

王云五全集

最后十年自述

王云五

王云五全集

17

最后十年自述 上

图书在版编目 (CIP) 数据

最后十年自述 : 全 2 册 / 王云五著. -- 北京 : 九
州出版社, 2013.3

(王云五全集)

ISBN 978-7-5108-1848-6

I . ①最 … II . ①王 … III . ①王云五 (1888 ~ 1979)
- 生平事迹 IV . ①K825.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 290904 号

责任编辑：方理 周小尧 姬登杰 王佶



九十一岁的王云五先生致送蒋经国先生台湾商务印书馆出版的《世界国力评估》一书。

王云五先生草书
无求不必位三公，一饱何须禄万钟；只有人
生安乐好，享他明月与清风。

——杨万里《诚斋集》

自序

余在八十初度以前，曾撰八十自述约百万言。其内容所述止于民五十六年四月，而余之八十生辰即在是年七月八日。余自民四十年来台定居以还，鉴于太平洋战事爆发以前十余年间之日记不下千言，于日军占领香港后，为惧祸之亲友自行焚毁，因是对于日记顿感灰心，遂不复续写。仅于每半年备一卷帙，随时遇有可供保存之文件依序纳入帙中，满半年即易一帙。八十自述之资料大半取自其中。民四十年以前，则以无此资料为据。民国以前或在幼年，或尚无撰写日记之习惯，因是不得不向各方面凡能搜得之资料，并就记忆所及补充之。八十年间所遭遇及行为者，依事为纲，分五十章叙述，仍以先后为序。在形式上虽与本书按年叙述者有别，实际上彼此均依先后为序也。又前书每章之下，均附同时期之中外大事记，本书则于每半年叙述之下，仍附同时期之中外大事记；表面似略不同，实际固无不同也。

至本书所以如是命名者，因去年为余八八生辰，承政大政治研究所旧游诸子盛意，为设茶会于政大企管中心，并有知好若干人闻风自动参加。会中决议集体为余撰著我所认识之王云五先生一书。余于面谢隆情之致词中，附带宣称，设幸能健存至九十生日，当续撰最后十年以为八十自述之续；盖余患心脏衰弱已三四年，虽未恶化，然衰老日甚，对于寿命不敢过存奢望，拟名为“最后十年”而不名“最近十年”者，职是之故。

目 录

五十六下半年.....	1
五十七上半年.....	98
五十七下半年.....	164
五十八上半年.....	205
五十八下半年.....	246
五十九上半年.....	305
五十九下半年.....	325
六十上半年.....	414
六十下半年.....	433
六十一上半年.....	469
六一下半年.....	512
六十二上半年.....	534
六十二下半年.....	581
六十三上半年.....	605
六十三下半年.....	621

六十四上半年	652
六十四下半年	722
六十五上半年	766
六十五下半年	793
六十六上半年	855

五十六下半年

本书如是命名，详上开短序。其涵盖时期，即自五十六年七月至六十六年六月，整整十年。

记得在五十六年七月五日，即八十生日前三日，我为想避寿，借免劳动亲友，乃秘密避入宏恩医院，并作全身之健康检查。此尚为有生以来第一次。三日内检查毕事，原拟续留一二日，俾度过一个安静的生日。不料六日上午，即承总统蒋公亲临我家道贺；家人受宠若惊，一时几无所措手足。幸长儿学理住于我家附近，为预防偶有至亲挚友径来我家，早在家中等候，蒋公光降，得以迎候。蒋公获悉其为我之儿子，因曾耳学医颇著成绩，一度任职荣民总医院之幼儿学善之名，询以是否研究医学者，答以非是。经询学理所学及所任职务，并嘱导观我之起居室，巡视一过，笑语学理，我之留住医院，是否为避寿。约留十余分钟，然后返驾。自蒋公驾临后，消息瞬即外溢，亲友纷至我家，坚询我所入医院。尤以中山同乡会明知我将避寿，仍在会所设一寿堂，俾亲友知交枉顾者得以签名致意。次晨由其理事长等群来我家，坚称寿堂已设，枉顾者早有多人；并悉该会已推定另一名誉理事长孙哲生院长于下午来会主持庆祝酒会，并闻嘉新水泥公司有巨额赠款，供政大校长刘季洪先生等主编巨籍为纪念。我不能不亲自出席道谢。家人以情不可却，乃由长儿

学理等即往医院报告，请余决定出院到会与否。余正在考虑中，该院王院长（原系军医院长）亦来相劝，谓军方友好，亦多欲一瞻颜色，似不宜峻拒，至是余乃决计出院，先返家午膳。在午后三时前往中山同乡会。比至，则该会大礼堂内外皆已挤满贺客。三时由哲生院长主持庆祝会，并由嘉新水泥公司张董事长敏钰致赠一百万元支票一纸，时政大刘校长亦在，当由孙院长接受支票后，转交刘校长，作为稿费支用。孙张刘诸公及严副总统静波先生，皆有简单致词。余除致谢词外，自入门至今不断与贺客握手。时天热人多，余所穿中式长衣，前后均为热汗湿透，忙碌二三小时，始得遄返私寓。则家中亦挤满至亲挚友，共同参加临时所定筵席。事后统计，至中山同乡会签名致贺者上下午共逾三千人，尚有数百青年仅致敬礼而未签名者。又余家本未备签名簿，临时以长条红纸代用，亦签有三百余人。总之，余以一平凡之人，无功无德，此时又不在位，而承社会人士错爱至此，真不知如何感谢。

方余避入宏恩医院时，三日之间，无所事事，乘暇写成八十自寿长句如左^①：

八十自寿 五言八十句

五十六年七月七日

鲰生出寒门	少小苦多病	闭户从兄读	平凡无特行
迟迟就外傅	辍学因运命	发奋勤自修	早年教学竟
一衿尚未青	学子咸知敬	邂逅我国父	青睐使观政
服官赴北都	讲学操笔柄	一时著微名	解职见真性
平日喜潜修	一鸣惊僚友	周旋护法间	误入是非薮
为国矢忠诚	洁身拒利诱	赋闲试笔耕	忝厕书林首
苦斗垂十年	艰难忍释手	蹉跎廿五春	万卷孰与偶
抗战参大计	适时抒抱负	访英远报聘	西亚友情厚

^① 原文为繁体竖排，“如左”、“左列”等，即横排“如下”、“下列”等之意，下同。——简体版编者注

胜利终来临 协商平壁垒 复员膺特命 迭奏经财技
一度入枢垣 褐衣被金紫 挽危倡改币 功罪付信史
坚辞引咎职 负责当如是 初服幸我还 首先归故里
播迁到台屿 卖文为生理 一日五千言 盈盈数十纸
宏开国代会 言行著口碑 协办主铨衡 量才玉尺持
行政倡改革 半年奠始基 重游紫薇垣 建议待施为
五载多劳苦 挂冠勿迟疑 勉留五六月 重担终解除
奉聘为资政 献替岂容辞 任教来政大 及门尽研几
十年四博士 硕士二十余 商馆重主宰 半年景物移
措施兼三利 一举复令誉 古物长保管 北迁呈异姿
基金宏奖助 旧学与新知 一心为文化 豁力遗居诸
八秩犹顽健 宝刀尚无疵 满怀老益壮 学用到期颐

七月八日 早起多暇，又写七言八韵答知好，如左：

避寿入宏恩医院体检，赋答知好

平生力疾颇忌医 此日偏教体检施
为问因由何所在 只缘避寿最适宜
远游计划阻足恙 近处行藏虑樽移
八秩消磨应调整 半周幽隐好覃思
发挥精力先定向 把握余生勿虚糜
旧学商量求实用 新知进展戒迟疑
回旋大局励民气 综协人文赖伊谁
假我廿年非为我 于人为役到期颐。

次日 我在中央日报刊出谢启如左：

王云五道谢启事

昨为云五八十贱辰，其前一日首蒙总统蒋公亲临寒舍致贺，并

宠锡匾额隆仪。月来承孙院长哲生先生与各机关首长各界领袖发起募集云五奖学基金，以惠清寒，闻已集有成数。国立政治大学刘校长季洪先生与学术界知好提倡编印云五社会科学大辞典，以示荣宠，当承嘉新水泥公司张董事长敏钰先生、翁总经理明昌先生慨捐全部编撰费用新台币一百万元。私立辅仁大学于校长野声先生亦发动其哲学研究所师生编印云五哲学词书。又商务印书馆股份有限公司今岁股东常会决议，以新建馆屋命名云五大楼，借表酬庸，此外各友好同学或颁赠书画，或捐助基金；高谊隆情，同深铭感。昨孙院长等为云五在中山同乡会举行酒会，惠临参加者多至三千人以上，云五一躬领盛情，其于午前枉顾敝寓诸戚友，因云五尚未返寓，失迓为罪。云五近以足部偶患小恙，未能一一踵谢，深怀歉仄。感奋之余，决以余生为国家社会尽其义务，用副期许，并答高厚。

王云五 敬启

七日至九日 台北及全省各日报纷纷刊载消息及评论如左：

(一) 中央日报

各界集会祝贺 王云五八秩寿

寿星含笑接待来宾 礼堂洋溢欢乐气氛

【本报讯】总统府资政王云五，昨天快活地度过了他的八十岁生日。

一生不肯言寿的岫老，面对着来自各方好友的贺望，细看着声声祝贺的言辞。他说：“八十岁，八十岁，其实我还年青得很呢！”

社会各界人士，昨天下午四时在中山同乡会举行了一个盛大的酒会，来往不断的贺客，八面八方所响起的祝福，寿星一直笑开了口。

在短短的两个小时中，寿堂里一直洋溢着热闹的喜乐气氛。拜

寿的人群中，有政府首长、士林硕彦，也有穿着制服的学生；人潮一阵阵的来，一阵阵的去，始终没有停过。

老寿星是三时五十分走进喜气洋洋的礼堂，亲自在场答谢大家。一袭湖色的绸袍，黑色的皂鞋，他不要人搀，更不要人扶，也不肯坐下来憩息，一直神采奕奕地在贺客群中打转。

四时零八分，严副总统来到寿堂，向这位杰出的学者和政治家祝寿。老寿星快乐地迎接着副总统，两人都愉快地笑着，而且在寿堂合影留念。

接着，寿堂又掀起了另一个高潮，钦敬寿星的各界人士纷纷呈献寿礼。首先由嘉新水泥公司董事长张敏钰捐赠新台币一百万元，作为编撰社会科学大辞典的费用；铭传商专李建兴兄弟和严庆龄等，以十万、二十万的礼金，支持王云五五百万元奖学金的基金。

王岫老说：“我一生不肯作寿，这次由于老朋友们对我的出钱出力，要编词典，设奖学金，这些都是对社会文化有帮助的事。”这时，老寿星爽朗地笑着说：“只要是对社会文化有利的事，我总是最愿意做的。”

总统府秘书长张群也来到寿堂，向他的“老兄”祝寿。岫老紧握着张群的手，连称：“老前辈，不敢当！”

四周的贺客听到两人的对话极为纳罕，而两位老者又扳着手指算起了年龄。张群说：“我比何应钦大一岁，你又比我大一岁；不过，你虽然大，我可是比你长一辈。”这些年来，这对老友始终以“老兄”、“长辈”互称着，从来不叫名字。张群说：“我是他的长辈，为什么？这就是机密。”

在寿堂里，老寿星曾应记者们要求，说他的养生之道。

过了八十岁的生辰后，岫老还要抱笔撰述。他说：“我活着一天，就不能一天不写作。”

说到他的养生之道，岫老说：“只要早睡早起就行了。”

为了避免亲友们的邀宴，老寿星出外避寿四天。昨天，他一直得意着自己保密的成功，他说：“任谁也猜不到我避寿的地方。”

老寿星原本打算出外旅行的，不巧因为脚发了风湿病，最后便

借宏恩医院的病房，作了一次身体检查。

岫老说：“八十年来我没有住过医院，这次的身体检查，医生只找到我有三颗〇牙，其他都健康得很。”

又其名记者胡有瑞亦有论评如左：

王岫老的功业

八十年是一段悠长的岁月，在人生的路上，这也是一段漫长的历程；这段岁月为王岫老所留下的历程，是有光有热，而且也是多采多姿的。

从文化事业到政治生涯，由政治生涯到学术著述，八十年来，王岫老为此立下了不朽功绩，献出了他的无穷心力。

今天，是他的八十大寿，这是一件极富意义的喜事。一生不肯言寿，也竭力不主张作寿的岫老，面对自己的这个生辰吉日，也不禁怦然心动，亲自撰写了八十自述一书，也接受了各界赠送五百万元作为王云五奖学金的寿礼，而且还愿意在今天与大家共吃寿面，以示庆祝。

自幼刻苦自修上进

岫老说：“八十年不是一个短时间，尤其是最近的八十年，是一个最多事的时期。我生活于这个相当长久和多事的时期，而且有机会参与多方面和各阶层的工作，是件难能可贵的事。”

但在八十寿诞的前夕，岫老对生命依然怀着万丈雄心；而豪迈、乐观、勤奋，带着一股年轻人的干劲，这就是岫老予人最深的印象。

民国前二十四年，岫老诞生于上海。他的家境从小就不宽裕，靠着自修苦学，他不仅精通了中国文史各科，同时对于英文也有深湛的研究，十八岁时就当了英文教员。此后的数十年间，他的学问闻名中外，成为了名重士林的学者。

六十二年来未空闲

岫老说：“我从十八岁正式就业，到今天共六十二年，除了其间

赋闲四年外，其他的日子我没有一天空闲过。”

六十二年中，岫老始终紧紧的把握时间，以寸阴寸金的精神，在努力工作或进修。他教了二十二年书，又用了三十二年心血，致力于中国的文化出版事业；此外，他又将生命中最宝贵的十七年，献身于苦难的国家，从事实际的政务工作。

早在二十三岁那年，他由于一篇情意恳切的欢迎词，而得到国父孙中山先生的赏识，因此受邀，担任总统府的秘书。

学贯古今名闻中外

这个职位是岫老政治生涯的开始。这是机缘的巧合，也是“学而优则仕”的结果，由读书人而成政治家，他从此就在我国政坛上展露了才华，先后出任过经济部长、财政部长、考试院副院长、行政院副院长等要职，而近代中国的许多法令规章，都是在他的手中草拟和建立起来的。

在八十自述中，岫老说他十岁入私塾读书，十五岁起便改习商业，而以晚间攻读英文。他说：“我的素性颇喜读书，挫折愈多，奋斗愈力……”

毕生热心文化工作

他没有进过大学，也没有渡洋留学；但是，他做了大学教授和研究所的导师。从他的著述中，可以洞悉中外哲理和古今学说，从天文地理到各种科学，岫老都从深入的理解中，蜕化出新知和灼见。

岫老是一位好研究的读书人，四角号码检字法的发明，中山大词典一字长编、字典的创作，说明了他对学问所怀有的永不衰竭的学习与创造活力。

在文化出版事业上，岫老曾肩负商务印书馆三十多年的重担；当商务印书馆每一次面临一蹶不振的难关时，都在他的手里扭转了乾坤，开创了新的局面。

岫老的一生，都拥有乐观进取，坦诚平易近人的风范。他最爱接近青年人，尤其是清寒向上的学子。

在日理万机之暇，他会抽空和学生们畅言欢笑，每逢年节，他

总是踱到孤儿群中，将他的睿智灼见，一一地布施和安慰这些不幸的青年。

俭朴、勤奋，是岫老生活的写照。幼时，他节省下一分一毫，再悉数用来买书充实智慧；到了年长时，他将一切的资财，用来资助清寒的青年，或投资文化界。

“取之于社会，用之于社会”，是他做人处事的原则。他要将社会给予他的恩助，回报社会大众。就以他主持商务印书馆时所创行的各种文库来说，目的就在以最廉的价钱，而使青年有机会博览群籍。他说：“我以前没有钱买书看，我希望现在好学的青年，能够享受到随意读书的快乐。”

三年前，当岫老退出政坛后，他又将全部时间用在文化出版与社会福利事业。在他主持下的嘉新基金会、中山学术基金会，对青年或社会，都播下了可贵的种籽，作了最有意义的投资。

对于未来怀两心愿

在八十寿辰的前夕，乐观、豪迈的岫老，正计划着未来的志愿。他说：“我有两个各趋极端的愿望，一是最低的，一是最高的。”

他最低的愿望，是在光复大陆后，担任一所乡区小学的校长，在逍遥林下，陶醉在童稚笑语里；而他的最高志愿却在组织一个高级研究所，集结一批有志研究的社会科学博士，共同研讨彼此切磋。

（二）征信新闻（今易名为中国时报）

总统祝贺王云五寿 亲临王寓并颁寿轴

八十寿考·记下一生奋斗

青峰不老·犹如朝云出岫 岫庐自述出版·各界称觞祝寿

【中央社台北七日电】蒋总统今天题“弘文益寿”寿轴一幅，祝贺总统府资政王云五八十岁生日。

总统并曾于今天上午八时到王云五家里祝寿，但老寿星避到医院去了，总统由王云五的长子王学理陪同，参观了书房和卧室。

明天，是王云五的八十岁生日，他的亲友们，已在台北市中山同乡会的国父百龄堂，布置了一个喜气洋溢的寿堂，下午四时到六时并举行祝寿酒会。老寿星将由宏恩医院出院，参加这个酒会，亲自向大家道谢。

嘉新水泥公司献赠的编印社会科学大词典编辑费一百万新台币，将在明天的酒会中，交给主持这个酒会的孙科博士。

总统送的寿轴，副总统赠的颂辞，和一千八百多件祝寿诗文、寿望，都悬挂和陈列在寿堂里。

【本报讯】总统府资政王云五，今逢八秩寿庆，祝寿筹备会主任委员孙科，副主任委员董文琦、郭澄、刘崇龄、谢耿民、林继庸、阮毅成等人，已发出请柬，邀请王氏友好于今日下午四时至六时，在中正路九五〇巷中山同乡会国父百龄堂举行盛大酒会。

【中央社台北七日电】岫庐八十自述出版了，这是王云五为他自己的八十岁生日写的。它不仅是一部苦学成功学人的传记，也是一部国际的现代简史。

王云五说：八十年不是一个短时期，尤其是他所经历的八十年，真算是最多事的时期，他在这动乱的时代里，壮游了八十年。

他说：“我不幸而生于此八十年间，亦何幸而生于此八十年间，前者谓覆巢之下，将无完卵；后者谓视野广大，前无古人……”

在这部一百二十万字的巨著里，我们可以看到这位老学人是如何懂得“把握”。他把握了自己，也把握了环境和机会，但是，更令青年们钦羡和希望学习的，是他的苦学奋斗的精神。他说：“幸而从小藉苦斗而养成之习惯，任何挫折，悉视同命运予我之试验，而以解决难题为无上之自我报酬。职是之故，任何逆境不足以陷我于消极，转因听之于天，与求其在我之两种观念，往往峰回路转，别入新境。”

他把这八十年作了一个有趣的统计：从十八岁正式就业，到现