

千古风流人物之成败得失尽在笑谈之间



以寡敵眾以弱勝強眾寡相為變奇正無常  
窮兵者亡令不行眾不壹故道可異法可變  
天地之理至則反盈

孙武后鬼谷徒 其道至深至奥  
出于蓝胜于蓝 独善奇正互用  
顺天时夺地利 三者惟重人和

# 孙膑兵法

中华大方輿全書

经  
略  
策  
略

○ 解译  
○ 曹冈  
原典 [战国] 孙膑

图文版

擊其不意 攻其不禦 壓其駘 攻其疑

INNER MONGOLIA PUBLISHING HOUSE

责任编辑：晓峰  
封面设计：华傲祥工作室

28.00

# 英雄所见略同



ISBN 7-204-07920-5



9 787204 079209 >

ISBN7-204-07920-5·1·1690

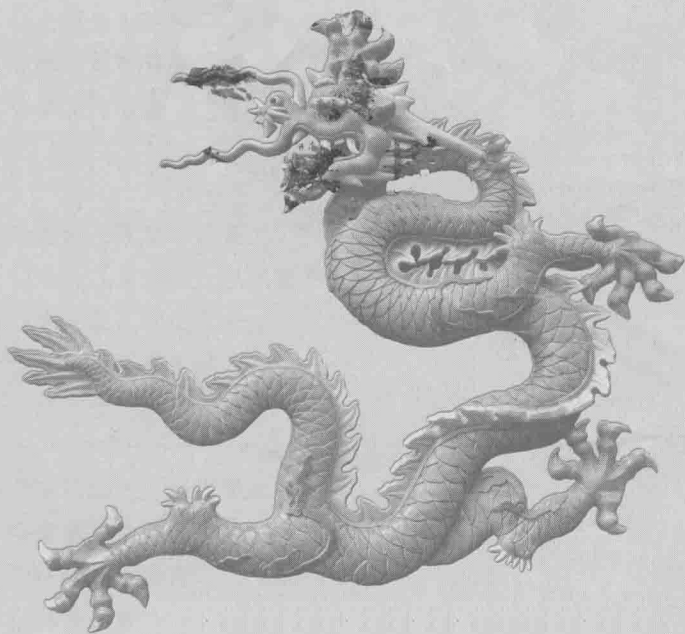
定价：384.00元

ZHONGHUADAFANGGLUEQUANSHU

中华大方略全书

# 孙膑兵法

（战国）孙膑



## 中华大方略全书·经略策略图文版

---

|      |                            |
|------|----------------------------|
| 作 者  | 曹冈 等                       |
| 出版发行 | 内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦） |
| 邮 编  | 010010                     |
| 经 销  | 各地新华书店                     |
| 印 刷  | 北京海德印务有限公司                 |
| 开 本  | 880×1230 1/32              |
| 字 数  | 2280 千                     |
| 印 张  | 252                        |
| 版 次  | 2005年5月第1版 2005年5月第1次印刷    |
| 书 号  | ISBN 7-204-07920-5/I·1690  |
| 定 价  | 384.00 元                   |

---

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 .4971659

图书在版编目(CIP)数据

中华大方略全书. 2 / 曹冈主编. - 呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2005.5

ISBN 7-204-07920-5

I. 中... II. 曹... III. 中国-历史-普及读物  
IV. K209

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 045894 号



### 目 录

#### 卷上

|                |      |
|----------------|------|
| 擒庞涓 .....      | (4)  |
| ◇ 避实就虚、诱敌深入    |      |
| ◇ 庞涓设下的陷阱      |      |
| ◇ 想不到叫孙膑这竖子成了名 |      |
| ◇ 李世民智擒王世充     |      |
| 见威王 .....      | (28) |
| ◇ 黄帝在涿鹿大战蚩尤    |      |
| ◇ 周公以文治国、以武安邦  |      |
| ◇ 穷兵黩武智伯灭亡     |      |
| ◇ 楚庄王不愿多杀人     |      |
| 威王问 .....      | (53) |
| ◇ 避而骄之，引而劳之    |      |
| ◇ 诸葛亮平定南中      |      |
| ◇ 一介书生陆逊       |      |
| ◇ 弱胜强曹刿论战      |      |
| ◇ 虞诩的增灶与减灶     |      |
| 陈忌问垒 .....     | (83) |
| ◇ 先知胜不胜之谓知道    |      |



# 孙膑兵法



- ◇ 诸葛亮火烧博望坡
- ◇ 张巡创造了中外战争史上的奇迹

## 篡卒 ..... (103)

- ◇ 孙膑治军八法
- ◇ 周武王精兵战牧野
- ◇ 撼山易，撼岳家军难
- ◇ 唐太宗驾驭少数民族

## 月战 ..... (130)

- ◇ 天地之间，莫贵于人
- ◇ 李牧的长城
- ◇ 王霸奇计退苏茂
- ◇ 十胜之将王守仁

## 八阵 ..... (146)

- ◇ 胸有成竹，掌握全局
- ◇ 盲目自负的统帅赵括
- ◇ 韩信用兵独当一面
- ◇ 果断吴璠以奇阵破敌
- ◇ 韩世忠关门捉兀术

## 地葆 ..... (160)

- ◇ 患兵者地也，困敌者险也
- ◇ 韩信背水为阵，陷之死地而后生
- ◇ 马谡居高临下，导致全军覆没
- ◇ 刘裕慎重选择了北伐的路线
- ◇ 求地利魏孝文帝拓跋宏迁都洛阳

## 势备 ..... (183)



- ◇以常备不懈，保长盛不衰
- ◇李自成中了吴三桂的奸计
- ◇汉武帝的远见卓识
- ◇子产的有备无患
- ◇曹操出其不意大破乌丸，贺齐则攻其无备出奇兵

## 兵情 ..... (199)

- ◇同心协力，步调一致
- ◇昆阳大战刘秀一鸣惊人
- ◇将帅不和，潘美害死金刀老令公
- ◇曾国藩愤走衡阳练湘军

## 行篡 ..... (215)

- ◇衡量人才就像天平秤量物品一样
- ◇诸葛亮一生成就的重要原因
- ◇孟尝君用人买仁义
- ◇秦穆公设计招贤才

## 杀士 ..... (227)

- ◇纪律严明，论功行赏
- ◇司马穰苴立表诛宠臣庄贾
- ◇项羽中了陈平的反间计
- ◇嫉贤妒能的离间计使晁错冤死

## 延气 ..... (237)

- ◇人的主观能动在战争中的作用
- ◇陈胜的战前动员
- ◇张绣追曹操先输后赢
- ◇沈田子敢于在险处用兵
- ◇项羽拚死决胜的精神
- ◇聂政、曹沫、专诸的勇毅之气





# 孙膑兵法



官一 ..... (253)

- ◇立官则以身宜
- ◇戚继光对提高军队素质颇有心得
- ◇马援据水困羌人
- ◇赵奢居高临下大败秦军

强兵 ..... (268)

- ◇经济、政治对战争的影响
- ◇商鞅富国强兵的办法
- ◇吴起的富国强兵之道

## 卷下

- 十阵 ..... (280)
- 十问 ..... (289)
- 略甲 ..... (295)
- 客主人分 ..... (296)
- 善者 ..... (300)
- 五名五恭 ..... (304)
- 兵失 ..... (307)
- 将义 ..... (310)
- 将德 ..... (312)
- 将败 ..... (314)
- 将失 ..... (316)
- 雄牝城 ..... (320)
- 五度九夺 ..... (322)
- 积疏 ..... (324)
- 奇正 ..... (326)



自古兵家千宝百当夫，惟之徒而训海誓戎言迷奔，大舜  
位升不何谓能千物计木，此因，皆内闭《忠兵部卷》于  
及世不操网事已竟输，莫尔告到拾文事，到谓新兵，所  
。说上  
。委新宝心披二吴披，浙说，身何乎木山告几千由，  
二何感只新武大千送兵刃

古往今来，谈论兵家者无不首推孙武，其所著《孙子兵法》则被世界公认为“兵学圣典”，“百世兵家之师”。后世学习、研究和运用、发展《孙子兵法》的人很多，两千多年来不胜枚举，真可谓群星辉灿，百花争妍。其中佼佼独秀者，莫过于战国中期的孙臆。他所著《孙臆兵法》，也是我国军事学术史上一部久负盛名的杰作。它总结春秋战国以来丰富的战争实践经验，继承和发展了前人的军事思想，是一部不可多得的“兵书”。

《孙臆兵法》无论从广度和深度，都丰富和发展了孙武等早期兵家的军事思想。其中有对战争的作用，胜负的因素，强弱的转化，地形的选择，兵力的部署，阵法的运用，将帅的条件等许多精辟的论述，内容相当丰富。孙臆的军事思想，是战国时期社会生产力大发展、社会政治大变革，各种形式的战争日趋激烈复杂的产物。铁器的运用和推广，各国地主阶级统治者的互相兼并以及兵器的改进，兵额的急增和多兵种的出现，无一不是孙臆军事思想形成和逐渐趋向成熟的客观基础。

由于学术界对《孙臆兵法》的下编意见不一，争议





较大，在没有获得新的证据之前，无法肯定下编是否属于《孙膑兵法》的内容。因此，本书对下编暂时不作分析，只保留原，译文供读者欣赏；解读与事例概不涉及下编。

由于作者的水平所限，错讹、舛误之处必定很多，仅就教于大雅博识及同仁。







### 擒庞涓

#### 【原文】

[擒擒庞涓<sup>(1)</sup>]

昔者，梁梁君将攻邯郸<sup>(2)</sup>，使将军庞涓、带甲八万至于荏丘<sup>(3)</sup>。齐君闻之<sup>(4)</sup>，使将军忌子<sup>(5)</sup>、带甲八万至……竟境<sup>(6)</sup>。庞子攻卫<sup>(7)</sup>……

将军忌子：“……卫……，救与……<sup>(8)</sup>”田忌曰：“若不救卫，将何为？”孙子<sup>(9)</sup>曰：“请南攻平陵<sup>(10)</sup>。平陵其城小而县大<sup>(11)</sup>，人众甲兵盛，东阳战邑<sup>(12)</sup>，难攻也。吾将示之疑<sup>(13)</sup>。吾攻平陵，南有宋<sup>(14)</sup>，北有卫，当涂途有市丘<sup>(15)</sup>，是吾粮涂途绝也<sup>(16)</sup>。吾将示之不智知事<sup>(17)</sup>。”于是徙舍而走平陵<sup>(18)</sup>。

……陵，忌子召孙子而问曰：“事将何为？”

孙子曰：“都大夫孰为不识事<sup>(19)</sup>？”

曰：“齐城、高唐<sup>(20)</sup>。”

孙子曰：“请取所……二大夫……以……臧……都横卷四达环涂<sup>(21)</sup>……横卷所口陈也。环涂轂甲之所处也<sup>(22)</sup>。吾末甲劲<sup>(23)</sup>，本甲不断<sup>(24)</sup>。环涂击轂其后<sup>(25)</sup>，二大夫可杀也<sup>(26)</sup>。”

于是段齐城、高唐为两<sup>(27)</sup>，直将蚁傅平陵<sup>(28)</sup>。挟筐<sup>(29)</sup>、环涂夹击其后，齐城、高唐，当术而大败<sup>(30)</sup>。

将军忌子召孙子问曰：“吾攻平陵不得而亡齐城、高唐，当术而厥<sup>(31)</sup>。事将何为？”



孙子曰：“请遣轻车<sup>[32]</sup>西驰梁郊<sup>[33]</sup>，以怒其气。分卒而纵之<sup>[34]</sup>，示之寡<sup>[35]</sup>。”于是为之。

庞子果弃其辎重<sup>[36]</sup>，兼取舍而至<sup>[37]</sup>。孙子弗息而击之桂陵<sup>[38]</sup>，而禽擒庞涓。故曰：孙子之所以为者尽矣<sup>[39]</sup>。

四百六<sup>[40]</sup>

### 【注释】

[1] 擒庞涓：此是篇题，原简文写在本篇第一简简背，故在这里独占一行。庞涓，战国公元前四七五-前二二一年中期人，大致与孟子、商鞅等同时，早年曾与孙臧同师鬼谷先生学习兵法，出仕后被魏国国君任命为将军。本篇记载的是魏惠王二十八年庞涓在桂陵今河南长垣西北之战中被俘之事，与《史记》所载不同。《史记》中“魏世家”、“孙子吴起列传”记载，庞涓于桂陵之战公元前三五四年战败，于马陵之战公元前三四二年自刎。庞涓在本篇中亦称“庞子”。

[2] 梁君：指魏惠王公元前三六九-前三一九年在位，姓魏，名罃。魏国在惠王时将国都从安邑今山西夏县西北迁至大梁今河南开封，故魏又称梁。邯郸，战国时赵国的国都，在今河北邯郸。据《竹书纪年》，应为魏惠王十六年公元前三五五年，《史记·魏世家》作魏惠王十七年公元前三四四年。

[3] 带甲：身着铠甲的士卒，《战国策》常特指步兵为“带甲”，此处泛指军队，包括车、步、弩、骑等兵种。荏丘，古地名，一说其地约位于今河南濮阳南小韩附近。荏，古与“沮”同音。荏丘，疑即“沮丘”。张震泽在《孙臧兵法校理》中考证：“荏丘可能在今山东荏平境内，此地西距邯郸约二百里，西南距卫都濮阳约二百里，南距魏都大梁约四百余里，战国时是齐、赵交界之地”。

# 孙臆兵法



[4] 齐君：指齐威王公元前三五七-前三二〇年在位，姓田，名因齐，一作“婴齐”。在位时用邹忌为相，田忌为将，孙臆为军师，招贤纳士，富国强兵，致使国势大振。马陵之战后，迫使魏惠王前来朝见，众诸侯拜服。

[5] 忌子：即田忌，齐国的将军，曾推荐孙臆于齐威王。田忌，在本书《陈忌问垒》篇作陈忌。陈田二字古音同。又据《新唐书·宰相世系表》：“田桓四世孙桓子无字，无字二子：恒、书。书字子占，齐大夫，伐莒有功，景公赐姓孙氏。”考诸《左传》，昭公十九年称田书为孙书，哀公十一年又称孙书为陈书。由此可知，在当时的齐国，陈、田，孙本同一宗族。

[6] 竟：“境”的借用字，此简上端残缺，指齐、魏边境〔位于宋、卫之间〕，约在济阳今山东定陶附近。

[7] 卫：国名，始封君为周武王弟康叔，原建都朝歌今河南淇县，被翟击败后依靠齐国迁至楚丘今河南滑县，春秋时又迁都帝丘今河南濮阳。战国中期，卫国为赵、魏、齐三强之间的弱国，为列强争夺的目标，各国征战常以伐卫为导火索，所以此次魏攻赵而首先攻卫，引起桂陵之战。战国末年，卫国被魏、秦所破而成为附庸，迁至野王今河南沁阳，于公元二〇九年被秦国所灭。据《史记》卷六十五《孙子吴起列传》，缺文之意对应为：“田忌欲引兵之赵，孙子曰：‘夫解杂乱纷纠者不控卷，救斗者不搏搯，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。’”

[8] 此段对话残缺简文较多，大意似田忌就否援救卫国问孙臆，而孙臆作了否定回答的经过。

[9] 孙子：即孙臆，下同。

[10] 平陵：古地名，同名之地颇多。根据下文“吾攻平陵，南有宋，北有卫”，应在今山东西南与河南东部交界之处，但与已知各同名之地不符。《史记》中“田敬仲完世家”载：



“齐威王廿六年，魏惠王攻邯郸，赵求救于齐……段干朋曰，夫救赵，而军其郊，是赵不伐而魏全也，故不如南攻襄陵以弊魏。”

另《史记》“魏世家”和《战国策》“齐策一”亦有相同记载。襄陵今河南睢县，为宋襄公所葬之地，位于济阴今定陶之南，大梁之东，是大梁河南开封的门户，设有重兵，故文中说其为“东阳战邑”，似可信。张震泽在其所著《孙臏兵法校理·平陵考》也认为平陵即襄陵。

〔11〕城：指平陵县治所在的城邑。县，指平陵县所辖之境。

〔12〕东阳：地区名，据长沙马王堆汉墓帛书《战国纵横家书》载，东阳有城邑四十余座。整理小组注云：“马王堆三号汉墓所出占书记星宿分野，以‘魏之东阳’与‘魏之南阳’、‘魏之朱县’并举，简文所谓东阳当指魏之东阳地区。”战邑：指平陵，意谓平陵是魏国东阳地区的军事重镇。

〔13〕示：显示。疑，迷惑。

〔14〕宋：国名，原建都商丘今河南商丘，战国初迁都彭城今江苏徐州。

〔15〕市丘：地名或国名，今址不详。整理小组注云：“市丘之名见于古书。《吕氏春秋·应言》：‘白圭谓魏王曰：市丘之鼎以烹鸡……’《战国策·韩策一》：‘五国约而攻秦，楚王为从长，不能伤秦，兵罢而留于成皋。魏顺谓市丘君曰：五国罢，必攻市丘，以偿军费……’其确切地点无考。《吕氏春秋》高诱注谓市丘为‘魏邑’，恐亦揣测之词。”以上可参考。

〔16〕粮途：运粮时所通过的道路。按常规，粮道是不允许被断绝的。《六韬·虎韬·绝道》：“敌人不能绝我粮道。”

〔17〕事：事理。不知事，指不懂得用兵作战的规律。

〔18〕徙舍：拔营。走，奔赴、前往。《韩非子·外储说右





下》：“救火者，吏操壶走火。”

〔19〕都大夫：治理都的长官。古人称大城邑叫都，非特指国都。战国时各国多实行郡县制，而齐国仍沿用都的称谓。孰，谁。不识事，义同上文“不知事”。

〔20〕齐城、高唐：这里指齐城、高唐的两个都大夫。齐城，据《史记·项羽本纪》正义引《括地志》的记载，即齐都临淄，在今山东临淄。高唐，在今山东高唐、禹城之间。

〔21〕二大夫：或许指齐城、高唐二大夫。横、卷，地名。环涂，整理小组疑借为“钻荼”。钻荼，魏将。《吕氏春秋·自知》：“钻荼、庞涓、太子申不自知而死。”高注：“钻荼、庞涓，魏惠王之将。”据上下文义，庞涓出击卫国时，钻荼当留守大梁外围。

〔22〕鞞：疑读“被”。被甲，犹言带甲，泛指军队。简文谓横、卷二邑乃钻荼屯兵之处。横邑处于魏、宋交界处，卷邑处于魏、韩交界处，是捍卫魏都大梁的军事要地，平陵在其北。孙膑佯攻平陵是为了调动钻荼兵力。据下文，钻荼果然中计。

〔23〕末甲：后备部队。诸家皆释末甲为前锋部队，即齐城、高唐二部，这是不合孙膑原意的。孙膑之意是要牺牲齐城、高唐二部以迷惑庞涓，此处言“吾末甲劲”，即末甲为齐军精锐部队，岂能把精锐部队轻易地断送给敌人。

〔24〕本甲：主力部队。

〔25〕披：疑通“披”，分割。《左传》成公十八年传：“而披其地。”

〔26〕二大夫可杀也：此处断定齐城、高唐二大夫必然受挫，从而达到骄敌，惑敌的目的。孙膑打算以牺牲齐城、高唐二部为代价，打乱魏军战略部署，故言“二大夫可杀也。”

〔27〕段：疑通“断”，切断、分割。简文谓把齐城、高唐

