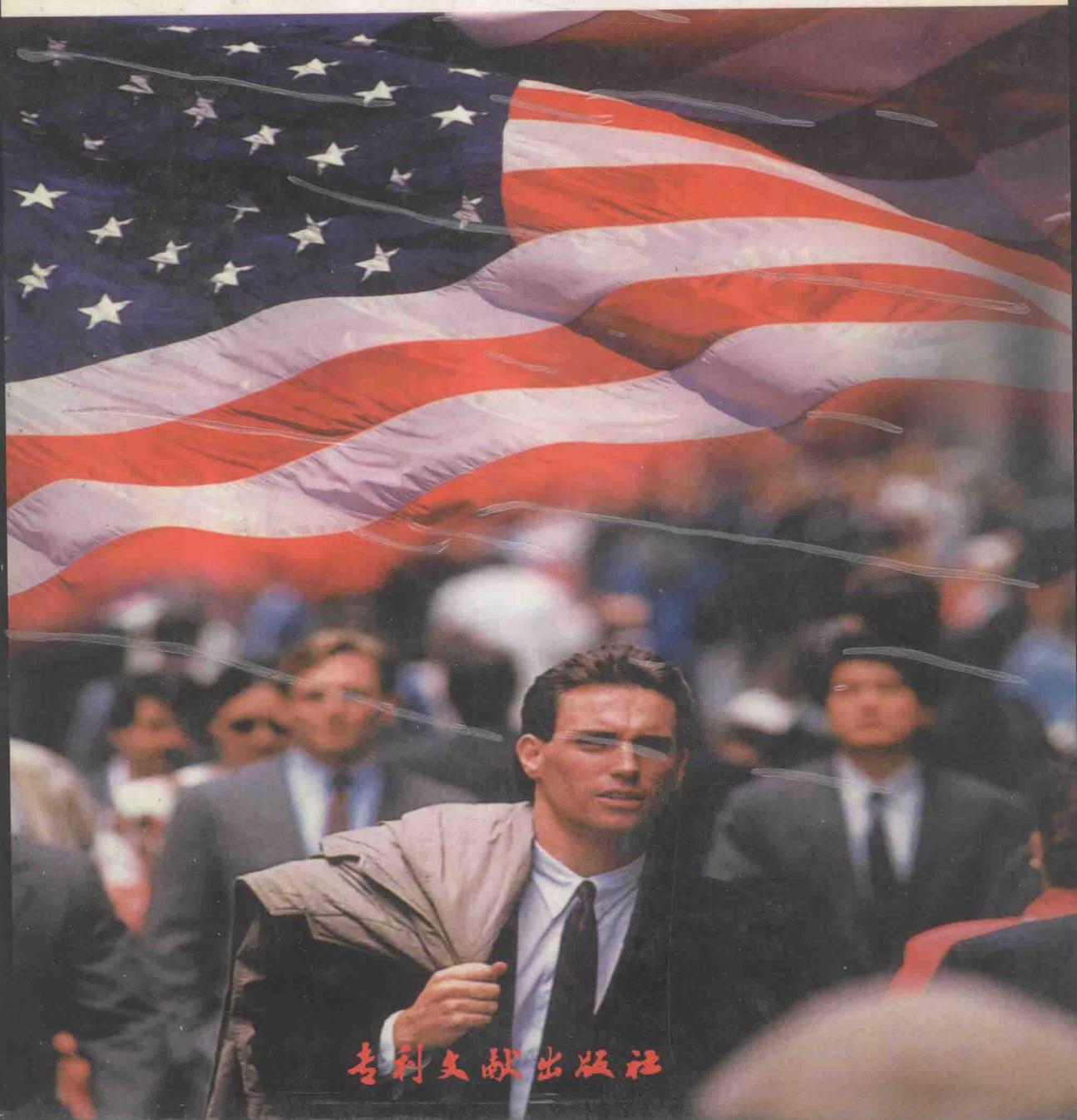


哈佛管理经典

HARVARD



专利文献出版社

哈佛管理经典

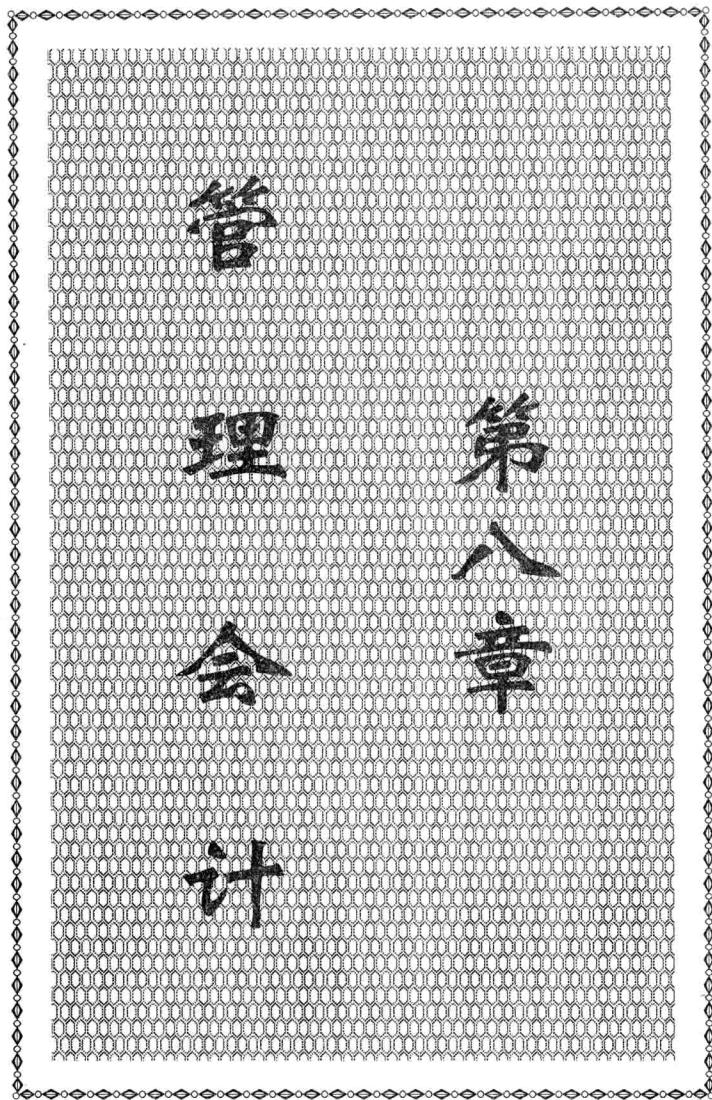
(全四卷)

主 编：任 新

专利文献出版社

哈
佛
管
理
经
典

第二卷



目 录

第二卷

第八章 管理会计

第一节 导论	(869)
一、管理会计的产生和发展	(869)
二、管理会计与财务会计的关系	(870)
三、管理会计的内容和作用	(872)
四、企业会计机构和管理会计师职业	(874)
第二节 企业总成本态模型及成本性态分析	(877)
一、企业总成本性态模型	(877)
二、成本性态分析的定义及假设	(878)
三、成本性态分析方法	(879)
第三节 变动成本法与完全成本法	(887)
一、变动成本法与完全成本法的区别	(887)
二、对变动成本法与完全成本法的评价	(892)
第四节 本、量、利关系分析案例	(897)
一、贡献毛益与盈亏临界点	(897)
二、目标利润的分析	(904)
三、利润预测中的敏感分析	(905)
四、不确定情况下的本、量、利分析	(909)
第五节 经营决策分析	(910)
一、决策分析的含义	(910)
二、管理会计人员在决策过程中的作用	(911)
三、决策制定的程序	(911)
四、决策分析过程中应考虑的几个成本概念	(912)
五、短期经营决策的概念与假设	(915)
第六节 长期投资决策方法及案例	(916)

一、长期投资决策及其特点	(916)
二、影响长期投资决策的重要因素	(916)
三、评价投资效益的一般方法	(921)
四、“资本成本”的计量和“风险”程度的估量问题	(928)
五、投资效益评价方法的具体应用	(933)
六、长期投资决策中的敏感分析	(937)
第七节 全面预算的编制	(940)
一、编制全面预算的意义和作用	(940)
二、全面预算的编制程序	(941)
三、编制全面预算的几种方法	(950)
第八节 责任会计	(955)
一、责任会计概述	(955)
二、责任中心	(956)
三、对责任中心的考核与评价	(960)
四、内部转移价格	(967)
第九节 标准成本制度法	(971)
一、标准成本及其制定	(971)
二、标准成本差异分析	(975)
三、标准成本会计帐务处理	(982)
第十节 补充案例	(987)
一、全面预算编制实例	(987)
二、产品生产的决策分析	(997)
三、本量利分析法在短期决策中的应用	(1011)

第九章 财务会计

第一节 财务会计的概念	(1017)
一、控制财务会计方法的基本依据	(1017)
二、财务会计概念	(1017)
第二节 怎样看懂财务报表	(1022)
一、资产负债表	(1022)
二、收益表	(1026)
三、现金流量表	(1029)
四、如何阅读年度报告	(1029)
五、财务状况变动表	(1031)

第三节 货币与核算	(1036)
一、现金的核算	(1036)
二、银行存款的核算	(1040)
三、结算业务的核算	(1043)
四、其他货币资金的核算	(1048)
第四节 投资分析与评估	(1051)
一、分析模式	(1051)
二、投资计划分析的实例	(1054)
三、投资评估	(1058)
第五节 成本分析	(1060)
一、实施成本控制	(1060)
二、人工成本控制	(1063)
三、成本管理的新观念	(1065)
第六节 比率分析	(1069)
一、财务分析比率概要	(1069)
二、获利程度比率	(1071)
三、清偿能力比率	(1073)
四、效率比率	(1074)
五、资本结构比率	(1076)
六、投资比率	(1078)
第七节 财务分析、规划与控制	(1080)
第八节 优秀案例精选	(1083)
一、养成储蓄的习惯	(1083)
二、他山之石,可以攻玉	(1087)
三、成功者应有赚钱的素质	(1105)

第十章 公司理财

第一节 公司财务决策、控制的目标与组织条件	(1115)
一、公司的目标及其财务活动	(1115)
二、公司的类型	(1117)
三、公司行政组织	(1120)
第二节 公司固定资产和在建工程核算	(1124)
一、固定资产的概述	(1124)
二、固定资产增加的核算	(1127)

三、固定资产减少的核算	(1131)
四、固定资产折旧的核算	(1132)
五、固定资产修理的核算	(1136)
六、在建工程的核算	(1138)
第三节 长期资金的筹措	(1141)
一、证券(1):普通股	(1141)
二、证券(2):优先股	(1145)
三、证券(3):公司债	(1147)
四、证券(4):可转换证券	(1153)
五、证券(5):购股权证	(1157)
六、租赁	(1160)
第四节 公司的公开报表	(1164)
一、公开报表	(1164)
二、中小型公司免报项目	(1165)
三、损益表的法定格式	(1165)
四、资产负债表的法定格式	(1168)
五、集团公司合并报表	(1172)
六、董事会报告书和报表注释	(1172)
第五节 公司财务计划	(1174)
一、财务计划内容	(1174)
二、长期财务计划	(1178)
三、短期财务计划	(1183)
第六节 优秀案例精选	(1190)
不愿当老二的“雅马哈”	(1190)

第十一章 运筹的方法与程序

第一节 多目标数学规划常用方法	(1199)
一、化多为少的方法	(1199)
二、“对话式”方法	(1208)
第二节 网络优化	(1210)
一、费用优化	(1210)
二、资源优化简介	(1216)
第三节 随机型库存问题	(1217)
一、单阶段存贮模型	(1217)

二、多阶段(s,S)的存贮模型	(1220)
第四节 排队系统的最优化	(1223)
一、概述	(1223)
二、M/M/1/模型中最优服务率 μ	(1224)
第五节 决策方法	(1226)
一、线性规划	(1226)
二、决策树	(1229)
三、动态规划	(1231)
四、层次分析	(1234)
第六节 对策论	(1238)
一、对策的基本概念	(1238)
二、矩阵对策	(1239)
三、矩阵对策的解法	(1241)
第七节 线性规划与整数规划程序	(1244)
一、单纯形法程序	(1244)
二、整数规划程序	(1248)
第八节 非线性规划程序	(1253)
一、黄金分割法(0.618 法)程序	(1253)
二、广义牛顿法程序	(1253)
三、Davidon—Fletcher—Powell 法程序	(1256)
第九节 动态规划程序	(1258)
一、投资分配问题程序	(1258)
二、生产计划问题程序	(1259)
第十节 模拟程序设计	(1261)
一、Gpss 语言基本概念和思想	(1262)
二、用 Gpss 语言进行模拟的实例	(1267)

第十二章 管理控制

第一节 导论	(1273)
一、控制概述	(1273)
二、控制的类型	(1278)
第二节 控制工作的原理和要求	(1281)
一、控制工作的原理	(1281)
二、控制工作的要求	(1284)

第三节 预算控制	(1286)
一、预算控制概述	(1286)
二、零基预算	(1297)
三、项目预算	(1300)
第四节 非预算控制	(1302)
一、传统的非预算控制方法	(1303)
二、程序控制	(1311)
三、计划评审技术	(1313)
四、管理工作绩效的综合控制	(1317)
第五节 网络计划技术	(1325)
一、PERT/CPM 网络	(1325)
二、工作持续时间不确定的 PERT 网络	(1338)
第六节 管理过程中的控制策略	(1342)
一、不丧失控制的授权	(1342)
二、使领导了解情况	(1344)
三、在控制中使用参谋人员	(1346)
四、通过领导行动加强控制	(1349)
五、用于控制的沟通网络的设计	(1349)
六、平衡控制的结构	(1350)
七、将控制与新计划相联系	(1352)

第十三章 战略管理

第一节 概念及制定	(1357)
一、企业的事业使命	(1357)
二、战略事业单位的确定	(1358)
三、战略管理职责的划分	(1358)
四、战略制定的方式	(1359)
五、战略方案内容	(1359)
第二节 战略实施管理	(1361)
一、选择战略实施模型	(1361)
二、分解战略方案和调整组织机构	(1362)
第三节 战略控制管理	(1363)
一、目的与任务	(1363)
二、战略控制的程序	(1364)

三、战略控制机制的选择	(1365)
第四节 管理战略的转变	(1367)
一、判断需要转变的程序	(1368)
二、远景和任务	(1368)
三、力量场分析	(1368)
四、采取行动	(1370)
五、案例分析	(1371)
第五节 优秀案例精选	(1374)
一、米勒酿酒公司的发展历程	(1374)
二、IBM 的战略管理领导体制	(1380)
三、卡尔·卡切尔公司快餐的经营战略	(1385)
四、索尼公司的“带头牛”策略	(1408)
五、凯特皮勒公司的经营战略计划	(1410)
六、汽车技术情报战略	(1411)

第十四章 应用统计学

第一节 统计学的研究方法	(1417)
一、大量观察法	(1417)
二、统合指标法	(1417)
三、归纳推断法	(1418)
四、大数定律	(1418)
第二节 统计指标与统计分类	(1419)
一、统计标志与统计指标	(1419)
二、统计指标体系	(1426)
三、统计分类	(1431)
第三节 随机变量与概率分布	(1435)
一、随机变量	(1435)
二、离散型随机变量的概率分布	(1436)
三、连续型随机变量的概率分布	(1440)
四、统计量及其分布	(1444)
第四节 描述统计	(1445)
一、统计数据调查	(1446)
二、统计数据整理	(1448)
三、集中趋势的度量	(1452)

四、离中趋势的度量	(1461)
第五节 推断统计	(1465)
一、概率与概率分布	(1465)
二、统计量与抽样分布	(1465)
三、假设检验的基本原理与步骤	(1469)
第六节 统计预测	(1473)
一、统计预测概述	(1473)
二、统计预测模型与预测方法	(1475)
三、长期趋势模型预测	(1483)
四、季节变动模型预测	(1491)
第七节 统计组织与管理	(1497)
一、统计组织与管理概述	(1497)
二、统计组织	(1499)
三、统计法制	(1502)
四、国际统计组织	(1507)

第十五章 计算机辅助管理

第一节 计算机在现代管理中的应用	(1515)
一、计算机辅助管理系统的功能与构成	(1515)
二、计算机辅助管理基本类型	(1516)
三、计算机辅助管理应用领域举例	(1517)
四、在公司中的地位	(1519)
第二节 组织机构与人员	(1521)
一、组织结构	(1521)
二、系统举例	(1526)
三、人员及其任务	(1527)
第三节 建立与开发	(1532)
一、建立原则	(1532)
二、开发步骤	(1533)
三、如何设计资讯系统	(1537)
第四节 计算机辅助管理的层次分析	(1539)
一、作业性 MIS	(1539)
二、管理性 MIS	(1539)
三、战略计划 MIS	(1539)

第五节 计算机辅助管理系统的战略规划	(1541)
一、计算机辅助管理系统战略规划的步骤	(1541)
二、计算机辅助管理系统规划的主要方法	(1542)

第十六章 金融机构运营与管理

第一节 金融的概论与发展	(1549)
一、金融机构	(1549)
二、金融结构	(1555)
三、金融的发展	(1560)
第二节 商业银行的组织结构	(1563)
一、商业银行的设立	(1563)
二、商业银行的组织形式	(1564)
三、商业银行的内部组织结构	(1567)
第三节 资产业务与管理创新	(1571)
一、头寸管理创新	(1571)
二、投资业务创新	(1575)
三、贷款业务创新	(1579)
第四节 固定资产贷款的管理	(1591)
一、固定资金周转与银行贷款	(1592)
二、固定资金贷款的种类与要求	(1593)
三、技术改造贷款的操作规程	(1594)
四、基本建设贷款	(1596)
第五节 商业银行的经营管理	(1600)
一、商业银行的经营方针	(1600)
二、商业银行的经营管理	(1604)
第六节 国有商业银行控制	(1615)
一、商业银行控制概述	(1615)
二、商业银行控制的方法	(1619)
三、商业银行控制监督执行	(1622)
第七节 金融发展与经济增长	(1623)
一、某些理论上的考虑	(1624)
二、一些历史的证据	(1628)
第八节 优秀案例精选	(1630)
一、融资租赁合同中的转租纠纷	(1630)

二、质量风险由承租方承担,但出租方应协助其主张权利(A)	(1634)
三、质量风险由承租方承担,但出租方应协助其主张权利(B)	(1639)
四、融资租赁合同中的违约和担保责任	(1640)

第十七章 经济法

第一节 经济法概论	(1647)
一、经济法的产生与发展	(1647)
二、经济法的概念和调整对象	(1649)
三、经济法律关系	(1650)
四、经济法的重要作用	(1654)
第二节 公司法制度	(1656)
一、公司法概述	(1656)
二、有限责任公司法律规定	(1658)
三、股份有限公司法律规定	(1662)
四、公司债券法律制度	(1669)
五、外国公司的分支机构	(1671)
六、违反公司法的法律责任	(1671)
第三节 股份有限公司概念和法律特征	(1675)
一、股份有限公司设立方式的规定	(1675)
二、股份有限公司发起设立程序的规定	(1676)
三、股份有限公司注册资本的规定	(1676)
四、股份有限公司公开募集股份的规定	(1677)
五、国有企业改组为股份有限公司的规定	(1677)
第四节 金融法律制度	(1678)
一、金融法概述	(1678)
二、银行法律制度	(1680)
三、货币、信贷、结算法律制度	(1688)
四、票据法律制度	(1693)
五、外汇管理法律制度	(1697)
第五节 涉外经济合同法律制度	(1706)
一、涉外经济合同的概念和涉外经济合同法的适用范围	(1706)
二、涉外经济合同的订立	(1708)
三、涉外经济合同的履行、转让、变更、解除和终止	(1710)
四、违反涉外经济合同的责任	(1713)

第六节 经济仲裁法律制度	(1715)
一、经济仲裁概述	(1715)
二、仲裁组织	(1716)
三、仲裁程序	(1717)
四、法院对仲裁的监督	(1717)
第七节 经济诉讼	(1718)
一、经济诉讼的概念和基本原则	(1718)
二、经济纠纷案件的受理范围和案件的管辖	(1719)
三、经济纠纷案件的诉讼程序	(1720)
四、涉外经济诉讼	(1721)

第十八章 国际贸易

第一节 导论	(1725)
一、国际贸易的概念	(1725)
二、国际贸易与经济发展	(1728)
三、战后国际贸易发展的特点	(1731)
第二节 国际贸易政策的实质	(1736)
一、外贸政策服务于各国总方针	(1736)
二、外贸政策服务于各国经济基础	(1737)
三、战后国际贸易政策发展的特点	(1738)
第三节 关税与非关税措施	(1741)
一、关税的性质与作用	(1741)
二、关税种类	(1742)
三、非关税壁垒的限制措施概述	(1747)
四、限制性非关税措施的种类	(1750)
五、鼓励性非关税措施	(1754)
第四节 国际贸易条约和国际经济组织	(1757)
一、国际贸易条约的概念与种类	(1757)
二、国际贸易条约的主要适用原则	(1758)
三、国际贸易与经济组织	(1760)
第五节 国际商品交易总过程	(1763)
一、准备合同阶段	(1763)
二、磋商交易合同阶段	(1765)
三、签订书面合同阶段	(1767)

四、履行合同阶段	(1769)
第六节 国际贸易的主要方式	(1772)
一、单边售定与经销	(1772)
二、寄售与代理	(1773)
三、国际招标投标与国际拍卖	(1774)
四、商品交易所贸易方式	(1776)

第十九章 国际金融

第一节 外汇与外汇汇率	(1781)
一、外汇与外汇汇率的概念及标价方法	(1781)
二、影响汇率变动的主要因素	(1782)
三、汇率变动对一国经济的影响	(1783)
四、汇率变动对进出口业务的影响	(1784)
第二节 外汇市场与外汇买卖	(1786)
一、外汇市场	(1786)
二、即期外汇买卖	(1788)
三、远期外汇买卖	(1790)
四、套汇与投机	(1792)
五、外汇期货与外汇期权	(1793)
六、案例分析	(1796)
第三节 外汇风险管理	(1805)
一、外汇风险的概念及主要类型	(1805)
二、避免外汇风险的主要措施	(1805)
三、案例分析	(1808)
第四节 国际资本流动	(1811)
一、主要形式	(1811)
二、基本格局	(1814)
三、国际债务的衡量指标	(1818)
第五节 国际收支	(1819)
一、国际收支和国际收支平衡表	(1819)
二、国际收支分析	(1821)
三、国际收支调节	(1824)
第六节 国际储备	(1829)
一、国际储备的概念、形式与作用	(1829)

二、国际储备的作用	(1831)
三、国际储备的管理	(1831)
第七节 国际结算	(1836)
一、国际结算的概述	(1836)
二、国际结算的支付工具	(1838)
三、国际结算的基本方式	(1839)
第八节 国际信贷	(1842)
一、国际银团贷款的利率与费用	(1842)
二、出口信贷的形式	(1845)
三、卖方信贷的做法与程序	(1845)
四、买方信贷的做法与程序	(1846)
第九节 国际金融市场	(1847)
一、国际金融市场概论	(1847)
二、欧洲货币市场	(1849)
三、亚洲货币市场	(1854)
第十节 国际金融机构	(1855)
一、国际货币基金组织(IMF)	(1856)
二、世界银行集团	(1862)
三、亚洲开发银行	(1866)
第十一节 国际货币体系	(1870)
一、国际货币体系的概念与演进	(1871)
二、布雷顿森林体系	(1872)
三、国际货币体系改革	(1876)
四、欧洲货币体系	(1883)