

中华商圣系列

姜正成◎主编

财富帝王 沈万三

躬耕周庄，通番南海，探寻富甲天下的经商古道
富可敌国，谪戍云南，探秘财富帝王的潮起潮落



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

中华商圣系列

财富帝王 沈万三

姜正成◎主编



中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

财富帝王沈万三/姜正成主编. —北京: 中国财富出版社, 2015.2
(中华商圣系列)

ISBN 978-7-5047-5475-2

I. ①财… II. ①姜… III. ①沈万三 (1306 ~ 1393) - 传记
IV. ①K825.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 275216 号

策划编辑 王秋萍
责任编辑 张彩霞

责任印制 方朋远
责任校对 杨小静

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568 (发行部) 010-52227588 转 307 (总编室)
010-68589540 (读者服务部) 010-52227588 转 305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5475-2 / K·0165

开 本 640mm×960mm 1/16 版 次 2015 年 2 月第 1 版

印 张 14.25 印 次 2015 年 2 月第 1 次印刷

字 数 188 千字 定 价 38.00 元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换



QIAN YAN

六百多年前，当沈万三这位了不起的财富帝王最终败于权力帝王朱元璋之手时，便无可争议地表明，中国封建皇权又在一代帝王朱元璋手中延续下去了。在人们谈论中国缺少一个资本主义商品生产阶段的今天，公允地说，历史也曾给了中国一次次机遇。假如沈万三的对外贸易带动了当时整个商品经济的发展，并由此对中国政治产生决定性的影响，假如朱元璋接受沈万三对外贸易的实践与主张，并以此奉行贸易立国的方略，那中国历史乃至世界历史肯定会是另外一个样子了。当然，历史不允许假设。

沈万三，一个历史之谜。六百多年来，关于这位元末明初堪称江南第一豪富的传奇故事，始终在民间广为流传。然而，他究竟是怎样迅速由穷人变成巨富，最终而又招致不测，被朱元璋发配充军云南？从豪富辉煌的顶峰坠落后，在异乡度过了怎样的晚年？他在滇西北边陲留下了怎样的影响？古镇周庄神秘的银子浜下是否埋葬着沈万三的墓冢，以及那金光闪闪的聚宝盆？古城大理、丽江与古镇周庄之间究竟有着怎样的神秘关系？所有这一切，始



终笼罩着一团扑朔迷离的疑云。所有的史书上，关于他发配云南以后的踪迹，都不尽相同，民间的传说更是丰富多彩。

在重山叠岭的茶马古道上，我们看到的只是一个淡淡的背影，那是一个非常耐人寻味的背影。沈万三确实是一位值得研究的历史人物，数千年的姑苏文明、灿烂的吴越文化孕育和造就了众多的杰出人才，沈万三就是其中之一。在商人受歧视抑制的封建社会中，他反其道而经商，从农民发展成“富可敌国”“富甲东南”的“江南财神”。他勇于创业，走商贸致富之路，务农经商向海内外发展，富了之后重教尊师乃至修筑南京城墙，回报社会。他的成功之路，对今天发展社会生产力，造就大德大富的现代企业家，皆有启迪和鼓舞作用。

沈万三早已成为大富大德商人的代名词，更值得强调的是他生长在江浙徽吴越文化和苏州人的重商主义的文化土壤中。这里是《孙子兵法》诞生地，有繁荣的苏州历史文化名城，有运河江海水陆大交通网，这些正是古今苏州企业家与大市场、大交通、大开放联动齐飞，得以繁荣发展和成长的永恒原动力和大环境。

沈万三是中国的，本书旨在让更多的人了解沈万三，让读者透过历史的云烟看清前进的方向，其历史意义不言而喻。



MU LU

第一章 生逢乱世：动乱不安的时代

沈万三生活的时代，处于元末明初，社会动荡，群雄并起。元末明初社会变迁对江南地区商业活动产生了巨大而深刻的影响。作为该时期声名遐迩的中国第一富商，沈万三的迅速致富是与他个人的主观努力及当时风云际会的天下大势分不开的。但时代既造就了沈万三，又在随后的社会变迁中无情地颠覆了他所开创的事业。

混乱的元朝政权	002
时势造英雄	006
历经磨难的元末皇帝	010
张士诚的“大周”政权	013
韩林儿的傀儡梦	018

第二章 伟大相遇：两个“帝王”人物

要说沈万三，我们不得不提一个改变沈万三一生甚至是改变沈万三后人命运的人，这个人就是朱元璋。沈万三的一生是传奇的

一生，上半生他依附政治风生水起，而下半生却是因于政治而命运多舛……

朱元璋的少年时代	024
逆境生存投义军	030
沈万三的童年	037
沈万三闯世界	042
伟大的相遇	045
两个非凡人物	050

第三章 羽翼渐丰：早期磨炼与成长

早期的沈万三因家境贫困，不愿过贫穷的日子，从小就立志做一位成功的商人，将来要成为一位富人，并一直为实现理想努力着、奋斗着，也正是因为他坚强的意志和人生的历练，他最后才成为一位富可敌国的富翁。

偶遇贵人	062
羽翼渐丰	067
初闻商道	079
财神机缘	085

第四章 大显身手：财富帝王之路

沈万三开辟田宅、东走沪渎、南通浙境，把周庄作为商品贸易的基地，把内地的丝绸、瓷器、粮食和手工艺品等运往海外，又将海外的珠宝、象牙、犀角、香料和药材运到中国，开始了“竞以求富为务”的对外贸易活动，很快使自己成为江南第一豪富，创造了令世人难以想象的奇迹。

趣说周庄	092
寻找靠山	099
乱世掘金	102
海上贸易	109
江南豪富	114

第五章 惊天逆转：权力帝王很生气

“南京的沈万三，北京的枯柳树，人的名儿，树的影儿。”此话的意思是说，任何事情都是客观存在的，正像南京沈万三有名气，北京枯柳树有影子，想要掩盖也掩盖不了。沈万三真可说是名播大江南北，妇孺皆知。他富得让朱元璋都垂涎，以至于招来杀身之祸，家破人亡。

大明开国	124
禁海政策	128
海禁实情	131
奉旨修城	143
冤案牵连	152

第六章 隐遁深山：财富帝王后期生活

沈万三正直善良，看不惯官府的一些所作所为，直言诤谏，无奈“胳膊拧不过大腿”，最终只落得锒铛入狱，钱财散尽。

发配云南	158
后裔之歌	167
沈万三的传说	173

附 录

沈万三财富来源	194
沈万三遗迹考	205
参考文献	217
后记	219

生逢乱世： 动乱不安的时代



沈万三生活的时代，处于元末明初，社会动荡，群雄并起。元末明初社会变迁对江南地区商业活动产生了巨大而深刻的影响。作为该时期声名遐迩的中国第一富商，沈万三的迅速致富是与他个人的主观努力及当时风云际会的天下大势分不开的。但时代既造就了沈万三，又在随后的社会变迁中无情地颠覆了他所开创的事业。

混乱的元朝政权

和历史上其他大人物不同，沈万三出生的时候，天空中没有任何异象，室内也没有红光。他母亲之前也没有去烧香拜佛，她几乎是稀里糊涂就生下了沈万三，生下来之后，沈家人也没觉得沈万三有什么不同之处，一天吃喝拉撒睡与哭闹，和别的孩子没有任何区别。

如果一定要说沈万三有异于常人之处的话，那就是他抓周的时候抓了一个算盘。我们也不能因此而牵强附会，也许他那时候只是把算盘当作一个不错的玩具而已。

细算一下，沈万三虽然是以明朝首富的身份流传史册，但他一生中大部分时间是在元朝度过的，让我们一同回顾一下沈万三所处的历史年代。

公元1206年，蒙古酋长铁木真被推举为大可汗，称“成吉思汗”，意为“世界的统治者”。成吉思汗统一蒙古各部，建立蒙古帝国，他的帝国经过不断的征战，最终形成了当时人类历史上最大的帝国——“蒙古帝国”。

公元1271年，蒙古大汗忽必烈把原来的西夏帝国、金帝国、大理帝国和蒙古本土合并成一个帝国，国号“大元”，从此蒙古国由一个少数民族的国家，变为统治整个中华民族的大国。元朝统治者把境内的子民分为四等，第一等当然是蒙古人，第二等是色目人（中亚人），第三等是汉人（中国北

方人)，第四等是南人（南宋遗民）。这种阶级和民族的压迫是大元帝国愈合不了的伤口，一旦有一点风吹草动就会给这个帝国带来动乱。

元朝的蒙古贵族，拥有的财富最多。皇室和宫廷的挥霍浪费十分惊人。元朝皇帝信奉喇嘛教，用于佛事的费用每年高达千万两白银。至大三年（1310年）著名的元曲作家张养浩粗略地统计了一下，将当年国家的财政总开支分为三部分，朝廷每年用于佛事的占三分之二。这种挥霍浪费的程度，实为前代所不及。清代学者赵翼对元朝做佛事的巨大费用曾作过微观的调查，这个调查所依据的材料是元朝宣徽院的材料。据调查，延祐五年（1318年）全国各寺院做佛事用掉面粉439500斤、油79000斤，每日用羊1万头。赵翼认为，如果将当年全国的官俸和兵饷两项开支加在一起，也抵消不了每年做佛事一项的开支。

元朝宫廷的费用数额也很巨大，天历二年（1329年）中有政院大臣说，皇后每日的生活费用是银子10万锭、布（布帛）5万匹、棉花5000斤。后至元元年（1335年），御史台说：“元朝初期，宫廷所用宦官只不过数人，而今宦官超编已达千余人。”元朝统治集团一向喜好举办奢华的宴会，到了顺帝初年，这种宴会举办得颇为频繁。至正二十年（1360年）天寿节时，农民战争已席卷全国，元大都也遭饥荒，而统治者却照例疯狂宴饮于朝堂之上。

元朝皇帝的上述做法一方面是为了显示其权威，另一方面是想团结贵族、官僚集团来维护自身的统治，所以经常对诸王、公主、后妃、勋臣给予巨额的赏赐。每逢元朝皇帝继承大统，按照旧的传统礼仪，赐予亲王、宗臣、卫士的金、币、谷、帛的数量竟然以万计算。这种毫无节制的奖赏，使元朝政府的财政负担日趋沉重。这种奢靡之风至元末也没能停止。除赏赐金、银、币、帛外，还给诸王、公主、后妃、勋臣赏赐大量的城邑和田产。公元1236



年朝廷一次就赏赐给一个贵族 3 个州、16 个县为其封地。元顺帝赏赐给太师伯颜的田产达 2 万顷之多。他们的腐朽很快导致军队和吏治的败坏，使元朝整个国家机器迅速腐化，并导致元代阶级矛盾和民族矛盾急剧尖锐化。

元朝末年，自然灾害频繁。黄河地区前所未有地发生频繁的水灾和干旱，接着出现了严重的瘟疫。频繁的饥荒导致大量人口饿死，为了拯救灾民，元朝对灾民进行大量救灾援助，这导致了元朝财政和经济的破产。

后至元四年（1338 年），天降大雨，黄河决口，改道经过淮河。大水淹了河南、山东、安徽的大片土地。后至元八年，又发生水灾。河南、山东地方又被洪水所淹，而且山东的盐场也被冲垮了。民众流离失所，盗贼蜂起。民众为生活所迫，纷纷起义。为了稳定社会秩序，新任的右丞相脱脱启动了一项巨大的工程——治理黄河。右丞相脱脱推举工部郎中贾鲁治河道，建议被朝廷采纳，特授贾鲁为工部尚书，担任总治河防使，并征召黄河南北兵民 17 万，治理河道，妄想一劳永逸。可是征民夫治理黄河，既需要民力又需要财力，而且，解决财政问题又很棘手。元朝在这个时候实行了多印纸币的政策。这个政策使元朝发生了严重的通货膨胀。其实，在元武宗至大时，动用钞本已经相当严重，又发行至大银钞，使之五倍于至元钞，同时恢复使用铜钱；仁宗即位后，虽然整顿钞法，停止使用至大银钞与铜钱，但又大量印钞，曾连续四年每年印钞数在 200 万锭以上，官府定的钞银的价值只相当于中统初期的 1/20。这样日积月累印发的纸币到至正年间给经济造成了巨大的压力。另外，伪钞横行也是当时亟待解决的问题。元代钞法对造伪钞者一律处死，但冒险者仍为数不少。历年印造的伪钞几乎流通于全国，愈积愈多，对经济具有极大的破坏性。

如果说自然灾害无法抗拒的话，那么人祸就是统治阶级自己的问题了。

例如，元顺帝继位时，为了除去夙敌，他重用自己的亲信伯颜为右丞相，但伯颜却大权独揽，危害国家。他排斥汉人与南人，并加强民族压迫措施。他下令禁止汉人、南人学习蒙古、色目文字，阻止他们参与国家各级政权机关的管理活动，并在至元元年宣布废除科举，阻止汉人、南人通过科举当官。在中书省内，汉人、南人遭到前所未有的排斥。至元二年（1265年）以来，只有王懋德、许有壬、傅岩起分别担任过左丞和参知政事，其中许有壬因为争论废科举一事，丢掉了参知政事的职务。至元三年（1266年），伯颜竟然提出杀尽张、王、刘、李、赵五姓汉人的主张，尽管这一荒谬的建议是无法执行的，但是已暴露出伯颜对汉人、南人的仇视和歧视心理。与此同时，他对汉人、南人还实行了禁军器等防范措施。滥发纸币、大肆敛财也是他的腐败表现。后至元三年（1337年）朝廷发行纸币75万锭，比元顺帝继位前一年的至顺三年（1332年）增加50%以上。伯颜竟然把巨额钱财收为己有，仅赐田一项就达一万多顷。所以，人们说：“天下贡赋多入伯颜家。”后来，伯颜被贬，有人写诗说：“百千万锭犹嫌少，堆积金银北斗边，可惜太师无运智，不将些子到黄泉。”

时势造英雄

元朝末年的上述状况，总结起来就是政治黑暗，政府横征暴敛，统治阶级内部分裂，土地高度集中于贵族手中，阶级和民族矛盾尖锐，政局动荡。哪里有压迫，哪里就有反抗。在元朝末年的政治背景下，爆发农民大起义也就不令人感到奇怪了。

为了反抗暴政，民间建立了具有宗教性质的秘密会社。当时北方民间最流行的秘密宗教是白莲教，其主要领导人是韩山童与刘福通。

韩山童是一个名不见经传的小人物，他因为利用白莲教反元而扬名，但是很快就因为没有周密的起义计划而身首异处。

韩山童出生在一个信仰白莲教的贫苦家庭里，他从小就饱尝了人间的辛酸。在年轻的时候，他就爱为穷苦人打抱不平，具有抗暴济贫的思想。元朝末年，统治者对人民的盘剥更加残酷。他们大肆侵占农民土地，使广大穷苦人民丧失土地，家破人亡。贵族中，当时土地最多的占地达两万顷。苛捐杂税多如牛毛，老百姓无地无食，许多人沦为贵族、地主的奴隶。不仅如此，元朝统治阶级还不顾人民死活，驱使人民为自己修山造湖，筑亭建阁，以供享乐之用。被拉去的民工，在繁重的劳动和监工的皮鞭下，十之八九有去无回。在一次挖灞河的工程中，八千多民工，活下来的不足两千。

人祸和天灾总是手牵着手向老百姓袭来。元朝末年旱涝虫害接连不断。1344年，一年之中黄河决口三次，受灾的难民数以万计。劳动人民挣扎在死亡线上，反抗的呼声一天天高涨。当时，在人民中流传着这样的话：“天雨线，民起怨；中原地，事必变。”一场反压迫反剥削的斗争在农民中广泛酝酿着。韩山童就是在这种情况下，组织和发动了红巾军大起义。

由于当时一些反抗元朝黑暗统治的农民起义，常常利用白莲教联络、组织群众，所以，韩山童也借助了白莲教这个纽带。他广泛宣传“弥勒降生，明王出世”，不久就要把受苦受难的人民救出苦海深渊。为了取得更多人的支持，韩山童从北方来到南方串联宣传。在南下宣传中，韩山童结识了贫苦出身的安徽阜阳人刘福通，这个人很快就成为他的得力助手。刘福通等人宣传韩山童是“宋徽宗的八世孙，当为中国主”，以鼓动广大汉族人民，反抗元朝统治者。

1349年，由于黄河决口，河道堵塞，成千上万的劳动人民被置于死亡线上。为了把掠夺来的财富运往京城大都（今北京），1351年4月，元统治者从黄河两岸强征十五万民工，开始修治黄河堤坝。治理黄河的消息传开，韩山童、刘福通等人认为起义的时机已到。在治河前夕，他们编出了“石人一只眼，挑动黄河天下反”的民谣，让手下人四处传播。他们又组织几百名白莲教信徒，混杂到治河民工中去做内应。

相传，一天中午，地处河南兰考黄陵冈地段的劳工在挖到几丈深的时候，突然从下边淤泥中挖出一个独眼石人来。大家把石人抬出来，发现在石人背上还刻着两行字：“莫道石人一只眼，此物一出天下反。”

原来，这是韩山童等人预先派人埋下的。石人被挖出，顿时轰动了整个治河工地。劳工们又惊又喜，纷纷奔走相告。这时，韩山童、刘福通等人在



永年县的白鹿庄，聚集了三千群众，杀白马、黑牛，祭天告地，盟誓起义。大家公推韩山童为“明王”，并选定了起义的日期。

可是，正当韩山童等人在白鹿庄歃血结盟的时候，起义的消息传到了永年县官府里。县令急忙带了几千官兵，围住白鹿庄，妄想把起义群众一网打尽。由于准备工作尚未就绪，起义群众还不能组织有力的抵抗，在官兵的包围下，韩山童被当场捉住。被捕后，韩山童遭到了反动官府的杀害。刘福通冲出重围，回到了安徽家乡，组织发动了新的起义。

反元的第一号人物，非刘福通莫属，这个对元朝进行致命一击的草莽英雄，最终却壮志未酬，这是怎么一回事呢？

刘福通（1321—1366），颍州（今安徽阜阳）人，元末红巾军领袖人物之一。刘福通出生于安徽北部的一个巨富之家，自幼性情豪爽，聪明过人，素怀大志。他青年时任朱皋镇巡检，正直仗义。当时正是元末残暴统治时期，豫南皖北百姓涂炭，怨声载道，民族矛盾空前尖锐。在此社会背景下，元王朝钦差贾鲁以修河为名，假公济私，因勒索刘家未遂，于是恶意改河道，淹了刘福通家房屋。由于国仇家恨，刘福通于是决心造反灭元。刘福通与韩山童为起义做了大量准备工作。在组织上他们建立白莲教，在舆论上把斗争矛头集中对准异族统治者。至正十一年（1351年）四月，他们发动起义，但由于准备不周而失败，韩山童被捕遇难，刘福通逃回颍州。同年五月，刘福通在颍州进行周密的计划后率众起义，并迅速攻克了颍州城，点燃了元末农民大起义的烽火。

刘福通率红巾军首破颍州后，随即进军河南，占朱皋、仓粟，连破罗山、真阳、确山，又克舞阳、叶县等地，横断豫南。至正十一年（1351年）九月，刘福通挥兵南进，相继攻占汝宁府、光州、息州，起义军不断壮大，队伍人

数扩充至20万。

至正十二年（1352年），刘福通率红巾军先后大败元军主将赫斯虎赤，斩元大将巩卜班，击溃30万精锐之师，屡战屡胜，威震元廷。此时，汉人地主李思齐勾结元军，从背后偷袭义军，刘福通从汝宁退守亳州，至正十三年（1353年）二月，与王八秃会战，杀死王八秃，打败元军，其后率领部队向南，攻占安丰，进攻庐州（今合肥）。

至正十五年（1355年），刘福通迎接韩山童之子韩林儿到亳州，称“小明王”，建立政权，国号大宋，年号龙凤，刘福通与罗文素同为平章。同年二月，由于战略失误，义军主力北上，亳州遭到元军围困，刘福通保小明王血战突围，转到安丰，这是红巾军起义以来的第一次大挫折。

刘福通的过人之处，就在于他能经受挫折，然后等待时机再起兵。退驻安丰不久，刘福通率军北上反击，连破元军。至正十八年（1358年），刘福通亲率主力攻陷汴梁，但后来遭到元军的疯狂反击，刘福通孤军无援，在极艰难的形势下坚守安丰，时间达四年零九个月。至正二十三年（1363年）二月，张士诚突袭安丰，刘福通被杀，韩林儿被朱元璋接往滁州，这是后话。

元末的烽火也蔓延到了南方。以徐寿辉、彭莹玉为首的一支起义军也信奉白莲教，称为南方红巾军，主要活动在江汉一带。另有不信奉白莲教的起义军，主要有起兵于庆元（今浙江宁波）的方国珍起义军和起兵于高邮（今属江苏）的张士诚起义军。这些起义军虽各自为战，但有时又相互呼应，共同对元朝的腐朽统治发起了猛烈的攻击。江南各地的红巾军艰苦奋战十二年之久，给元朝统治阶级以极大的打击，也为后来的朱元璋推翻元朝打下了基础。经过战争的洗礼，朱元璋、陈友谅、张士诚、方国珍等逐渐成为地方割据势力。关于他们的事迹，我们将在后文中具体描述。