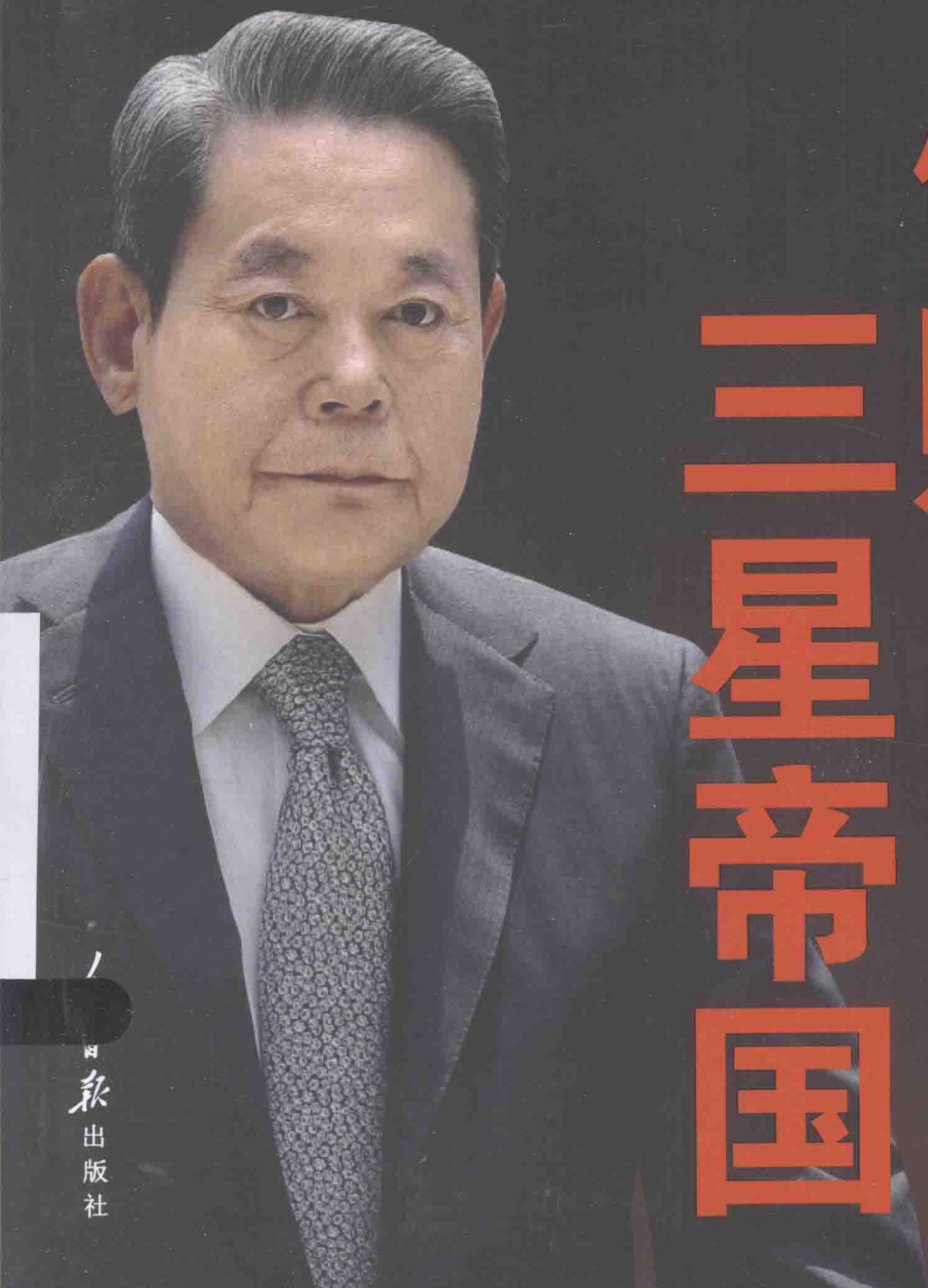


Mr Lee with Samsung Empire



李健熙  
与

三星帝国

金文◎编著

1  
新  
出版  
社



李

國

興

三  
三  
三

星  
帝  
國

與

國

# 李健熙与三星帝国

金文◎编著

人民日报出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

李健熙与三星帝国 / 金文编著. — 北京: 人民日报出版社, 2015. 1  
ISBN 978-7-5115-2943-5

I. ①李… II. ①金… III. ①李健熙—生平事迹②电子工业—工业企业管理—经验—韩国 IV.  
①K833.126.538②F431.266.6

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第301016号

书 名: 李健熙与三星帝国  
作 者: 金 文

---

出版人: 董 伟  
责任编辑: 周海燕  
封面设计: 丁 岩

---

出版发行: 人民日报出版社  
社 址: 北京金台西路2号  
邮政编码: 100733  
发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510  
邮购热线: (010) 65369530  
编辑热线: (010) 65369518  
网 址: www.peopledaily.com  
经 销: 新华书店  
印 刷: 北京鑫瑞兴印刷有限公司

---

开 本: 710mm×1000mm 1/16  
字 数: 220千字  
印 张: 16  
印 次: 2015年4月第1版 2015年4月第1次印刷

---

书 号: ISBN 978-7-5115-2943-5  
定 价: 36.00元

# 前言

## 从一份不光彩的财报说起

2014年10月，三星电子第三季度的初步财报发布。而手握这份财报的三星总裁李健熙，显得有些忧心。虽然他刚从一场大病中康复，但这份财报给他的打击，不亚于之前的那场大病。

因受移动业务疲软的影响，三星电子第三季度运营利润预计同比下滑59.7%，降至4.1万亿韩元（约合38亿美元）。这是三星电子运营利润连续第三个季度出现下滑，而下滑很可能会继续延续下去。

另据最新公布的“全球200大亿万富豪榜”显示，三星电子总裁李健熙以104亿美元的资产，名列全球富豪榜第110位。这是李健熙近三年来首次跌出100名之外。致使其排名大幅下滑的根本原因，就在于三星电子业绩恶化，导致三星电子的股价暴跌。

当昔日称雄电子市场的三星增长呈疲态之时，美国的苹果推出了5.5英寸的iPhone 6 Plus，正式向三星多年来引以为傲的大屏市场发出了挑战。除苹果之外，小米、华为、锤子、100+手机等中国本土新兴阵营也正在崛起。

华为通过走“高性价比”的道路，迅速将采购量提升到了百万级以上，

既赶超了三星，还将其他对手狠狠甩在了后面。此外，诸如锤子、100+手机等，也都在通过各式各样的方式向三星进行狂野的进攻。而“硬件零利润”就是100+手机最具代表性的策略之一。

从中长期看，让三星这种以硬件为主的公司，持续生产最先进的产品，似乎是一个难以逾越的商业难题。柯达、索尼、诺基亚等一系列巨头的没落，也证明了这个世界上并不存在“日不落帝国”。分析师和投资者均认为，过去，三星几乎霸占了安卓系统的全部利润，因为竞争对手的表现太糟糕。但如今，三星与其安卓竞争对手之间的差距已经很小了。因为苹果公司攫取了大部分高端市场利润，而联想和小米等中国智能手机制造商又侵占了低端市场利润。

令人堪忧的还不止上述所及。三星目前还持续面临苹果的专利诉讼，而支持三星雄霸智能手机市场的安卓操作系统，也一直都没有摆脱谷歌的束缚……这些都很可能使得三星未来的发展受到极大制约。

“三星还是不是一家世界级的企业？”“三星为什么会有如此糟糕的业绩？”，“三星能否迅速纠正自己的错误？”，“三星还能打出什么王牌，才能渡过难关？”……这是外界普遍提出的疑问。而这些疑问最终都指向了一个人，他就是三星电子的总舵主——李健熙。

今年业已72岁的李健熙，被誉为韩国的“经济总统”，甚至被美国《新闻周刊》认为是韩国的“幕后帝王”。法国路透社记者曾这样形容他：“李健熙说话轻声细语，公众场合更少见他的身影，但只要他咳嗽，韩国就会感冒。”

这些美誉，对于李健熙来说并不夸张。

要知道，在目前世界最大500家跨国企业中，三星集团排名第14位，是韩国最大也是最成功的顶级跨国企业。它拥有超过42万名员工，涉足电子、机械、化工、金融、建筑、纺织、医疗、游乐园、广告等各个领域。

2013年三星集团的营业收入总额高达约3000亿美元，为韩国创造了约1/4的GDP产值。

自从27年前接手掌管三星集团，李健熙将原本名不见经传的家族企业发展成为亚洲最大的跨国企业之一，他的个人命运已经和三星的发展轨迹紧密相连。而身为对韩国经济、社会影响巨大的三星集团精神领袖的李健熙，其重要程度甚至高过三星之于韩国。

然而，位于首尔市中心的李健熙宅邸高墙环绕，李健熙很少离开寓所前往集团总部，更极少在公众场合露面。这个庞大帝国的掌控者，行事竟然异常的低调、隐秘，这不得不更引发了大家的好奇。

这个缔造出如此“三星神话”的李健熙，究竟是怎样的一个人呢？

三星集团是个大公司，几乎涉及所有市场经济领域，当然最初和现在起支柱作用的还是三星电子。

作为集团的支柱产业，三星电子拥有无数技术出色的能人和专家，但是能否让这些专家有用武之地，就得看李健熙所选择的发展方向了。

众所周知，当一个集团领导人在对某一项事物做决定的时候，他势必得对这个领域有深入的洞悉，推出市场变化趋势。只有足够的了解，才不会狼狈地铩羽而归。仅具有了解市场的洞察力还远远不够，要想在市场上独树一帜，还必须要有常人所不具备的超前战略眼光。

值得庆幸的是，李健熙拥有这样的超前战略眼光，所以他的企业能够在竞争这么激烈的环境下生存。在过去的26年间，李健熙借鉴西方现代企业的管理经验，不断完善三星的机制，并大胆创新，带领三星成长为全球最大也是最具实力的消费电子企业。甚至在数年之前李健熙就曾预言，目前三星赖以生存的大部分产品在未来10年内都将陆续消失，未来的三星如果想继续生存，就必须找到与三星息息相关的新业务。

身体力行也是李健熙的鲜明个性之一，不管是半导体，或者车，或者

其他电子产品，他都会去亲自去解剖。虽然李健熙专攻的是经济领域，但是对事物本质的好奇心导致他只要从事哪个领域，或者某些方面，都会比那个领域的专家还要专业。

李健熙不是一个刻板守成的领袖，他时刻追求着创新。他会不断变化自己的长久以来的生活习惯，并坚持要求自己变化，不管是思想，还是行为，或者习惯。

人的习惯是最难改的，因为人都有一种惰性。而且，随着年龄的增长，听的看的多了，有了自己的价值观、人生观，就会很难接受别人的建议。可“倾听”恰恰是最重要的。尤其是作为一个领导者，要倾听下属的心声，明白他们想说的中心内容是什么，困扰是什么，什么导致了这种困扰，然后想出对策，来解决这些问题。

李健熙领导三星的数十年人生经历，记录下了韩国企业成功走向世界的辉煌，也见证了这些企业跨入新世纪后不得不转型阵痛的全过程。

尽管在人生奋进的过程中曾遭遇过风风雨雨，但毫无疑问，他是一个高举“新经营”企业理念大旗，开启了真正属于自己时代的人。

2014年5月，李健熙因突发心肌梗塞而入院治疗的消息，震动了整个韩国，也震动了世界。外界纷纷猜测李健熙病危，甚至有媒体报道他已死亡，但三星首尔医院和三星集团否定了外界有关李健熙病危的传言。可即便是这样，关于李健熙的健康情况，以及三星的未来的纷争，依旧甚嚣尘上……

时间是残酷的，它并没有因为这些纷争而暂停过一秒，但时间也是最现实的，无论是怎样的纷争，时间都会给出答案。

令人欣慰的是，经过一系列的治疗，李健熙的病情在一点点好转。如今，李健熙的全部检查结果都良好。而那些有关李健熙病情的不实传闻，三星集团正考虑采取法律手段应对，并要求报道李健熙已死亡的媒体纠正报道



内容。而三星电子之所以连续三个季度出现下滑，和李健熙的病情也不无关系。

好在李健熙的病情现已基本痊愈，接下来，这位被称为“韩国经济总统”的李健熙会任由三星的业绩持续下滑下去吗？他会打出什么王牌来力挽狂澜？而李健熙之后，谁来接三星的班？这些围绕李健熙以及三星的讨论，现如今仍旧在继续着。但无论怎样，时间都会告诉我们最终的答案。



◆ 李健熙

## 李健熙小档案

**现 职：**三星集团董事长

**曾 任：**韩国《中央日报》理事、三星集团副董事长

**学 历：**汉城大学荣誉经济博士、美国乔治华盛顿大学 MBA（辅修大众传播）、日本早稻田大学商学部经济学士

**出生时间：**1942 年 1 月 9 日

**出生地：**韩国大邱

**星 座：**摩羯座

**血 型：**AB 型

**身 高：**170 公分

**座右铭：**事必归正、倾听

**名 言：**“一个天才可养活数十万人。”“除了妻子和孩子，一切都要改变。”“舞弊不但是癌症，还是传染病。”……

**公 评：**韩国“最受尊敬的企业家”、“最想仿效的对象”，2002 年《财星》杂志第 157 大富豪，2003 年初英国《金融时报》“全球最受尊敬企业人士”第 32 名

**兴 趣：**马术、高尔夫球、桌球、滑雪、养狗、古典音乐、电影欣赏

**著 作：**《用你的想法阅读这世界》（Read the world, with your own thinking）

# 目 录

前言 从一份不光彩的财报说起 / 001

李健熙小档案 / 007

## 第一章 孤独的孩子 / 001

1 父与子 / 002

2 从幼儿园开始就是独自一人 / 004

3 留学在异国他乡 / 006

4 他曾经梦想当导演 / 008

5 走入一个人的洞穴 / 010

6 与机械间的爱情 / 013

7 快乐的熊孩子生涯 / 016

8 共度一生的女人——洪罗喜 / 020

## 第二章 三星之父李秉喆 / 025

1 我们为什么关注三星? / 026

2 李秉喆的苦难奋斗史 / 029

3 命运, 掌握在自己手中 / 032

4 宿命的韩国肥料事件 / 033

5 接班人问题永远是最大的问题 / 037

6 进军制造业 / 040

## 第三章 初生牛犊 / 043

- 1 被废黜的“皇太子”——李孟熙 / 044
- 2 李健熙的第一项事业 / 047
- 3 重新确立继承人 / 049
- 4 第一次失败 / 053
- 5 人生如同负重远行 / 056
- 6 谦卑与倾听 / 060
- 7 李健熙与全斗焕 / 062
- 8 父亲的背影 / 065

## 第四章 做一个好企业家没那么容易 / 069

- 1 压力山大的新任会长 / 070
- 2 洞穴中的猛虎 / 073
- 3 动荡的政治局势 / 076
- 4 改组秘书室 / 078
- 5 李氏父子的“木鸡哲学” / 082
- 6 《湖岩自传》 / 084
- 7 遗产战争引发的思考 / 086

## 第五章 新时代的大幕拉开了 / 091

- 1 真相总是血淋淋的 / 092
- 2 “除了老婆孩子，其他都要改变” / 095
- 3 变革的第一步 / 098
- 4 “法兰克福宣言” / 100
- 5 “新经营理念” / 103
- 6 轻装上阵的骑士 / 105
- 7 打造自己的王朝 / 107
- 8 15 万部手机的焚毁仪式 / 110
- 9 向新的领域进军 / 112
- 10 风暴来袭 / 117

## 第六章 李健熙的经营管理之道 / 121

- 1 根植技术经营 / 122
- 2 铁三角框架 / 124
- 3 “东方式管控 + 西方式变革” / 126
- 4 “信息化掌控 + 前瞻性研发” / 129
- 5 “生鱼片理论” / 130
- 6 优秀的理念与隐忧 / 132

## 第七章 人才第一主义 / 135

- 1 人才即未来 / 136
- 2 “人才才是资本，钱只是资金” / 138
- 3 打造重视人才的雇主品牌 / 140
- 4 “只要是人才，三星绝不放过” / 142
- 5 三星的人才观 / 144
- 6 三星的“士官学校” / 146
- 7 激励与使用人才 / 148
- 8 “地区专家制度” + “未来策略小组” / 151

## 第八章 独特的三星文化 / 155

- 1 领导风格造就企业文化 / 156
- 2 “三星标签” / 158
- 3 “三星蓝皮书” / 159
- 4 “第一主义”原则 / 161
- 5 “执行是成功的保障” / 164
- 6 “新经营理念”十周年 / 166

## 第九章 三星帝国的崛起 / 171

- 1 三星的专注和创新 / 172
- 2 超越索尼，青出于蓝而胜于蓝 / 173
- 3 对日本的冲击 / 175
- 4 对中国的影响 / 177
- 5 三星在中国 / 181

## 第十章 豪赌未来 / 185

- 1 三星手机的分水岭 / 186
- 2 制定蓝图 / 188
- 3 设计明天 / 190
- 4 后来居上的三星智能手机 / 193
- 5 三星与苹果的战斗 / 195
- 6 “危机经营”背后的危机 / 199
- 7 再次变革的呼唤 / 202

## 第十一章 三星的成功秘诀 / 205

- 1 李健熙的城，李健熙的帝国 / 206
- 2 高端品牌路线 / 207
- 3 李健熙的战略抉择 / 210
- 4 时刻都在学习 / 212
- 5 “风越是强劲，风筝才能飞得越高” / 214

## 第十二章 “三星神话”还在延续 / 219

- 1 企业权力移交给谁 / 220
- 2 薪火相传 / 224
- 3 李在镕的接班难题 / 226
- 4 更加重视中国 / 229
- 5 神话仍在继续 / 232
- 6 即将来临的后李健熙时代 / 234



# 第一章 孤独的孩子

