

重读《列国志》  
政坛群星

# 春秋时代强国的

## 创业争霸

冯立鳌◎著



中国言实出版社

春秋时代强国的

国史论

重读《列国志》  
——政坛群星

# 春秋时代强国的

## 创业争霸

冯立鳌◎著

 中国言实出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

春秋时代强国的创业争霸 / 冯立鳌著. -- 北京:  
中国言实出版社, 2014. 8

ISBN 978-7-5171-0737-8

I. ①春… II. ①冯… III. ①中国历史—春秋战国时代—通俗读物 IV. ①K225.09

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 186335 号

责任编辑: 马晓冉

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

编辑部: 北京市西城区百万庄大街甲 16 号五层

邮 编: 100037

电 话: 64924853 (总编室) 64924716 (发行部)

网 址: [www.zgyscbs.cn](http://www.zgyscbs.cn)

E-mail: [zgyscbs@263.net](mailto:zgyscbs@263.net)

经 销 新华书店

印 刷 北京天正元印务有限公司

版 次 2015 年 1 月第 1 版 2015 年 1 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 16.5 印张

字 数 270 千字

定 价 45.00 元 ISBN 978-7-5171-0737-8

## 西江月

——题《政坛群星》

宇内风急雨骤，  
刀枪几碎金瓯。  
英雄创霸显谋筹，  
几簇苍穹彩宿。

胜败兴亡作故，  
得失镜鉴存留。  
篇章看罢仰长空，  
政坛群星不朽！

## 前 言

法国政治思想家托克维尔在《论美国的民主》一书中谈到，认识一个民族的性格就像要认识一个人的性格一样，“应当追溯他的过去，应当考察他在母亲怀抱中的婴儿时期，应当观察外界投在他还不明亮的心智镜子上的初影，应当考虑他最初目击的事物，应当听一听唤醒他启动沉睡的思维能力的最初话语，最后，还应当看一看显示他顽强性的最初奋斗。只有这样，才能理解支配他一生的偏见、习惯和激情的来源”。的确，认识一个人的性格，要了解他最早的生活经历，从中把握他的“生活方式”；认识一个民族的特征，要挖掘其早期的历史，以发现其中包含着的一些重要“遗传密码”；识辨一种文化，要对这一文化源头作细致的回味，以便从中发现极有价值的“文化因子”。按照这样的道理，当代人要想获得对中国文化的认识，就离不开对中华早期历史文化的重新审视。

中华民族具有五千年的文明史，可靠的文字记载自公元前 841 年开始。七十年后经历了春秋战国时代的大裂变，社会结构的巨大变化促进了民族心智的提升和成熟，民族性格由此基本定型。这和古希腊开始的欧洲文明在空间上是并存的，在时间上也大体一致。

近代以来，欧洲文化中心论一直占据着几乎主导地位，当欧洲文明遭遇当代社会的许多问题，按照自身模式解决起来深感力不从心的时候，才放眼注意到了中国传统文化充满一片智慧的海洋。中华文化在当代社会面临着—场蓬勃复苏的机遇。它将是和长期备受推崇的西方文化足相媲美、彼此交融、可以互相激励的人类另一博大精深的文化形式。这一文化形式的成熟与基本定型发生在东周列国时期，即春秋战国时代。

春秋战国是中国历史上一个特别的时期，以周室为根基的宗法血缘关系

经过约三百年的延伸延续而渐次淡薄，在宗法关系上建立的政治统治已经虚弱无力；另一方面，生产的进步、人口的繁衍、交往的扩大、信息的增多、各种社会因素的变动，又造成了地方政治集团的崛起以及地方各政治势力发展的不平衡。某些地方势力要求重新划分天下利益和政治权力，而虚弱的宗法政治统治却无力消化、引导和控制这种要求权力划分的能量。于是，以公元前 771 年犬戎镐京之乱和次年周室迁雒为契机，周朝的政治统治以及传统的社会秩序终于在地方政治势力的冲击中开始松弛并走向崩溃。各种政治因素从旧有的社会序列中挣脱出来，按照自身的内在要求，在相互冲突中又重新寻求政治一统的新组合。从周室东迁到秦朝一统，这是一个历经了五百多年阵痛和磨难，在痛苦、兴奋和惊异中成长的民族发展历程。

各种社会因素的冲突似乎呈现出无序的状况，但其中发生着以下显著的情况：其一，华夏与南蛮、东夷、西戎、北狄的界限一次性被打破，民族范围由黄河中部渐次拓展到长江流域和钱塘江、珠江之地，华夏民族在冲突和融合中伸展成形。其二，传统的天命理念被颠覆，人们以无畏的勇气面对现实、憧憬未来，许多以经邦济世为主旨的学说纷纷面世，对人们的思维模式、价值取向和社会发展都起到了导向作用。影响国人深远的思想理论也大多产生于这个时期。其三，人们在社会的大动荡中探索和尝试新的政治形式，其中有失败，也有成功。但延续中国数千年的政治体制之雏形形成于这个时期，并靠争战年代所显示出的优胜性而被推向全国。其四，任何时代的人们都会有一些生活中的正常行为，但发生于当时的许多生活与交往行为，却被历史以典故或成语的形式固定了下来。如“大义灭亲”、“伯乐相马”、“上下其手”、“完璧归赵”、“毛遂自荐”、“鸡鸣狗盗”、“围魏救赵”，等等。发生于春秋战国时代的许多生活行为被烙印在民族文化的深层，长久地影响民族的心灵和思维模式。这是不奇怪的，因为这是民族心理和人们的思维方式走向成熟并基本定型的时期。

中国的民族史、思想史、政治史和文化史都在春秋战国时代奠基，该时代在时势呼唤下涌现出的一大批政治家、军事家、思想家、改革家、谋略家，都以自己的努力影响了社会的进程。他们各有短长、辉光相映，构成了一派千秋不灭、群星灿烂的悠远苍穹。评点他们各自在天下变局中的成败得失及其富有个性的文化人格，对于当代人了解中国的民族心理，把握中国人的思



维方式，汲取中国传统文化的智慧，认清其中的优长和短缺，都极有现实意义和文化警示意义。

《春秋左传》《国语》《战国策》《史记》《资治通鉴》《竹书纪年》等史籍以及《韩非子》《吕氏春秋》《说苑》《新序》等子书都对春秋战国的历史事件有所记载和叙述，是认识该时代不可替代的资料。但它们都是从特定侧面，在对一个人物或若干事件的记述中表达历史，有些记述则过于简单。对春秋战国五百五十多年历史试图作全景式描述的是明代冯梦龙的《东周列国志》，该书把见之于典籍的零散史料串联和拼接起来，成功地编织了一个史料详尽、次序缜密、前后照应的东周历史大观。虽然连续过程中夹杂有一些文学家的想象，但作为一种“本质上的合理”演绎，作为历史文化的衍生和积淀物，也不失自身特定的文化价值。我个人认为，从历史和文化的角度来考察，冯梦龙的该著作是中国最优秀的历史文化小说。对一般读者而言，想系统了解春秋战国的政治发展史，从《东周列国志》开始是最好的方法；即使是在该领域从事某方面研究的专家，亦可由此获得对春秋战国政治文化发展过程的系统性把握。

“重读《列国志》书系”一共四册，分别为《春秋时代强国的创业争霸》《战国时代大国的博弈争胜》《列国政局的五百年云谲波诡》《东周时代国人的心性智识》。除《东周时代国人的心性智识》取材更广外，其他各册主要取材于《东周列国志》。该书系是从政治学、哲学、心理学、人才学及文化学等视角对东周列国时代的政治发展过程所作的分析和反思。由于春秋与战国两个阶段上的政治活动特征不同，拙作的取材形式不同、布局结构不同、分析角度不同，因而作为几部相区别的论著。但历史过程在客观时间上的衔接以及本人取材对象和分析方式的一致性，又使几部论著成为特征相近、不可分离的孪生姊妹篇。该书系从1991年到1995年陆续初版，至今约二十年。其间由几家不同的出版社修改再版过两次。承蒙读者鼓励，这次统一整理，交由中国言实出版社出版，盼读者朋友能给予批评指正。

本册《春秋时代强国的创业争霸》为书系第一本，所据蓝本是人民文学出版社1955年10月出版的《东周列国志》，所用材料均忠实于原文，书中注明所引回数。全书以公元前770年周室“骊山之乱”后的平王东迁为分析的起点。其时，周王朝的统治力严重衰落，郑庄、齐桓、晋文、楚庄、吴越等



七八个政治集团相继崛起。各诸侯国争相发展自己的力量，华夏族的整个天下呈现出剧烈动荡的局面，这是第一个英雄辈出、群星灿烂的时代。

本书在民族意识的苏醒之初分析其文化特征，同时把分析的着重点放在民族意识历来看重的因而具有丰富史料的社会生活和政治生活方面。作者始终站在现代人的立场上，带着现代人的观点乃至现代人的思想矛盾和困惑去认识历史，力图考察古代事件中所负载的与当代关联的文化信息，并力求得出新的分析结论，以成当代人们的有益启示。体例的安排上亦按照春秋历史发展的逻辑互相衔接，每一章节微观的剖析之后又有总体的结论和认识上的升华。

人类社会的发展没有尽头，对民族历史和传统文化的反思自然不会停顿终结。当代文化成果终将有被超越的一天，那将是民族文化更为长足的发展，对此我们满怀信心并欣喜地期待着。

作 者

2014年1月16日

## 目 录

contents

前 言 .....	001
<b>【郑国创霸集团】</b>	
<b>春秋奸雄郑庄公</b> .....	003
一、明察政局,志在争伯 .....	003
二、料事准确,富于智谋 .....	006
三、隐性晦情,善行欺诈 .....	007
四、尊重部下,频频嘉奖 .....	009
五、桀骜不羁,反叛礼教 .....	011
<b>足智多谋的祭足</b> .....	014
一、为国谋筹,千虑有失 .....	015
二、智慧高人,料事准确 .....	016
三、曲以求全,圆中有方 .....	017
<b>关于郑霸集团的评论</b> .....	019
<b>【齐霸集团】</b>	
<b>英君明主齐桓公</b> .....	023
一、尊王攘夷,战略稳定 .....	023
二、礼待诸侯,厚往薄来 .....	025
三、爱戴人才,委政于贤 .....	027
四、追求淫逸,自招祸害 .....	029
<b>耿直无私的鲍叔牙</b> .....	031
一、智料事端,慧眼识才 .....	031

二、无私荐贤,耿直行事 .....	032
<b>治国雄才管夷吾 .....</b>	<b>035</b>
一、图霸列国,战略明确 .....	035
二、面对现实,唯实是求 .....	037
三、把握人性,善解人情 .....	039
四、手法无拘,策略灵活 .....	041
五、广借众谋,智攫天力 .....	042
六、总揽全局,明于治国 .....	044
<b>关于齐霸集团的评论 .....</b>	<b>046</b>
<b>【宋国创霸集团】</b>	
<b>志大才疏的宋襄公 .....</b>	<b>049</b>
一、图霸心切,急忿失众 .....	049
二、少智寡谋,不知策略 .....	051
三、笃诚轻信,仁义误身 .....	052
四、恩待部下,礼遇贤士 .....	053
<b>怀智守仁的目夷 .....</b>	<b>055</b>
<b>关于宋霸集团的评论 .....</b>	<b>057</b>
<b>【晋霸集团】</b>	
<b>深韬远谋晋文公 .....</b>	<b>061</b>
一、攻怨立威,勤王定霸 .....	062
二、藏韬隐略,老谋深算 .....	064
三、奖赏高超,罚罪谨慎 .....	067
四、深结群贤,善治家室 .....	069
五、明于人情,惑于鬼神 .....	072
<b>创国大器赵衰 .....</b>	<b>076</b>
一、识多见远,大智辅国 .....	076
二、气度恢弘,敦厚处世 .....	078
<b>志广才高的狐偃 .....</b>	<b>080</b>

一、志高不衰,启励君主 .....	080
二、才高智敏,思维灵活 .....	081
<b>军事实践家先轸 .....</b>	<b>084</b>
一、割仁弃礼,注重军事 .....	084
二、调动敌人,以谋制胜 .....	086
三、虚张军势,以假诈敌 .....	088
四、深计利害,气度狭小 .....	089
<b>关于晋霸集团的评论 .....</b>	<b>092</b>

### 【秦霸集团】

<b>锐意图强的秦穆公 .....</b>	<b>095</b>
一、僻居西陲,立德立威 .....	096
二、东向发展,恩仇施晋 .....	097
三、求贤若渴,信而任才 .....	101
四、裹步封心,志丧暮年 .....	103
<b>传奇人物百里奚 .....</b>	<b>106</b>
<b>大器晚显的蹇叔 .....</b>	<b>109</b>
一、筹谋创霸,战略深远 .....	109
二、智慧高超,料事如神 .....	111
<b>制戎重臣由余 .....</b>	<b>113</b>
<b>关于秦霸集团的评论 .....</b>	<b>115</b>

### 【楚霸集团】

<b>黠武张国楚庄王 .....</b>	<b>119</b>
一、心高气傲,黠武逞威 .....	120
二、大度容人,倡和立德 .....	122
三、爱戴贤才,纳谏从善 .....	125
<b>廉洁高尚的孙叔敖 .....</b>	<b>127</b>
<b>关于楚霸集团的评论 .....</b>	<b>129</b>

## 【吴霸集团】

<b>兴威强吴的阖闾</b> .....	133
一、靖内击外,争国创霸 .....	134
二、访求豪杰,尊贤纳策 .....	135
三、勇于征战,性情暴戾 .....	137
<b>信谄毁霸的夫差</b> .....	138
一、伐越复仇,争霸中原 .....	138
二、信谄施仁,迂腐丧霸 .....	140
三、少具才智,昏后有明 .....	142
<b>文武全才伍子胥</b> .....	144
一、战略丰富,机智多策 .....	144
二、结纳豪杰,识辨谄佞 .....	146
三、恩仇图报,忠信立身 .....	148
四、急躁用事,直谏丧生 .....	150
<b>谄谀内奸伯嚭</b> .....	152
一、因私通敌,陷害忠良 .....	152
二、治军无方,谄谀有术 .....	154
<b>兵家之祖孙武</b> .....	157
一、战略谨慎,注重人心 .....	157
二、以法治军,战术灵活 .....	158
三、见利知害,重识轻财 .....	160
<b>关于吴霸集团的评论</b> .....	162

## 【越霸集团】

<b>藏韬养晦的勾践</b> .....	165
一、图存忍辱,以屈求伸 .....	166
二、图谋复仇,讲究策略 .....	168
三、为人险谲,处事阴狠 .....	170
<b>顺时治国的范蠡</b> .....	172
一、顺时治国,应天谋政 .....	172

二、忠智辅国,功成不居 .....	174
<b>智敏谋远的文种 .....</b>	<b>177</b>
一、机敏练达,精于外交 .....	177
二、战略制敌,谋虑深远 .....	179
三、忠诚待君,枉受疑忌 .....	180
<b>关于越霸集团的评论 .....</b>	<b>182</b>

### 【其他政治人物】

<b>奉公树私的赵盾 .....</b>	<b>187</b>
一、谨奉公室,识贤荐才 .....	188
二、阴树私族,施恩同僚 .....	190
三、顾名图实,智而含诈 .....	191
<b>治国能臣子产 .....</b>	<b>195</b>
一、大处着眼,谨慎治国 .....	195
二、公布法律,严刑猛政 .....	196
三、坚持新制,态度坚决 .....	196
四、择能而使,各取所长 .....	197
五、奖励部下,团结同僚 .....	198
六、广开言路,听取民议 .....	199
七、天人相分,注重人事 .....	199
八、捍卫独立,维护国体 .....	200
<b>机敏善辩的晏婴 .....</b>	<b>204</b>
一、巧谏君主,省刑薄敛 .....	204
二、以桃杀士,为国除患 .....	205
三、舌战楚士,名扬诸侯 .....	207
四、智辞脱辱,荣显国体 .....	210
五、忠于公室,维护礼制 .....	212
<b>博学守礼的孔丘 .....</b>	<b>214</b>
一、博学多识,精通古典 .....	215
二、守礼从政,图扶公室 .....	216

三、智杀政敌,勇赴盟会 .....	218
四、周游列国,坎坷受挫 .....	220
五、明情识人,善料事端 .....	221
<b>【智瑶集团人物】</b>	
<b>贪残寡智的智瑶</b> .....	225
一、假公济私,贪利树敌 .....	226
二、戏谑同僚,目中无人 .....	227
三、出语无忌,泄漏忠言 .....	228
<b>多智谋臣绌疵</b> .....	232
一、分次削地,食果去皮 .....	232
二、察言观色,识人心肺 .....	233
<b>毁形报恩的豫让</b> .....	235
一、报恩寻仇,毁形变身 .....	235
二、浓忠厚义,秉性刚直 .....	237
<b>对智瑶集团的评论</b> .....	238
<b>【题外的评论】</b> .....	243
<b>【后记】</b> .....	246





