

走过仕途

陶建群 王天仁◎著

对话人物

陶建群：人民日报社人民论坛杂志社副总编辑
王天仁：山东省工商行政管理局原正厅级巡视员

中央重点党刊资深记者与一位“50后”厅官对话录

这是一次关于仕途的访谈
也是一场思想碰撞的对白
更是一次感悟人生的讲座

中国方正出版社

走过仕途

zou guo shi tu

陶建群 王天仁 著

中国方正出版社

图书在版编目(CIP)数据

走过仕途/陶建群,王天仁著. — 北京:中国方正出版社,2014.8

ISBN 978-7-5174-0127-8

I. ①走… II. ①陶… ②王… III. ①行政管理—工作经验—中国
IV. ①D63

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第160551号

走过仕途

陶建群 王天仁 著

选题策划:王子君

责任编辑:王子君 曹宇霖

校 对:张 蓉

出版发行:中国方正出版社

(北京市西城区广安门南街甲2号 邮编:100053)

发行部:(010)66560933 门市部:(010)66562755

编辑部:(010)59594613 出版部:(010)59594625

网址:www.lianzheng.com.cn

责编 E-mail:297417227@qq.com

经 销:新华书店

印 刷:北京新华印刷有限公司

开 本:787×1092毫米 1/16

印 张:18

字 数:252千字

版 次:2014年9月第1版 2014年9月北京第1次印刷

(版权所有 侵权必究)

ISBN 978-7-5174-0127-8

定价:39.00元

(本书如有印装质量问题,请与本社出版部联系)

演绎精彩人生（代序）

陶建群

我从事新闻采访和理论研究工作有20多年了，期间，采访过很多人物和新闻事件。有一些人和事已渐渐淡忘，但有一些人和事却越来越清晰。山东省工商局退休不久的巡视员王天仁，就是属于后一种情形。与王天仁先生相识，可能是一种缘分，也是人生给我的最大快慰之一。

那是2009年12月16日在山东聊城的一次理论研讨会上，我和王天仁相识了。他的睿智与平和，让人如沐春风。我们彼此一见如故，相见恨晚，共同的志趣与爱好，让我们无话不谈，一直聊到深夜。而后，通过多次接触和深入了解，通过阅读他送给我的书作，通过与他的同事侧面交谈，我发现他的人生经历很特别，也很有意思。我被他的思想力量、理论功底、创新思维所折服，更被他的研究水平、奋进精神、谦和品性所打动。于是，我专门约他来北京，和他进行了一场关于仕途人生的长篇对话。这次交流对话，使我不由自主地想起一句话：“人生的长度是生命，人生的宽度是胸怀，人生的厚度是积累，人生的高度是境界。”这句人生箴言在这本《走过仕途》的书中得以充分诠释。

1952年，王天仁出生在山东烟台的一个偏僻的山沟里，他戏称自己这一代人是“50后”。他在“大跃进”、“三年灾害”和“学雷锋”中成长，在“文化大革命”中度过了中学时代。1971年高中毕业的时候，“文化大革命”还没有结束，因而，上大学也就成了泡影。他从农村山沟里出来，也只能回到农村山沟里去。农村，山沟，就是他走上社会和仕途的起点。但那时，他心中始终有一个信念，就是像他当医生的父亲那样，通过自己的能力和本事，成为社会有用之才。他奋斗的历程，演绎了这样的精彩人生：从一个农村青年成长为地方高级干部，从一个准高中生成为几所大学的聘任教授，从一名公社党委秘书一步一步提拔为市委研究室主任，从一名农村通讯员逐渐磨炼成山东省工商行政管理局新闻发言人，从一名工商局长被推选为行业协会会长。这传奇般的履历和一次次华丽的转身，无不彰显了他的学习人生和进取人生。王天仁的经历告诉我们：人生的真谛不在于生命的长度，而在于对社会创造、贡献的价值。他的理想与信念，是其奋斗之源，是其生命之魂，唯有信仰坚定的人，生命的长度才能得到最大限度的拓展。而这种理想与信念是一种强大的精神力量，更能激发其主动性和创造性，在鼓舞斗志、振奋精神方面能产生巨大的能量。王天仁的奋斗历程，就是一个成功的典范。人，只有树立远大理想，坚定前进的目标，把自己的梦想与命运同国家、民族的梦想与命运紧紧地联系在一起，才能很好地体现生命的价值。王天仁的仕途人生，就是在生命的长度中，留下更多的奋斗足迹，留下更多的成功喜悦，留下更多的硕果与贡献，从而使生命变得充实、变得光彩、变得高大！

二

人生的高度，说到底它是一种境界。境界，能决定一切、支配一切、指导一切、保证一切、取决一切。一个在“文化大革命”中读完高中、没有上过大学的人，要想有所成就，肯定要比别人多付出数倍的努力。王天仁的人生注定是学习的人生、奋斗的人生，否则，就会步履维艰，甚至有被社会淘汰的可能。为了能弥补自己知识的不足，他把学习作为一种工作与生活方式，始终坚持不渝，一边工作、一边学习，凭着惊人的毅力，相继取得了大专、本科文凭和硕士学位。学习为了什么？就是为了更好地转化为一种工作与服务的本领。就是这种不断学习、不断进取、不断奋进、不断提升自己的思想境界，给他以前进的动力。而这种境界，源于他的内心，是其精神的高度，反映着生命的品质、品位，并决定其思想和行为。可以说，有什么样的思想意识、精神境界，就有什么样的人生视角和人生态度。王天仁之所以能够成长为一名地方高级干部，成长为学者中的官员、官员中的学者，就是他不断学习、不断进取的结果，是与他不断摆正自己的人生态度和提升其思想境界密不可分的。他认为，只有站得高，才能看得远。怎么能站得高？就是不断学习。学习应当是贯穿人生整个过程的事情。对领导干部来说，学习还应该是一种政治责任。人，只有通过坚持不懈的学习，才能及时补充工作生活所需要的新知识，为自己不断地加油、充电，也才能使自己始终干得干劲、活得明白。就是这种境界的升华，才使其生命更有内涵、更有高度、更有价值！在《走过仕途》中，较为集中反映了这样的一个人生哲理：具有高度的人生，总有别人不曾付出的艰辛，总能看到别人不曾看到的风景，总有别人未曾拥有的收获。这些都在王天仁身上得以充分展现。因而，我们可以这样说，人生，有了启程，才会到达理想的目的地；有了拼搏，才会获得辉煌的

成功；有了播种，才会有收获；有了奋斗，才能品味幸福的人生。这也是《走过仕途》给我们的人生感悟与生活启迪。

三

我们所说的生命的宽度，就是一种事业心、责任感和敬业、勤业、精业以及无私奉献的精神。《走过仕途》对其也进行了较为全面的诠释。在和王天仁对话中，我发现他工作经历特别丰富，他是从基层一步一个脚印地走上领导岗位的。他当过县纪委副书记、县委常委兼宣传部长、办公室主任、县委副书记，当过市委副秘书长兼市委研究室主任、市工商局长、省工商局副局长、巡视员，还干过市工商行政管理学会会长、省企业社会责任协会会长等职务，他有强烈的事业心和责任感、使命感，干一行、爱一行、专一行，每到一个新的岗位上，他都认真研究、反复思考、勇于创新与改革，并取得丰硕的成果。他还善于在工作一线中实践探索，总结出如细胞工程、政务承诺、科学消费、法治系统、执法改革、企业责任等六项创新理论，在社会上产生重大反响，引起社会各界广泛关注。丰富的人生经历和人生阅历，使他积淀了人生的厚度，也使其思想视野和人生的宽度得以不断拓展。

我们都知道，每一个人的生命都是有限的，但生命的宽度可以拓展，厚度可以加大，纯度可以铸造，这些则是无限的。生命的宽度，就是争分夺秒，使有限的生命得以加宽，在有限的时间内作出无限的努力。王天仁就是这样的人。为了工作和学习，他常常加班加点，放弃很多休息时间。他认为，“干什么研究什么”，这应当是我们学习遵循的一个重要原则。因为人的精力和时间是有限的，所具备的研究条件是有限的，必须集中精力做自己熟悉的比较重要的且有研究条件的东西。这样研究出来的东西，可以迅速进入决策，取得社会效益。多年来，他在一些领域

之所以取得很大成就，就是因为坚持干什么研究什么，研究什么应用什么，务虚与务实紧密结合，理论研究与本职工作紧密结合。比如，“农村家庭建设”的课题，是他在县里分管农村、政法工作时研究提出并组织实施的；“科学消费”的课题，是他在省局分管消协工作时研究提出并组织实施的；“行政执法改革”的课题，是他在省局分管法制和公平交易时研究提出并组织实施的；“企业社会责任评价体系研究”课题，是他在担任协会会长后研究提出并组织实施的。“天道酬勤”是永恒的真理，没有比行动更美的语言。人生的春色，需要干、需要奋斗、需要奉献、需要付出，需要用汗水、心血来装点，终身不悔地为人民服务。王天仁的仕途人生，就是在奋斗和奉献中一路走来，给我们展现出一道绚丽的人生彩虹。

拓展我们生命的宽度，就要像王天仁那样追求用分分秒秒的光阴去为人民办事、解难、排忧，创造福祉。这种宽度只能从渊博的知识、良好的修养、文明的举止、优雅的谈吐、博大的胸怀以及一颗充满爱的心灵中获得。这正是《走过仕途》里的集中反映，也是王天仁仕途人生的成功之道。

四

一个人的长度不同，对社会的贡献和价值也不同；一个人的宽度不同，其胸襟胸怀也不同；一个人的厚度不同，其成就大小也不同；一个人的高度不同，看事情的角度，深度也不同。王天仁作为“官员中的学者”和“学者中的官员”，他涉及的研究领域非常广泛，如哲学、法学、公共管理学、伦理学、新闻学等等，无不闪现着他的智慧火花，他都能把这些理论及思想，在实践中运用到极致。在与他对话中给我印象最深刻的，是他关于对领导工作的一些看法和观点。他认为：干领导工作，首先是思想上的领导，以先进的思想理念，去影响、说服、指引和带动部属

和身边的群众。思想是一种力量，也是一种资源。为什么有的领导者退休了，还有很强的号召力？有的人身无卑职，也有很强的影响力？因为他有思想，正确的思想，先进的思想，是一名思想导师。所以，从这个意义上说，思想水平是领导者的一个重要素质，是构成权力的一个要素。领导者应努力成为“思想领袖”和“思想导师”，至少应成为一个具有问题意识和爱好思考的人，能够及时发现问题，并及早提出解决的思路，指出前进的方向。要有思想、有思路，就必须读书学习。对领导者来说，读书学习就是为了产生思想和理清思路，形成对领导工作有用的思想力。他是这么认为的，也是这么做的。从政30多年来，他换了很多岗位，在每一个岗位上，他都能沉着稳健，得心应手，干出一番事业来。此外，他还笔耕不辍，先后出版了10多部著作。这都是他学习、奋进的最好证明。

王天仁走上仕途，为官从政，在对待手中的权力这个问题上，也有独到的看法，让我一直铭记在心。他认为，世上最为珍贵的资源之一，也是最为神奇的东西之一，就是权力。拥有了权力，也就同时拥有了责任，就要运用这个权力去带领群众干事创业，让权力的力量充分释放出来，让权力的魅力充分展示出来，让权力的绚丽之花结出丰硕之果，为广大民众做好事、谋幸福。做官就要做事，掌权就要行权。行权做事，要做正事。最重要的是要用心做事，以责任感做事。这是他为官的心得与体会，让我们觉得很质朴，也很受用。如果没有在仕途上丰富的人生经历，是提炼不出这样的精彩观点的。

如果我们把这种胸怀、品质、美德、精神，当作人生的信念和前进的动力，如果我们把每天当作人生的第一天，那么，我们看到的就是希望，就是新生，就是奋斗，就是奉献，这是一种迎接朝阳的激情，是一种为他人服务的感情，是燃烧生命的热情。王天仁的人生履历，恰恰说明了这一点。

在人生的道路上，我们每一个人都在奔跑，总在赶超一些人，也总在被人超越。一路上，有的人边跑边欣赏沿途的风景；有的人边跑边思考人生的终极目标。有的在寻找一种最适合自己的速度，走自己的路，看自己的景，超越他人不得意，被他人超越不矢志。而今，王天仁已经从领导岗位上退了下来，但他退而不休，他人生的另一征途也正刚刚开始，好多的事情在等着他去研究，等着他去创新。我衷心祝愿他继续保持一颗奋进与平和的心态，在今后的人生道路上越走越宽广，在前进的道路上，去攀登那属于自己的另一座高山，并在登上山顶的那一刻，再次向人们骄傲地叙述他又一段绚丽的人生故事。

目 录

上篇 五次转身

王天仁戏称自己这一代人是“50后”。他在“文化大革命”中度过了中学时代，上大学则成了泡影。他从农村山沟里出来，也只能回到农村山沟里去。农村，山沟，就是他走上社会、步入仕途的起点。

沿着那条崎岖的山路，他走到了公社，又走到了县里，而后，又走到了市里，走到了省里，最后成为一名正厅级国家干部。那么，他是怎样一步步走上来的呢？

让我们来看看他人生中五次华丽转身的轨迹吧！

第一次转身

拼搏进取：从农村青年到国家厅级干部 3

第二次转身

学无止境：从准高中生到硕士教授 44

第三次转身

笔耕不辍：从公社党委秘书到市委研究室主任 55

第四次转身

宣传战士：从农村通讯员到省局新闻发言人 75

第五次转身

角色转换：从工商局长到协会会长 99

中篇 六项创新

党的十一届三中全会以来的 30 多年间，中国使用频率最高的两个词，就是“改革”与“创新”。但这两个词，在不少党政机关工作中使用 and 应用的频率却比较低。很多行走在仕途上的体制内的国家公务员，都不愿意承担改革、创新的劳累以及给个人仕途可能带来的风险，而宁愿选择守摊子、混日子，做太平官。这也是目前我国上层建筑与党政机关不适应经济基础与市场发展的重要症结所在。而王天仁多少有些另类。他有着强烈的问题意识，始终把工作创新视为自己的责任与使命。从“家庭建设”到“政务承诺”，从“科学消费”到“企业责任”，从“行政法治”到“执法改革”，他充分利用手中的权力，大胆推进主管部门与分管工作的创新，并取得许多重要建树与宝贵经验。这正是新一届中央领导集体所大力倡导的。

第一项创新

家庭建设：优化社会“细胞”工程 122

第二项创新

政务承诺：向衙门作风宣战 136

第三项创新

科学消费：中国“科学消费”第一人 142

第四项创新

行政法治：将权力关进制度的笼子里 153

第五项创新

执法改革：政府监管执法新政 165

第六项创新

企业责任：助推国家战略微观落地 181

下篇 七论仕途

行走在仕途上的人，不论你从事什么工作，也不论你职务高低，都会遇到相同的问题。比如，做官，到底是为了什么？仕途，到底应该怎么走？好官，应当如何判定？应如何看待手中权力、终生学习与改革创新？如何坚持党的思想路线与干部路线？等等。这些，都是每一个做官的人和管官的人必须认真思考和回答的根本性问题，也是许多人百思不解、困惑一生的问题。

对此，让我们听一听王天仁是怎么说的。

一论仕途

“三观”引领：如何认识和走好仕途人生 201

二论仕途

权为公用：如何认识和对待手中的权力 211

三论仕途

学不可已：如何认识和坚持终身学习 219

四论仕途

永无休止：如何认识和坚持改革创新 232

五论仕途

求真务实：如何认识和坚持“实事求是” 237

六论仕途

德才兼备：如何坚持正确的干部路线 244

七论仕途

以文化人：如何认识和改造“机关文化” 252

后记 264

附录 1 266

附录 2 267

附录 3 271

上篇 五次转身

王天仁戏称自己这一代人是“50后”。他在“文化大革命”中度过了中学时代，上大学则成了泡影。他从农村山沟里出来，也只能回到农村山沟里去。农村，山沟，就是他走上社会、步入仕途的起点。

沿着那条崎岖的山路，他走到了公社，又走到了县里，而后，又走到了市里，走到了省里，最后成为一名正厅级国家干部。那么，他是怎样一步步走上来的呢？

让我们来看看他人生中五次华丽转身的轨迹吧！

第一次转身

拼搏进取：从农村青年到国家厅级干部

从课堂到公社，从公社到讲堂，王天仁走上了他仕途人生的起点。在母亲和村领导的帮助支持下，王天仁从一名教书育人的人民教师，变身为公社机关的工作人员，并得以实现身份上的重大转变——成为一名共产党员。

之后，从一名基层的公社干部到独当一面的局级干部，王天仁完成了一次又一次华丽的转身。是什么样的精神动力引领着王天仁一步步向人生的高度不断攀登？

陶：王局长，你好！很高兴我们又见面了。今天，我想请你谈谈你的人生经历，谈谈你是如何从一个农村青年成长为一名国家厅级干部的？在对话开始的时候，能否先介绍一下你的家庭背景？

王：可以。我的祖上，是山东威海人。爷爷那一辈，为生活所迫，去闯关东，后因遭遇瘟疫，奶奶和她们的两个孩子都死了，我爷爷便只身返回了威海。后来为了谋生，又举家迁徙，来到烟台地区牟平县姜格庄镇东杨家庄村（后更名为珠山后），为人家看护山岚，兼着种地，以此养家糊口。但我家没有住在村庄里面，而是住在村南两公里远的山旮（kuǎng）里，这个地方，很久以前有一座姑子庵，后来废了，所以这个地方就叫“大庵”，方圆约有三平方公里。这里只有两户人家，除了我们一家，还有一户潘姓人家，两家东西毗邻，相伴生活。

我家共有四间正房，两间厢房，房子后面是山，前面是河，群山环

绕，溪水长流。这里环境如画，远离喧嚣，春来鸟语花香，夏来满目葱茏，秋来一片金黄，冬来银装素裹。除了两家主人，就是牛羊猪、鸡鸭鹅，还有山上的野鸡、山兔和各种鸟儿，像是陶渊明所描述的“世外桃源”。我就出生在这里，并在这里长大。

陶：原来你是在大山里长大的。孔子说，“仁者乐山，智者乐水”，那你这样的环境里长大，应该既喜欢山又喜欢水了。

王：你说的没错。我对大山和海河，始终有一种特殊的感情，既喜欢爬山，也喜欢游泳，因为这都是我孩提时代的生活内容，是儿时的快乐源泉。

陶：你的名字叫“天仁”，是不是也与“仁者乐山”有关系？

王：我的名字里的这个“仁”字，倒不是取“仁者乐山”之意，而是与“仁、义、礼、智、信”有关。我叫“天仁”，我弟叫“天义”，这是我父亲为我们起的名字，应该说里面寄托了父辈对子女们的一种期望，一种以仁义道德立身做人的期望，也是一种对儒家思想的传承。

陶：这种儒家思想对你的成长影响应该很大，是吧？能为你们兄弟取这样的名字，你父母亲一定是文化人吧？

王：我的双亲都是种地出身。父亲读过高小，在20世纪30年代出生的人当中，就算是一个有文化的人了。他酷爱看书学习，一边种地，一边自学医书，在我出生那年，也就是1952年，考进了昆崙县卫生院，在化验室工作，成为一名吃“公家饭”的人。昆崙县后更名文登县，他一直在这个县工作到退休。我母亲因家境贫寒没有上过学，不识字，连自己的名字也不会写。但是，她虽不知书却能达礼，十分贤慧善良，勤劳朴实，非常能吃苦，是典型的胶东妇女。她一边种地，一边理家，养老扶小，成为家里的“顶梁柱”。我父母共养育了我们兄妹三人，我是老大，下面有一个妹妹，一个弟弟，我们三个年龄都相差5岁。

陶：你父亲考取了公职，在当时是个很了不起的事情。你母亲勤劳、善良，把你们兄妹拉扯大，非常不容易。那可不可以这样说，像你父亲那样，走出山沟，成为一名“吃公家饭”的人，在当时也是你的人生理想和