

我为 从狂^{2.0}

赵旭
著



華文出版社
SINO-CULTURE PRESS

我为 双 狂^{2.0}

赵旭
著



華文出版社
SINO-CULTURE PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

我为网狂 / 赵旭著. — 北京 : 华文出版社,
2014.11

ISBN 978-7-5075-4263-9

I . ①我… II . ①赵… III . ①网络营销—中国 IV .
① F724.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 249359 号

我为网狂

责任编辑 : 杨艳丽

出版发行 : 华文出版社

地 址 : 北京市西城区广外大街 305 号 8 区 2 号楼

邮政编码 : 100055

网 址 : <http://www.hwcbbs.com.cn>

电 话 : 发行部 010-58336238 编辑部 010-58336251

经 销 : 新华书店

印 刷 : 北京龙跃印务有限公司

开 本 : 787 × 1092 1/16

印 张 : 24

字 数 : 290 千字

版 次 : 2014 年 11 月第 1 版

印 次 : 2014 年 11 月北京第 1 次印刷

标准书号 : 978-7-5075-4263-9

定 价 : 48.00 元

版权所有, 侵权必究

《我为网狂 2.0》序

提起《我为网狂》，让无数个读者边看边流泪，而使本书一举成为中国互联网早期畅销书之一的的原因是：本书真实刻录了从厂商到渠道创业之艰辛和产业竞争之激烈的故事。虽缺乏华丽的词藻和文学性，但因为朴实和贴近生活而赢得了读者的“心”。无数次因为本书的绝版，网友那种求贤若渴的需求，让本书在沉寂了九年后，得以再版。再次感谢二版期间我的写作组同仁，感谢为本书提供安静写作环境的杨广义先生和健康阳光小屋。

无数次的感动是因为读者，无数次的感恩是因为那些事和人，有一种声音，发自内心，她无需弹拨；有一种痛苦，埋藏心底，她独自忍受；有一种情操，萦绕周身，她孤芳自赏；有一种快乐，言于溢表，分享于人间

真如圣人所云：未曾清贫难成人，不经打击老天真，自古英雄出炼狱，从来富贵入凡尘。

一本好书，胜似一盏明灯，是因为有故事。有故事的人，始终在你身边，只是没有被挖掘。人降世的那一刻，注定痛苦，是因为前方充满着许多未知的坎坷！

命运的改变取决于人生的态度。“命”来自于人一遇到困难，叩个头，就会峰回路转；而“运”是走出来，关键看你怎么走。当人们开始羡慕和崇拜那些“成功者”时，当初他们的心路历程，你懂的！

《我为网狂》之所以畅销，是因为有故事。时隔数年之后，只要回忆起那段创业历程，哪怕是在熟睡中，我都会惊醒，枕边时时会湿润。只要有人还在撩起那段尘封的历史，我就会绷紧神经，情不止禁的仰天长叹！试想，他们也是人啊，是一群有着远大理想和抱负，有血、有肉的活生生的人哪！凭什么在2001年的那个寒冬，只靠一条被子，睡在冰冷的地砖上，而且一睡就是6个月？又凭什么，在账面上仅剩2.61元，面临着不正当竞争和用户对互联网的排斥，他们走街串巷被狗咬，用户曲解被公安抓，服务滞后被用户骂？“红鼻子”“独眼龙”“走钢丝”那一幕幕，步步惊心，“傻子、疯子、骗子”等嘲弄，不堪回首，也不愿回忆，但却始终无法忘却……

再版过程，始终眼眶湿润，每次敲击键盘，都想放弃，但因为读者，我还是坚持了。

今生很想续一个梦，完成三本书《我为网狂》《我为网疯》《我为网痴》。

是因为我的人生始终充满着坎坷，每次成功都是从头再来，每次成功都是一个华丽的转身，引来常人惊美的目光。

从2.61元，到国际资本软银赛富垂青，用时五年；从身揣8万，通过眼花缭乱的资本运作，到登顶国际资本舞台，用时三年；从互联网草根，到颠覆消费模式的“ICP商业模式”的诞生，这个故事还在延续……

用互联网的速度做“投智”，在投资界没人敢做。尤其在VC界，每天仅睡2-3小时，而且延续数年，这也不是一般常人能坚持的！当一次次与同事登台演讲，那一声声叹息没有拿到《我为网狂》的读者的表情，深深刺痛了我的灵魂，我的心在撕裂……我要为这群特殊的消费群体，决定再版！

其实《我为网狂》一版，对于作者本人来说，是一本非常不满意的励志书籍！只是因为书中以记事形式真实刻画了中国互联网早期产业链的“群像涌动”和同业竞争中各类人物心态原型的塑造。如今9年过去了，互联网已经走向成熟，人们的沟通方式，已经变成以“移动终端”为主流的生活方式！当年“草根”式的网络营销，也逐步变成了以“电子商务”为特征的“服务型”网络营销时代！

时过境迁，上市的上市，离世的离世，转型的转型，而思维缓慢的一些“草根”依旧在“草根”中艰难的活着……

创业者，喜欢CCTV《赢在中国》栏目，是因为《在路上》唱出了所有创业者的心路历程，互联网创业者喜欢《我为网狂》，是因为仰望和崇拜一群聪明人，每天执著地干着一件“傻”事，而一夜之间彻底改变人们生活方式的奇迹发生，无论是马云、马化腾还是李彦宏。

没有想到的是，《我为网狂》读者已经从当代大学生、创业“潮”流人群演变成社会群体创业现象，更多的读者群年龄偏向于中老年，而且部分是“患者”。实在令人缱思的是，因为绝版，书竟然被不法书商炒成了天价。这可能也是所有互联网作者中，一本文学表现非常平民化，但价格却最贵的书籍了。

为了还原书籍本身的价值，作者经过很长时间的斗争，决定再版。

不过再版的内容，将做很大的调整，从个案创业成功到行业剖析，从“草根”创业到国际资本博弈，将更多常人无法企及的奇迹，再次跌宕起伏地呈现在读者面前……

我不知道前方的路有多艰难，尽管日夜兼程，但留给地平线的只能是背影……

2014年7月4日再版于杭州阳光健康小屋

目录

第一章 人在旅途

- 下海 / 001
- 结缘红桃开 / 013
- 因缘触“网” / 027
- 告别打工 / 040

第二章 创业风云

- 名字的由来 / 056
- 离奇的泄密 / 063
- 无声的较量 / 071
- 英雄齐聚，共赢天下 / 093
- 2.61 元，我心永痕 / 111
- 险象环生 / 120
- 红鼻子经理 / 132
- 别了，天堂硅谷 / 144

第三章 成长危机

- 营销之策 / 182
- 文化危机 / 196
- 授牌奇缘 / 229

第四章 渠道硝烟

- 牵手 3721 / 234
- 无缘百度 / 242
- 惜别新浪 / 252
- 痛择 CNNIC / 256
- 无奈搜狐 / 286
- 策联中搜 / 300
- 笑结天下互联 / 317

归附阿里 / 327

第五章 博弈 VC

青睐 VC / 337

开启资本之旅 / 352

第六章 ICP 商模启航中国

ICP 商模思想的诞生 / 355

ICP 商模或将引爆中国 / 363

后 记 / 368

附录 2001—2006 年世纪辰光大事记 / 371

《我为网狂》读后感 / 373

一、网友点评 / 373

二、行业专家点评 / 377

第一章 人在旅途

影响我人生格局的，应该是我人生中经历的三次重要辞职。世纪辰光创立于中国互联网的寒冬季节，却能奇迹般获得今天的辉煌成就，和我三次辞职经历所养成的良好心态是分不开的。然而在成长期所经历的酸、甜、苦、辣，只有我们这些共同走过来的人，才能深深体会到。对于世纪辰光的发展历程中，在不同的阶段所经历不同的困境和跌宕起伏的波折，我已经不再大喜大悲。或许正是因为有了这种良好的心态，我才会把世纪辰光乃至未来的事业做得更大。

下 海

第一次辞职，是从我人生职业生涯的第一站——苏州市公安局开始的。这种单位和职业在当时那个年代的年轻人心目中是至高无上、梦寐以求的，在老年人眼里是个“金饭碗”的岗位。所以，我的辞职自然就引起了社会上不少的争议，在我的亲人心里更是五味杂陈，至今回忆起来，仍耐人寻味。



作者在苏州警校接受射击训练

1984年10月，我以高出录取分数线四十多分的成绩，被苏州市人民警察学校录取，并且在入校的第一天，我就被学生处任命为八四（三班）的班长。

在警校就读的两年中，让我净化了灵魂，形成了优良思想。这里还培养了我卓越的组织能力，养成了我良好的职业习惯，更凭优异的成绩，连续两年被评为“校三好学生”。

1986年5月4日，我被江苏省教育厅和团省会评为“省级优秀学生干部”。

1986年7月1日，时年二十一岁，我光荣地加入了中国共产党。

1986年7月13日的《苏州日报》头版如此报道：

致力搞活团工作 热心为同学们服务

——赵旭被评为省级优秀学生干部

苏州警校八四（三）班学生赵旭，注重做好团员青年思想工作，热心为同学们服务，致力搞活团工作，最近被省教育厅和团省委评为优秀学生干部。

赵旭是校团委的宣传委员，为开展团工作花费了不少心血。去年中秋前夕，他和其他团干部一起准备了月饼、水果、圆子等，组织了一次“赏月晚会”，让全班同学在校如在家一样过了个团圆节。他以诚待人，赢得青年学生的敬佩。同学有什么困难总爱找他。他会缝纫，一些同学缝衣被的活他都揽下，使这些同学再也不用为针线活苦恼了。赵旭负责学校的黑板报，是撰稿人，编辑和美工，安排版面刻意求新，有时人手不够，他一人顶几人干，使黑板报如期与全校师生见面。

赵旭还注重团员青年的思想工作。新生来了，他成了新生干部培训班的主讲，一方面作辅导，一方面结合自己的工作经验现身说法，使他们深受启发。赵旭广泛交友谈心，有些同学违反纪律，他打破情面指出，同时注意“策略”，集体场合从不点名批评，而是就事论事，点到为止；发现闪光点，就指名道姓加以表扬和鼓励。

（记者：项展伟）

《苏州日报》刊登出的这篇报道，事前我都蒙在鼓里。当我儿时的伙伴告诉我母亲后，我才在母亲的欣喜嘱托中特意去收藏了这份特殊的礼物——“我人生中第一次被公众媒体认可的报纸”。在登报的第二天，我就被调往苏州市公安局政治处报到。由于我是学生党员，政治处的老干部对我特别重视。我学的是治安管理专业，全系150个学生，只有三个班长在校入党，其中只有

我是八四届唯一被评为“省级优秀学生干部”的学员。

我的父亲是地地道道的温州人，从小家庭经济条件不好，从18岁从军开始，就一直远在他乡，直到35岁那年我奶奶过世，他才有一次回家探亲的机会。后来从海军复员后，转业到上海长江轮船航运公司工作，一直干到退休。家里没有其他经济来源，就靠父亲一个人的微博工资来维持我们一家人的生活。在80年代初期，想供养两个在校大学生完成学业是多么得不容易。我的父母有三个子女，我排行老大，妹妹在江苏昆山苦心经营着一家饭店，弟弟毕业后回到了母校当上了省级重点中学的常务副校长，据说也是省里当年最年轻的非常优秀的校长之一。

俗话说，穷人家的孩子早当家。所以，我从小就非常懂事，因父亲长年在外工作，平常回家的时间极少，我七岁时就能帮助母亲做些家务活。童年的我就有一颗不安分的心，不但非常顽皮，也很善言辞、爱学习。所以父亲的收入大部分都被我用在我最爱看的连环画上，因此我就经常被同龄的小伙伴们誉为“故事大王”，甚至有很长的一段时间被冠以“吹牛大王”之名。我至今还记得，这些与我一样有着天真好奇的儿时顽童，还真的很喜欢我那节外生枝的故事情节。他们每天的“必修课”就是早早地拿着自己的小板凳来到我家，乖乖地坐下来听我描述连环画中的故事情节。因此，母亲经常吩咐我做的一些来不及做的家务活，就变成了我“课堂上”布置给小伙伴们的劳动作业。尽管当时妹妹只有5岁、弟弟3岁，我在做家务的同时还要照顾好他们，每当母亲忙完农活回家时，我早就将家里的饭菜准备完毕。其实从小我就有一种天生调动群众的本事，让别人来帮助自己完成一些自己单独难以完成的事。

因为我的顽皮，被人称为“小猴王”，我遇到任何事情都不愿服输。我天生弱小，但打架时常常会很玩命，很多大龄顽童还没开架，就被我的气势吓倒了。有时打不过对方，就会在干架之后，趁其不备将他们家的玻璃砸得一无是处才肯罢休。

我的皮肤对农村的空气有种天生的“过敏”，其症状是常常全身起水疱，甚至泛脓，后来我才知道是我对农村空气中的农药味极其过敏。所以我从小就相信我未来从事的职业一定不是与农业有关的工作，因此在我幼小的心灵中早就萌发了努力学习、走出乡村、立足于大都市的愿望和决心。

其实，妹妹的学习成绩一直比我好，只是家中无能为力同时负担我们三人的学费，懂事的妹妹便早早地放弃了学业，帮助母亲干些农活。后来改学

裁缝，靠加工手艺赚点小钱帮助我完成高中学业。当然母亲更是辛苦，每天清早就将家中仅有的几个鸡蛋拿到集市上卖掉，用以补贴我读书的费用。我非常喜欢英语，初一的时候，家中不惜代价买了我们村上的第一台收音机，让我天天收听英语广播。1982年高考的时候，我的英语是班上最优秀的。那年的高考，报考英语专业的，数学不计成绩，老师经常让我们这些英语专业的学生在上数学课的时候出去背英语单词。结果那年的高考，我的数学只考了30分钟就交卷了，后来才知道我的数学成绩只考了16分。1982年落榜后，我因家中贫困，不再上学而改学裁缝了。



如今在家乡，服装业已经非常发达，许多少年可以通过拜师学艺走上从业、创业之路，只是当初的我，依然选择了不同的人生道路。

母亲帮我在本村找了个最有威望的裁缝世家，让我一心学习缝纫技术。我也知道当我十八岁成年后，不应该再加重父母的经济负担。在一年多的裁缝学艺中，我特别努力，从量衣裁剪到缝纫熨烫样样出色，师傅也非常看中我的聪颖。但此时，当年一些成绩比我差的学生，通过一年的补习，竟然全部考上大学。因我是他们高中部的班长，所以这些同学将他们考上大学的喜讯第一时间告诉了我，并且还去劝说我母亲，希望我放弃裁缝手艺，重新回到学校读书。母亲也看得出我对读书的向往，因为在一年多的裁缝学艺中，我每天晚上下班后仍然都会看书学习到深夜。

母亲是个很通情达理的人，同学们的劝谏她当然明白。可是，我放弃手艺去重新学习，就等于断了经济来源，且读书的费用开销又很大。况且当时我的学艺勤奋，技艺进步也很快，已经开始收费为邻居量体裁衣了。同学们为了说服我母亲，竟将自己上大学开学的费用一起拿出来供我读书。母亲在众人的感动之下，与我有了第一次通往心灵深处的沟通。而同学们为了第一时间得到我“人生重大决策”的消息，晚上都不愿离开，将就着在我家床铺和衣而眠。

后来，我的母亲和妹妹经过激烈的思想斗争，做出了艰难的决定：“哪怕倾家荡产，只要我肯认真念书，哪怕砸锅卖铁，也要供我完成学业”。

1983年11月，尽管我的裁缝师傅再三挽留，可我去意已决，无奈之下，特意到学校给我送上一份二百元的大礼。同时，远在新疆的舅舅也给我寄来了200元的大礼，我并且得到了表姐的资助。在众亲四邻的帮助下，我终于回到了阔别已久的学校。我学的专业仍然是英语，可发生变化的是，1984年报考英语专业，数学要记分。1982年是中国恢复高考制度的头几年，高中部不设高三，只有高二，高考的试卷出自省编教材。而1983年秋，我插班时已经是全日制高三教材了，更何况我离开校园后的一年是在学艺。这天壤之别的差异着实让我一时难以跟上，在我恢复学习后对数学中三角函数、微积分没有一点儿概念。经过一周多激烈的思想斗争，我终于逃学了，幸亏有表姐与母亲的坚持和鼓励，才让我坚定信心重回学校继续完成我的学业。

重新回到学校的我，还是非常有毅力和努力的。平时晚自习课，同学们十一、二点就休息了，而我一定是最后一个离开教室。我相信只要每天比别人多花两小时学习，就可以弥补停学一年的差距，甚至在高考那年春节我都没有回家过年，而是与理科班的肖旭同学相约留校补习。我的英语比他好，他的数学比我好，借助假期清静，我们寒窗苦读，相互帮助着、鼓励着。这个进步的场景，有一次被班主任老师发现了。

那是1984年除夕的晚上，正值理科班班主任朱景明老师春节期间当班。他巡视到文科班，发现灯还亮着，以为是谁忘了关灯，没想到进教室时发现竟是我们俩。朱老师问我们有没有吃饭，我们说没有，他又问我们准备吃什么，我们亮出了事前准备好的大饼。当他看到我的脚在不停地流血，便问我怎么回事，我说我的脚已经满是冻疮了，因脚上的皮与鞋粘在一起，脱鞋时一不小心，将皮给一起扯下了。

朱老师看到我们这样得刻苦和有毅力，当即捂住脸流泪了。他随即去家

里把煤油炉和米拿到教室，让我们煮稀饭吃。这一刻，除夕的爆竹声和教室里师生三人的无语凝视，构成了一幅永不褪色的春节“和谐年画”。

春节的那几天，在互相帮助下我们的成绩得到了很大的提升。虽然在节后有很多同学早早地回校了，但每天早上在校园里第一个出现的一定是我边走边读书的身影。

我上一年度的数学成绩只有 16 分，经过坚持不懈的努力，在 1984 年高考中却提高到了 84 分。更重要的是，虽然我荒废了一年学业，却克服了省编教材与全日制教材的差异，并顺利地成了本村的第一个大学生。填报志愿时，我没有报考我所喜欢的英语专业，而是以高出 40 多分的优异成绩成为警校优秀生。我从小就顽皮，母亲也很支持我报考警校，因为这种学校可以更好地培养我的独立意识和生活自理能力。因为我从小就养成了刻苦努力、自觉学习的习惯，所以在警校的两年，我成为优秀毕业生也是顺理成章的。

1986 年 7 月 14 日，是我到苏州市公安局报到的第一天。政治处的老同志在看完了我的简历后，很欣赏地对我说：“只有你，可以在苏州市公安系统内挑选任何工作岗位。”为了打好工作根基，我没有选择机关，而是选择了基层派出所。

一年后，我如期转为正式党员。在接下来的几年中，我成为我们同班同学中第一个被提拔的年轻干部，并获得了许多同龄人都无法取得的荣誉。



1988年2月，获苏州市公安局嘉奖。

1989年1月，又获苏州市公安局嘉奖。

1989年10月，荣获苏州市文化局体育舞蹈亚军。



一直珍藏着的奖章，凝结着作者难忘的青春岁月。

1990年9月，荣立苏州市公安局三等功。

1993年4月，获全市公安系统优秀歌手。

1993年9月，再次获苏州市公安局嘉奖。

1993年10月，在苏州市平江区第一个“民告官”案件中，担任被告方苏州市平江公安分局的委托诉讼代理人。并以极强的语言表达能力和逻辑思维能力，在法庭上大战原告律师而获胜。

1990年9月20日，是我生平的第二次被媒体曝光。《苏州日报》头版这样报道：

在“严打”斗争中作出显著成绩

——市公安局表彰一批有功集体和干警

昨天，市公安局在公园会堂召开“严打”斗争庆功表彰大会。市委副书记黄俊度、市人大副主任石琪、副市长府培生、市政协副主席杨荷生等领导同志向有功干警颁发了荣誉奖状、奖章和证书。

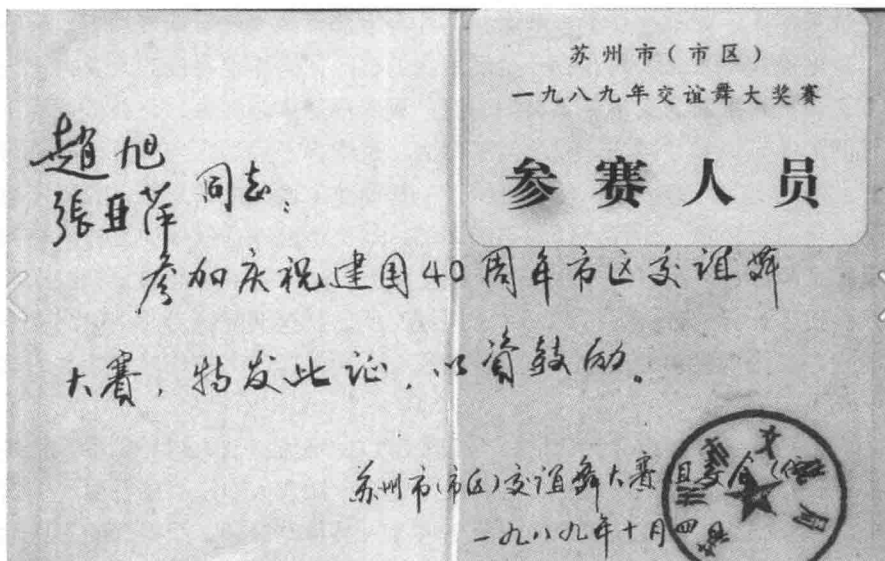
今年5月以来，市区各级公安机关集中开展了严厉打击严重刑事犯罪活动，破获了一大批刑事案件，缉获了一批犯罪分子，狠狠打击了严重刑事犯罪分子的嚣张气焰，刑事犯罪案件得到了控制。市公安局党组决定：授予仓浪分局刑警队四个集体三等功；授予赵旭等八名干警个人三等功；给予金阊分局山塘派出所等17个集体嘉奖；给予郊区分局高根元等110名干警嘉奖。另外，还有42名干警受到大会表扬。市公安局党组还作出了向赵旭等8名干警学习的决定。

与此同时，市委副书记黄俊度同志在会上讲了话。他说，前一阶段我市的严打斗争取得了显著成绩，但是搞好社会治安的综合治理还有大量艰苦的工作要做。他希望全市公安干警加强学习，坚定信念，广泛开展学先进赶先进活动；立足本职，进一步搞好“严打”斗争，确保“三迎一创”活动顺利进行；进一步联系群众，服务人民，努力树立公安干警的良好形象；进一步遵纪守法，廉洁奉公，坚决纠正公安行业的不正之风，再接再厉，乘胜前进，为夺取“严打”斗争的全面胜利，作出新的贡献。

1986年至1993年，是我人生中第一驿站公安职业生涯中最辉煌的一段，同时也是我利用业余时间，奋发自考法律专业和在苏州市体育舞蹈职业中发展得比较顺利的几年。由于天生喜欢文学，加上我在警校阶段从事过宣传工作的优势，再加上那段时期与高中阶段我最好的学友Rita几年来大量的书信交流，我的文笔有了很大的提高。Rita是我的高中同学，出生于军人家庭，当年她以优异的成绩考上了北京对外经济贸易大学。毕业后，我们因各自忙于自己的事业，将近20年没有见面。直到我们母校60周年校庆的时候，我们才得以有了再次重逢的机会。经历了20年的风霜洗礼，我们发现当年在一起朝气蓬勃的同学，竟然变得有点不认识了。我们感觉既熟悉又陌生，大家开心地交流了十多个小时，更惊奇地发现，是我们的往来书信竟然多达600余封，我无限感慨地告诉她并感谢她这么多年对我文笔提高的帮助。这也让我在公安系统工作的这段经历中，被司法系统的同行们喻为“铁笔杆”，局内一些重要的疑难案件，刑侦和预审部门经常会将我调上去协助。

同时，这段时间我的体育舞蹈也在不断进步，并且在苏州市文化局组织的各地演出中屡屡获奖。苏州市首支体育舞蹈表演队的成员，是从各地群众

艺术馆举办的交谊舞蹈选拔赛中以成绩优异者推选出来的，因此很多选手都以此为职业而终生追求。



这就是我的性格，做一样就要出色，包括拉丁舞。

苏州的体育舞蹈选手的综合实力都排在全国之首，其中我的舞友——国内拉丁舞的冠军孙毅、王文鹏后来还在1992年的亚运会开幕式上做过专场表演。在舞蹈队里，我是唯一的公务员，因此在几次获奖后被邀请出场表演和担任教练的机会特别多，就连在结婚的前一天，我还在为一支街道的舞蹈队培训。公安系统属于一个比较正统和封闭的行业，上级对于我的业余爱好颇有微词。相比之下，检察院、法院及司法局的领导要开明得多，因而我在此阶段经常被除公安之外的其他政法系统的领导邀请去开课，自然也就在这些部门之中颇得人缘，因此一些重案要案，我常被上调协助处理也在常理之中。我的办事效率要比其他同事高得多，曾一度，只要我写的案件卷宗，检察院和法院一路通过。我能成为第一个行政诉讼代理人并为本局打赢官司，主要原因除了证据有利之外，与我在这些系统有着极强的人脉关系也有着一定的关系。

1991年，内部要将我推举为派出所所长的呼声越来越高，但最终没提上，事后我才真正理解“官缘”的含义。这个阶段也是我非常痛苦的阶段，如果

放到现在，一些买官卖官等腐败现象的出现还好理解一些，可是在当年，我怎么都想不通，因为一些根本既没有能力、又没文化，整天鼓鼓捣捣、夜夜唯唯诺诺，善于溜须拍马的人反而被提干了。也难怪政府公务员中一些原本比较优秀的人，如果自身意志薄弱，在社会上邪恶风气的长期侵蚀下，会不知不觉地被拉下水。于是，我开始反思我的选择，同样也在设法改变自己去适应环境。可是因为天生就不会拍马屁，我变得越来越孤独，与新提拔的干部之间的关系也越处越难。我学会了酗酒，也学会了抽烟，当然更多的是与商界的朋友有了一些接触，从而接受了一些商业方面先进的思想，我慢慢地开始厌倦这种环境。连续几任领导的调动，加上适应这些领导的工作风格和相处关系的疲惫，我终于有了想离开的念头。1994年，我终于被复杂的人际关系挤出了让我曾经辉煌的第一个基层派出所，我被调配到当时刚刚成立不久的火车站派出所担任治安警长，这是我在不同的岗位上担任同样职务的第七个年头。

火车站——苏州市北大门的一个重要窗口，每天流动人口特别多，也是犯罪分子活动较为集中的地方，各种吸毒贩毒、贩卖人口、打架斗殴、倒卖票证、卖淫嫖娼、偷盗流窜以及盲流乞丐等人员鱼龙混杂。我每天的工作除了简单的重复之外，更多的是在危险中小心翼翼地度过。当然，这些对我来说，本身就是职业的定性，也没什么大不了的。然而，最让我无法承受甚至度日如年的，还是那些复杂的人际关系，我开始怀疑我的情商了。



改建前的苏州火车站，是我当年战斗过的地方，也是创业后无数次经过的站台。