发生的时间先后排列顺序，每篇中均一一交代资料的多处出处，以便读者查阅。

“重读《列国志》书系”一共四册，分别为《春秋时代强国的创业争霸》《战国时代大国的博弈争胜》《列国政局的五百年云谲波诡》《东周时代国人的心性智识》。本册作为书系的一部分，注重的是对人物及事件特定一点的特定一点的微观上的分析，对事件历史背景及前后关系则不予考察，至于事件在当时的政治意义和历史影响等相关问题，可能在本书系其他各册中论及。本册撰写于1994年春，1995年首次印制发行，陕西人民出版社在1999年、上海三联书店在2007年分别修改出版过两次，承蒙读者和多家媒体厚爱，许多篇章传播较广。这次与书系其他各册统一整理，交由中国言实出版社出版，盼广大读者朋友能给予批评指正。

涉及东周时代国人心性智识的事件，列国的典籍记载纷繁冗杂，笔者所阅有限，大量可供分析的典型资料并未发掘；同时，人类的认识是没有止境的，全书所选用的许多资料必定还有更多的分析认识空间等待开掘，从这一意义上讲，本书的方法及其结论对读者朋友能起到抛砖引玉的作用，或者能在生活中的某一点滴上能给读者以启发，也就基本达到了作者的初衷。

作者

2014年1月20日

目 录

contents

前 言	001
计谋篇	
01 蚌盟计郑国乱郟	001
11 郑武公活用苦肉计	002
01 曹刿“治气”胜齐军	003
01 郑人空城退楚兵	004
01 郑人凭鸟辨空营	005
01 隰朋蚁穴探水	006
01 骊姬巧计杀申生	007
01 狐偃释“土”励君心	010
01 虚设饵空言诱囚	011
01 阳处父诳敌退军	012
01 救卫君宁俞“闹鬼”	014
01 商臣激将察君心	016
01 秦穆公“济河焚舟”	017
01 史骈辨辞反识诈	018
01 寿余巧使诈降计	019
01 晋人诈降演“双簧”	020
01 士会骗誓返故国	021
01 设陷阱诱人入坠	022
01 “双簧计”程婴救赵武	024
01 楚王诈言安军心	025

养由基箭射斗越椒	026
楚人擒鹿显御	029
乐伯一箭止追兵	029
老人结草绊杜回	030
逢丑父李代桃僵	031
谷阳借汤献酒	033
离间计栾书陷郤至	034
假士兵晋人虚张势	037
孙林父告败隐罪	038
子产托言祭伯有	039
蘧启强巧计索宝弓	040
借头计公子招卸责	041
楚弃疾惊死二兄	042
假尸计楚王安人心	043
费无极阴使连环计	044
奋扬临诛借“王盾”	045
费无极杀人巧借刀	046
伍子胥金蝉脱壳	047
“宝珠计”子胥诈边侯	050
要离诈施苦肉计	051
刖跪暗使溺尿计	052
自述罪厨师反脱死	053
晏婴两计救圉人	054
使吴国晏婴斗吴王	055
田成子“负蛇”受崇敬	056
美珥计薛公窥王心	058
裸身计奸夫脱逃	058
卜皮查案巧用间	060
智伯巧用大钟计	061
变容计豫让毁形	061

杀人藏刀与借刀杀人	062
司马憇荐举王后	063
明求料而暗烧厓	064
翟黄谈贤救任座	065
济阳君自攻杀政敌	066
叔向“遗书”杀莒弘	067
公叔测心陷吴起	067
子高赞功救县吏	069
韩昭侯握爪佯寻	070
佯见马子之察诚信	070
借道佯示不得已	071
淳于髡空笼献鹄	073
诈疯计孙臆逃齐	074
待人溺水方援手	075
卜筮计邹忌诬田忌	076
揭王密甘茂诬公孙	077
庸芮智说宣太后	078
公子池谈悔献策	079
苏秦暗用激将法	081
苏秦遗计获凶手	083
悬美色张仪脱贫	085
郑袖骗用掩鼻计	086
靳尚借妒救张仪	087
杀靳尚双环同心	089
陈轸将计就计	090
张仪一计免双祸	091
田单奇计败燕军	093
鸡鸣狗盗过函关	098
暗示法隐情明传	099
范雎佯死逃生	101

示劫非宝反劫持	102
楚王“合计”退齐兵	103
齐明借箭射双雕	104
口是行非脱两难	105
武士巧辩免死罪	107
妾余连使自伤计	108
江尹为敌树敌	109
李园献妹窃政	110
心理篇	
褒姒的悲苦命运	112
雍姬亲父而害夫	117
争媚楚息蔡双受害	118
“感旧不言常掩泪”的桃花夫人	120
秦公建时祀天	122
宋长万受侮弑闵公	127
鬻拳兵谏楚文王	129
秦穆公大梦逞心	131
楚文王临终定后事	131
狐突幻见申生	133
怀嬴缄口脱两难	135
介子推辞禄焚躯	137
子玉重耳各梦战	142
孙叔敖为官免三怨	144
楚优孟逢场作戏	145
陈国蓄多反易攻	147
燕姑梦兰孕穆公	148
公子宋尝鼯弑君	149
陈灵公相服戏朝	150
娶夏姬巫臣废使命	152

相人者的奥秘	154
楚共王宽宏容叛臣	155
魏颢夜梦释心疑	157
赵婴齐临祸梦天使	158
晋景公梦鬼丧命	159
羊斟御车误华元	161
卫献公戏臣遭驱逐	162
庾公差的两全之道	164
卫宁喜立约复献公	165
荀偃赴战梦坠首	167
辛俞持理抗君命	169
子罕以不贪为宝	170
子罕返国敬子韦	172
晋国的禁盗良策	173
弥子瑕食桃啖君	175
晏婴访鲁释君迷	176
越石父怒绝晏婴	177
齐景公夜间饮乐	179
荀寅收贿识啬夫	181
察“渊鱼”智士假作痴	182
赵鞅梦射熊罴	183
陶朱公侧翼视物	185
陶朱公舍金救子	187
鲁丹散金说中山	191
吴起吮脓除疮	192
西门豹两度治邺	193
“巧诈”与“拙诚”的比较	195
魏文侯双辞韩赵	197
梁宋就偷浇楚瓜	198
吴起讲楚庄王的故事	200

公叔痤病榻荐卫鞅	201
徐子的百战百胜之术	203
齐威王自孝见忠	205
玉杯无底难盛水	207
惠施主和驳张仪	208
惠施的保宠之法	209
颜闾齐王各命前	210
收民心齐王嘉田单	213
田单攻狄不下	215
韩非讲箕子佯醉	216
尚功与尚恩的历史比较	217
后 记	219

计谋篇

衅盟计郑国乱郟

郑桓公姬友是周幽王的司徒（掌管国家土地和人口的官职），他见西周王室腐败，料难长久，于是迁居于东虢和郟（今河南密县东南）之间，不久郑国又灭掉了郟。《韩非子·内储说下》和《说苑·权谋》记述了郑国为攻灭郟而采取的衅盟之计。郑桓公在攻郟之前，先打听了对方豪杰、忠臣、智士和勇将的姓名，暗中答应灭郟后送给他们郟地的良田，并给他们加封官爵，郑国将这些条件写了下来，在郊外设置坛场（举行祭祀、盟会等大典的场所称坛场），将书简埋于其下，以牲血衅之（古人把表示庄重的杀牲血祭称为衅），做出曾经盟誓的样子。郟君很快察觉了盟衅之事，在坛场挖出了所埋竹简，发现了所记内容。他认定竹简上载有姓名的人都是通郑卖国，将他们全部杀掉，郑桓公乘郟国无人、民怨沸起之时攻灭了郟。

郑桓公欲攻灭郟国，估计到自己力量不足，于是削弱对方的力量。为了达到削弱敌国的目的，他采用了诡诈的衅盟计以离间敌国的智士忠臣，借此搞乱敌国。

衅盟计是首先利用假盟约的形式伪造敌国智士忠臣叛国的证据，然后借用当时通行的大典仪式，既造成一定声势，使敌国获悉此事，又按仪式要求留盟约证据于固定位置，诱使敌国获取虚假情报。

衅盟活动在当时带有庄重、神秘的性质，人们认为这一活动不能包含丝

毫的虚假，否则就是对神灵的亵渎。郑桓公自己并不囿于这一观念。但另一方面他又料定邾人对这一观念坚信不疑，于是他利用邾人对衅盟活动的迷信大肆造假，以售其奸。这一计策的设定及其成功，施计者和受计者双方的“观念差”在其中起了极重要的作用。

邾人之所以中计上当，一是由于他们观念上的滞后。他们过分迷信衅盟活动，没有想到身为王室司徒的郑桓公敢于“亵渎神灵”更没有想到郑国会以此作为制造和输送虚假情报的手段。二是邾君对自己的众多大臣缺乏起码的信任，敌国留下的盟约竟轻易地摧毁了他们君臣的长期共事关系，足见这种关系缺乏应有的信任基础。三是邾君在获取虚假情报后，处事急促草率。因为即使许多大臣通郑卖国为真，事发后也应允许他们中的有些人悔过自新，甚而可以启发他们重新回到自己国家的立场上来。外敌厉兵秣马之时，绝不能在国内大开杀戒，乱了政局。没有这点起码的政治经验，亡国迟早难免。

郑武公活用苦肉计

苦肉计是以自我伤害为代价换取敌人信任，借敌人麻痹之机制服敌人的计策。《韩非子·说难》和《史记·老子韩非列传》共同记载了东周初郑武公（郑庄公寤生之父）灵活使用计策攻灭胡国（今河南鄆城县一带）的事情。郑武公早有灭胡之心，苦于力量不足，为此他先将自己的女儿嫁给胡君，结下亲戚关系。不久他在朝中间群臣道：“我准备兴兵扩张领土，你们看应该攻打哪个国家？”大臣关其思提议：“应该首先攻打胡国。”郑武公闻言大怒道：“胡国是我们的兄弟邻邦，为什么要攻伐呢？”下令杀掉了关其思。胡君听到此事，觉得郑国与自己友好，是非常可靠的邻邦，于是毫无戒备，郑国乘机大举起兵，攻灭了胡国。

郑武公的灭胡之策，实质上是对苦肉计的变通使用。苦肉计是为取得敌人信任而制造自我伤害，伤害的对象一般是某一具体人物，计策本身要求，应把这一具体人物伤害到既足以取得敌人信任，又不妨害他后面制敌活动的程度。郑武公的苦肉计却是以本国国家力量、君臣力量为伤害对象，他杀掉了一名称作关其思的忠臣智士，伤害了自己的力量，但并非将自我力量伤害

到不能攻敌制胜的程度。关其思是一个具体人物，他没有参与郑武公计策的筹划，没有参加郑国后来的灭胡行动，他只是郑武公计策的牺牲品，不是苦肉计本身要求的必不可换的残害对象。

郑武公对苦肉计变通使用的另一点，是在计策的实施中无须双簧式的表演，计策本身的伤害行为不需要一个知情人扮演角色作配合。由于伤害对象是某种自我力量，因此实施时只需选出一个牺牲品，自我把握伤害的程度就够了。

曹刿“治气”胜齐军

齐桓公争得君位后，派人向鲁国索要齐国“囚犯”管夷吾，得到后即任为相国。鲁庄公受齐国愚弄，准备兴师伐齐，齐桓公派大将先行伐鲁，两军于前684年战于鲁地长勺（今山东莱芜东北）。《左传·庄公十年》记载了鲁人曹刿协助鲁庄公指挥战斗并取得胜利的谋略活动：两军相对，鲁庄公准备鸣鼓进军，曹刿认为还不到时候，加以制止，等齐军鸣了三通鼓之后，曹刿才让庄公鸣鼓。鲁军冲锋进军，齐军大败而逃。庄公准备下令追击，曹刿说：“先别着急。”他下车察看齐军的车辙，又登车凭轼远望，然后对鲁庄公说：“可以追赶了。”鲁军于是开始追击。

鲁军取胜后，曹刿向鲁庄公解释取胜的原因说：“作战靠的是勇气，一鼓气方盛，再鼓则气衰，三鼓则气竭。齐军三鼓气竭时，我们正一鼓气盛，所以能战胜他们。”曹刿又向庄公解释之所以要察看后再追击的原因：“大国多诈难测，恐怕有埋伏，以诈败引诱我军，我见他们后退的车辙杂乱，又望见他们旌旗倒下，知道他们是真的败退，所以才让您下令追击。”

长勺之战体现了鲁人在军事活动中对士兵锐气的重视，反映了他们利用进攻的时间差创造双方士气差的谋略思想；同时体现了他们谨防敌诈、慎重追击的用兵等谋略。近二百年之后，孙武对长勺之战中体现的类似的军事谋略做出了深刻的概括：

第一，孙武在《孙子兵法·军争篇》中提出：“是故朝气锐，昼气惰，暮气归。故善用兵者，避其锐气，击其惰归，此治气者也。”（《军争篇》）后人

梅尧臣注释云：“朝，言其始也；昼，言其中也；暮，言其终也。”张预注释云：“善用兵者，当其锐盛则坚守以避之，待其情归则出兵以击之。”（《二十二子》）这正是对长勺之战鲁人用兵思想的总结。

第二，根据鲁人对逃跑之敌的顾虑和慎重追击的思想，孙武提出“无邀正正之旗”和“佯北勿从”（《军争篇》）的原则，即认为不应迎击旗帜整齐敌人；对伪装败退的敌人不要追击。

第三，根据鲁人曹刿对齐人败退真情做出判断的经验，孙武提出了“旌旗动者，乱也”（《行军篇》）的察敌之法，杜牧曾直接用长勺之战中的有关情节释注此句之意。

第四，《国语·鲁语上》和《左传·庄公十年》载，长勺之战前曹刿问鲁庄公凭什么同齐军作战，庄公回答说他对身边的人常施恩惠，又说他对神祭祀很讲信用。曹刿告诉他：这些都是靠不住的，不能作为取胜的根据。当鲁庄公说到他对政事尽量以情处置时，曹刿认为这才是可以与齐国作战的根据。孙武将这类思想也做了概括，提出：用兵作战“不可取于鬼神”“必取于人”（《用间篇》）和“上下同欲者胜”（《谋攻篇》）的军事思想。

第五，鲁军作战和追击的胜利，在于其能对齐鲁双方的基本情况和战场形势有相当的把握。孙武提出：“知吾卒之可以击，而不知敌之不可击，胜之半也；知敌之可击，而不知吾卒之不可以击，胜之半也。”（《地形篇》）就是说，在作战中仅能知道敌与我一方面的情况，都不会有必胜的把握。战争的规律是：“知己知彼，胜乃不殆。”（《地形篇》）

郑人空城退楚兵

春秋前期，郑国是北南霸主争夺的热点地区，因而不断受到战争骚扰。《左传·庄公二十八年》记载了一次郑人巧退楚兵的“空城计”。事情的经过是：楚国令尹子元率六百辆战车于前666年秋进攻郑国，大军分次而进，前队已进入了郑国远郊的桔秩门，到达大路上的市场，眼看就要攻入城中，情况非常紧急。这时，郑国按原定计划“悬门不发”。悬门是古时城门所设的闸门，平时吊挂，紧急时启动机关，将其落下，以加固守卫。郑人在楚军进城

时故意不启动悬门机关，大开城门，作无备之状，楚人见之，心中大惑，不敢贸然入城，急忙报告子元，子元亦不解地对身边楚将说：“郑国有对付我们的人才。”于是暂停不前。恰好北方诸侯的军队来救郑国，楚国遂乘夜逃遁。

郑人的空城计是对楚国的心理之战，是用设疑的手段迷惑楚军，其要害之处在于，这里的设疑不是置物为疑，而是以空城为疑，以无备为疑。郑人对楚军要争夺的对象、也是自己的生存之本撒手不管，反倒使楚军难测深浅、狐疑顿生，不敢对自己的垂涎之物放手去抓。这也是人类一般的心理规律。

郑人敢于悬门不发，对自己的生存之本冒险一掷，也是因为对楚国领兵之将子元的特殊情况有所了解。子元是楚文王之弟，文王死后，子元心慕文王的遗孀“桃花夫人”，夫人曾指责他迷于歌舞，忘了战事，子元深感惭愧，为了取媚于桃花夫人，他组织了这次对郑国的大规模进攻，子元若出兵无获，尚有“不忘中原，敢于争夺”的名声，但若稍有差失，便会丢掉面子，难讨桃花夫人欢心。由于这一微妙的原因，子元出得了兵，却输不起。郑人正是抓住了子元只求出兵名声、不愿稍作冒险的心理特点，撒手都城、空城疑兵，以幽深莫测示险于敌，吓住了楚军。加之诸侯来援，终使楚兵退逃。

郑人凭鸟辨空营

《左传·庄公二十八年》记载，前666年楚国大举攻郑，被郑人的空城计迷惑，滞留于郑城之外，后见北方诸侯前来援救郑国，生怕稍有闪失，于是乘天黑秘密逃遁。而郑人不知楚军已遁的情况，心中也很恐惧，着手撤退到一个叫“桐丘”的地方以避楚兵之锋。这时，情报人员前来报告说：“城外楚兵的营帐上落下了乌鸦。”郑人据此断定楚人留下空营逃遁，因而也就停止了撤退，后来知道城外果是空营。

飞鸟的生活特点是恐惧噪扰，受惊即飞，它们落栖于军营帐篷，一般总是受到营中兵士的惊扰，不是旋落即飞，就是翔而不落，只有营帐空虚无人时，飞鸟才会落栖于上。郑人根据飞鸟的这一生活特性，当听到营帐上有乌鸦的情报时，自然推断出营帐中空虚无人。实际上，这是一个严密的逻辑推理过程，属于必要条件的假言推理。