

黑龙江省地
HEILONGJIANG SHENG DI

记者眼中的省长

邵奇惠

刘纪华 编



黑龙江

HEILONGJIANG

记者眼中的省长



邵奇惠

刘纪华◎编



机械工业出版社
CHINA MACHINE PRESS

本书是对邵奇惠曾经的一段传奇历程的记录，收录了介绍这位原黑龙江省省长在20世纪五六十年代到20世纪80年代末90年代初的生活、工作经历的报告文学、人物传记，从记者的视角，向读者展现了——对党、对国家、对人民无限热爱与忠诚的“囚犯”邵奇惠；虽身处逆境，但仍有坚定的信仰和不懈的追求的“工人”邵奇惠；极具智慧、勇气，富有远见的“官员”邵奇惠；性格刚强、脚踏实地，学习能力出众的“学者”邵奇惠……

本书收录的邵奇惠的工作历程，虽记录的是“久远”的过往，但对身处21世纪变革时期的每一个人，仍是一面能够映衬出肤浅和浮躁的镜子，极具“正能量”。

图书在版编目（CIP）数据

记者眼中的省长邵奇惠/刘纪华编. —北京：机械工业出版社，2014.8

ISBN 978-7-111-47226-1

I. ①记… II. ①刘… III. ①报告文学—作品集—中国—当代
IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第146120号

机械工业出版社（北京市百万庄大街22号 邮政编码100037）

策划编辑：韩雪清 责任编辑：韩雪清 赵晓峰

版式设计：鞠 杨 责任校对：刘雅娜

封面设计：马精明 责任印制：付方敏 乔 宇

北京汇林印务有限公司印刷

2014年9月第1版第1次印刷

169mm×239mm·14.5印张·161千字

0001-5500册

标准书号：ISBN 978-7-111-47226-1

定价：58.00元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

电话服务

网络服务

社服务中心：（010）88361066

教材网：<http://www.cmpedu.com>

销售一部：（010）68326294

机工官网：<http://www.cmpbook.com>

销售二部：（010）88379649

机工官博：<http://weibo.com/cmp1952>

读者购书热线：（010）88379203

封面无防伪标均为盗版

序

本书的编者刘纪华是邵奇惠同志的夫人。本书的主要内容是报道和反映邵奇惠同志任哈尔滨林业机械厂厂长、哈尔滨市委副书记、齐齐哈尔市委书记和黑龙江省副省长、省长期间工作情况的报告文学、人物传记和他本人的工作日记，记录的是他的工作历程，反映的是改革开放的大时代。

邵奇惠同志是黑龙江的老省长，也是我十分尊敬的老领导。生于江南的他，却在那片黑土地上工作生活了32年。在黑龙江，邵奇惠是一个富有传奇色彩的人物。他经历了“囚犯”—工人—省长这样一个今天看来不可思议的人生历程。他深深地热爱这片黑土地，以深沉的爱和不懈的努力反哺这块土地。无论是乔装记者深入基层、深入了解人民群众的疾苦，还是创造性地运用系统工程的思维方式组织实施控制物价的“383”工程；无论是富有远见地提出实施科技兴省战略，大力发展乡镇企业，还是抓边境贸易，开放“龙江之门”……他想的和做的都是为了把黑龙江的经济搞上去，以满腔的热情和激情报答这块土地上的3000多万人民。

邵奇惠同志曾经是个企业家、优秀的工程技术人员。在企业管理和工程技术领域，他所付出的辛苦和汗水同样超出人们今天的想象。他中学毕业的时候，本来是应该保送留学苏联的，但是他却毅然服从组织的安排，留下来做共青团工作。被错打成反党反社会主义分子后，他以非凡的毅力在监狱里自学了大学机械教程，出狱后又用整整5年的时间，工余修完哈尔滨工业大学夜大的全部课程，以全班最优异的成绩毕业。他的成绩单和作业本至今还被哈尔滨工业大学保留陈列着。他刻苦钻研，思维缜密，善于思考，决策果断。他独特的视角、独特的思维方式和工作方式，不仅成就了许多发明创造，解决了许多工程技术上的难题，也为他后来步入政坛解决经济和社会建设中的复杂问题奠定了深厚的基础。他曾经说过，“我喜欢用工程师式的思维考虑和解决问题”。熟悉他的同志都说，邵奇惠是个能力很强的人。

邵奇惠同志的人生经历跌宕起伏，十分精彩。无论在什么样的岗位上，也无论他身处顺境还是逆境，甚至身陷囹圄，对党的热爱和为人民服务的意愿都从来没有改变过。用他自己的话说就是“相信党，为人民”。读了这本书，我们会了解他的确就是这样的人。

邵奇惠同志1994年调到中央工作后，为我国机械工业和中央企业的改革发展做出了突出的贡献。他在担任国家机械工业部常务副部长和国家机械工业局局长期间，直接领导了中国机械工业集团有限公司（简称国机集团）的组建，并在组建初期亲自担任集团公司党组书记，国机集团的成长壮大饱含着他的心血与智慧。如今国机集团已经是世界500强企业了，正在为国民经济建设和发展发挥着重要作用。

这本书所涉及的内容虽已是十几年、甚至几十年前的事了，但是它所反映的时代精神，与今天实现中华民族伟大复兴的中国梦仍然一脉相承，有着深刻的现实意义。

借此机会，也向为中央企业改革发展和国资监管事业做出过贡献的老领导和老同志表示崇高的敬意。

张毅

2014年4月11日

注：张毅同志为国务院国有资产监督管理委员会主任、党委书记。

目录

序	张 毅	
在大时代的弯弓上	蒋 巍	001
离弦之箭——《在大时代的弯弓上》续篇	蒋 巍	030
邵奇惠的“传奇”和必然	张持坚	073
相信党 为人民——邵奇惠的从政之路	张持坚	094
出版感言		147
我做了一件好事——“发现”邵奇惠	蒋 巍	148
为什么要写20年前的往事	张持坚	154
附录		160
邵奇惠简历		161
厂长日记摘录	邵奇惠	163
后记	刘纪华	221

在大时代的弯弓上^①

蒋 巍

我们中国的历史，已经来到这样一个重大的转折点上——社会生产力和每个人的聪明才智都将得到真正的前所未有的解放。

——采访手记

这里有如一片动荡的海，翻卷着流言的泡沫，沉浮着雄心、野心和闲心。到处是窥视，探听，窃窃私语的猜测，心急火燎的等待……每个人的心弦都绷得很紧，他们知道，有人在制造雷电！

时间在一天一天地逼近。阴沉沉的天空布满灼热的云。没有一丝儿风。空气仿佛都凝结了。

突然之间电光闪耀！

哈尔滨林业机械厂的广阔厂区被整个儿震撼了！

① 摘自《人民文学》1983年第11期。本文获得全国第三届优秀报告文学奖。

谁走钢丝

真是一反常态！

要在以往，会议开始前的这段时间，场内准会热闹得像个大集市。吆朋喝友的，打趣逗眼儿的，扔糖送瓜子儿的；咬耳根子讲话也得拔高了嗓门儿。可今天，会场却异乎寻常地静寂和严肃。全厂党员和班组长以上干部的上千双眼睛瞪得溜圆，紧张地注视着空荡荡的主席台，好似连大气儿都不敢出。俱乐部门外，乱糟糟的吵闹声像狂嚣的冰雹一阵阵向场内扑来。

“杨天放凭什么砸我们的饭碗？”

“不给分配工作，杨天放就甭想进会场！”

“不许吵！”“不许冲击会场！”厂部保卫人员也在怒冲冲地吼叫。

没人不在乎。吵闹声一阵高过一阵。而场内冰冻似的沉寂，一张张面孔凝结着各不相同的表情，兴奋的、愁苦的、惊愕的、愤怒的，还有在袅袅青烟中藏着一丝幸灾乐祸的快意的。

这是一九八二年六月十日，上午八时四十分。

邵奇惠立在窗前凝然不动。这是厂部大楼二楼资料室的窗口，从这里可以观察到俱乐部门前发生的一切。邵奇惠身材颇长，额头宽阔而饱满，淡淡的眉峰下有一双目光锐利的眼睛。他上身着白色短袖夏衫，一尘不染，下身是笔挺的青灰色长裤，看起来温文尔雅，很像个风度翩翩的书生。此刻因为动了气，眉宇间显出一道深深的竖纹，嘴巴则抿成刀片般锋利的一字形。

“坚决堵住！”他握着话筒轻声慢语地说，口气中却有着一种不容违抗的力量，“不许放一个闹事青年进入会场！八点五十五分准时打开后门……”

放下话筒，邵奇惠缓缓坐到身后的木椅上，在窗台上铺开一张稿纸。该准备一下大会发言的提纲了。他眯缝着眼睛，久久注视着俱乐部门前蜂拥着、吵嚷着的人群。是的，对于他，对于整个哈尔滨林机厂，这次大会将是一次充满风险的远航的起点，汹涌的恶浪、嶙峋的礁石、沉重的冰排……

历史被阻碍得太久了。摸索了十七年，动乱了十年，徘徊了两年，它早已不耐烦了。当党的十一届三中全会开启了闸门，时代所企盼的改革便如同奔腾澎湃的大河，席卷了我们广大的国土。洪流所及，“大锅”砸了，“铁饭碗”裂了，一些人、一些企业猝不及防，手足失措，陷于极端困难的境地。

对于哈尔滨林业机械厂——这个林业部所属的最大厂家来说，一九八二年的地平线上真是风雨飘摇，前景黯淡。亏损一百零二万元的生产计划，挨到六月份才完成三分之一……半年来发工资靠贷款，工人拿不到一分钱生产奖金……没到午休和下班时间，几百人就潮水般涌出厂门……职工住房挤得像沙丁鱼罐头……近八百名待业青年无法安置，像放羊似的赶进各个车间，混吃着国营的“大锅

饭”，群众称之为“吃爹队”……林业部林机公司三令五申要解决“混岗”问题，班子里有人就是顶着不办，甚至扬言“青年闹事怎么办”……。五月，在党委书记李春贺的主持下，好不容易做出“限期解决”的决议，并决定将二百余名暂时无法安置的青年集中起来学文化，每月发给二十五元生活补助费（内有五元福利费）。应当说，这是很体谅待业青年的应急措施了……然而，领导班子即将调整的风声在外，拍手称快者有之，大失所望者有之，心怀不满者有之，躺倒不干者有之……。六月初，一批青年突然不约而同（?!）地冲进厂部大楼，拥进林业部前副部长、驻哈林机厂工作组组长杨天放的办公室，大吵大闹。一时厂内乌云翻滚，人心大乱……事态愈演愈烈。今天一早，青年们气势汹汹地堵住俱乐部大门，企图阻止杨副部长进入会场。谁都明白，这是给部工作组和新班子“戴眼罩”哩！

这个会开得成么？杨副部长能进到会场里么？厂里是这样一個烂摊子，究竟谁来当头头，走这个钢丝呢？大家眼巴巴地望着主席台，真是忧心忡忡。有意思的是，此刻在洒满阳光的资料室里，邵奇惠却神态安详，从容地在那里写着他的发言提纲。窗台上那株纤秀的台湾竹竟也来凑趣，不时地把摇曳不定的倩影投在他面前那张薄薄的稿纸上。

九时整！杨天放在邵奇惠等人的陪同下，在大会主席台上岸然入座。全场掠过一阵惊喜的低语。

杨副部长身材魁伟，虽年过花甲，两鬓飞霜，却精神矍铄，一举一动都显出历经沧桑的老将风度。他微笑着，习惯地把麦克风推到一边。

“同志们！”洪钟似的一声，震得大礼堂嗡嗡直响。

“……现在宣布有关决定：白永富同志任中共哈尔滨林机厂委

员会副书记（代理书记，主持党委全面工作）；邵奇惠同志任党委副书记、厂长兼总工程师；蒋文波、王成义、杨国卿三位同志任副厂长……”

全场愕然。瞬间的静场，继而掌声大作！

是的，事先人们对可能出现在林机厂地平线上的新班子作了很多大胆的预测。然而，在刚刚宣布的事实面前，他们发觉自己竟成了小脚婆娘。好呵，好！现代化的科学头脑指挥现代化的建设尽管千呼万唤，姗姗来迟，但毕竟开始主掌权力的舵轮了。掌声的波涛怎么能不立时席卷整个大厅呢！

白永富，这位一九六二年作为调干生毕业于清华大学机械系的新任代理书记，上任前不过是厂质量管理办公室主任。他个子矮矮的，戴一副近视镜，平时不显山不露水儿，讲话办事因极有条理而总是那样从容安详。在他宣读了新班子十项工作守则之后，邵奇惠在话筒前坐下了。

上千人屏息静气地注视着他。谁不熟悉曾是本厂工人的邵奇惠呢？说话慢声细气，举止斯斯文文；总是轻轻地来去，绝不肯打扰和惊动别人；总是若有所思，不苟言笑；总是那样谦恭、和气……

他略略低下头，瞟了一眼手中的提纲，接着，他清清嗓子，开始讲起来。声音里好像有什么深沉的、灼热的东西熔在里面。

“坦率地说，我们这个新班子的成员，最近经历了一个沉重的思想斗争过程。我们固然感谢党所给予的信任，但面对如此艰巨的任务和多如牛毛的问题，我们感到缺少足够的知识和能力……但是，我们都是共产党员，我们入党之初，就知道要面对困难，面对斗争，而在这些困难和斗争的后面，有无限光明美好的社会主义和共产主义美景！……现在党在召唤我们，事业需要我们，我们怎么能犹豫

不前呢？我们要挺身而出！哪怕把这一把骨头搭上也要拼命干！

“有人问我的治厂方针是什么？只有一个字：严！我是在林机厂成长起来的，林机厂党组织和群众待我不薄，我永远不能也不会忘记这一点。但是，党要求我铁面无私。今后，诸位亲朋好友，谁想到我这儿开后门儿，请免开尊口（笑声）。大家不要骂我当了官不认人（笑声）。如果实在不能不骂，就骂几句出出气，不要拿工作撒气就行（笑声）……”

“作为厂长，大家要我表表态，下半年要抓哪几件事情。我说主要三件：第一，发动全厂团结奋战，到年底扭亏为盈，把职工全年应得的奖金发下去（掌声热烈）；第二，盖起两幢住宅楼，明年春节让大家搬进去（掌声热烈，全场活跃）；第三，千方百计安排好待业青年，为大家解除后顾之忧（掌声雷动）！”

振兴事业首先要振奋人心。当人们捧献出一把把滚烫的汗珠子，却像流进干涸的沙漠一样，见不到一点儿绿荫和果实，谈何振奋？没有收获谁也不会去耕耘。这三件大事，都是全厂职工牵心动肺的问题呀！邵奇惠上台伊始，一语中的！全场响起了雷鸣般的掌声。这激荡着信任与热情、燃烧着决心与希望的“疾风暴雨”，从大厅里冲决而出，直向厂区每个角落扑去！

邵奇惠也站起来鼓掌，眼睛微微眯缝着，似乎不愿意让身边的同志发现自己激动的泪光。是呵，这是他四十八年生涯中少有的关键时刻之一。从此又要做一支响箭，在时代的弯弓上来一次劲射么？当然！而且只许前进，不许后退，只能成功，不能失败！

彤云迸裂，一道耀眼的阳光飞流而下！林机厂厚厚的冻土层苏醒了……人们兴奋地说，这次大会是哈尔滨林机厂“十几年来从未有过的最激动人心的大会”！

但是，距离年底毕竟只有六个月时间了。在激动之后，人们回到那满地是油污、尘土、烟蒂和破手套的车间，仿佛一下从半空中掉了下来，还坐了一屁股土！许多人担心：“邵奇惠真是玩命走钢丝啦！”也有人撇嘴冷笑：“邵奇惠口出狂言，不出三个月就得垮台！”

连第二天来厂视察的林业部新任部长杨钟也为邵奇惠捏了一把汗。“小邵啊，你真有把握吗？”“部长，我要是完不成这三项目标，就自动滚蛋！”“好，有气魄！有什么难处，不要瞒着我们呀。”

难处可是太多了。眼下待业青年聚众闹事就是头一大难题。能不能平息下去，关系到新班子能不能站稳脚跟，三千职工的军心能不能稳定呵！

下午，各车间主任、一部分党员干部和一些闹事青年的家长被请到会议室。邵奇惠微笑着，彬彬有礼地倒水，沏茶。白永富也笑容可掬地同大家打着招呼。

会议开始了，邵奇惠的脸色沉了下来：“你们各位坐得好稳当啊！你们还像个共产党员、党的干部吗？青年闹事，你们为什么坐着不动？……怨厂里不给分配工作，你们说，哪里还有可分配的工作？每人发给二十五元生活费还要闹，工人工资都发不出，我问你们，这笔钱从哪儿出？”

与会者一个个被问得哑口无言。

“从今天起，我们这个班子要尽责，要千方百计尽快解决大家的困难。你们也要尽责！要说服教育，不合理的要求要硬着头皮顶住！十年大风大浪都过来了，这点小乱子就屁滚尿流了？……谁要是不想管不想干就打报告！我马上签字！”

邵奇惠声色俱厉，那咄咄逼人的目光，冷风嗖嗖的嘴巴，嚯！

这哪里是那个谦恭和气，像个大姑娘似的工人邵奇惠？分明是个凛然的钟馗！……不到两小时，全厂野火似的风传开了：别看邵奇惠平时文质彬彬，像软棉花捏的，其实他是绵里有钢、敢下狠茬子的主儿啊！

也真灵。会一散，这班人马立刻成了高效能的“消防队”，干部是连说服带吓唬，老子是连劝带训，连拉带拽。第三天，厂里就风平浪静了。

傍晚，邵奇惠抱臂而立，站在厂长办公室打开的窗前。太阳正缓缓向西天滑落，而且愈来愈大，愈来愈红。五十四万平方米的广阔厂区浴在绛紫的晚照中，仿佛在梦乡中酣眠。只有远近隐约传来的时断时续的机器声，说明生产还在慢吞吞地进行。车间外面的小树上扯着东一条西一道的绳子，上面飘荡着被单、衬裤、袜子、工作服、小孩的尿布……好像轮船上挂的万国彩旗。三五成群的小青年叼着雪茄，聚在车间门口嘻嘻哈哈地打闹……

起风了。窗扇急于挣脱窗框上的挂钩，抖颤着嘎嘎作响。邵奇惠伫立不动，目光是那样深沉、冷静和明澈。别以为他的三项诺言是新官上任，心血来潮，哗众取宠。只有他的妻子知道他用了多少个不眠之夜，对全厂产、供、销、人、财、物的现状做过怎样



邵奇惠任厂长时的工作照

周密的分析，对增收节支的每一分、每一厘，对每个头脑、每颗心灵所能发出的光和热做过怎样精确的计算，包括现实性和可能性、现速度和加速度、作用力和反作用力……

无疑，这将是他的生命的航程中一次艰苦卓绝的搏战！他清晰地感觉到背上的纤绳是那么沉重……但是，前方是党，是祖国，是时代殷切的召唤，还有林机厂三千职工期待的目光。他弓下身了！纤绳绷紧了！一声呼号，和战友们奋力向前挣动了！无论怎样的艰难险阻都别想把他从生活的激流中赶出去。他领教得太多了。

他的“大学”

“你不完成大学的学业，就休想再进这个家门！”父亲拍案怒喝，刷子似的浓眉剧烈地抖动着。

眼里噙着委屈的泪水，十八岁的邵奇惠紧抿着嘴巴，起身走出家门。难忘的一九五二年呵，六月的杭州是美丽的，而夜晚更其美丽。清泉似的月光从天宇倾泻而下，映照着浙江大学这座有名的教授楼。门前花木婆娑，泛出幽幽的清香。旁边就是贝时璋教授的家，他书房里的灯光和父亲书房的一样，总是彻夜长明……

小巷的青石板路上，行将高中毕业的邵奇惠缓缓走着，沉重的步履托着沉重的心。是的，处于时代大变革中的每一代青年都会风靡于一种美妙的理想。他和千千万万个同龄人一样，瞩望远东大地上腾空而起的朝阳、红旗、礼花，谛听着从发黄的书页中传来的保尔纵马挥刀、呼啸驰奔的呐喊，禁不住心醉神迷了。邵奇惠渴望化为一团火焰、一面旗帜、一支号角，去燃烧，去招展，去进击！作为杭州第二中学学生会主席、团市委委员、市人民代表，全市两名

留苏预备生之一，邵奇惠早就立志做一个像爸爸那样受人敬重的学者。然而毕业前夕，组织上忽然通知他，为配合全国的思想改造运动，希望他留在杭二中担任团委书记和政治辅导员。

青春的航线陡然急转！一个教授的儿子、一个学习成绩名列前茅的高材生就这样以高中文凭结束自己的学业么？他真痛苦，痛苦得在校园里一走就是半夜。但是，他不仅是教授的儿子，更是新中国的儿子！当母亲召唤时，一个热血青年怎么会踟蹰不前呢？

这个选择对于早年留学于日本帝国大学，数十载奔波于白云林海之间，中国著名林学家、浙江大学林学系主任的父亲邵均，当然是很难理解的。书香门第，素有“谈笑有鸿儒，往来无白丁”之美誉，怎么能容许孩子不去读大学呢！

不理解就不理解吧。总有一天会理解的。会的。邵奇惠的脚步骤然加快。他被一种渴望献身的激情控制了。他觉得血在周身奔涌，心灵发出巨响，犹如大时代的回声。杭州的月夜拥抱着他，他拥抱着整个世界。

青年团的工作，永远是党的事业中一阕欢乐、高昂、节奏紧迫的交响乐。邵奇惠则像一个闪光的音符，在奔流着的时光五线谱上，发出和谐而优美的音响。入党，升任杭州团市委办公室副主任；自学中文、英文，掌握了高级速记，学会了开摩托、打枪、摄影。苏加诺、伏罗希洛夫等国宾来访，全城数十万人夹道欢迎。潇洒俊逸、年仅二十几岁的邵奇惠，胸前翻飞着“副总指挥”的红绸布条，开着摩托，风驰电掣地疾驶在万众瞩目的长街上……

他忘我地向生活倾注着光和热，生活向他迸出火红的色彩。在大时代的弯弓上，他有如脱弦的响箭，朝命运的远方飞去……

岂知，命运——这政治舞台上的玩偶——正站在远方对他冷笑。