

陈嘉庚纪念馆 社教丛书

华侨旗帜 民族光辉

陈嘉庚生平事迹



陈嘉庚纪念馆 编

Journal of Commerce
Published by
SING SAN FOR
Siang Pau Press
Road, Singapore.
Telephone No. 2888
PAU
廈門 陳嘉庚公司
廣州 陳嘉庚公司
香港 陳嘉庚公司
新加坡 陳嘉庚公司
檳城 陳嘉庚公司
馬六甲 陳嘉庚公司
吉隆坡 陳嘉庚公司
怡保 陳嘉庚公司
芙蓉 陳嘉庚公司
馬尼拉 陳嘉庚公司
宿務 陳嘉庚公司
三寶壟 陳嘉庚公司
巨港 陳嘉庚公司
棉蘭 陳嘉庚公司
望加錫 陳嘉庚公司
安汶 陳嘉庚公司
馬辰 陳嘉庚公司
坤甸 陳嘉庚公司
古晉 陳嘉庚公司
亞庇 陳嘉庚公司
山打根 陳嘉庚公司
汶萊 陳嘉庚公司
馬尼拉 陳嘉庚公司
宿務 陳嘉庚公司
三寶壟 陳嘉庚公司
巨港 陳嘉庚公司
棉蘭 陳嘉庚公司
望加錫 陳嘉庚公司
安汶 陳嘉庚公司
馬辰 陳嘉庚公司
坤甸 陳嘉庚公司
古晉 陳嘉庚公司
亞庇 陳嘉庚公司
山打根 陳嘉庚公司
汶萊 陳嘉庚公司

文物出版社

陈嘉庚纪念馆 编



陈嘉庚纪念馆 社教丛书

华侨旗帜 民族光辉

陈嘉庚生平事迹

常州人民图书馆
藏书章



文物出版社

责任编辑 李 睿

封面设计 程星涛

责任印制 张道奇

责任校对 孙 蕾

图书在版编目 (CIP) 数据

华侨旗帜 民族光辉：陈嘉庚生平事迹 / 贺春旒著；
陈嘉庚纪念馆编. —北京：文物出版社，2014.6
(陈嘉庚纪念馆社教丛书)

ISBN 978-7-5010-4014-8

I. ①华… II. ①贺… ②陈… III. ①陈嘉庚 (1874 ~ 1961)
—生平事迹 IV. ① K828.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 102456 号

华侨旗帜 民族光辉：陈嘉庚生平事迹

(陈嘉庚纪念馆社教丛书)

陈嘉庚纪念馆 编

*

文物出版社出版发行

北京市东直门内北小街2号楼

<http://www.wenwu.com>

E-mail: web@wenwu.com

北京京都六环印刷厂印刷

新华书店经销

787 × 1092 1/16 印张：3.5

2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷

ISBN 978-7-5010-4014-8 定价：40.00元

本书图版与文字为独家所有，非经授权同意不得复制翻印

目录

CONTENTS

前 言	01
南洋巨商 矢志报国	03
倾资兴学 情系乡国	12
纾难救国 民族之光	27

前 言

我们面对的是在亚洲开始觉醒、中华民族处于生死存亡关头的年代、推动过东南亚与中国前进的步伐、代表了整个“华侨时期”的一个巨大形象。这个系列的展出，希望能以尽可能贴近的理解，追寻与表述他充满大跨度、大抉择的生命轨迹：他对人类文明进化的向往，对祖国的忠诚，在个人事业上高瞻远瞩的开创，而同时倾其心血，举其所有，无私贡献于社会与家乡；他的历史使命感，他的冒险犯难与冷暖自知的喜悦，他对黑暗势力的不屈抗争，而在挫折中的生死以之的执著与对个人得失的明心见性的豁达。以此启迪后人，踵武前贤，勇于特立独行，为天下先，唯诚唯毅，不躁不骄，致力于中国的改革事业，为社会的进步勉力前行。使我中华民族现身于世界舞台而无愧，凡我族类遍布于环球亦共此荣光。



陈嘉庚（1874—1961）

南洋巨商 矢志报国

陈嘉庚是著名的爱国华侨领袖、实业家、教育家和社会活动家。他传奇的一生，是爱国爱乡、倾资兴学、推动社会进步的一生。在半个多世纪的奋斗生涯中，他为民族独立、国家富强做出卓越贡献，留下宝贵的精神财富和物质财富。让我们随着陈嘉庚的足迹走近他平凡而伟大的一生。

陈嘉庚是著名的华侨企业家，东南亚民族工业的先驱。他坚信“国家之富强在实业”，艰辛创业，勇于开拓，诚信经营，在商场奋斗 44 年，建立起一个遍布世界的企业王国，既为大规模兴学奠定了坚实的经济基础，又为东南亚的经济发展和社会进步做出了卓越的贡献。

鸦片战争以后，中国沦为半封建半殖民地社会，那个时代正是清王朝统治最为腐败的时期，国土沦丧，满目疮痍，一大批仁人志士前仆后继。所谓“时势造英雄”，正是这样的时代孕育了陈嘉庚这样的伟人。

1874 年 10 月 21 日，陈嘉庚出生在福建省同安县集美社。父亲陈杞柏在 19 世纪 70 年代就南渡新加坡，开设米店



陈嘉庚之父陈杞柏



延平故垒，郑成功部将屯兵集美的港湾

兼营地产，是福建帮的领袖之一。

陈嘉庚和母亲留守家乡，一个三面临海一面靠山的落后小渔村。这里有郑成功的部下屯兵的基地遗址——延平故垒，流传着民族英雄郑成功抗清驱荷的爱国故事，在陈嘉庚幼小的心灵播下了爱国的种子。由于父亲来自南洋的汇款时断时



少年嘉庚热爱劳动

续，他和同社的其他孩子一样，必须帮助家里干一些拔花生、收番薯、讨小海之类的农活，这养成了他勤劳俭朴的生活习性。

1890年，陈嘉庚接到父亲的来信，要他前往新加坡帮忙佐理商务。于是，17岁的陈嘉庚告别故乡，第一次踏上了远赴南洋的路途。

陈嘉庚在新加坡一边学习经营，熟悉各项业务，一边兼当记账员，协助族叔管理账目。到1900年他父亲的实业达到了顶峰，但也就是在这一年，陈嘉庚回乡葬母，并按当地的风俗在家为母亲守孝三年。当他再次到新加坡的时候，发现父亲的企业因经营不善连年亏损，已经负债20多万元。按照当时新加坡的法律，陈嘉庚是有可能规避父亲债务的，但是深受儒家传统文化影响的陈嘉庚认为父债子还天经地义，毅然承诺代父还债。

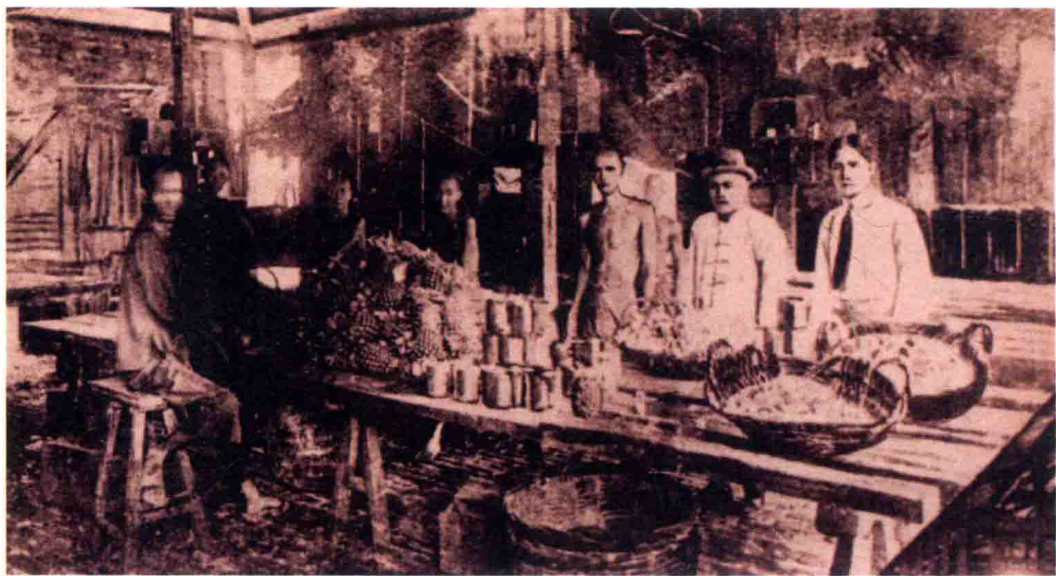
1904年，陈嘉庚以7000元起家，独立创业。他看到菠萝罐头生产周期短，资金周转快，便创办了新利川菠萝罐头厂，很快就在菠萝罐头上赚得第一桶金。



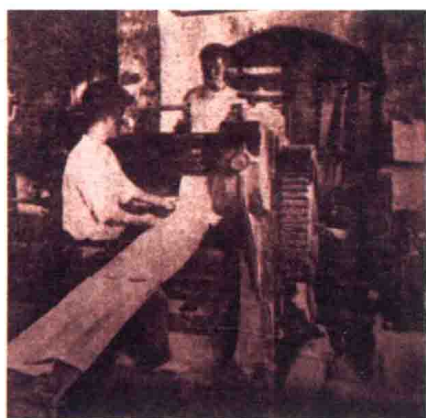
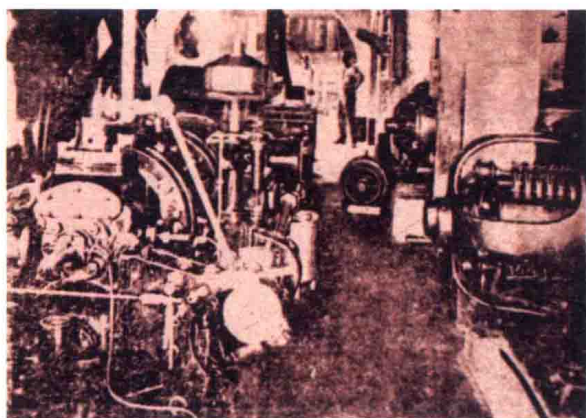
二十岁左右的陈嘉庚

由于经营得当，积累了一定的资金，他又在福山园买了一块地种植菠萝。经过几年的奋斗，他还清了父亲的债务。陈嘉庚的这一举动在华侨社会赢得极高的信誉，由此他继承了父亲的商业网络和人脉关系。这一时期，陈嘉庚还创办了恒美熟米厂。

陈嘉庚以“橡胶大王”而名扬海内外，但他是怎样接触到橡胶业的呢？



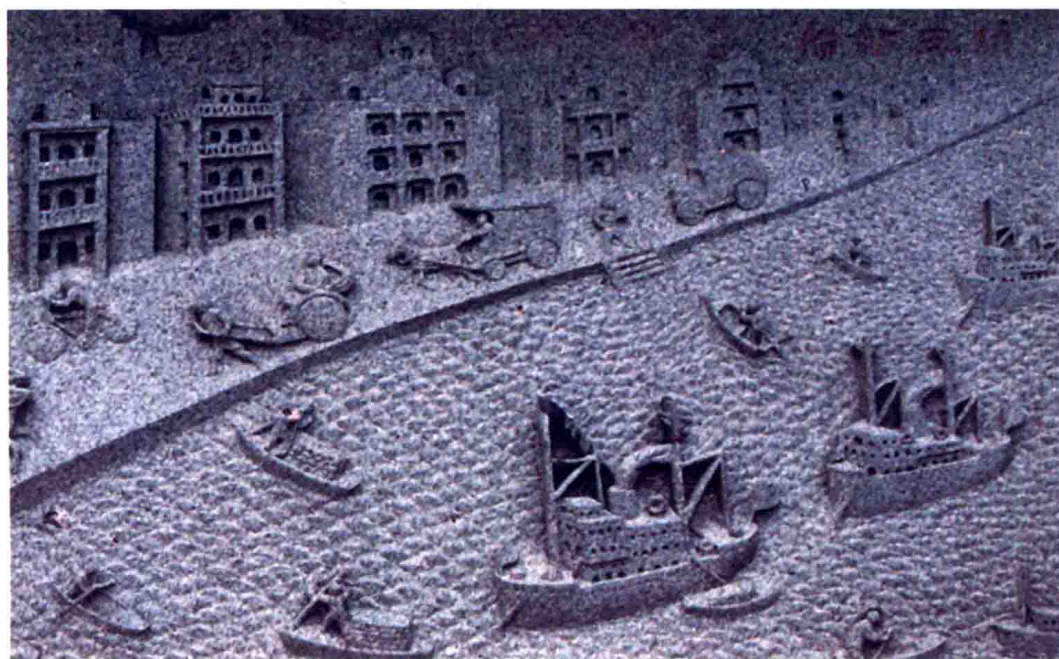
位于新加坡的新利川黄梨罐头厂内景



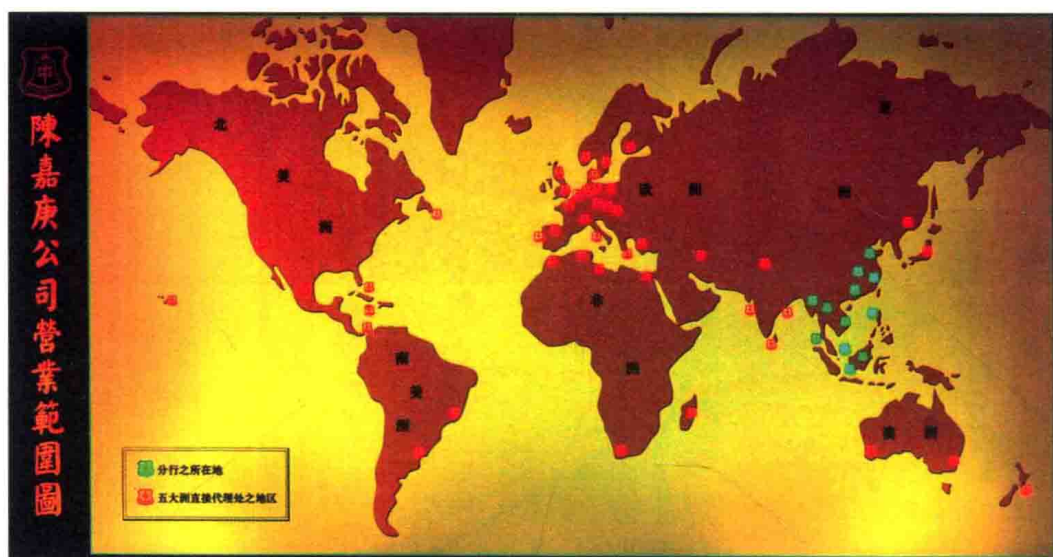
陈嘉庚公司橡胶制作车间一角

1906年，一次偶然的机会，一个英国人跟陈嘉庚提起陈齐贤出售橡胶获利丰厚，劝陈嘉庚栽种橡胶。陈嘉庚了解到陈齐贤还有剩余的橡胶种子，于是他花了1800元向陈齐贤购买了18万颗橡胶种子，雇人在福山园菠萝树之间，每隔5米挖洞套种橡胶。

1914年第一次世界大战爆发，在战争年代，菠萝罐头成为一种奢侈品很多人买不起，但是对橡胶的需求却大大增加。于是，陈嘉庚果断地将菠萝罐头厂和米厂改为橡胶制品厂，专职经营橡胶，实现了橡胶经营从单一的农业垦殖到兼有工业、制造业的飞跃。当时，新加坡经营橡胶进出口贸易的华侨企业有四五十家，只有陈嘉庚公司的经营独树一帜，他同时经营橡胶种植、生胶加工和熟胶成品的制造，而且不通过洋行直接与欧美商家交易，从原材料种植、产品生产到商品销售，打破英国垄断资本在橡胶业上的垄断，实现了产供销一条龙，陈嘉庚因而被



第一次世界大战期间，陈嘉庚不失时机发展航运业



陈嘉庚公司鼎盛时期营业范围分布图



1920 年代的陈嘉庚公司广告

誉为橡胶大王。

陈嘉庚善于捕捉商机，他发现战争期间船只紧张，运输困难，各地商贸交易受到影响。于是乘机发展航运，先租船后买船，既解决了自己的运输问题，也承运了其他商家的货物，取得丰厚的经济回报。

1925 年是陈嘉庚一生中获利最多、资产最巨的时候，实有资产高达 1200 万

叻币。他的企业遍及全球五大洲，全世界有 100 多家分行，在 45 个国家设有 49 个代理处，员工有 3 万多人。

陈嘉庚为他的产品注册了“钟”牌商标，寓意警钟长鸣，唤醒民众，热忱爱国。“钟”字发音与中国的“中”

胎車汽標鐘的神精命革有最

不論甚麼事物。都要具有革命精神。否則。必至落伍。鐘標汽車胎。原本此旨。自其初期製造。以至今日。中間經許多次革命精神的表現。其原因不專在經驗薄弱。而在購來模型。亦未盡妥善。因有這樣一發覺。其成功遂表現在眼前。革命精神也充分地流露出來。故今日的鐘標汽車胎。其質料已較外貨為優。其效用之擔保。亦比外貨為永可算是國貨中的先鋒隊而最富有革命精神者。

中華民國十八年十二月廿六日

陳嘉庚公司啟



司公庚嘉陳

捷足先登



觀美1
適舒2
用耐3
濟輕4

此鞋之功用。能使步履輕捷。且能避震。故凡欲購此鞋者。請認明捷足先登之商標。庶不致誤。此鞋之功用。能使步履輕捷。且能避震。故凡欲購此鞋者。請認明捷足先登之商標。庶不致誤。

陈嘉庚公司生产的系列产品

1929年陈嘉庚亲自制定了公司分行章程，并在章程中附上眉头警句，这些眉头警句是陈嘉庚的人生格言，富有教育哲理，也体现了陈嘉庚公司经营的理念。

1926 年，作为新马民族工业的组成部分，陈嘉庚公司备受外国资本的打压，每况愈下；1928 年，济南惨案爆发，陈嘉庚挺身而出号召华侨抵制日货，日本人恨之入骨，派汉奸烧毁他的工厂；1929 年爆发的世界经济危机沉重地打击了东南亚华侨的经济实力，陈嘉庚公司备受影响；1931 年，负债经营的陈嘉庚公司被迫改组为陈嘉庚有限公司；改组后的公司不断受到英国金融财团的钳制，陈嘉庚企业举步维艰，于 1934 年 2 月宣布将企业收盘。

在陈嘉庚的企业面临收盘的时候，其实是有一个东山再起的机会。1933年



星洲日报报道日本奸商雇人焚烧陈嘉庚公司橡胶制造厂



陈嘉庚铁心办学（油画）

英国某银行决定出钱资助陈嘉庚的企业，但提出的条件是：陈嘉庚必须停止资助厦大和集美两所学校。陈嘉庚认为企业破产可以再办，但学校停办不仅影响一代学生，而且对社会的危害也很大，他毅然表态：“企业可以收盘，学校绝不能停办！”

虽然陈嘉庚的企业收盘了，

但是他的事业后继有人。陈嘉庚培养和造就了一大批优秀的企业家，他们弘扬和继承了陈嘉庚的事业，李光前、陈六使等就是当中的杰出代表。

倾资兴学 情系乡国

陈嘉庚在艰苦创业、缔造企业王国的同时，还开创了倾资兴学、培育英才的伟业。

1894 年陈嘉庚出资 2000 银元在家乡集美创办了“惕斋学塾”，当时他年仅 20 岁，这是陈嘉庚捐资兴学的重要开端。

1911 年辛亥革命成功，陈嘉庚备受鼓舞，“思欲尽国民一份子之天职”。1912 年，他回到家乡，村中孩童衣不蔽体，成群失学，嬉游赌博的情景让他触目惊心，也更坚定了他兴学办校的信念。1913 年陈嘉庚创办集美小学，招收 135 名学生，集美陈姓的子弟全都入学。这是当时同安地区一项突破性的教育成就。

1916 年陈嘉庚委托胞弟陈敬贤回乡筹办集



惕斋学塾



1913 年建成的集美小学木质校舍

美师范学校和中学，陈敬贤不负重托，亲自前往江浙一带教育比较发达的地区考察、学习，聘请教师和校长，并兴建校舍，为集美学校的发展奠定了良好的基础。人们尊称陈嘉庚为校主，陈敬贤为二校主。

陈嘉庚和胞弟陈敬贤在创办集美学校的过程中概括提炼出“诚毅”二字为集美学校的校训。“诚毅”意为：诚以为国，实事求是，大公无私；毅以处事，百折不挠，努力奋斗。



陈嘉庚、陈敬贤亲订“诚毅”为集美学校校训

在封建社会，尤其是在落后的集美渔村，女孩子很难有机会入学读书。许多女孩子在家要帮忙做农活、照顾弟妹。1917年，陈嘉庚委托陈敬贤夫妇筹办女子小学。陈敬贤的夫人王碧莲亲自做动员工作，不厌其烦地挨家挨户上门劝说。为了鼓励女子上学，集美学校还特别制定了一些优待办法，例如上学的女子不但免收学费，每个月还有一定的津贴。