

中国宰相传

◆ 中国人事出版社

史海阳 主编



中国宰相传



中国人事出版社

史海阳 主编

图书在版编目 (CIP) 数据

中国宰相传/史海阳主编. —北京: 中国人事出版社, 2011
(公务员读史系列)

ISBN 978 - 7 - 5129 - 0078 - 3

I. ①中… II. ①史… III. ①宰相 - 列传 - 中国 IV. ①K827 = 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 045378 号

中国人事出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码: 100029)

出版人: 张梦欣

*

北京北苑印刷有限责任公司印刷装订 新华书店经销
787 毫米 × 1092 毫米 16 开本 28.75 印张 641 千字

2011 年 4 月第 1 版 2011 年 4 月第 1 次印刷

定价: 48.00 元

读者服务部电话: 010 - 84643933/64929211/64921644

发行部电话: 010 - 64961894

出版社网址: <http://www.renshipublish.com>

版权专有 侵权必究

举报电话: 010 - 64954652

如有印装差错, 请与本社联系调换: 010 - 80497374

前言

人们常说，读史使人明鉴。但读中国史，首先要了解几千年来活动在中国历史舞台上的形形色色代表人物的历史。这些人物，有的是顺历史潮流而动的正面人物，有的是逆历史潮流而动的反面人物，宰相也是如此。

宰相在中国历史政治舞台上一直扮演着一人之下，万人之上的角色；他们几乎一身系天下之安危。相权的大小，无不直接影响着国家政治局势能否稳定，天下能否长治久安。从历史发展的大体形势看，相权重，国势强；相权轻，则国势弱。因而了解了宰相的传记，也就在一定程度上了解了那个时代的历史，也就关注了历史。

本书编者在中国历史的上千位宰相中，遴选出一批具有典型意义（正面的或反面的）的代表人物，特把他们的传记编撰成书。因此，广大读者在阅读了本书以后，不仅能够了解一定的历史因果关系，而且还能够了解一点值得借鉴的经验教训——这是我们编撰本书的初衷。

本书中100多位传主的史料主要来源于《二十五史》；《二十五史》中记载不详者，以其他信史作补充。在编写的过程中，也参考了近人的一些有关著作，在此深表谢忱，恕不一一列出。

编者

2007年1月

目 录

先秦

- 夷吾辅齐桓公称霸——管仲传 / 1
历仕三朝显名诸侯——晏婴传 / 2
锐意改革身死非命——商鞅传 / 3
完璧归赵渑池叱秦——蔺相如传 / 7
由商人政吕氏春秋——吕不韦传 / 10
楚材秦用一匡天下——李斯传 / 13

汉

- 下笔作文修定法规——萧何传 / 22
萧规曹随清静无为——曹参传 / 25
左相右相辅刘安刘——陈平传 / 28
厚重少文安刘必勃——周勃传 / 34
精通律历熟谙图籍——张苍传 / 36
廉洁正直忠于职守——申屠嘉传 / 36
细柳扬名平定七国——周亚夫传 / 37
治巫蛊狱护皇曾孙——丙吉传 / 40
外宽内明龚黄循吏——黄霸传 / 43
抑制豪强整顿吏治——魏相传 / 45

审狱量刑卓有才能——于定国传 / 48

精通儒学抗疏建言——匡衡传 / 50

心思细密节侯未节——张禹传 / 56

良臣择主意志相投——邓禹传 / 58

廉洁无私上疏切谏——杨震传 / 61

奸雄残暴总摄朝政——董卓传 / 64

三国

文韬武略治世能臣——曹操传 / 67

清廉杰出通达雅正——荀彧传 / 73

为官清廉一心为民——华歆传 / 77

名臣学者俊士伟人——王朗传 / 78

鞠躬尽瘁死而后已——诸葛亮传 / 80

忠正豁达临危受命——蒋琬传 / 98

忠正贤良官运亨通——顾雍传 / 100

出将入相文韬武略——陆逊传 / 101

晋

杀贵乡公傍司马氏——贾充传 / 106

博物论世才见卓识——张华传 / 108

骄横残暴不可一世——司马伦传 / 111

尸位素餐与时舒卷——王戎传 / 114

三朝元老权位显赫——王导传 / 117

消灭成汉大举北伐——桓温传 / 120

东山隐士淝水显名——谢安传 / 122

聚敛奢侈乱中丧命——司马道子传 / 125

南北朝

仕宋齐梁受人主遇——沈约传 / 130

隋

隋之元老受诬遭害——高颀传 / 133

历事二主贵宠无比——杨素传 / 137

贪酷无比骄横无赖——宇文文化及传 / 140

唐

贞观名相唐之萧何——房玄龄传 / 144

相才战星绝世独立——李靖传 / 149

怀忠履义身立名扬——杜如晦传 / 152

辅助太宗匡正得失——魏征传 / 155

不畏权势举贤任能——狄仁杰传 / 159

三朝拜相整顿纲纪——姚崇传 / 164

刚直廉明中兴名相——宋璟传 / 168

开元名公燕许手笔——张说传 / 171

诗名昭著相名显赫——张九龄传 / 174

口蜜腹剑工于权术——李林甫传 / 175

巨贪大盗身首异处——杨国忠传 / 179

一代名将一代贤相——郭子仪传 / 183

内外俱丑一无是处——李辅国传 / 185

贿赂公行奢侈荒淫——元载传 / 187

理财专家中兴之臣——刘晏传 / 188

- 理财有方做人无德——杨炎传 / 191
- 害人成性天下共诛——卢杞传 / 193
- 历仕四朝深谋远虑——李泌传 / 195
- 忠君爱民匡时济世——陆贽传 / 199
- 历仕五朝直言敢谏——李绛传 / 201
- 历仕六朝四次为相——裴度传 / 203
- 牛李党争坏其声名——牛僧孺传 / 206
- 文才武略“李党”之魁——李德裕传 / 208
- 长乐之老不倒之翁——冯道传 / 211

宋

- 半部《论语》辅佐天下——赵普传 / 214
- 刚正自信善断大事——寇准传 / 221
- 先天下忧后天下乐——范仲淹传 / 227
- 不畏天变不恤人言——王安石传 / 235
- 旧党领袖史学巨擘——司马光传 / 240
- 祸国殃民北宋大奸——蔡京传 / 245
- 抗金名相一世伟人——李纲传 / 249
- 卖国求荣千古罪人——秦桧传 / 255
- 南宋二奸贾随秦后——贾似道传 / 260
- 浩然正气丹心汗青——文天祥传 / 265

金

- 平辽伐宋金朝柱石——完颜宗翰传 / 269
- 匡济金朝竭尽忠诚——女鲁欢传 / 272

元

- 尽忠尽智奠基蒙元——耶律楚材传 / 276
元初重臣通达政术——崔斌传 / 283
擅权专政十恶不赦——阿合马传 / 286
专权黷货贪酷无比——桑哥传 / 290
奋志有为时称贤相——脱脱传 / 294
身历五帝臭名昭著——铁木迭儿传 / 297
含冤身死忠心可嘉——萧拜住传 / 302
末代丞相无力回天——成遵传 / 304

明

- 开国丞相被杀功臣——李善长传 / 308
南征北战威震中原——徐达传 / 311
一人擅政九族被诛——胡惟庸传 / 316
杨大学士多谋善断——杨荣传 / 318
主修大典狱中被杀——解缙传 / 319
言行端重老成练达——杨溥传 / 321
救时宰相于公忠肃——于谦传 / 322
正直廉洁善治朝政——杨士奇传 / 327
平易持重待人宽厚——商辂传 / 332
上疏切谏言多中的——李贤传 / 332
刘瑾专权虚与周旋——李东阳传 / 334
为官清正勇斗刘瑾——谢迁传 / 335
升迁无定多有建树——杨廷和传 / 336
不好不贪颇有才志——夏言传 / 340

- 骄恣专横大奸巨猾——严嵩传 / 345
 锐意改革最负盛名——张居正传 / 348
 上疏建储触怒帝威——于慎行传 / 356
 进退维谷生不逢时——叶向高传 / 356
 名大学士名科学家——徐光启传 / 359

清

- 明之干将清之降臣——洪承畴传 / 362
 清初名臣辅佐二帝——范文程传 / 363
 败李自成杀史可法——多铎传 / 366
 恃功专横一手遮天——鳌拜传 / 367
 通晓外文谥号文简——希福传 / 372
 内刚外和刚直不阿——徐元文传 / 373
 精通汉文力主削藩——明珠传 / 378
 蜡丸密折发迹之本——李光地传 / 379
 顾命大臣盛极必衰——隆科多传 / 380
 一代廉吏铁面无私——马齐传 / 383
 历仕三朝为官五十——张廷玉传 / 385
 改土归流有功朝廷——鄂尔泰传 / 386
 屡升屡降入祀贤良——舒赫德传 / 388
 交通内侍受到诘责——于敏中传 / 389
 统兵多年奢侈无度——福康安传 / 390
 屡任统帅用兵在外——阿桂传 / 391
 屡降屡升寿终正寝——英和传 / 393
 为官精明依附和珅——孙士毅传 / 395
 为官平平书法擅名——刘墉传 / 396
 家世显赫能征惯战——明亮传 / 397
 坚壁清野镇压义军——勒保传 / 399

- “和珅跌倒嘉庆吃饱”——和珅传 / 400
- 伊犁将军驻藏大臣——松筠传 / 410
- 封建大吏经营天山——长龄传 / 411
- 支持议和权倾朝野——穆彰阿传 / 412
- 鼓吹议和行为卖国——琦善传 / 413
- 卖国奸臣人人唾骂——耆英传 / 415
- 组建湘军发迹起家——曾国藩传 / 418
- 支持维新反对求和——翁同和传 / 420
- 湘军军阀洋务首领——左宗棠传 / 422
- 赞襄大臣煊赫一时——肃顺传 / 429
- 淮军军阀出卖主权——李鸿章传 / 431
- 慈禧走狗千古罪人——荣禄传 / 437
- 旧学为体新学为用——张之洞传 / 443

先秦

夷吾辅齐桓公称霸

——管仲传

管仲（约前723～前645），名夷吾，颍上（颍水之滨）县人，小时候常跟鲍叔牙在一起，鲍叔牙知道他很能干。管仲家里穷，俩人合伙做生意时，他常占鲍叔牙的便宜，但鲍叔牙还是待他很好，从不埋怨。不久，鲍叔牙跟随了齐公子小白，管仲跟随了齐公子纠。后来，小白即位为齐桓公，公子纠被杀死，管仲也被囚禁了起来。鲍叔牙便向齐桓公推荐管仲。管仲被任用后，在齐国掌管朝政。多次联合诸侯，稳定了当时天下混乱的局面。

管仲说：“从前我贫困时，曾和鲍叔牙一起做买卖，挣了钱我总是自己多分一点，鲍叔牙不认为我贪心，他知道我很穷。我曾为鲍叔牙的事出主意，却反而使他的处境更糟糕，他不认为我愚蠢，知道我没赶上好时机。我曾做过几次官，都被君王罢免，鲍叔牙不认为我无能，知道我没碰上好运气。我曾几次出战，但中途都逃回来，鲍叔牙不认为我胆怯，他知道我家有老母。公子纠失败，召忽死了，我自甘囚禁受辱，鲍叔牙不认为我无耻，他知道我不拘小节却以功名不能显赫天下而羞愧。生我者父母，理解我的是鲍先生啊。”

管仲在齐国当了宰相后，凭借齐国这片处于东海之滨的小小国土，靠商业和手工业积累钱财，使得国富兵强并且在政策上注意与老百姓的好恶态度保持一致。所以管仲在他所著的书中说：“仓库满了，人们才去讲求礼节；衣食充足了，人们才能顾及荣辱，君王的生活遵循一定的制度，就能和亲人们保持密切的关系。如果不讲究礼义廉耻这四种德行，国家就等于灭亡。政府的命令如流水的源头，就会顺合人民的心愿。”因此他的政令通俗而容易执行，老百姓所盼望的事情，他就去办；老百姓所讨厌的事情，他就废除。

管仲主持政事，善于把坏事变为好事，把失败转为成功。他注意发展经济，慎重地权衡国家利益。齐桓公本来生蔡姬的气，要发兵南下袭击蔡国，管仲却劝桓公去征讨楚国，谴责他们没向周王室进贡束茅。齐桓公原想北伐山戎，但管仲劝他胁迫燕国恢复召公时的政治。齐鲁两国在东阿会盟，齐桓公想否认与曹国定下的盟约，管仲却劝

他实现了盟约，诸侯因此都归从了齐国。所以说：“懂得给予是为了索取，就有了为政的法宝。”

管仲当官后变得很阔绰，财产可和齐王公室相比，他娶了三个姓氏的女子，管仲死后，齐国继续遵从他的政治方针，所以常在诸侯中称强。一百多年后，齐国又出现了晏子。

历仕三朝显名诸侯

——晏婴传

晏婴（前578～前500），习惯上多称平仲，又称晏子，东莱夷维（今山东高密）人。侍奉过齐灵公、齐庄公、齐景公，他勤俭节约、踏实苦干，因此受到齐国人的尊重。担任齐国的宰相后，他吃饭不多吃肉，也不让妻子穿丝绸做的衣服。上朝时，君王提到他，他就正正经经地对答；没提到他，他就注意端正自己的行为。国家的政策合理，他就顺着去办；国家的政策不合理，他就权衡着执行。因此，在灵公、庄公、景公三世，名声显扬于诸侯。

越石父是个贤能的人，但因犯罪，被人拘禁。有一次晏婴外出，在路上碰见他，便解下马车左边的马，把他赎出来，并用车子载回家。回家后，晏子没跟他打声招呼，就自己进屋去了。过了很久，越石父见没人理他，就请求回去。晏婴很惊讶，穿衣整帽出来说：“晏婴虽然算不上是仁义君子，但毕竟把你从灾难中解救出来，你为什么这么快就要走呢？”越石父说：“你这话不对。我听说君子受委屈，往往是不被人理解，而理解他的人，就会尊重他。原先我被拘禁，是因为人家不了解我。先生既然看到我的长处，并把我赎出来，就是我的知己；知我的人却对我无礼，那还不如去受拘禁呢。”晏婴赶紧把他请进里屋，尊为上宾。晏婴的谦逊行为还影响到他的车夫及家人。

太史公司马迁说：“当初，晏婴扑在庄公的尸体上痛哭，尽了臣子的礼仪才离去，他难道是那种‘见义勇为无勇’的人吗？至于他敢于发表不同意见，使君王面子上过不去，那就如《孝经》所说的：‘上朝想着为君王尽忠，下朝想着替君王补过。’晏婴正是这样的好人啊！假如晏婴现在还活着，我去当他的奴仆，替他执鞭赶车，也是求之不得的。”

锐意改革身死非命

——商鞅传

游说秦孝公

商鞅（约前390～前338），名鞅，姓公孙是卫国国君姬妾所生的公子。他的祖先本来姓姬。公孙鞅年轻时喜好刑名之学，在魏国丞相公叔痤的手下当侍从官中庶子，公叔痤知道他贤能，但还没有来得及向魏惠王推荐他。这时恰好公孙痤生病，魏惠王亲自去探问病情，对公叔痤说：“您的病倘有不测，我的国家社稷该怎么办？”公叔痤说：“我的中庶子公孙鞅虽然年轻，但有奇才，愿大王把国家大事都托付给他。”魏惠王听了默默无言。魏惠王将要返回时，公叔痤支开旁人对魏惠王说：“大王如果不听我的推荐任用公孙鞅，就一定要把他杀掉，不能让他到别的诸侯国。”魏惠王答应了公叔痤的请求。魏惠王走后，公叔痤召见公孙鞅，告诉他说：“今天惠王问起以后谁能做魏国的相国，我推举了你，看惠王的表情是不同意我的推荐。我的原则是先忠君王后顾臣民，所以告诉惠王说，如果不用公孙鞅，就应该把他杀掉。惠王答应了我的请求，你应该马上逃掉，不然就要被抓住了。”公孙鞅说：“既然惠王不能听您的话任命我做相国，又哪能听您的话来杀我呢？”因此公孙鞅并没有逃跑。魏惠王回去后，对左右侍从说：“公叔痤病得很厉害，真让人伤心啊！他要我把国事托付给公孙鞅，这不是很荒谬吗？”

公叔痤死了以后，公孙鞅听说秦孝公下令在国中访求贤能的人才，准备重建秦穆公的大业，向东收复被魏国侵占的土地，于是公孙鞅就离开魏国到西边的秦国去，通过秦孝公的宠臣景监求见孝公。秦孝公接见了公孙鞅，但公孙鞅在秦孝公面前讲了许多话，孝公常常打瞌睡，不爱听。他接见完了公孙鞅以后，孝公斥责景监说：“你介绍的客人是光说大话而不切实际的人，怎么能够任用呢？”景监用孝公的话去责备公孙鞅。公孙鞅说：“我游说秦孝公以五帝治国的办法来治理国家，看来孝公不能领悟啊！”五天以后，公孙鞅又要求拜见秦孝公，他又一次见到秦孝公，谈话的效果比上次稍好一点，但是秦孝公还是不同意。后来秦孝公又斥责景监，景监又去责备公孙鞅。公孙鞅说：“我游说孝公用三王治国之道来管理国家，但孝公还是没听进去，请你再一次引荐我吧。”公孙鞅又见到了秦孝公，交谈以后秦孝公对他挺客气，但还是没任用他。秦孝公对景监说：“你的客人挺不错，可以跟他谈谈了。”公孙鞅对景监说：“我游说秦孝公以五霸的治国之道管理国家，看来他想任用我。如果能够再接见我一次，我知道该怎样说了。”公孙鞅再一次见到秦孝公。孝公和公孙鞅对坐交谈，而且孝公不知不觉地向前挪动着两个膝盖，凑近公孙鞅听他讲话。两个人谈了几天都不觉厌倦。景监问公孙鞅说：“你用什么方法打动了我们国君？”

我们国君高兴得不得了啊。”公孙鞅说：“我游说你的国君用五帝三王的治国之道，使秦国的德政能与夏、商、周三代相比，你的国君说：‘用这些治国之道太费时间了，我等不了。况且贤明的国君都当他们在死的时候就创立业绩扬名天下，哪能闷闷不乐地等上八九十年而学做五帝三王呢？’所以我用春秋五霸强国的方法游说君王，君王就非常高兴了。但这样做君王的道德功业就难与殷周相媲美了。”

推行新法治

秦孝公任用公孙鞅后，想改变秦国原来的法度，但是恐怕天下人议论自己。公孙鞅说：“行动缺乏自信就不能成名，办事不果断就不能成功。一个人的操行如果出类拔萃，往往不被世俗舆论所承认；一个人如果特别独到，必然要受到平民百姓的诋毁。愚昧的人在别人把事情都办成了，还迷惑不解；智慧的人当事情尚未发生，就已经预料到了。对于平民百姓，不能和他们一起谋划如何办事，而只能和他们一起享受成果。讲究最高道德的人不落俗套，成就大功业的人不必请教众人的计策。所以圣人认为，只要是能够强国的谋略，就不必去效法那些旧的典章制度；只要是能够利民的办法，就不必去遵循那些旧的礼教。”秦孝公说：“好。”但秦国元老主政大臣甘龙说：“不对。圣人不改变人民旧有的风俗习惯而教化人民，智者不变动国家原有的典章法规而治理国家。按照人们旧有的习俗而教化，不费工夫而能得到成功；沿袭国家原有的法规而治理国家，不仅官吏熟悉旧法，人民也得到安宁。”公孙鞅说：“甘龙所说的话，是世俗的言论。无所作为的人常常拘泥守旧的习俗，书呆子们总是迷信书本的条文，按照甘龙所说的两种方法循规蹈矩，谨守职位倒是可以，但是不配谈论旧法之外的事情。夏、商、周三代礼制各不相同，却都成就了事业；春秋五霸相继称强，所持的谋略也不完全相同。聪明人制定了法令，愚蠢的人就知道受制遵行；贤明的人善于根据实际变革礼规，没本事的人只能受旧的礼规牵制约束。”杜挚反驳说：“好处不到百倍，不变旧法；功效不到十倍，不改换旧的器物。效仿古先，可以无过失；遵循旧的礼法，可以无邪恶。”公孙鞅说：“治理天下不能仅仅依靠一种理论，要对国家有利就不能仿效古人。因此商汤和武王不遵循古法而成王业，夏桀和殷纣不变旧礼而被灭亡。违反古法的人不能受诽谤，而遵循旧礼的人也不值得赞扬。”秦孝公说：“好。”于是封公孙鞅为左庶长，终于确定了变法的条令。

新法把居民五家编为一“伍”，十家编为一“什”；让他们互相监督，一家犯罪，其他各家如不告发就一同受罚，不告发罪犯的人要受腰斩，告发罪犯的人和砍下敌人首级的人得到同样的封赏，包庇罪犯的人应该和投降敌人的人受到同样的惩罚。民户中有丁男两人以上而不分开立户的，一户要交两份赋税。立下军功的人，根据功绩的大小按规定加官晋爵；因为私事殴斗的人，根据情节轻重要给予刑罚。尽力于农业，在耕织中生产出较多谷粟布帛的人，可以免除他自身的劳役负担。从事经商和由于懒惰而变穷的人，一律把他们降为奴隶。国君的宗族凡是没有军功的人，不准他们载入族谱。严格区分尊卑上下的等级界限，以等级高低占有不同的田宅，奴婢们的衣服样式也随主人的地位差别而定。有功劳的人显贵荣华，无功劳的人尽管富足，也没有地方表现他的荣耀。

新法已经准备就绪，但尚未公布，公孙鞅担心人民不相信政府的新令是否算数，于是

先在都城南门的南门立起一根三丈高的木杆，贴出告示招募：能把木杆移放到市场北门的人，赏他十镒金子。民众觉得这件事很奇怪，没人敢来尝试。没过几天又告示说：“能够把这根木杆移走的人，赏五十镒金子。”有人把这根木杆搬走了，政府立即赏给他五十镒金子，以表明政府的法令不欺骗人民。这才颁布了新法。

新法在民间推行了一年，秦国百姓来到国都申诉新法不便的人数以千计。这时，太子触犯了新法。公孙鞅说：“新法不能普遍推行，在于上边的人不遵守这些法规。”便准备依法处置太子。但太子是秦君的继承人，不能施以刑罚；于是就处罚教育辅导太子的太傅公子虔，在太子的太师公孙贾脸上刺字。处理完这件事的第二天，秦国的人民都服从了新法。新法推行了十年，秦国的百姓都很喜悦，没有人拾路上别人遗落的东西，山野中也没有盗贼出现，家家衣食够用，人人生活富足。人民勇于为国家作战，不敢为私事殴斗，乡村城镇都治理得很好。秦国百姓当初说新法不利的又来说新法的好话，公孙鞅说：“这些人都是扰乱国家秩序的刁民。”于是把他们都迁居到边境上。从此以后百姓不敢再随便议论新法了。

率兵破魏国

公孙鞅又被秦孝公任命为大良造，率兵包围魏国的安邑，安邑的魏军投降了秦国。过了三年，秦国大兴土木，在咸阳建造了高大的城阙宫殿，从雍城迁都到咸阳。同时下令禁止父子兄弟同住一间屋子，又归并乡、邑、聚这些小的行政区域为县，各县设置县令、县丞，全国分三十一县，拆除原来的田埂地界（废除旧的田制，让人民重新认领土地），从而使国家的赋税变得合理平等。统一斗、桶、权、衡、丈、尺等度量衡制度。这些法令推行了四年，公子虔又违犯了法令，并被处以割掉鼻子的刑罚。过了五年，秦国日益富强，周天子派人给秦孝公送来祭肉，表示对他的格外尊重，诸侯都到秦国来向孝公祝贺。

此后第二年，齐国在马陵大败魏兵，俘虏了魏太子申，杀死了魏国的将军庞涓。又过了一年，公孙鞅劝秦孝公说：“秦、魏两国相存，就像一个人腹心有病一样，不是魏国吞并秦国，就是秦国吞并魏国，为什么这样呢？魏国在山势险要的中条山以西，立都安邑，与秦国隔河为界，独占整个中条山以东的地区，条件有利时，可以西向侵秦；形势不利时，可以向东发展收取地盘。如今由于您的圣贤，国家赖以强盛，去年魏国被齐国打得大败，诸侯都背叛了它，我们可以乘此时机进攻魏国。魏军抵挡不住秦军，必然要向东迁徙躲避。魏国东迁以后，秦国就可以占据黄河与中条山的险要地势，东向以控制诸侯，这样就能成就帝王大业了。”秦孝公觉得有理，就派公孙鞅为将率兵攻打魏国。魏国派公子伾为将带兵阻击，两军对战，公孙鞅给魏国公子伾写信说：“我原来和公子交好，今天各自为两国的将军，我不忍心咱俩互相攻打，我可以和公子见面，两国会盟，欢宴之后彼此撤兵，使秦、魏两国都得到安宁。”魏国公子伾认为不错，就过来会盟，然后饮酒欢宴，而公孙鞅却在酒席上埋伏了甲士，袭击俘虏了魏国公子伾，秦军趁机进攻魏公子伾的部队，将魏军全部击溃，然后带着俘虏返回秦国。魏国兵将屡次被齐国、秦国击破，国用耗空，国势一天天削弱，魏惠王心中恐惧，于是派使者将黄河以西的土地划归秦国，以此求和。而魏惠王便离开安邑，将国都迁到大梁。魏惠王说：“我后悔当时没有听公叔痤的话。”公孙鞅率兵破魏归来，秦孝公把於商等十五邑封给他，称公孙鞅为商君。

不听赵良言

商君（即公孙鞅）当了十年秦国的丞相，秦国宗室与贵戚中有很多怨恨他的人，赵良与商君相见。商君说：“我殷为孟兰皋的介绍，能够和您见面，现在我想和您结交为朋友，可以吗？”赵良说：“小人不敢有此奢望。小人接受您的厚谊，恐怕会受贪位贪名之累。所以我不敢从命。”商君说：“秦国过去的风俗和戎狄一样，父子不分别立户，同住一间屋子。如今我移风易俗，让他们父子分户，男女有别，又建造了高大的城阙，把秦国经营的像中原的鲁国、卫国一样了。您看我治理秦国的成就与五羊豕大夫百里奚相比，谁更贤能呢？”赵良说：“千张羊皮不如一领狐腋之裘，众人随声附和不如一人直言相辩。周武王由于听从群臣的直言，使得周朝昌盛起来；殷纣暴政拒谏而君臣缄口不言，导致商朝灭亡。您倘使不反对周武王那种做法的话，小人请求整天在您面前直言而不受责怪，可以吗？”商君说：“有这么一句老话说，表面好听的话如同花朵，中肯切理的话如同果实，使人听了感到痛苦的批评是治病的良药，讨人喜欢的甜言蜜语是害人的疾病。先生果真愿意为我终日直言，那真是救我商鞅的良药，商鞅将拜您为师，先生又何必客气呢？”赵良又说：“您做秦国的丞相不去为百姓做些实事，却大建城阙宫廷，为国家建功立业的人是不这样做的。在太子的师傅身上加刑、刺字，用严峻的刑罚伤残人民，这就积聚了怨恨埋下了祸根。以身作则的教化比法令更为深切，人民遵仿君王所为，也比听从法令要快得多。如今您所做的事、所变的法又都违背了道理，教化百姓可不是像您这样做的。您又封有於商之地，可以面南背北自称寡人，天天以新定的法令来约束秦国的贵族。《诗经》说：‘老鼠都还有个完整的肢体，做人怎么能不讲究礼仪呢？人既然不讲礼仪，为什么还不快点死呢？’照《诗经》这些话看来，您要想长寿是不能这么做下去的。公子虔受割鼻之刑，因羞愧闭门不出已经八年了，您又杀了祝欢，而且在公孙贾的脸上也刺过字。《诗经》说：‘得人心的人兴盛，失人心的人崩坏。’您处罚别人的几件事，可不是得人心的做法。您出巡时，随从的车辆数以十计，车上载满武士，用力大而健壮的汉子为左右护卫，执长枪和短矛的士兵夹护着您的车子奔跑。这些保护措施少了一件，您就不肯出门。《尚书》说：‘依靠仁德的人昌盛，凭借武力的人灭亡。’您很危险，就像早晨的露珠，很快就要消亡，哪里还谈得上延年益寿呢？您不如将於商十五邑归还秦孝公，找个僻静的地方种些瓜果菜蔬，再劝说秦孝公重用那些隐居山林的贤人，收养无依靠的老人，抚恤无父兄的孤儿，敬重父老兄长，褒奖对国有功的臣民，尊崇有德行的人物，这么做或许可以减轻一些祸难，得些安宁。您如果仍然贪恋商於的富庶，以独揽秦国的政令为自己的荣耀，让百姓积蓄更多的怨恨，说不定哪一天秦孝公去世不能再上朝了，秦国想捕杀您的人还会少吗？您的灭亡真是举足之间就可来到的。”商君不听赵良的劝说。

遭受酷刑

五个月以后，秦孝公去世，太子即位。公子虔等人告发商君将要造反，朝廷便派出兵吏去逮捕商君，商君逃到秦国的边关，想要住进客店，客店的主人不知他就是商君，说：