

2015
电力版

全国二级建造师执业资格考试

考点要点 随身记

建设工程施工管理

杨慧杰 主编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS



全国二级建造师执业资格考试

考点要点随身记

建设工程施工管理

杨慧杰 主编



中国电力出版社
CHINA ELECTRIC POWER PRESS

内 容 提 要

本书主要以 2015 年考试大纲为依据, 紧紧围绕考试指定用书, 并结合权威的考试信息进行编写。本书主要对施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理的考点要点进行了总结汇总, 并对每部分内容的历年考试分值进行了统计, 分析总结了每部分的命题趋势, 在本书后还附了帮助背诵的记忆锦囊。

本书可供参加 2015 年度全国二级建造师执业资格考试的考生复习参考。

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程施工管理 / 杨慧杰主编. —北京: 中国电力出版社, 2015.1
(2015 全国二级建造师执业资格考试考点要点随身记)

ISBN 978-7-5123-6639-8

I. ①建… II. ①杨… III. ①建设工程-施工管理-建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 238800 号

中国电力出版社出版发行

北京市东城区北京站西街 19 号 100005 <http://www.cepp.sgcc.com.cn>

责任编辑: 未翠霞 联系电话: 010-63412611

责任印制: 藺义舟 责任校对: 太兴华

汇鑫印务有限公司印刷 • 各地新华书店经售

2015 年 1 月第 1 版 • 第 1 次印刷

710mm×980mm 1/32 • 5.375 印张 • 123 千字

定价: 28.00 元

敬告读者

本书封底贴有防伪标签, 刮开涂层可查询真伪

本书如有印装质量问题, 我社发行部负责退换

版权专有 翻印必究

前 言

《2015 全国二级建造师执业资格考试考点要点随身记》系列图书以考试大纲为依据,精心筛选和提炼了考试中的考点要点,共分为五册,分别为《建设工程施工管理》《建设工程法规及相关知识》《建筑工程管理与实务》《市政公用工程管理与实务》《机电工程管理与实务》,本书为《建设工程施工管理》分册。

本书主要对施工管理、施工成本管理、施工进度管理、施工质量管理、施工职业健康安全与环境管理、施工合同管理、施工信息管理的考点要点进行了总结汇总,并对每部分内容的历年考试分值进行了统计,分析总结了每部分的命题趋势。在本书的最后还附了帮助读者背诵的记忆锦囊。各内容学习时可以参考以下几方面:

命题规律 进行学习的第一步。通过命题规律,可以看出每年考试在章节内容中的分布情况,并掌握本科目的学习重点。

命题趋势 根据专家预测,为读者指明了复习方向,以便抓住复习重点,少做无用功。

知识体系 本书重要知识点的概括。通过知识体系,读者对本章、本节的知识有一定的印象。

考点要点 以考试大纲为依据对指定教材中知识点的总结汇总,并在考点要点中用波浪线标出每年的考点,对以后有可能会考到的知识点前面加上★号。

真题链接 考察读者对上述几部分内容学习后的综合运用水平,提高考试应变能力。

记忆锦囊 专家组成员根据多年教学经验,潜心总结的记

忆方法。对书中的内容进行分类、整理(如特点类、程序类等),真正做到简化记忆、关联记忆,从而加深了读者对各科目的学习印象。

为了使本书尽早与考生见面,满足广大考生的迫切需求,参与本书策划、编写和出版的各方人员都付出了辛勤的劳动,在此表示感谢。

本书在编写过程中,虽然几经斟酌和校阅,但由于时间仓促,难免有不尽人意之处,恳请广大读者一如既往地对我们的疏漏之处进行批评和指正。

编者

目 录

前言

2Z101000 施工管理	1
2Z101010 施工方的项目管理	3
2Z101020 施工管理的组织	6
2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	11
2Z101040 施工项目管理目标的动态控制	14
2Z101050 施工项目经理的任务和责任	17
2Z101060 施工风险管理	20
2Z101070 工程监理的工作任务和方法	22
2Z102000 施工成本管理	26
2Z102010 建筑安装工程费用项目的组成与计算	28
2Z102020 建设工程定额	33
2Z102030 合同价款约定与工程结算	40
2Z102040 施工成本管理与施工成本计划	47
2Z102050 施工成本控制与施工成本分析	52
2Z103000 施工进度管理	57
2Z103010 建设工程项目进度控制的目标和任务	58
2Z103020 施工进度计划的类型及其作用	62
2Z103030 施工进度计划的编制方法	65
2Z103040 施工进度控制的任务和措施	74
2Z104000 施工质量管理	77
2Z104010 施工质量管理与施工质量控制	79
2Z104020 施工质量管理体系	81

2Z104030	施工质量控制的内容和方法	85
2Z104040	施工质量事故预防与处理	91
2Z104050	施工质量的政府监督	95
2Z105000	施工职业健康安全与环境管理	99
2Z105010	职业健康安全管理体系与环境管理体系	101
2Z105020	施工安全生产管理	105
2Z105030	生产安全事故应急预案和事故处理	109
2Z105040	施工现场文明施工和环境保护的要求	115
2Z106000	施工合同管理	119
2Z106010	施工发承包模式	121
2Z106020	施工合同与物资采购合同	128
2Z106030	施工计价方式	139
2Z106040	施工合同执行过程的管理	144
2Z106050	施工合同的索赔	146
2Z107000	施工信息管理	150
2Z107010	施工信息管理的任务和方法	151
2Z107020	施工文件档案管理	153
本科目记忆锦囊		159

2Z101000 施工管理

命题规律

考题分值统计

内容	2010 年		2011 年		2012 年		2013 年		2014 年	
	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题	单项选择题	多项选择题
施工方的项目管理	2		2	2	1	4	2		1	
施工管理的组织	7		3	2	3	2	3	4	2	2
施工组织设计的内容和编制方法	1	4	1	2	2		2		1	
施工项目管理目标的动态控制	2		2		1	2	1	2	1	
施工项目经理的任务和责任		2	2	2	1		2		2	4
施工风险管理	3		1	2	1	2	2	2	1	
工程监理的工作任务和方法	2		2		2		2		2	
合计	23		23		21		22		16	

命题趋势

2015 年度考试可能涉及的具体命题方向主要体现在以下方面：

(1) 纵观历年考题，可以看出，施工方的项目管理与施工风险管理所考分值呈减少趋势，但 2015 年应该分别会有 3 分左右的考点。

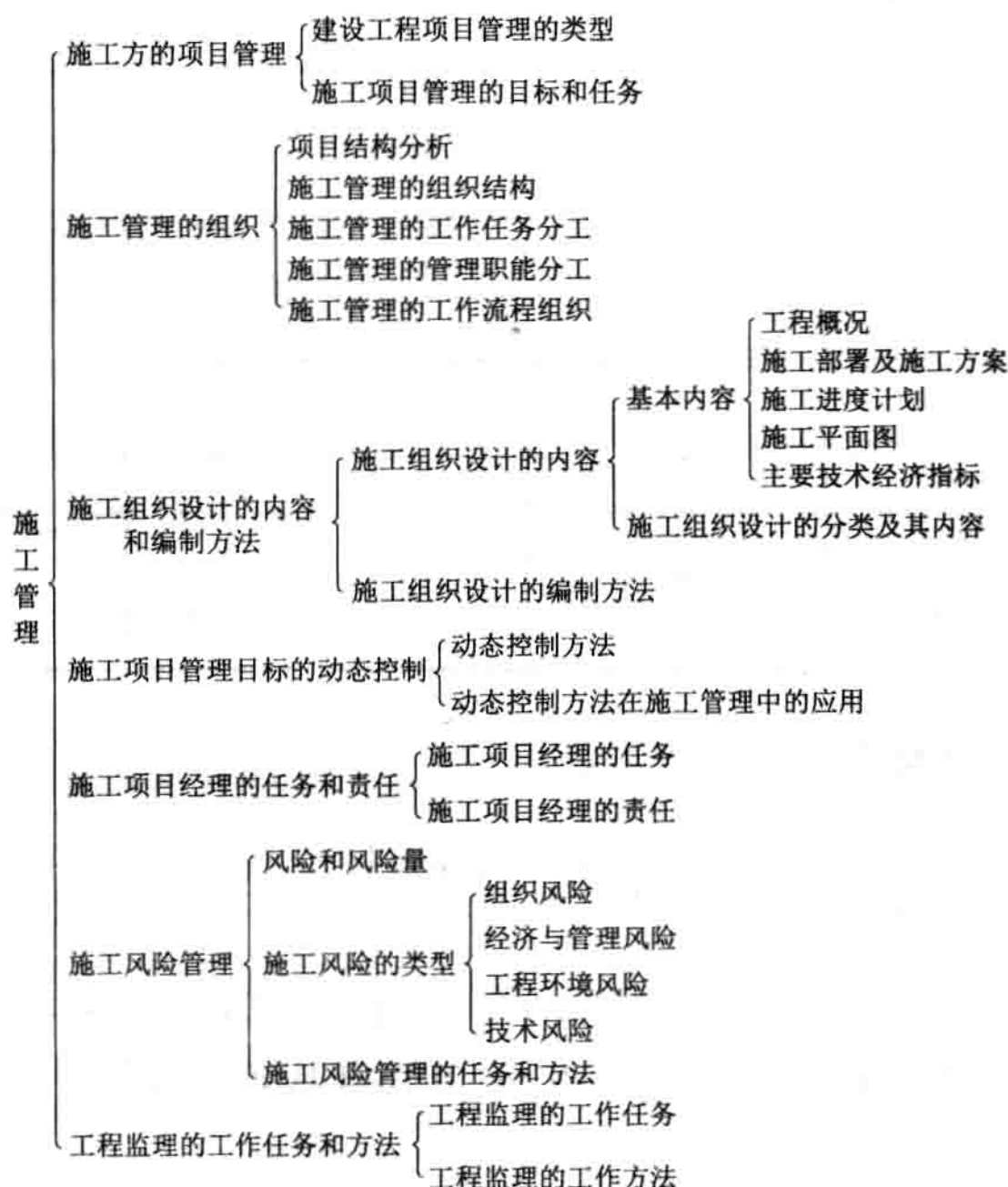
(2) 从施工管理的组织的分值比例看, 充分体现出重者恒重的命题理念。2015 年将会有 4~5 分的考点。

(3) 施工组织设计的内容和编制方法, 施工项目管理目标的动态控制两小节的内容应该以单项选择题的形式出现。

(4) 通过分值统计可以看出, 工程监理的工作任务和方法每年会出现两道单项选择题。考点相对分散, 要求应试者全面掌握。

(5) 通过施工项目经理的任务和责任部分分值的增加, 可以体现出今后的命题趋势, 即考点成集中化发展。从而增加复习的难度, 应试者应对考点进行全面掌握, 避免出现知识漏洞。

知识体系



2Z101010 施工方的项目管理

考点要点

一 业主方项目管理的目标和任务

业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其任务包括：安全管理、投资控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织和协调。

业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即在设计前的准备阶段【2013 年多选题】、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行相关工作。

二 设计方项目管理的目标和任务

设计方项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的投资目标【2011 年单选题】。其任务包括：与设计工作有关的安全管理；设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；设计进度控制；设计质量控制；设计合同管理；设计信息管理；与设计工作有关的组织和协调。

三 施工方项目管理的任务

施工安全管理；施工成本控制；施工进度控制；施工质量控制；施工合同管理；施工信息管理；与施工有关的组织与协调【2011 年多选题】。

★ 四 施工总承包方的管理任务

施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任【2013 年多选题】，它的主要管理任务如下：

(1) 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。

(2) 控制施工的成本(这是施工总承包方内部的管理任务)。

(3) 施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(4) 负责施工资源的供应组织【2014 年多选题】。

(5) 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方(不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方)必须接受施工总承包方【2010 年多选题】或施工总承包管理方【2011 年多选题】的工作指令，服从其总体的项目管理。

★ 五 施工总承包管理方的主要特征

(1) 一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标(在平等条件下竞标)获得一部分施工任务，则它也可参与施工。

(2) 一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方【2009 年多选题】直

接签订。

(3) 不论是业主方选定的分包方, 或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方, 施工总承包管理方【2012 年多选题】都承担对其的组织和管理责任。

(4) 施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任, 即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。因此, 由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可【2013 年多选题】, 否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任。

(5) 负责组织和指挥分包施工单位的施工, 并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(6) 与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

六 建设项目工程总承包的特点

建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干, 也不是“交钥匙”【2013 年多选题】, 其核心是通过设计与施工过程的组织集成, 促进设计与施工的紧密结合, 以达到为项目建设增值的目的。

真题链接

1. (2014—1) 关于施工总承包方项目管理任务的说法, 正确的是 ()。

A. 施工总承包方一般不承担施工任务, 只承担施工的总体管理和协调工作

B. 施工总承包方只负责所施工部分的施工安全, 对业主指定分包商的施工安全不承担责任

C. 施工总承包方不与分包商直接签订施工合同, 均由业主方签订

D. 施工总承包方应负责施工资源的供应组织

【答案】D

2. (2013—63) 根据建设工程项目的阶段划分, 属于设计准备阶段工作的是 ()。

A. 编制项目可行性研究报告

B. 编制初步设计

C. 编制项目建议书

D. 编制设计任务书

【答案】D

3. (2012—1) 某建设项目采用施工总承包管理模式, R 监理公司承担施工监理任务, G 施工企业承担主要的施工任务, 业主将其中的二次装修发包给 C 装饰公司。则 C 装饰公司在施工中应接受 () 的施工管理。

A. 业主

B. R 监理公司

C. G 施工企业

D. 施工总承包管理方

【答案】D

2Z101020 施工管理的组织

考点要点

一 项目结构分析

同一个建设工程项目可有不同的项目结构的分解方法, 项目结构的分解应和整个工程实施的部署相结合, 并将采用的

合同结构【2011年单选题】相结合。

二 施工管理的组织结构

组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门）之间的指令关系【2014年单选题】。

组织论中项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别，见表1-1。

表1-1 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

内容	表达的含义	图中矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的 <u>所有工作任务</u> 【2013年单选题】（该项目的组成部分）	一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）	一个组织系统中的组成部分（工作部门）	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

（1）职能组织结构的特点及其应用。职能组织结构是一种传统的组织结构模式。每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令，它就会有多个矛盾的指令源。一个工作部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行【2009年多选题】。

★（2）线性组织结构的特点及其应用。在线性组织结构中，每一个工作部门只能对其直接的下属部门下达工作指令，每一个工作部门也只有一个直接的上级部门【2010年单选题】，因

此，每一个工作部门只有唯一一个指令源【2014 年单选题】，避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行【2013 年多选题】。

(3) 矩阵组织结构的特点及其应用。矩阵组织结构是一种较新型的组织结构模式。在矩阵组织结构最高指挥者下设纵向和横向两种不同类型的工作部门。在矩阵组织结构中，其指令源为两个。

三 施工管理的工作任务分工【2010、2012 年单选题】

★1. 工作任务分工

每一个建设项目都应编制项目管理任务分工表，这是一个项目的组织设计文件的一部分。在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施各阶段的费用（投资或成本）控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解【2009 年单选题】。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表【2010 年单选题】。

2. 工作任务分工表

随着工程的进展，任务分工表还将不断深化和细化，该表有如下特点：

(1) 任务分工表主要明确哪项任务由哪个工作部门(机构)负责主办，另明确协办部门和配合部门，主办、协办和配合在表中分别用三个不同的符号表示。

(2) 在任务分工表的每一行中，即每一个任务，都有至少一个主办工作部门。

(3) 运营部和物业开发部参与整个项目实施过程【2014 年单选题】，而不是在工程竣工前才介入工作。

★ 四 施工管理的管理职能分工【2011 年多选题】

业主方和项目各参与方，如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都应该编制各自的项目管理职能分工表。

管理职能分工表【2010 年单选题】是用表的形式反映各工作部门（各工作岗位）对各项工作任务的项目管理职能分工。管理职能分工表也可用于企业管理。如果使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门（工作岗位）的管理职能，则可辅

五 施工管理的工作流程组织【2011 年单选题】

1. 工作流程组织的任务

每一个建设项目应根据其特点，从多个可能的工作流程方案中确定几个主要的工作流程组织：① 设计准备工作的流程；② 设计工作的流程；③ 施工招标工作的流程；④ 物资采购工作的流程；⑤ 施工作业的流程；⑥ 各项管理工作（投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理）【2013 年单选题】的流程；⑦ 与工程管理有关的信息处理的流程。

2. 工作流程图

工作流程图【2010 年单选题】用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系【2012 年单选题】，它可用以描述工作流程组织。工作流程图是一个重要的组织工具。工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作之间的逻辑关系，菱形框表示判别条件。也可用两个矩形框分别表示工作和工作的执行者【2014 年多选题】。

真题链接

1. (2014—2) 关于项目管理工作任务分工表特点的说法, 正确的是 ()。

- A. 每一个任务只能有一个主办部门
- B. 每一个任务只能有一个协办部门和一个配合部门
- C. 项目运营部应在项目竣工后介入工作
- D. 项目管理工作任务分工表应作为组织设计文件的一部分

【答案】D

2. (2014—3) 关于线性组织结构的说法, 错误的是 ()。

- A. 每个工作部门的指令源是唯一的
- B. 高组织层次部门可以向任何低组织层次下达指令
- C. 在特大组织系统中, 指令路径会很长
- D. 可以避免相互矛盾的指令影响系统运行

【答案】B

3. (2014—73) 根据工作流程图的绘制要求, 下列工作流程图中, 表达错误的有 ()。

