

我与皇帝侃大山系列

有舍才有得

我与唐高祖

侃舍得

励精图治，天下一统
急流勇退，舍得人生
一个曾被历史误解的好皇帝

姜正成◎主编



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

我与皇帝侃大山系列

有舍才有得 我与唐高祖 侃舍得

姜正成◎主编



图书在版编目 (CIP) 数据

有舍才有得：我与唐高祖侃舍得 / 姜正成主编. —北京：
中国财富出版社，2015.1
（我与皇帝侃大山系列）
ISBN 978-7-5047-5035-8

I. ①有… II. ①姜… III. ①唐高祖（566～635）-生平事迹-通俗读物 IV. ①K827=421

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2013）第280286号

策划编辑 王秋萍

责任印制 方朋远

责任编辑 于 淼 宋 宇

责任校对 饶莉莉

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路188号5区20楼 邮政编码 100070

电 话 010-52227568（发行部） 010-52227588转307（总编室）

010-68589540（读者服务部） 010-52227588转305（质检部）

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

书 号 ISBN 978-7-5047-5035-8 / K · 0149

开 本 710mm × 1000mm 1/16 版 次 2015年1月第1版

印 张 15.25 印 次 2015年1月第1次印刷

字 数 203千字 定 价 36.00元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

前言

古人云：“相由心生，烦恼皆自寻，若为舍不得，心怎得快乐？”舍得是做大事者的应有心态，取舍从容，低调坦然，体现出了大胸怀者的人生追求。为利所扰，舍不得而忧；为情所困，舍不得而痛。人要快乐，就要舍得。著名作家贾平凹说：“会活的人，或者说取得了成功的人，其实懂得了两个字：舍得。不舍不得，小舍小得，大舍大得。”

树舍烂漫春花，获累累秋果；蛇舍弃外皮，得生命新生；蜥蜴临危弃尾，得生命保全；雄螳螂舍命求爱，得繁衍生息；人舍墨守成规，得别具一格；舍人云亦云，得独辟蹊径。可见，只有拥有舍得的心态、懂得了舍得的人生大智慧，才能将自己的人生经营得有声有色，拥有成功而幸福的生活，从而活得精彩、活得快乐。

人都会经历“取舍”而获得属于自己的独特人生，在“舍得”中体现智慧与豪情，在“舍得”后获得成功或友情。正如星云大师所说：“心随境转则不自在，心能转境则无处不自在。”

人人都有属于自己的特殊人生路，都要面临着无数次的抉择与彷徨。当机会降临时，只有那些胸怀远大人生目标的人，才能作出正确的取舍，把握自己的命运。李渊就是一位对自己的人生取舍得当的帝王。

在中国历史上，能够主动退位的皇帝少之又少，李渊退位的决定可谓明智之举。在人生之路上，李渊已经走上了辉煌，在人生的黄昏，李渊并没有像其他的一些人那样，握住权力不肯放松，而是明智地选择了将自己的权力交给更有作为的下一代君王，这就是一种舍得。

我们编写此书，并不是要对于李渊的历史进行重写，而是希望通过对于李渊的讲述，还原一个生动具体的李渊，让读者能够穿越历史长河，听



由于时间的仓促和编者水平所限，本书中难免有一些疏漏之处，对于历史的见解也难免有个人之见，欢迎广大读者批评指正。



目 录

第一章

涤荡人生，不为负累

我们无法选择命运，但是可以选择心态，拥有什么样的心态，就有什么样的人生。积极的心态孕育成功的果实，消极的心态孕育失败的萌芽。所以在我们的人生道路上，就要保持良好心态，这样才能收获健康的人生。

避免冲动，沉着冷静	002
放弃躁动，学会忍耐	008
果断决定，不优柔寡断	012
放低姿态，收获完美	016
舍弃无谓，看淡人生	022



第二章

远离诱惑，有舍有得

一个人在处世中，舍得是一种勇气，是一种肚量，更是一种境界。人活着就是有舍有得的过程，小舍小得，大舍大得。做人就需要这种舍得心态，因为舍得是留有余地，是收放自如，是人生的智慧。

勤学，才能成功	030
自我克制，严于律己	034
放弃诱惑，着眼长远	040
节制欲望，不急功近利	046
远离奢侈，崇尚节俭	052

第三章

敢抓机遇，舍小求大

“舍得付出”是抓住机遇、成就事业的基础和前提。所谓“不打无准备之仗”，讲的就是这个道理。只要“舍得付出”，准备充分，机遇想溜也溜不走，事业成功的把握就大得多；如果只是消极应对，“舍不得付出”，留给我们的可能只是叹息和遗憾。“舍得付出”是成就事业的保证，舍得付出辛劳的人，人生之路一定会走得顺畅。

借势而起，借势而为	058
炒作自己，创造机会	064
关注时机，等待机遇	069
做好准备，迎接机会	074



第四章

舍得艺术，铸就人生

“舍得”不是一味地舍，也不是盲目去得，而是收控自如，把握好得失的“度”。“舍得”意味着能够清醒地自我认识，意味着敢于否定自己，放弃短板，收敛战略视角，囤积重兵放大长板优势，从而最终实现点上的突破，实现竞争中的“大得”。

弯得下，才能伸得直	084
舍小局，顾大局	090
清除对手，防患于未然	097
打破惯例，制定谋略	101

第五章

广纳良才，不计恩怨

正所谓得人才者得天下，人才的力量在古代的军事政治斗争中，起着决定性作用，自古天下竞争，在一定程度上可以说是对人才的争夺。一个人想要获得成功，就要能够识人、用人，因此，用人之道也就成了成功人士必备的素养。李渊自己的人生路上，能够获得成功，很大程度上得益于他用人有道。

广吸人才，为我所用	112
选人才也要付出	116
对待下属一视同仁	119
任人唯贤，知人善任	125
发挥人才的才能	131
善于倾听，善于纳谏	135
恩威并施，激励下属	141



第六章

进退有法，虚实得当

做人，是一门艺术，也是一道永远的难题；做事，是一门学问，更是一个说不完、道不尽的话题。如果一个人能在纷繁的环境中，自如地驾驭人生，逢凶化吉，遇难呈祥，那么他一定是一个懂取舍、知进退的人。李渊就是一位这样的帝王，他总能把握好取舍之间的智慧，进退有法，虚实得当，这也是他成功的一大因素。

取舍得当，巧施空城计	150
防不胜防，诱敌而歼	155
远交近攻，利从近取	160
暗度陈仓，出奇制胜	163
借助外力，改己缺失	169
敲山震虎，威慑对手	175
虚虚实实，迷惑对手	182

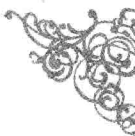
第七章

真心付出，用心管理

任何事都是要有付出才会有回报的，俗话说，种瓜得瓜，种豆得豆，就是这个道理。要获得事业的成功，除了有理想一定能实现的坚定信念和义无反顾、一往直前的精神外，还必须付出努力。付出与收获是成正比的，一个企业要想获得勃勃生机，作为领导者就要在管理上用心经营。

依靠制度管理	194
及时去除内部的“污水”	199
敢为人先，改革创新	203





建立完善的管理系统	210
有法可依，有法可循	216
凝聚团队力量	222
后 记	231



第一章

DI YI ZHANG

涤荡人生，不为负累

我们无法选择命运，但是可以选择心态，拥有什么样的心态，就有什么样的人生。积极的心态孕育成功的果实，消极的心态孕育失败的萌芽。所以在我们的人生道路上，就要保持良好心态，这样才能收获健康的人生。

 避免冲动，沉着冷静

做人是一种学问，要想成功，就要有一种气度，正所谓，每临大事有静气，不信今时无古贤。自古以来的圣贤，也都是大气之人，越是遇到惊天动地之事，越能心静如水，沉着应对，也正是因为如此，他们才能留名青史。

李渊被隋炀帝任命为太原留守，治理太原。当时，太原主要面对两个威胁，一个是内部的“历山飞”起义军，另一个是来自突厥的侵扰。李渊巧施阵法，以少胜多，大破“历山飞”，招降“历山飞”部属男女老少数万人，从根本上铲除了这支起义军的势力根基。消灭了“历山飞”后，李渊转而对付北面威胁太原郡的突厥人。

隋大业十二年（616年）李渊任太原道安抚大使时，曾会同马邑太守王仁恭率军屡败突厥人，使之深为忌憚。如今李渊留守太原，王仁恭独留马邑郡，孤立无援，因此突厥骑兵频频进犯马邑郡，隋朝边关将士深以为患。于是李渊派太原副留守高君雅率领兵马前去援助王仁恭。但高君雅和王仁恭联合起来也不是突厥人的对手，屡战屡败。突厥人的进犯更加猖狂了。

远在江都的隋炀帝得知此事，游兴大败，长期不问政事的他表示要严肃地处理败于突厥之事。于是，他风风火火地派人到北面来杀掉王仁恭，



逮捕李渊，并押往江都治罪。从隋炀帝对待王仁恭和李渊的不同态度上可以看出，隋炀帝杨广对自己的表兄弟还是留有情面的——虽然这点情面远远不能满足李渊的要求（李渊的母亲与杨广的母亲是亲姐妹）。

当时天下大乱，许多贵族巨户拥兵自重，割据一方，致使交通断绝。隋炀帝派到各地抓叛捕盗的兵马多数难以行进，来往传递信件的使者也不能安全通过，而唯独这次派到太原郡来的“勾魂使者”没有遇到拦路大王、剪径山贼，一路平安地到达了太原，所以这帮久见混沌世道的使者们无不莫名惊诧，大叫怪哉。

这天晚上，温彦将（即温大有）到城西门楼上去睡觉，刚好看到抵达城下的隋炀帝使者，马上报告了他的哥哥温彦弘（即著《大唐创业起居注》的温大雅），温彦弘急忙向李渊的住处赶来。李渊当时刚刚睡下，听说隋炀帝的使者到了，大惊而起，如醒梦魇。李世民间讯也飞奔至父亲的卧房。

听了温彦弘的报告，李渊拉着他的手笑着说：“如果经过这件事以后我还能活着，一定是上天眷顾我。”又对二儿子李世民说：“我听说只有神仙才会不走路而到想到的地方。今天这些使者完全可以称为神仙了！上天派这些人来催促我，看来我必须见机行事了。我之所以没有提早起兵，是因为你的兄弟们还没有回来呀！现在我将遭遇厄运，你们兄弟几个一定要齐心协力，举兵图存，不要和我一起遭受满门抄斩的祸事，搞得家破人亡，被英雄所笑！”从这句话完全可以看出，李渊早已有反隋之心，之所以没有正式打出大旗来，一方面如他所说，是因为他的家属大多在河东郡（当时李建成、李元吉都在河东）。还有其他两方面他没有说出来，即他需要一定时间来巩固太原这块基地，而不能像杨玄感之流，草草起兵反隋而终为隋军所败；且当时隋朝势力尚强，不宜起兵。李世民见父亲大人为



了家属的安全不愿起兵，也不逃跑，于是哭着说：“全国河山如此之大，到处都有容身之处。请父亲大人学一学汉高祖躲起来，等机会成熟了再出来图谋大业！”

李渊听了儿子的话，摇了摇头，说：“今天这是时运决定了的，我虽然能机变灵活，又能怎么样呢？倘若天命所在，我必定成大业，所以这件事未必不是一种启示。我今天要遵照上天的旨意，赌一下命运。如果上天保佑我，我岂能被他们害了？如果上天一定要灭我，我逃跑又有什么用呢？”

这是温大雅《大唐创业起居注》上的记载，也不知道李渊当时是否真的说过这些话。不过，李渊确实有可能说过类似的话。如果你以为他真是像自己所说的那样，要和命运之神赌一把，那你就和李世民、温大雅一样上了李渊的当了。因为当时的形势是，李渊留守太原重镇，是抵挡突厥和四处起义军的一支强劲力量，他明白，隋炀帝也明白，所以他决定留在太原郡不动，等隋炀帝的人来抓。在这种情形下，可能会发生两种情况：一是李渊被抓走，那么太原郡的防御力量必定少了一根擎天柱，突厥、起义军就会大举进犯太原重镇。太原告急，隋炀帝首先会想到谁？必是李渊。因为到此为止李渊最多只是犯了点失职的小错，完全可能被隋炀帝“皇恩”浩荡一下——发回太原将功折罪抵抗突厥。而且李渊在太原也快两年了，远比其他熟悉太原的情况，加上和突厥屡次作战，对突厥的情况也了解得比其他人透彻，不叫他去救太原又能叫谁去？何况隋朝天下大乱，王公贵胄造反的已不是少数，朝中早已无人！第二种情况是，隋炀帝再派人来收回成命——这只是提前让李渊回救太原而已，而且这种提前会给隋王朝减少许多麻烦。如果隋炀帝头脑灵活的话，他会作出第二种选择。

所以李渊完全胸有成竹，早就认定了自己不会有什么大事，所以他

不想逃跑。如果李渊逃跑，必定更加激怒隋炀帝，隋炀帝盛怒之下，就不会把李渊同王仁恭区别开来了，而会生出杀之而后快之心，那么李渊就站在了隋王朝的对立面——这既不利于李渊的生命安全，更不利于他图谋天下的大业。杨玄感起兵反隋终究败亡就是一个最好的实例。出于同样的目的，李渊也不会在这个时候起兵，因为那样做无疑更直接地表明了反隋的态度，同样会遭到隋王朝的打压。既然自己已经确信隋炀帝不会真的动了必杀之心，为什么要自己把悬着灭顶之石的绳子割断呢？

因此，我们可以看到李渊并不是个优柔寡断，盲目尊崇上天的人，相反，他是一个老谋深算，极富心机的政治家——他极能隐忍，绝对不在势力尚小，时机不成熟的时候显露政治抱负。隋大业十年（614年）李渊任弘化留守时曾因广结江湖豪杰而暴露了政治野心，若不是他见机行事，随即采取酗酒纳贿这种“自甘堕落”的应付措施，只怕非但不能留守太原重镇，而且早已身首异处了，何谈图谋天下！所以，王夫之评论李渊：“高祖意念之深，诚不可及也。”

果不其然，隋炀帝的第一批使者刚到太原没几天，第二批使者就来了，赦免了李渊和王仁恭的罪过，让他们依旧担任原来的官职。

由此不难看出，做人一定要有担当，能够沉得住气，能够经得住风浪。李渊作为一个乱世中的英雄，他做到了沉着冷静，也正是靠着这种沉着冷静，才平安度过了危险。

晚清风云人物翁同龢有一副对联曰：“每临大事有静气，不信今时无古贤”。这两句话告诉人们，自古以来，贤德圣明的人越是遇到惊天动地的大事，越能沉着冷静，从容应对。

静气，是一种气质，一种修养，一种境界，一种智慧。所谓“每临大事有静气”，就是说不要困于一时一地的得失，要有大事当前沉着应对的



大气，这种大气是一切成大事者所必不可少的。诸葛亮在给儿子的信中写道：“夫君子之行，静以修身，俭以养德。非淡泊无以明志，非宁静无以致远。夫学，须静也；才，须学也。非学无以广才，非志无以成学。”这是诸葛亮毕生的领悟。

在问题出现时，或事情过于顺利时，人们都容易沉不住气。这不是智者作为。人不应过多地去计较自己所面对的宠辱得失，而应该把眼光放远，去做该做、必做的事情。

这种不为宠辱所动，不被得失所拘的大气是成大事者应该具备的。当然，人们对于得失荣辱不可能一下子全都当做过眼云烟，但需要明白的是，已经过去的荣辱得失永远也没有将来的事情重要。人总是要往前走的，只有做好当下该做、必做的事，人才会前进。况且，一时的荣辱得失，必有它该得该有的缘由。有句话说得好：“没有无由的福祉，也没有无由的灾祸”，正所谓“今日之果，昨日之因”。对于我们而言，尤其是想成就一番事业的人，应该明白“今日之果，昨日之因”的道理，为一时的得失所拘是不成熟的表现。一切成大事者都要具备一事当前沉得住气的大气。

在能够沉得住气的名人当中，胡雪岩算是其中一个。阜康挤兑风潮发生后，在杭州主事的人不知所措，慌了手脚。就在这时，胡雪岩回到了杭州。他来到钱庄的时候，正赶上店里开饭，便坐下来饶有兴趣地看伙计们的饭桌，并嘱咐钱庄“大伙”谢云清说，天气越来越冷，该用火锅了，冬至以后才用火锅的规矩需要改一改，照外国人的办法，以气温的变化做标准，冬天寒暑表多少度吃火锅，夏天寒暑表多少度吃西瓜。在这之前，胡雪岩也经常关心店员的生活，但是在面临破产倒闭的危急时刻还能如此沉着冷静，的确令那些伙计们感到惊诧不已。

胡雪岩之所以能够如此沉着冷静，是因为他有不拘于得失的大气。他知道，“今日之果，昨日之因”的道理，这种时候陷于得失之中无法自拔，是于事无补的，反而会使事情更加糟糕。事业不是他一个人创下的，出现现在的状况，也不是他一个人的过错。他告诉自己，不必埋怨任何人，现在最重要的是想想该做什么、怎么做。事实证明，那种不计荣辱得失的性格给他带来的冷静，使他在面对危机选择处理办法时，起到了很好的效果。比如，他那富有“闲情逸致”般的“看饭桌”，就起到了很好的稳定军心的作用。

在当今市场经济条件下，激烈的竞争、快节奏的生活、追求物质生活的欲望给人们增加了无形的压力，一些人的心态开始变得浮躁起来，匠气、俗气、躁气都或多或少充斥着人们的身心，心烦意乱者有之，魂不守舍者有之，着急上火者有之，之所以如此，归根结底就是缺少一种静气。

凡是在大事面前能够沉得住气的人，必能成就大事，有一番大的作为。大事尚且能够以静制动，小事更是拿得起放得下。当然，静气并不是柔弱，而是保持冷静，以待厚积薄发。韩信承受胯下之辱，看客们或哈哈大笑或为之鸣不平，而韩信却无所谓，不为一时的羞辱所拘，终成大业。

我们在自己的人生中也要培养这样一种气质，在大事面前，不慌张，不自乱阵脚，而是沉着冷静、从容应对，只有这样，才能冷静地分析形势，获得最佳的应对策略。