

制度的背后是什么力量在互相博弈



权力的游戏导演着怎样的荣辱兴亡



# 权力的掌控

# 军机处

熊剑平 著



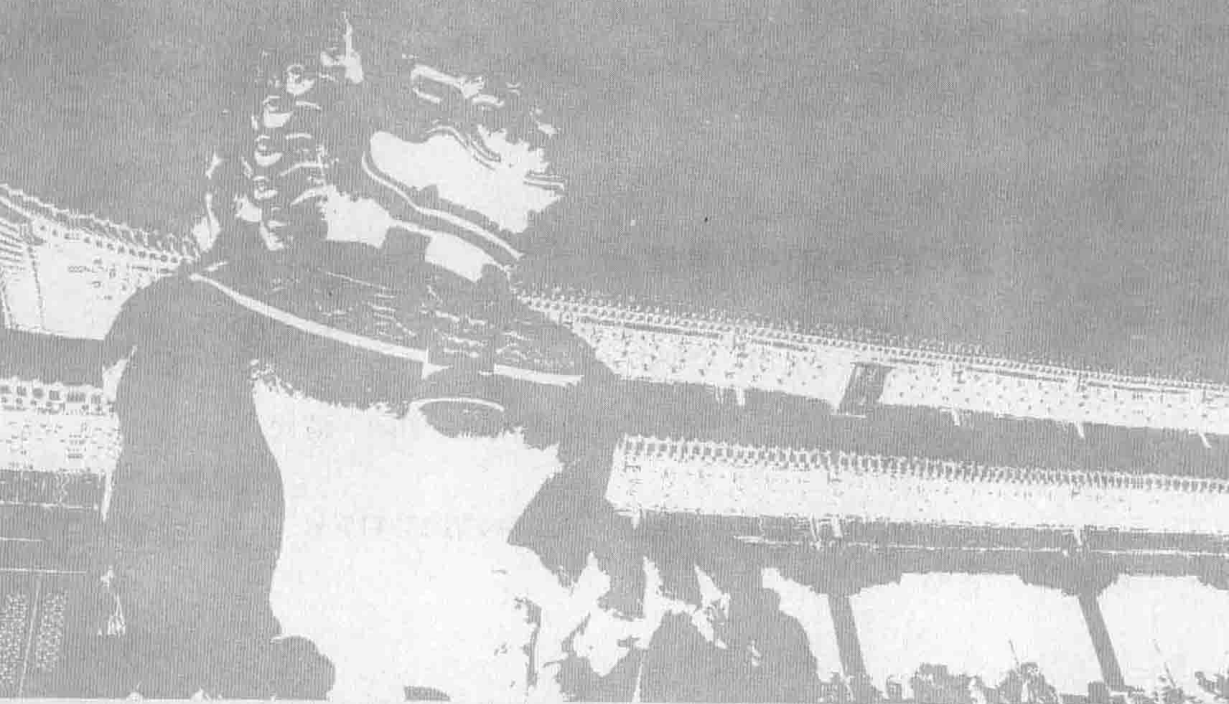
中華書局



制度的背后是什么力量在互相博弈



权力的游戏导演着怎样的荣辱兴亡



权力的掌控

军机处

熊剑平 著



中华书局

## 图书在版编目(CIP)数据

权力的掌控:军机处/熊剑平著. —北京:中华书局,2015.1  
ISBN 978-7-101-10607-7

I. 权… II. 熊… III. 军机处-研究-中国-清代  
IV. K249.07

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 282117 号

---

书 名	权力的掌控——军机处
著 者	熊剑平
责任编辑	傅 可
出版发行	中华书局 (北京市丰台区太平桥西里 38 号 100073) <a href="http://www.zhbc.com.cn">http://www.zhbc.com.cn</a> E-mail:zhbc@zhbc.com.cn
印 刷	北京瑞古冠中印刷厂
版 次	2015 年 1 月北京第 1 版 2015 年 1 月北京第 1 次印刷
规 格	开本/850×1168 毫米 1/32 印张 10½ 插页 2 字数 180 千字
印 数	1-8000 册
国际书号	ISBN 978-7-101-10607-7
定 价	29.00 元

---



目录

# 目 录

## 小引 / 1

## 壹 初立背景：西北麀兵 / 5

新皇的苦恼 / 6

来自西北的威胁 / 7

进与退 / 10

张廷玉的奋斗 / 11

军机初成 / 13

将领的“紧箍咒” / 16

名将之血——岳钟琪的悲喜人生 / 18

康熙的遗产 / 22

最终的结局 / 24



## 贰 宫室争权：军机处职权的伸展 / 27

- 雍正的算盘 / 28
- 从八王共治到南书房 / 29
- 兄弟之间的斗争 / 33
- 右臂允祥 / 38
- 军机处的组建与构成 / 42
- 军机大臣的劳苦生活 / 46

## 叁 陈情密折藏玄机 / 49

- 狱中的名将 / 50
- 掌控帝国的信息网——密折 / 55
- 神秘的粘杆处 / 58
- 陈情密折藏玄机 / 59
- 雍正对于奏折制度的改革 / 62
- 一位神奇的师爷 / 67
- 不是终结 / 71

## 肆 乾隆即位与军机处的废立 / 73

- 弘历与康熙 / 74
- 雍正的良苦用心 / 75
- 登极 / 78
- 乾隆上台后的新举措 / 81



## 目录

秘密建储的“后遗症” / 83

军机再现 / 84

宗室内的风波 / 87

福彭的沉浮 / 88

不可触碰的威严 / 90

## 伍 逐步走向权力的中心 / 97

改变权力天平的砝码 / 98

乾隆对密折制度的改革 / 100

一切为了保密 / 103

对军机大臣的有效管理 / 106

权力的扩张 / 111

军机大臣如何影响最高决策 / 113

权力的平衡与轮回 / 116

善与恶 / 118

## 陆 鄂张党争 / 121

没有硝烟的战场 / 122

首揆鄂尔泰 / 124

桐城张廷玉 / 126

对立的阵营 / 128

帝王心术 / 129



权力的掌控——军机处

再次交锋 / 133

蹙脚的战友 / 135

鄂党失势 / 138

### 柒 军机元勋之死 / 145

能否无嫌到考终 / 146

你是下一个目标 / 149

反张斗士史贻直 / 150

张廷玉的心结—配享太庙 / 153

走不掉的军机元勋 / 154

昏聩 / 157

接二连三的失误 / 162

最后的时光 / 165

### 捌 寻找真正的亲信 / 169

无法逾越的鸿沟 / 170

亲信讷亲 / 171

不归之路 / 174

弃子 / 176

傅恒崛起 / 178

乾隆的苦心 / 182

意外的收获 / 184



目录

功成名就 / 186

君臣唱和 / 188

傅恒的败绩 / 190

**玖 乾隆御臣有术 / 193**

阿桂的成功史 / 195

坎坷的仕途 / 197

全能型“救火英雄” / 200

和珅的成长经历 / 202

阿桂与和珅的缠斗 / 206

无法控制的局面 / 209

和珅在军机处的处境 / 210

和珅乱政 / 212

乾隆的手段 / 215

**拾 嘉庆亲政与和珅之死 / 219**

握有实权的太上皇 / 220

帝国的掌权者 / 222

必杀和珅 / 225

走到台前的嘉庆 / 229

嘉庆对军机处的整改 / 230

限制军机处的举措 / 234





让权力回到正轨 / 236

内阁与军机处 / 237

军机人员的选拔 / 239

### **拾壹 权臣肃顺与军机处地位的摇摆 / 243**

皇位争夺战 / 244

咸丰面临的困局 / 248

形势好转 / 250

鸟尽弓藏 / 252

后奕訢时代 / 255

多面人生——肃顺 / 257

凶险的提议 / 258

汉族官员的抬头 / 259

被完全掌控的军机处 / 262

### **拾贰 叔嫂恩怨：慈禧对奕訢的借用和打压 / 265**

内忧外患的清政府 / 266

慈禧登台 / 268

奕訢出山与辛酉政变 / 269

权力的分割 / 272

清政府的外交部——总理衙门 / 274

再次重组的军机处 / 275



目录

诛杀胜保 / 278

变脸 / 280

正面相见 / 285

**拾叁 走向终结：军机处与衰世共沉沦 / 289**

同治亲政与修园风波 / 290

矛盾升级 / 293

夺权 / 296

奕訢的缺陷 / 298

慈禧弄权 / 300

外患、斗争、权力、隐忍 / 301

为了满足权力欲望 / 304

踌躇满志的光绪 / 306

最后的变法 / 310

**拾肆 写在最后 / 315**

**主要参考文献 / 320**

**后记 / 324**



## 小引

早些年我接触了清史，知道清朝统治者严密控制思想界和读书人，制造了太多的文字狱，由此逼出孜孜于考据的乾嘉学术。坦白地说，由于这样的认识，我对清朝的历史一直不很喜欢，甚至于看到电视上的清宫戏，长辫子甩来甩去的，都会觉得别扭（当然也会由此错过不少精彩）。在我的印象中，清朝是个太过于专制的朝代，除了少数满人过得舒坦之外，汉族，包括其他各民族，都过得不开心。至于晚清政府饱受凌辱、乞哀告怜，害得全体国人颠沛流离、含辛茹苦等情节，也在脑海中留有深刻印象。不喜欢清朝的原因，大概就是这些吧。

前几年在人民大学读博，清史是必修课，只好把不喜欢的清史当成专业课来修，陆续翻看了一些书。同学们热火朝天地学习清史的劲头，对自己多少有些感染。记得有一次讨论课，成崇德老师以“清朝取代明朝是进步还是退步”为题，让大家自由展开讨论。这实在是个可以自由发挥的好题目，所以课堂气氛非常热烈。有些同学认为这是历史的倒退，他们认为这是文化相对落后的满族的野蛮统治。有些同学则认为是进步，他们更多看到的是明廷的腐朽没落，认为清朝取代明朝既是历史的必然，也多少给



中国带来了清新之气。

我默默地听着大家讨论，思绪就此飘飞得很远。在我看来，历史上的很多问题固然很能发人深思，却往往都是无解。历史可能会有轮回，却也不便假设。以当时的情形来看，由李自成做皇帝不见得会比满人入主好到哪里去。中原民族文化固然先进，统治者的御民之术也非常高超，对于人民的盘剥反而有可能会变得更加疯狂。事实上，满人入主中原之后，便是系统地学习了汉人，尤其是明政府的御民之术，从而成功地构建了一个专制而又集权的庞大帝国。满人正是从汉人身上学会了治理疆域和驾驭臣民的方法，清廷正是有效利用了明廷的力量才巧妙地推翻了明廷的腐朽统治。清朝治术，林林总总，其中最有心机、最具效应的莫过于“以汉制汉”。他们看清了不少汉族官员有着媚上欺下的劣根性，因而总能巧妙地加以利用。吾人一贯呼号“以夷制夷”，却不啻为痴人说梦；他者甫一推行“以汉制汉”，很快便能立竿见影。呜呼！

清代军机处是维系帝国大厦和维持集权统治的重要机构。起初阶段，它专为军情处置而设，目的是求得战场指挥效率，在被实践证明并不成功之后，却没有遭到废弃，反而是渐渐坐大，政情、社情、民情等都聚拢于斯，军机处由此而成为皇帝的耳目和心腹，进而取代内阁，成为新的中枢机构，帮助统治者实现集权统治。但是这一切并非完全出自清人的独创，仍然可从明代找到其前身。在明代，统治者为了实现集权统治，罢宰相之位，行特



务之政，设立了锦衣卫和东厂、西厂，用间谍手段控制臣民，从而一举将封建专制统治发展到了一个高峰。在很多方面，清朝都是以明朝为师，正像汉承秦制一样。

我关注情报史已经有些年头，但是对于情报的地位和作用等，认识一直不够到位。通过考察清代军机处的创立及发展，慢慢地才有了些许改变。我逐渐认识到，对于国家和政府而言，情报机构始终是一个生死攸关的重要部门。情报对于政权机构的维系作用，情报对于朝政的辅助和决策作用，都是异乎寻常，不可替代。只有掌控了知情权、研判权和决策权，才算真正地掌控了权力。清代皇帝处心积虑地构建军机处，精心设计出一套严密的密折制度，无外乎是为了掌控政治、军事等重要情报，从而做到先机处置，进而真正实现对于统治权的掌控。

当然，军机处的职权并非掌控、传递并处置情报这么单一，从情报到决策的过程，也远非我们所想象的那么简单。对于军机处的其他职权，以及军机处地位的转换等，我也努力地进行了若干梳理。在写作过程中，我尝试把更多的笔墨留在纷纷扰扰的具体事件之中，是想留给读者诸君一些独自体会的空间。至于效果如何，只能等待读者朋友们的评判了。



蝨子的幼蟲。

**輯評** 鍾惺、譚元春《古詩歸》卷七譚云：“如此著想，如此寄意，翻盡從來擬古門戶。”譚評“生民”二句云：“一味慘毒人，不能道此；聲響中亦有熱腸，吟者察之。”沈德潛《古詩源》卷五：“此指本初、公路輩，討董卓而不能成功也。”“借古樂府寫時事，始於曹公。”

## 短歌行<sup>①</sup>

對酒當歌，人生幾何？譬如朝露，去日苦多<sup>②</sup>。慨當以慷<sup>③</sup>，憂思難忘。何以解憂，唯有杜康<sup>④</sup>。青青子衿<sup>⑤</sup>，悠悠我心。但為君故，沈吟至今<sup>⑥</sup>。呦呦鹿鳴<sup>⑦</sup>，食野之苹<sup>⑧</sup>。我有嘉賓，鼓瑟吹笙<sup>⑨</sup>。明明如月，何時可輟<sup>⑩</sup>。憂從中來，不可斷絕。越陌度阡<sup>⑪</sup>，枉用相存<sup>⑫</sup>。契闊談讌<sup>⑬</sup>，心念舊恩。月明星稀，烏鵲南飛。繞樹三匝<sup>⑭</sup>，何枝可依。山不厭高，海不厭深。周公吐哺<sup>⑮</sup>，天下歸心。

郭茂倩《樂府詩集》卷三〇，中華書局 1979 年版

**注釋** ①《短歌行》，樂府舊題，屬《相和歌辭·平調曲》。原作二首，這裏選的是第一首。②去日：逝去的日子。③慨當以慷：即“慷慨”的間隔用法，使慷慨的意味更加濃烈。④杜康：傳說中最初造酒的人，這裏代指酒。⑤青青二句：用《詩經·鄭風·子衿》篇成句，表示對賢才的思慕。子，學子，學士，此處代指“你”。衿，衣領，此代指服裝。⑥但為二句：原本缺，據《樂府詩集》卷三〇所錄同題晉樂及胡刻本《文選》校補。沈吟：低聲吟哦。⑦呦呦：鹿鳴聲。“呦呦”以下四句，是《詩經·小雅·鹿鳴》篇的成句，借其宴客的原意表達招納賢才之意。⑧苹：艾蒿。⑨瑟、笙：彈奏、吹奏的樂器。

⑩輟(chuò)：停止。一作“掇”。⑪陌、阡：泛指田間的道路。古時南北的路叫阡，東西的路叫陌。⑫枉用相存：枉勞存問的意思。枉：枉駕、屈尊。存：問候。⑬契：合，投合。闊：離，疏遠。“契闊”在此是偏義詞，重點在“闊”。“契闊談讌”是說久別重逢，在一起聚談宴飲。⑭匝：遭、圈。⑮吐哺：吐出口中正在咀嚼的食物。《韓詩外傳》卷三記載周公曾說：“吾，文王之子，武王之弟，成王之叔父也。又相天下，吾於天下亦不輕矣。然一沐三握髮，一飯三吐哺，猶恐失天下之士。”曹操在此以周公自比，說明求賢建業的心理。

**輯評** 鍾惺、譚元春《古詩歸》卷七譚云：“少小時讀之，不覺其細；數年前讀之，不覺其厚。至細，至厚，至奇。英雄騷雅，可以驗後人心眼。”沈德潛《古詩源》卷五：“‘月明星稀’四句，喻客子無所依託；‘山不厭高’四句，言王者不卻衆庶，故能成其大也。”



## 新皇的苦恼

公元 1722 年 11 月，清圣祖康熙皇帝在完成执政 61 年的使命之后终于驾崩。皇四子胤禛继承大位，是为雍正皇帝。

长久以来，人们对于这位雍正皇帝一直是毁誉参半，褒贬不一。赞誉他的人认为，正是因为他雷厉风行地整肃吏治，才为乾隆朝的兴盛奠定了良好的基础；贬损他的人则始终抓住他的刻薄寡恩和猜忌残忍，包括对他的继位问题也一直纠缠不休，认为雍正并不是依靠正当手段获得皇位。

即便是胤禛即位多年之后，外面仍然是流言不止。当然，也有不少人怀疑这些流言的真实性，认为它们完全出自允禩或允禔的编造和污蔑。允禩和允禔当时都是皇位的有力竞争者，当他们多年的皇帝梦破灭之后，便用怨恨编织成一支支毒箭，暗中射向雍正，以求报复。而雍正则是在很久之后才发现这些流言的来源。他不得不花费很多时间与精力，与这些看不见的流言抗争，





初立背景：西北麇兵

《大义觉迷录》便是雍正用来为自己进行辩护的官方出版物。至于将这些用心险恶的兄弟们一一绳之以法，则更需要绞尽脑汁，费尽心机。除了动用官方宣传优势力量之外，还要在政权机构的设置上采取一些必要的举措以限制藩王们庞大的政治、军事势力。军机处便是在这样一种情况下应运而生了。

军机处的成立是雍正朝的标志性成果，同时也是雍正留给清王朝的一份重要的遗产。军机处的成立，有着非常复杂的政治背景，雍正和藩王们之间的复杂争斗，是其中一个关键因素。在康熙晚年的皇位争夺战中，雍正虽然侥幸胜出，成为最后的赢家，却无法令其余皇子心服口服。他们经常联合一处，对雍正施政造成牵制。正是为了避免受到这些不该有的牵制，雍正不得不对这股政治力量进行弹压，更多地依靠自己的亲信人员办理政务。而这，可能正是雍正创设军机处的最根本原因。

当然，从“军机”二字可以看出，军机处一定与军事有着紧密联系。至于它的诞生，一定也有着军事背景。的确如此，军机处的成立，正与雍正朝在西北的用兵有着直接的关联。可以说，正是这场不期而遇的战争，为雍正创立军机处提供了一个合适的借口和契机。

## 来自西北的威胁

雍正即位之初，一度期望能有一个稳定的环境以便他进行国