



中国历史上下五千年，其中有着丰富的人生哲理。它们就像大海中的珍宝一样，静静地等待着我们去挖掘、欣赏、感悟。

愿读者推开虚掩的历史之门，从那些数不清的小故事中捕捉智慧的精灵。

Dushi Yizhi Congshu



读史益智丛书

读史学做事

Dushi
Xue Zuoshi

章瀚之●主编



时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

读史学做事

Dushi Xue Zuoshi

章瀚之●主编



APCTIME
时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

读史学做事 / 章瀚之主编. — 合肥: 安徽文艺出版社, 2012.3

(时代馆书系. 读史益智丛书)

ISBN 978-7-5396-3904-8

I. ①读… II. ①章… III. ①中国历史 - 青年读物②中国历史 - 少年读物 IV. ①K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 213793 号

出 版 人: 朱寒冬

丛书策划: 徽文文化

责任编辑: 秦 雯

装帧设计: 陈 爽 文 艺

出版发行: 时代出版传媒股份有限公司 www.press-mart.com

安徽文艺出版社 www.awpub.com

地 址: 合肥市翡翠路 1118 号 邮政编码: 230071

营 销 部: (0551)3533889

印 制: 安徽新华印刷股份有限公司 (0551)5859128

开本: 710×1010 1/16 印张: 10.75 字数: 220 千字

版次: 2012 年 3 月第 1 版 2012 年 3 月第 1 次印刷

定价: 19.00 元

(如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社联系调换)

版权所有, 侵权必究

目 录

一 自强之道	001
不勤奋做不成一流的事业	001
有多大眼界成多大事	003
求人不如求己	004
视公事须如己事	006
私怨不入公门	007
做事先做人	009
不要丧失对自己的信心	010
不要为你的失败找借口	012
二 创业之道	014
没有船就借船出海	014
到没人投资的地方去投资	016
多结交志同道合的朋友	017
成功地推销自己	020
把握好关键的机遇	021
寻找贵人相助	023
做朵快乐的“蘑菇”	024
自己成功,也要成全别人	026
三 事上之道	029
善于听音	029
不犯同样的错误	031
不讲任何借口	032
学会做个有心人	034



第一印象不可忽视	036
讽谏的艺术	037
四 驭下之道	039
让人心甘情愿地做事	039
尊重单位里的“老资格”	040
容忍下属的某些欲求和缺陷	041
做一个出色的“箍桶匠”	043
不经意间最露本质	044
为什么拍马屁的人那么多	046
关键时刻为下属护短	047
分槽喂马,避免内耗	048
坚决清除害群之马	050
五 管理之道	052
向制度要效益	052
讲道理也要讲实惠	053
维护法规的严肃性	056
听到不同意见再决策	057
奖励必须促进良性竞争	058
看问题要看本质,看人要看优点	060
大事精明,小事糊涂	062
六 借力之道	064
善于借用别人的智慧	064
利用名人的影响力	066
打造自己的人才库	068
特殊时代需要特殊人才	070
看人要看潜力	073
识才不可太心急	075
善于投人所好	076
抬高自己的身价	078





七 运筹之道	081
精力应该放在关键问题上	081
大目标下的小目标	082
前期调研不可少	083
循序渐进,步步为营	085
创立自己的品牌	086
没有调查就没有发言权	089
因地制宜,实实在在做事	090
瓦罐摔了,哭也无益	092
八 审度之道	094
做事情要有远见	094
做事果断,抢占先机	096
遇事不要乱了方寸	097
不入虎穴,焉得虎子	098
时机已失,不要轻举妄动	100
关键时拉对手一把	102
换个角度看问题	105
事态紧急时的弃子战略	106
九 圆融之道	108
做事贵在“妥帖”	108
巧用“推”字诀	110
难办的事,不妨暗中使劲	112
收尾一定要漂亮	113
妥善处理危机事件	115
谈判要兼顾原则性与灵活性	118
十 制胜之道	121
韬光养晦,以屈求伸	121
隐藏利器,扮猪吃虎	123
釜底抽薪,治病治根	125





将欲取之,必先与之	126
恩威并施,宽猛相济	128
站在对方的立场说服他	129
不变可以应万变	130
虚心学习敌人的长处	131
要“痛打落水狗”	133

十一 进退之道	136
当心从顶峰跌下来	136
不要自招嫉妒	138
侥幸取得的成功不足为法	140
在权力漩涡中做永远的赢家	142
小心“功高盖主”	145
成绩只能代表过去	147
自己的事业不可维系于一人	149

十二 省察之道	152
切忌失去大目标的小勤劳	152
小人物的“合法伤害权”	154
只重利益的人得不到真正的利益	155
成名不等于成事	157
洞察事件的连锁反应	158
不得人心的事不要强为	160
做事切忌反复不定	161
事业越大,信誉就越显重要	163
尊重经验才是捷径	164



一 自强之道

不勤奋做不成一流的事业

在人们的眼里，晚清重臣曾国藩既是成功的象征，又是道德的楷模。就天资来说，曾国藩算不上一个非常聪明的人，他的成功更多的是靠勤奋与诚恳。他不喜欢那些投机取巧的所谓“聪明人”，他最喜欢的，是那些虽然不是天生聪明但肯脚踏实地用功的人。他认为，这才是成功的铁律。他喜欢拙诚，而不喜巧诈。就是在他选用人才的时候，也把戒巧诈视为一条重要的原则。

曾国藩从小就养成了勤奋的习惯，这个习惯，成为他成功的重要心法，也是他持之以恒、终生不变的美德。他的勤奋表现在方方面面。在学习上，曾国藩从来没有间断过学习，即使是统领湘淮两军，全权处理攻打太平军、捻军事务，并主管江南数省军政的时候，肩负着极其繁重的任务，但是他每天仍利用闲暇读书写字。奏牍、书信、家书、批文、日记，几乎都是他亲手所写或删定。仅现在留传下来的就达数千万字。他写家书，恐怕也是古往今来最多的。据现在出版的最权威的《曾国藩全集》统计，从1840年到1871年这32年间，他共写了1459封家书，约110万字。平均每年73封，最多的一年是1861年，共235封。据说，这还不是全部，有很多因战乱而流失。

创办湘军之后，曾国藩把这种勤劳的作风也引入军中，他把勤奋作为选将的标准。在他招募的兵勇中，那些懒散、怠惰和疲沓的人，成为首先被淘汰的对象。他考察一位将官，也须看他是否勤劳。他说：“练兵之道，必须官弁昼夜从事，乃可渐几于熟。如鸡孵卵，如炉炼丹，未可须臾稍离。”他自己更是以身作则。每天早起，亲自训练，办理各项事务。这种习惯他一直保持终生。

曾国藩真可谓劳心劳力，以一“勤”字终其身。即使偶尔有不够勤奋的时

候,他也要深刻反省,痛加改过。

曾国藩办事勤奋,在他任直隶总督时表现得最为突出。1869年初,他进京陛见,这是他自从离京后第一次回京,前后已十几年。当时直隶虽是京畿重地,吏治腐败却到了无以复加的地步。官员疲沓,讼案堆积如山,民怨沸腾。所以,曾国藩一上任,就拿整顿吏治开刀。吴桥知县王恩照、曲阳知县万方泰、武强知县王庶曾、迁官知县周培锦、冀州知州宋炳文、保安州知州李作棠、怀安知县谷洪德,这些人性情疏懒,不理讼狱,曾国藩一律奏请革职,大刀阔斧地进行整饬,吏治民风,为之一振。

在直隶总督任上,曾国藩最费心的便是处理积案。根据他的四大弟子之一的吴汝纶记载:曾国藩办理积讼,从同治八年四月起到十一月止,结销新旧各案 40191 起,从同治八年十二月起到同治十年十月止,连同闰月,共 24 个月,又结案 90155 起。平均算下来,前一段时间,每天 180 多件,后一段时间,每天也要处理 120 多件,其勤奋程度,实在令人瞠目。在他的倡导下,直隶吏治迅速改观。吴汝纶记到这里,非常感慨,就是在今天看,也不能不让人发出由衷的赞叹。

勤奋更多地表现在日常生活中。只有在每件点滴小事情上都能保持勤奋的态度,不放松对自己的修养,才能做好更大的事情。他根据家风,总结出了一个重要的规律:众多因素中,早起最为重要,要想养成勤奋的习惯,就要从早起做起。

清朝的帝王都有早起的习惯,康熙、雍正、乾隆等名君更是天不亮就披衣起床,凌晨四点就准备上朝,不管春夏秋冬。这是清朝帝王能稳定统治的修养基础。而曾国藩也有早起的习惯,这也是其勤奋家风的一个标志。祖父星冈公曾玉屏定了八字家规,其中第三字便是“早”,即早起之意。曾国藩自己制定了“八本”、“三致祥”的家规,其中之一就是“居家以不晚起为本”。在曾国藩的家书中,谈得较多的也是“早”字。为了敦促儿子养成早起的习惯,传承家风,他给新婚后的曾纪泽写信,列举了清朝皇帝和曾氏先祖早起的美德,要求他向先人看齐,带头整肃家风。

从军以后,曾国藩将早起的习惯也带到了军队,他不仅自己早起,还严格要求部下、士兵。开始时,许多人不习惯,起得也不够早。整顿湘军,他把早起放在非常重要的地位。此后早起成了湘军的一大特色。

曾国藩在军中,每天凌晨就起床,然后召集幕僚将领一同吃饭。许多人

没有早起的习惯，颇为所苦。李鸿章初到曾国藩幕下，曾因为晚起而受曾国藩责备，而不愿早起的并非只有他一人。

若干年后，李鸿章感到早起的习惯益处无穷。曾国藩去世后，李鸿章对曾国藩的孙女婿吴永说：“我老师实在厉害。从前我在他大营中跟从他办事，他每天一早起来，六点钟就吃早饭，我贪睡总赶不上。他偏要等我一同上桌。我没法，只得勉强赶起，胡乱盥洗，蒙眬前去过卯，真受不了。迨日久勉强惯了，习以为常，也渐觉不甚吃苦。所以我后来办事，亦能起早，才知道受益不尽。这都是我老师造就出来的。”

早起，是曾国藩的一种习惯，是他一生勤奋的一种表现和写照。做事情，精神状态很重要。每个人都应该保持一种勤奋向上、振作有为的精神面貌，这种姿态既可以振奋自己，也可以感染你周围的人。

有多大眼界成多大事

西汉高祖十一年（公元前 196 年），中大夫蒯彻上书告淮南王黥布谋反。高祖派人查验有据，召集诸侯问道：“黥布反了，怎么办？”都回答说：“发兵将他小子坑了，还能怎么办！”汝阴侯胜公私下问其士客薛公说：“皇上分地封他为王，赐爵让他尊贵，面南而称万乘之主，他为什么谋反呢？”薛公说：“他应该反！前年杀彭越，去年诛韩信，黥布与此二人同功一体，自认为祸将及身，所以谋反。”胜公对高祖说：“我的士客故楚国令尹薛公，其人有筹策，可以问他。”高祖于是召见薛公，求问对策。

薛公为高祖分析形势，他说：“黥布谋反并不奇怪。黥布有三计，如果用上计，山东之地就不是汉朝的了；用中计，则胜负难测；用下计，陛下可以安枕而卧。”高祖问：“上计怎么讲？”薛公说：“东取吴，西取楚，北取齐鲁，传檄燕、赵，然后固守，山东之地即非汉所有。”又问：“中计怎么讲？”薛公说：“东取吴，西取楚，并韩取魏，据敖仓之粟，塞成皋之险，则胜负难测。”又问：“下计呢？”回答说：“东取吴，西取下蔡，以越为后方，自己守长沙，则陛下可以安枕而卧，汉朝无事。”高祖说：“那黥布会用哪一计？”薛公说：“黥布以前是骊山的役徒，而今为万乘之君，他只会保身，不会为天下百姓考虑，所以会用下计。”高祖说：“好！”于是封薛公千户，亲自领兵东击黥布。

果然，黥布用薛公说的下计，东击荆，荆王刘贾死于富陵（今江苏洪泽县西北），劫其兵，渡淮水击楚，大败楚军，然后西进。与高祖兵在蕲（今河南淮



阳县)相遇,汉兵击破黥布军,黥布渡淮水而逃。后与百余人逃至江南,被人杀死。

薛公是把黥布看扁了,知道他胸怀不大,鼠目寸光,手下又没有出色的谋士,成不了什么大事,他谋反只是因为看到彭越、韩信都被刘邦除掉,怕自己是下一个目标。

人们常说,思路决定出路,眼界决定境界,这话不假。想让自己的事业更上一层楼,就要站在更高的地方,多看、多听、多接触新事物。不换脑筋就换人,就会被淘汰,在这个飞速发展的时代,绝不是危言耸听。

1993年,新希望集团的刘永好与大邱庄的禹作敏曾有多次接触。一次禹作敏问:“永好啊,我不懂,你在全国办那么多厂,你是怎么管的?我在外地办工厂都亏损……”刘永好说:“我没调查,还说不好,我需要看一看。”

回来之后,刘永好一个最基本的感受就是:禹作敏在大邱庄待得太久了,所以他说大邱庄是世界上最好的地方,他说大邱庄的小伙子要娶美国的媳妇,他说大邱庄的农业已经超过了美国……这就是他走向失败的根本点——眼界太小,成为坐井观天的青蛙。

山外有山,楼外有楼。不管你现在不名一文,还是富可敌国,你都要看到世界上比你强的人还有很多。只有始终保持一个广阔的视野,脑子能不断装进新东西,才能最终成就事业,立于不败之地。

求人不如求己

曾国藩曾经教导部下说:“君子欲有所树立,必自不妄求人知始。”也就是说,没有真正的本事,却千方百计让别人以为自己有能力,只能反受其害。要想成就一番事业,就要从自身出发,靠自己的本事打天下,而不要把希望寄托在别人的帮助和扶持上。曾国藩自己虽然强调人多好办事,曾说做大事要多得帮手,但他主张关键之处还在于自己。因为自己立得住,别人自然而然就来帮助,如果自己不成器,就是想尽一切办法,也是无济于事。

每个人都有自身的利益追求,很难想象谁会一辈子跟定你,为你甘心付出,不求回报。在宦海浮沉的一生中,曾国藩也饱尝了人情冷暖。他与左宗棠、沈葆楨都由挚友而变成竞争对手,互相攻击,形同陌路。即使是对他铁心不二的李元度,兵败后也背离他投奔王有龄。饱经世态炎凉,曾国藩也越来越明智。咸丰十年(1860年)十二月一天晚上,他与好友冯树堂在一起谈论

人际关系，他在日记中写道：“夜与树堂谈人情世态，言送人银钱，随人用情之厚薄，一言之轻重，父不能以代子谋，兄不能以代弟谋，譬如饮水，冷暖自知而已。”在危急的时刻，不仅亲朋无法真正帮助自己，即使是父子兄弟，也不能代替自己，这就是人性的本质。

在曾国藩经历的事情中，有一件事让他对此领会最深。

同治元年(1862年)，曾国荃孤军进驻雨花台，打算围困天京，夺得头功。但他手下仅有两万人，要夺取这座坚城，简直是白日做梦。不久，李秀成奉命率30万大军来到城下，将曾国荃团团包围，血战四十多天。以两万人对十几倍的对手，眼见要遭受灭顶之灾。曾国荃一天发十几封信，四处求救。曾国藩见亲弟弟马上就要被吃掉，心中忧急万分，急令鲍超、多隆阿等部速来救援。但鲍超被杨辅清阻在宁国一带，正在激战之中，自身难保。多隆阿则对曾氏兄弟久怀不满，拒绝赴援。湖广总督官文正准备让多隆阿入陕平定另一股农民军。曾国藩闻讯急得直跺脚，他派人飞马送信给官文，说入陕之敌人数不满三千，有雷正綰一军足矣，天京之敌比陕西何止百倍，请其将多隆阿追回。官文却置之不理。

曾国藩虽贵为统帅，却也莫之奈何，只好写信给自己的兄弟，让他顶住。九月一日，他在信中说：“军事呼吸之际，父子兄弟不能相顾，全靠一己耳。”九月十三日，他又写信说：“危急之际，只有在己者靠得住，其在人者，皆不可靠。”仅隔十余日，又写信重申了两遍：“危急之际，唯有专靠自己，不靠他人为老实主意……总之，危急之际，莫靠他人，专靠自己，乃是稳着。”

从其急切的语气中不难看出他无可奈何的情态。然而事实就是如此，也只有真正面对、承认这样的事实，才有可为。在他的激励下，曾国荃发了狠劲，硬是顶住了李秀成的猛攻，激战四十多天，最终迫使李秀成撤兵。当太平军撤退时，曾国荃转守为攻，尾随追击，大获全胜。曾国荃因为顽强，被太平军称为“曾铁桶”。他一战成名，从此飞黄腾达，势不可遏，终于把天京城攻了下来。

经过这件事，曾国藩对世事有了更深刻的认识。他之所以不敢自立称帝，除了忠心之外，对部下的疑虑可能也是重要原因。不过从他的经历中可以看出，求人不如求己，的确是人生的铁律。曾国藩在给胡林翼的信中引用郑板桥的题画诗说：“还将竹作篱笆，求人不如求己”，以此作为自己的座右铭。

其实拿破仑也说过类似的话：“世人多不足信，凡事要靠自己。”自己的命运不可寄托在别人身上，如果你自己是软泥，没人能把你扶上墙。想做成不一般的事业，就要有不一般的意志，要比一般人更坚强。

视公事须如己事

左宗棠一生戎马生涯，驰骋南北，尽忠国事。到了晚年，他又被召入京师，在中枢任职。中央是个权力争夺激烈的地方，尤其是李鸿章对他颇多掣肘，但左宗棠在其位尽其责，全心为国事忧劳。

左宗棠入京执掌总理衙门，相当于现在的外交部。当时朝中把这位德高望重的老臣比作北宋重臣司马光。左宗棠看到日本正企图效仿西方列强，向我索要种种特权，他非常愤慨，表示不能一味容忍退让，“此时万无言退之理”。他要改变总理衙门以往媚事外国的软弱形象。

对于左宗棠任职中枢的情况，在翁同龢的日记中有一些记述。翁多年为光绪皇帝的老师，且跻身清流，自然与左交往甚频。他们初次见面后，左就给翁留下“豪迈之气，俯视一切”的印象。左宗棠一改总理衙门对待外国公使毕恭毕敬的媚态，他召见英使威妥玛交涉鸦片加税等事宜，数议于总署，均“谈吐有风棱”，使翁同龢感到左宗棠的举止确在“壮中朝之气”。

修治河道是左宗棠的一贯主张。此时他把重点放在兴修京畿的永定河上。他由新疆赴京途经山西、直隶的途中，目睹永定河失修所带来的严重危害。因此，他任职中枢后就倡议治理京畿水利。治理永定河属直隶管辖，左宗棠需与直隶总督李鸿章商量，可是李鸿章只是表面应付，内心并不配合。左宗棠只得调派他的部将王德榜、刘墩、王诗正率军抵涿州一带修治永定河，他还“躬亲其役”，莅涿州工地，勘察金门闸坝，巡视南岸河堤。经四个多月的加紧施工，永定河疏通和加固堤坝等工程基本完工，被认为是“直隶十余年为之无成且群疑为不治者”的永定河，经左宗棠的治理有了较大改观。

左宗棠对外国的鸦片输入向来深恶痛绝。但第二次鸦片战争后，清政府在西方列强坚船利炮的威逼下被迫接受了鸦片贸易“合法化”的事实，也是左宗棠个人的能力所无法解决的。清政府为减少鸦片输入和白银外流所造成的经济损失，于同治七年（1868年）与英国驻华公使协商，欲将进口鸦片的征税由旧额增加20%。但十几年过去了，增税的问题一直受到外国鸦片贩子的阻挠而未能实现。左宗棠痛陈鸦片烟毒给中国社会带来的严重危害，他提

出以加税捐的办法来阻绝鸦片的建议,对于试图解决积重难返的鸦片流毒问题具有积极意义。可是,仅凭他一人之力是无法扭转形势的,他也感到痛心和无奈。

尽管左宗棠在京辅政期间成绩斐然,且有目共睹,但他却被政敌排斥出中央,调任两江总督。他不以个人荣辱为意,而是尽力多做实事,在两江总督任上为加强海防和投入新的抗法斗争而努力拼搏着。

左宗棠生活俭朴,家教甚严,他要求亲属,“在督署住家,要照住家规模,不要沾染官场习气、少爷排场,一切简约为主。”他胸怀坦荡,人格受人尊敬。

左宗棠在历史上是一个刚正、爱国、务实、有魄力的形象,他是一个有责任感的人,能做到“视公事如己事”。我们做事情的态度也应该是这样的:把公家的事当做自己的事,尽心尽力去办,多办实事,才能把事情办好。有些人不是这样,他们做事的出发点不是为公,而是为私。为了一己之私,当然要大搞表面工程,当然要钩心斗角,当然要拉帮拉派。这样的人多了,事情就不可能办好。

私怨不入公门

十九世纪末,在著名的中日甲午海战中,李鸿章惨淡经营近 20 年的北洋水师,惨遭败绩。三十艘战舰沉没的沉没,被缴的被缴。李鸿章不得不与日本签订《马关条约》,割让了台湾、澎湖,还赔了 2 亿两银子。翰林院上表弹劾,国人唾骂不止,李鸿章有口难辩、有苦难言,只好受窝囊气。

并不是北洋水师贪生怕死,而是因为北洋水师的装备不如人,船速慢、弹药奇缺。与日舰战斗时,炮弹缺乏的程度令人吃惊。许多炮艇上,巨炮炮弹仅有一发,发完之后就无以为继。小炮炮弹也不充足,轰了几下,也就成了摆设。致远、经远两舰,如果弹药充足,何至于动与敌人同归于尽的念头?而且我们两舰还没靠前,就被人家用鱼雷击沉了。

人们一般认为,北洋水师的军费被慈禧挪用修颐和园了。但据《剑桥中国晚清史》记载,19 世纪 90 年代,清朝政府预算支出北洋水师的军费是每年 500 万两。慈禧建颐和园又能用得多少呢?假如按人们常说的挪用款项 150 万两,4 年时间,李鸿章仍有 1850 万两军费可用。如果这些钱用来购置军舰,可以再增加两支原来规模的北洋舰队。

那么,是谁那么大胆子,敢不按预算拨款呢?据考证,是光绪皇帝的老师



翁同龢。他当时是军机大臣，主管户部，财政工作归他管。

原来，李鸿章与翁同龢有一段很深的积怨。翁的哥哥翁同书，曾在安徽当巡抚，太平军围困时，他弃城逃跑，被李参了一本。皇帝宣判翁的哥哥斩刑。当时翁的父亲是皇帝的老师，听说要处死儿子，当场气死。后来，将翁的哥哥由处死改为充军新疆。父死兄徙，全因李鸿章那支如刀之笔，翁岂能善罢甘休。

甲午战前，翁力主开战。他的一个学生劝阻说，我们实力不如人，哪里有胜利的希望呢？翁回答说，我正想让他到战场上试一试，看他到底是骡子还是马，将来就有整顿他的余地了。这里这个他，就是李鸿章。还没等开战，就有人要看他的笑话了。

任何事件背后，都有不为人知的细节；任何一段历史，都有让人琢磨不透的地方。这里面，有的让人啼笑皆非，有的让人不寒而栗。历史常常由于偶然的因素发生转折，这偶然的因素往往就决定了一些人的兴衰成败、生死荣辱。

大战将临，本该共御外侮，却不承想，翁大人竟然置国家安危于不顾，而想借敌人之手，以报私仇。秉持国政的人，竟然如此谋国，李鸿章安能不败？清朝安能不败？

后来，敌人打进来了，慈禧怒令翁向李问策。翁一见李就问，你北洋的军舰在哪里？李气得半天说不出话。后来李转过头去说，你是总理度支，管钱的，平时请你拨款，你没一回不给驳了。现在出事了，你来问兵舰了，兵舰果然可以依靠吗？翁说，唉，过去的事情嘛，我们当臣子的，以节约用钱为尽职尽责啊！

不知就里的人听了这话，还以为他为了国家精打细算，哪知道这番冠冕堂皇的说辞背后，有那么卑鄙的用心。看来，假公济私是小人们的拿手好戏，而公报私仇则是小人们的惯用伎俩。

私人恩怨在所难免，问题是，国难当头之际，应该一致对外，这是做人做事的准则。

曹操战宛城时，他的儿子被张绣杀死。他活捉张绣后，听从谋士的劝告，收服了张绣，并同他做了儿女亲家。武则天曾问狄仁杰，有人背后说你的坏话，你想知道是谁吗？他说，陛下以为臣有过，指出来臣加以改正。如果您认为我无过，那是我的荣幸，但我不愿知道告我的是谁。武则天听后赞许良久。



胸中要有正气,要能为大局着想,不要把私人恩怨摆在公家的桌面上。

20世纪70年代西沙之战时,东海舰队听从毛泽东调遣,走台湾海峡,保卫西沙。台湾将领发现后向蒋介石请示,蒋介石沉默一会儿,说了句,西沙战事紧。那位将领心领神会,让东海舰队顺利通过台湾海峡。

血浓于水,两个打了几十年的对手,在这时不也取得了默契吗?

做事先做人

在今天,说“品行”会被一些人讥为落伍。不过,现实完全不像这些人所认为的那样简单。当一个人失去了应有的品行,他也就失去了获得成功的基本条件。

你做的事业越大,品行就越显得重要。如果没有伴随品格而生的智慧,往往会优先追求眼前可以带来快乐或其他甜头的事物,而失去长远的发展。

隋唐时代的徐世勣,是李密部将,甚得李密重用。武德二年(619年),李密被王世充打败,率部投降李渊。他原来所辖之地东至于海,南至长江,西到汝州,北到魏郡,由李勣据守。于是徐世勣对长史郭孝恪说:“魏公(李密)既然归顺大唐,我们现在据有的这些地方,是魏公所统辖的。如果上表献给大唐,即是趁主人失败的机会,自己为自己表功,以求取富贵,我认为这是非常可耻的事情。现在应该具录州县名数及军人户口,汇集起来启奏魏公,让魏公自己献给大唐,那么这就是魏公的功劳了。”于是派使者启告李密。

使者刚到时,唐高祖听说徐世勣没有上表,只有书信给李密,感到很奇怪。使者把徐世勣的意思告诉唐高祖。唐高祖高兴地说:“徐世勣感德推功,确实是个非常纯正的人。”于是对他大加重用,授他黎阳总管、上柱国、莱国公。不久,又加右武侯大将军,改封曹国公,赐姓李氏,因避太宗李世民的讳,改名李勣。

李密是徐世勣的老领导,李渊是徐世勣的新领导。对于一些见风使舵的人来说,老领导不得势了,他们马上就会转向新领导,这种人走茶凉的事太多了。徐世勣的确是个很正直的人,这样的人不管到哪里都是可以信赖的中坚力量。

徐世勣本来是在瓦岗寨做事,以前的上司是翟让,后来换了李密,现在李密归唐,他的上司又变成了李渊。岗位变了,上司变了,但徐世勣的人品没有变。

与他相反，吕布是个反复无常、忘恩负义、卖主求荣的人，能力虽强，人品可鄙，被人骂为“三姓家奴”。

我们在生活中也可能有跳槽、人事变动的时候，一定要端正自己的品行，恪守一定的原则。

做人要讲品行，做企业也一样要讲品行，信誉是一笔无形的资产。上世纪90年代，武汉市中心的景明大楼收到一封英国信函。写信的是1917年该楼的设计单位，这家英国建筑事务所信中表示：当年设计安全年限为80年，现已到期，敬请注意该楼的安全。

此设计单位远在万里之外，又是远在80年前设计的楼房，设计者都已去世，可是该建筑事务所还惦念着80年前交工的大楼的安危。

社会上的诱惑很多，做人要光明正大，脚踏实地，才能在成功的道路上走得更远。

不要丧失对自己的信心

曹操在与吕布争夺濮阳的战斗中，屡战屡败，军队困于此地，局面很久都没有改观。恰在此时，一场历史上罕见的蝗虫灾害铺天盖地而来。而此时吕布也在困境之中，双方都有了退兵的打算。

这时候在一旁隔岸观火的袁绍派人来到曹营，给他捎信说：“老曹啊，一个人单打独斗太不容易了，还是与我联合吧。你可以举家迁到邳城，我都为你安排好了。”这时曹操刚刚失去兖州，军粮无存，情绪正处于低谷，就准备听从袁绍的“忠告”。

正在这时，东平相程昱出使回来，曹操把这个想法告诉了他，程昱说：“将军是否因为目前的局面而产生了自卑感呢？要不然决不会出此下策。那袁绍占据燕赵地区，有吞并天下的野心，又岂能容忍您在他的营垒之中？况且袁绍这厮，是个小人，您又能安心屈服做他的部下吗？您是龙中之龙，不应该依附于人。现在兖州虽然残破，但还有三城在我掌握之中，还有万余忠贞的将士。凭将军您的神武，有荀彧和我程昱及诸将领，收拾余部，发挥他们的力量，称霸立业的机会不是没有的，希望将军三思而后行。”

程昱的话，犹如一记警钟，击醒了绝望中的曹操。是啊，与虎谋皮，投靠袁绍，我曹操又岂能心甘！从此，打消了与袁绍联合的念头。

人在遭遇挫折的时候，情绪低落，容易失去自信，低估自己的能力。而当