



史记

行商列传

黄虫子◎著

钢铁虽硬 遇阻即折
金银虽软 无坚不摧

南海出版公司



定价：29.80元

上架建议：畅销·历史

ISBN 978-7-5442-6866-0



9 787544 268660 >

I247.5
15634

钢铁虽硬，遇阻即折；金银虽软，无坚不摧

史记：行商列传

黄虫子 著



90444494

南京工业大学
图书馆藏书

南海出版公司

2014·海口

图书在版编目(CIP)数据

史记:行商列传 / 黄虫子著. —海口:南海出版公司,
2014.1

ISBN 978-7-5442-6866-0

I. ①史… II. ①黄… III. ①长篇历史小说—中国—当代
IV. ①I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 248947 号

SHIJI:XINGSHANG LIEZHUAN

史记:行商列传

作 者	黄虫子
责任编辑	张 媛 雷珊珊
装帧设计	水木时代(北京)图书中心
出版发行	南海出版公司 电话:(0898)66568508(出版) 65350227(发行)
社 址	海南省海口市海秀中路 51 号星华大厦五楼 邮编:570206
电子信箱	nhpublishing@163.com
经 销	新华书店
印 刷	北京广达印刷有限公司
开 本	710 毫米×1000 毫米 1/16
印 张	16.25
字 数	253 千字
版 次	2014 年 1 月第 1 版 2014 年 1 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 978-7-5442-6866-0
定 价	29.80 元

南海版图书 版权所有 盗版必究

序

歌曰：

风雨潇，大江水滔滔。恶浪奔腾走龙蛟，唯我独坐危堤挽狂潮。

人生百年哀情早，青春易老。望前程，时日少。经风雨，须趁浪高。

我读书偏狭，二十年间，只修习了中国的历史典章，尤以《史记》最为用心。虽称不上精深，却也有一些见解，可为读者——道来。

《史记》列传七十，篇篇皆属典范。本书文字，定名为《史记：行商列传》，首先是向先哲致敬，其次是提示书中之意，乃承接《史记》第六十九篇《货殖列传》。

无论身处何时何地，人们都不能安于本职，低位觊觎高位，此处寄望他处，欲望无穷尽，身心饱受动乱之苦，这就是行；无论做官、当兵，抑或供职警队，人们用的都是做生意的方法，让这—个世界，通行商业的法则，让这每一个世人，都以利益的得失作为行动的准则，这就是商。

这本书，借秦汉之交激荡的时代作纸，写现代人的功利情感。说的是一介小吏，幻化为龙；贩夫走卒，登堂入室。这段往事告诉我们：人不分贤愚，才无论高下，德没有优劣，成败利钝，不过局面、形势和气数而矣。

千百年前，有一个人，让我钦敬不已。当楚汉逐鹿尘埃落定，天下定鼎之时，

这个人只是刚被征召的小小戍卒，未有尺寸之功。却因一个见解，受封侯爵，与血战多年的从龙功臣并列朝堂、平分秋色。这个人改变了当世，影响了千秋。他就是娄敬。

当然，这本书说的不是娄敬，而是娄敬登上历史舞台之前那段斑斓绚烂的往事。

古往今来，有人拿着价值千金的美玉，到荒僻的所在售卖，这个地方，买斤白菜都要为一毛钱讲价半天，玉润珠圆，又如何卖得出去？有人怀抱着旷世之才，在山野间纵横游说，这个环境，人人为口腹之欲奔波劳碌，金玉良言，又说给谁听？《易经》说：“取法乎上，仅得其中；取法乎中，仅得其下。”我的理解是，辅佐皇帝，可以做郡守；追随郡守，可以做县令；跟从县令，就只能做亭长了。因此，兵法说：“善攻者居于九天之上。”

世间不乏干才，惜乎卖了白菜价。我在中越边防村寨的市场中，见一人，气韵平和，长身玉立，虎目含威，指点农夫搬运货物，如大将驱使士卒，自有一番章法。其气度精神，远非边防军中诸校尉可比。不禁感慨道：此人若身居京畿，侍卫天子，不失为方镇大将，可惜只是林海中一小小商贩耳。我在昆明的夜场纵酒，见一队保安，顶盔挟器，昂然而来，面貌肃穆，颇具气象，丝毫不输朝廷的经制之师。我借酒意，对其呼喊道：若天下有事，逢得英雄带兵，为国家征战，尔等皆可做将军。随同诸友大笑，以为痴人说梦。他们不知道的是，梦想成真的先例，历史上比比皆是。相信我的读者，能够与我共鸣，多一些长久的规划，多一些坚强的信心，以面对琐碎生活的消磨，保持灵魂的温润、精神的锋利。

这本书，写了五年，修订无数，或有许多错漏，言辞也过生涩，却有几分诚意，值得诸君闲暇时读上几章。

大理邹见龙对本书亦有贡献。

我的读者，皆为我的知己。

谨致谢忱。

黄虫子

2013年11月于云南

目录

一、谁是最著名的包工头	1
二、历史上第一个倡导奋斗改变命运的时代	3
三、贵族没有钱比贱民还不如	6
四、王翦从前线写信要房子的真正原因	9
五、官吏们喜欢用商人来办不好办的事	13
六、胡萝卜真坑爹	17
七、秦国的军队为什么百战百胜	21
八、局势不好，连老板的儿子都会跑路	24
九、你知道当兵的，什么人转业安置好吗	29
十、你说一下做生意的学问吧	32
十一、怎样应付上级机关的检查考评	35
十二、接待排场太大领导会有压力	38
十三、楚国为什么拿不值钱的茅草给周天子当贡品	42
十四、和你讲讲孟姜女的故事	47
十五、古时候下属不想和领导混了，割肉当辞职信	51
十六、军队的工作不能连干三代	54
十七、生意做得够大能操纵地方军政	58
十八、秦朝的军队为什么不彻底消灭匈奴	63

十九、你知道做生意的成本有哪些吗	69
二十、谁是历史上生意做得最大的人	72
二十一、在中国取得成功的两个要件：造势和吃饭	74
二十二、如何做优秀的基层官吏	79
二十三、小地方喝到的国酒一般是假冒的	82
二十四、我们要无条件尊重领导的驾驶员	86
二十五、饭桌上需要胡搅蛮缠的人才热闹	89
二十六、别人突然对你好，要备一百个小心	95
二十七、吕家的千金小姐为什么嫁给小公务员和卖狗肉的	98
二十八、方士是历史上最早的剧透专家	102
二十九、小人物也有发达的梦想	105
三十、人吃饱喝足就要闹腾了	108
三十一、落难的贵族通常会散布谣言	112
三十二、谁是历史上最不擅长跑路的家族	116
三十三、朝廷对官吏宽容些，维稳工作才做得好	118
三十四、什么人可以做天下的宰相	121
三十五、犯事的人通常利用出差的机会跑路	125
三十六、管钱粮的人可以进入核心决策圈	128

contents

目录

三十七、自我神化能增强追随者的忠诚度	131
三十八、险要的根据地最危险	135
三十九、领导人品太差，下属就不会尽心竭力	137
四十、不爱惜器物的领导也不会爱惜下属	140
四十一、领导是检验真理的唯一标准	145
四十二、有钱人玩的就是排场	147
四十三、天下但凡有利可图的所在都托付给了生意人	150
四十四、谁是秦国第一号通缉犯	152
四十五、谁是秦末汉初第一恶人	155
四十六、黄石公跑路兵法	157
四十七、走投无路不如回家	161
四十八、末流下属专坑老板	165
四十九、欲望能吞噬最强的军队	169
五十、横行天下饮血为生	172
五十一、创业阶段应以身犯险吸引追随者	177
五十二、谁是历史上最成功的司机	181
五十三、在匈奴刷盘子的上等人	183
五十四、聪明的老板默许员工谋取私利	186

五十五、有钱有刀的人不能惹	189
五十六、一等一的名将是不会生气的	192
五十七、穷人怎样请客吃饭	196
五十八、开旅馆酒店的人不是省油的灯	198
五十九、坑人不成最好的选择是跑路	202
六十、没有哪个衙门会保护临时工	206
六十一、草创军队的下属会受到领导的猜忌	209
六十二、根据地建设人才比抢地盘人才重要	214
六十三、雄心勃勃的官员为何堕落成一心谋财的污吏	217
六十四、局势混乱时必须和地方豪强协商合作	222
六十五、老年人往往偏向小儿子和干儿子	226
六十六、世家子弟能提升组织的整体质量	230
六十七、与八王共治天下	234
六十八、周苛，跑路的最后一个条件	239
六十九、利欲，永恒的王	242
七十、你是如何在这乱世活下来的	245
七十一、终章	249

contents

一、谁是历史上最著名的包工头

秦始皇三十六年十月，阴山，发生了一起建筑坍塌事故。

一名军尉统计了伤损情况，写了份简单的材料报送到蒙恬将军面前。将军随意瞟了一眼：“嗯。”

事故造成十二名公士、二十六名上造、三十七名大夫、四十九名庶长伤亡，换成其他任何一个朝代、任何一个国家，发生这样的事件，都是要引起震惊的。然而，本朝，即使在每个数据后加个零，得到的同情和关注也只有一个字：嗯。

蒙恬将军关心的只有一件事，工程。

坍塌了八百里。

八百里，即使全部用豆腐渣垒起来，也要好多钱的。

真叫人头疼。

“向皇帝上书，征调四万刑徒、六万士兵。”蒙恬道。

“增派百名商人。”扶苏穿着麻葛编成的旧衣，手拿瓦刀，躺在杂草铺成的床上，喝着一瓶劣质白酒。

一股强劲的冷风裹挟着雪雾撞开帐篷，扑在扶苏身上，呛得他咳嗽不止。

蒙恬皱眉道：“敕勒川，阴山上，苦寒之地，比战场凶险百倍，跟我们来的第一批人，差不多损失殆尽了。”

“还剩一千三百二十三人，带伤的二百四十六人。第二批、第三批也快死光了。”扶苏灌了一口酒道，“天下易统，边塞难平啊。”

“你怎么说也是个公子，难道读了孟轲还是庄周的书，把脑袋搞坏了，糊涂到为了所谓的理想，跑到这鬼地方支边？”

“或许吧。”扶苏闭着眼睛，萧索地道。

战国末年，群雄逐鹿，秦横扫六国，一统天下。此时，匈奴利用中原战乱之机，跨过黄河，占领了河套以南的大片土地，直接威胁着秦都咸阳的安全。秦始皇以蒙恬为将，统领三十万秦军北击匈奴，败匈奴于黄河上游，迫使其望风北逃，远去大漠七百里。

随后，蒙恬军团把燕城、赵城、秦城连为一体，修筑西起临洮，东至辽东的长城。长城利用地形，借着天险，设置要塞，有力地遏制了匈奴的南进。之后，又开直道，输送军资，运送兵员，从甘泉宫直达九原郡，截断山脉，填塞深谷，全长一千八百里。

蒙恬是中国历史上第一个带领几十万精锐军队搞工程的人，是历史上最著名的包工头。与修都江堰的李冰、修郑国渠的郑国、修灵渠的史禄、修京杭大运河的杨广、修明故宫的蒯祥一样，为国家和民族留下了宝贵的祖产。如今盖商品房、搭桥铺路的人，但凡有点文化，实在应该点几炷香，拜拜这位祖师爷。

鉴于北方军务在国家事务中的权重，皇帝让长子扶苏到北方监军。秦人得到天下不久，浸淫在浮华中的时光有限，子弟尚能保持英武勇悍的祖风，并不畏惧边塞军旅中的诸多辛苦。扶苏与蒙恬，患难与共，情感日深。

工程上出点问题，对于从血海中挣扎出来的秦军而言，根本不值一提。令人忧惧的是塞满天地的酷寒，蚕食人的体力，消磨人的意志，比六国联军和匈奴骑兵强悍百倍。扶苏蒙恬在帐篷中相对无语，虽不说绝望，却也是抱定尽人事以安天命的打算。

帐篷外北风凛冽，呜呜作响，天色暗淡，大雪铺满万里关山。一条砖石长墙，蚯蚓般蜿蜒盘旋在惨淡的白色山巅，若隐若现，没有尽头，亦无终点。数十万奴隶和士兵负重缓慢挪动，像蚂蚁围住长虫。士兵盔顶的红缨，似林火熄灭后的残星，闪耀着点点微光。

这真是看一眼就让人冷到骨髓的景象。

秦既兼天下，使蒙恬将兵略地，西逐诸戎，北却众狄，筑长城以界之，众羌不复南度。

——《后汉书·西羌传》

二、历史上第一个倡导奋斗改变命运的时代

应公子扶苏、大将蒙恬的请求，朝廷又给边塞补充了一批人员、物资。

边防，是最耗费钱财的大事。国家倾尽民力，将财货围绕国境线堆积起来，作为屏障。一遇战火，这些民脂民膏就会化为灰烬，不过烧出个窟窿，留下个黑圈而已。

防不胜防，不得不防。

连接内地和边塞的道路，就像从心脏到肢体的血管。边防防不住，血就流走了。历朝历代，边疆不靖，则血流不止，国家必定贫弱，以致衰亡。

秦帝国的大动脉是直道。从云阳到九原郡，千八百里。

十万人沿着直道北行，四万刑徒、六万士兵、一百商人。这群人身份不同，目的相同：到北边去，赶在皇帝寿诞前完成献礼工程。

在英雄的光芒下耕田、做工、捕猎，在伟大的时代中读书、成家、创业，秦人热情地歌颂他们的皇帝：万民仰望的天子啊，如日之恒，如月之升。如南山之寿，不骞不崩。如松柏之茂，无不尔或承。

与文学作品的激越豪迈形成鲜明对比的是，戍卒们愁苦的面容、沉重的步伐、低迷的士气。除了那些未经人事的少年、满怀建功立业梦想的狂热分子、能从战争和国防工程中发财的投机者，没有谁愿意离开温暖的家园，到凶险的北方去。

增援部队分为百队，每队设军尉一名、军士三十人，看管新征召的士兵、刑徒和商人。

第一队队长，骑尉李必，这个人在秦军中并不知名，也未听说有什么过人之处。但命运跟他开了一个玩笑，多年后，他带领一支新的骑兵，为秦军的敌人服务。

此时的李必，根本料想不到今后的历史变局。他忠诚地履行着自己的职责，尊重领导，团结同志，严谨严肃。

李必传达了来自咸阳的承诺：工程完成后，刑徒脱罪，恢复身份；士兵晋爵三级，增加钱粮；商人给钱十万，自寻去处。

刑徒愁眉苦脸，士兵怨声载道，商人心中暗喜。

李必补充道：“在监狱进修的朋友，活干完就可以回家了，当过贵族的还是贵族，是平民的还是平民；在部队当兵的朋友，爵位猛升三级，光宗耀祖啊；最差就是商人，拿几个钱，依然改变不了贱民的身份，可怜，可怜。”

话音未落，众人齐声叫道：“要身份爵位有何用处？不如得钱干脆呵。”

李必劝慰道：“这是朝廷的旨意，北军大将也须顺从，岂是我一介军吏可以为诸位谋划的。大家都是拿饷吃饭，养家糊口，互相体谅，互相体谅。”

晚上，北进大军扎营休整，集中开展时政学习。

上课也是分等级的，不同的身份不同的待遇：士兵踞坐，刑徒背手而立，商人跪地听讲。

秦策，以吏为师。活到老，学到老，一刻光阴也不能虚度。秦军中配属着吏道精熟的人，像今日美军中的牧师，化道润物，抚慰众心。

今天的学习内容是“民族政策”。吏员告诉大家，帝国共有五个民族：最高贵的是贵族，属于国家统治阶层。其次是军族、农族，世称平民，为国家的柱石和基础。不过，现在大部分士兵与农民都是贵族了。再次是隶族，为贵族阶级服务，在公家是公产，在贵族家是私产。最末是“蠹”族，蠹者，蛀虫也，大秦帝国的“黑五类”。著书立说的人、纵横家、游侠刺客、逃避兵役的人、工商业者，这些人属于贱民，没有身份，国家使用他们时，用金钱给予补偿，这些虫子终生不得做官，更不可能封爵。

士兵牙齿咬得咯咯响，拿刀剑敲击着铠甲；商人低头窃笑。

刑徒长声叹息，问道：“戴罪的人不入族类吗？”

吏员道：“各位暂时属于管制对象，族谱无载。但是，无须悲观失望、自暴自弃。其一，全国至少一半的人是刑徒；其二，我们的社会阶层是流动的，贵族没有军功，

种不出粮食，就会变成平民；平民替国家打仗，斩获敌人军官一颗首级，就可以获得一级爵位；农民完成赋税后，多向国库缴纳粮食，也可以成为贵族；隶族或隶族的亲属立下功劳，也能变成平民；刑徒呢，只要完成了国家的任务，比如筑长城、修宫殿之类，也是能恢复身份的。”

“总之，砍的脑袋越多，种的粮食越多，垒的墙越多，搬的木头越多，身份就越高贵。”吏员总结道，“双向流动，能上能下，前途面前人人平等。”

这个博学称职的吏员用蛊惑人心的语调，慷慨激昂地呼喊道：“兄弟们，我们要知道，我们的时代，是历史上第一个倡导奋斗改变命运的时代，是第一个打破权贵阶层掌控爵位、官职的时代。只要你有能力又努力，为国家作出贡献，你就会得到相应的尊重，获取匹配的权益。”

学习结束后，士兵和刑徒回帐篷，裹在单薄的破布里发抖，肚子饿得咕咕响。商人到附近的饭店酒馆，吃夜餐、喝酒听歌、洗热水澡，闹够了入住宿舍。馆舍中，到处是贵族的女儿，涂脂抹粉，等着做有钱人的生意。

“财主爷爷，我爹是朝廷钦封的贵族，你看，有官文在此……”

“不会是假的吧？你爹是贵族，你还出来卖？”

“操他妈的贵族，胡说八道，老娘受够了。您老才是贵族呢……”

其商工之民，修治苦窳之器，聚弗靡之财，蓄积待时，而侔农夫之利。

——《五蠹》（韩非子）

三、贵族没有钱比贱民还不如

陈郡布贩灌婴，随同大军北行。这个人相貌普通，举止谦恭，与大部分升斗小民全无区别。

他用了一笔钱，买得军尉李必的默许，不住帐篷。

帐篷人多，冷、臭、吵。

驿站的正房，住着军官，偏房，通常卖给有钱人。

金钱面前，人人平等。

夜深人静，灌婴在灯下悄悄地画图。

画的不是山川形胜，不是军队营寨，是服装样式。他是商人，不是间谍。虽然间谍经常以商人的身份作为伪装，但负责任地说，到目前为止，灌婴还是个纯粹的良民。走南闯北卖布，偶尔也设计几款新潮的服装。

“庶人白袍。官员戴冠，宽袍大袖，腰配书刀……”

与军尉李必的命运一样，几年后，深夜埋头绘画的灌婴，画的已不是舒适柔软的衣服，而是阵图、营寨这些不吉祥的内容。

走道上响起轻微的脚步声，有人轻轻地敲门：“先生，恕我等冒昧，深夜打扰。”

灌婴赶忙起身，屈膝跪下，手撑着地，额头贴在掌上，沉声道：“贱民灌婴恭迎列位爵爷。”

六位大夫、五名官大夫、三个庶长蜂拥而入，跪倒，膝行，试图将灌婴扶起。

灌婴道：“国家大法，贱民见到贵族必须跪拜，我起身就触犯法度了。爵爷们向贱民下跪，有司察觉，就是‘乱制’之罪。”

贵族们只好站起来，鞠躬致敬，规规矩矩地立在墙边，一副忐忑不安的样子。