



醫政漫談

(再版)

陳果夫著

這是陳果夫先生三十年來生病經驗的實錄。全書共三萬餘言。除先生療病的經驗談外，兼及於中西醫藥，心理衛生等科學之研討。同時更由療病養生之道體會到社會、政治、經濟、軍事各問題的因果及其解決的方法。其中有許多篇幅，是以醫喻政的。所以這本書不僅是病家醫家的借鏡，黨政人士亦宜人手一編。

國民出版社印行

小意思集

全一冊 實價國幣

著作者 陳 果 夫

發行者 國民出版社

南平畫錦坊

印刷者 東南日報印刷廠

南平畫錦坊

總發行所 國民出版社發行所

南平中正路

經售處

全國各大書局及文化服務社

中華民國三十三年六月再版

序

余主國民出版社之明年，以事入蜀，索稿於陳果夫先生，先生出積稿畀余。編輯既蒞事，請命名，先生莞爾曰：「早歲所作，皆小意思，恐無當於大雅。卽以小意思名之，可也。」

余按先生所爲文，其有關經濟教育之大者，率已有專集行世，文藝之作則擬別爲一集，斯編所收，僅雜著三十篇耳。揆先生之意，殆以莊子所謂「詹詹小言」目之；然篇什所陳，或爲從政之箴規，或爲革命之傳述，或爲迷信之針砭，或爲習俗之移化，抒天人奧蘊之旨，資家國理治之助，厥名雖小，爲義實大。世之覽者，若以其小而忽諸，則失之矣。

莊子逍遙遊肩吾問於連叔曰：『吾聞言於接輿，大而無當，往而不返，吾驚怖其言，猶河漢而無極也！』然則言大而無當，令人

驚怖，又曷若小之之爲愈乎？

小意思集編校既竣，行付剞劂，用略述巔末，弁其端云。

其小意思者，即吳胡健中，民國三十年六月一日於金華寓廬。

蘇之曰：貴國國語之祖，胡公健中，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。胡公之言，其言小，其言大。

小意思集目錄

序 言

一、蘇政四年之回憶

二、我在江蘇時的業餘興趣生活

三、衛生之道

四、合理化的休息

五、將舊習慣移轉陽曆來矯風正俗

六、迷信的心理

七、電感論

八、我研究植物的興趣

九、陳英士先生之精神生活

一〇、我的母親

一一、哭疏夫弟

一二、談惠姑

一三、紀念薛仙舟先生

一

一五

三一

五二

五七

六五

八一

九二

一〇〇

一〇〇

一一〇

一二一

一二四

一四、跋薛仙舟先生全國合作方案初稿真蹟	一八
一五、陳英士先生紀念全集序	一九
一六、中央土地委員會調查報告前言	二一
一七、江蘇省政府三年來施政述要序	二三
一八、江蘇省各縣抗戰初期工作實況輯要序	二五
一九、江蘇省立醫政學院第一屆農村醫藥初級服務員訓練班紀念冊序	二八
二〇、江蘇集市調查概述序	二九
二一、江蘇合會調查概述序	三〇
二二、民國二十二年改良風俗日曆序	三一
二三、廟會序言	三三
二四、題巡迴施教車週年紀念刊	三四
二五、會濟寬君著區田與足食教戰序	三五
二六、殷公武君譯農業保險之機能與組織序	三七
二七、密公幹君著典當論序	三九
二八、謝筠壽君著肺病預防療養教則序	四一
二九、湖社十週年紀念刊序	四三
三〇、窗帘集自序	四四

小意思集

陳果夫著

一 蘇政四年之回憶

（原載中央政治學校畢業生指導部服務叢書行政經驗集）

省政府主席是獨當一面的職務。中國一省，其幅員每等於歐洲一國乃至數國，故省主席的職責相當繁重。政事之推進，一切雖有中央法令可循，然各省情形，互有不同，省政府主席於先後緩急之間，仍應因時因地，斟酌損益，憑準確的觀察，發揮自由意志，使能盡適應之宜。本文目的，即在針對此點，將個人四年以來在江蘇省政府主席任內的經驗所得，以忠實態度寫供大家參考。

大凡担負方面責任的人，在受命之始，必須注意的是，怎樣能够得到切實合作的幫手。省主席的重要僚屬，首要數到幾個主管廳長，（其餘委員、秘書長暨直屬省政府的各處局長，同屬此類。）廳長必須具備的條件，除於自己主管之事有專門研究和實際經驗外，同時必有責任心，有創造力，更要對於主席有相當信仰，能够接受他的指揮，這樣才能如身之使臂，臂之使指，收到團結合作的效果。因為廳長一職權相當大，如僅有學識經驗，而不能接受主席命令，及與其他廳長切實合作，是很容易誤事的。主席

是統籌全局的人，在那種環境應該着重那幾件事，應由主席決定，比如行政綱領的最後決定即是主席的全權。如果由廳長單獨作主，因為愛好作事的人，都爲自己的事業擴充範圍着想，這樣就容易和別廳發生衝突和磨擦。磨擦是進步的阻礙，長久共事，更要竭力避免。

其次，就是縣長的選擇。縣爲施政單位，舉凡省方的命令和計劃，都要靠縣長去切實執行。縣長的事務和責任是够繁重的。上級的機關太多，每一個主管廳處，都有權管到他部分事業的考成。因此縣長時常會因一時一事的忽略，得到意外的譴責。因此單有能力是不够的，必須兼有志願、抱負和做事的熱誠，遇着阻礙才不會灰心。如此理想人選，本就可多得。持着介函各方奔走的人，多半缺乏實際本領，而專以噉飯爲其目的，這樣當然不易得到好的結果。關於這點，我們幾費斟酌，才想出任用縣長的甄審辦法，由委員會共同負責。譬如某甲介紹某乙給某委員後，某委員即轉介紹某乙於甄審會，經過各委員考查。所謂考查並非完全看他言語舉止態度，最重要的還是詳查他過去經歷及其成績，過去作事，「有無功過？」「何以會有此功過？」等等。考查之後，如果各委員皆贊同任用此人，自然毫無問題，如果委員間意見不一，最後可由主席決定。在甄審階段中，和各委員既先有見面接談的機會，任事之後，彼此之間，自然也容易了解。經過這樣審慎的考查，不但被甄審及格，出去做縣長的，多數都能勝任愉快，就是那些隨便介紹來的，有的過去會在他省出過毛病，來此希圖瞞混，因爲我們調查詳密，往往會把他從前劣跡連帶查出。因此風聲所播，才使許多不良份子，不敢輕於嘗試。壞人不去的地方，好人才樂意肯來。這是一般社會的風氣，我個人就有此感覺，最後兩年，用人比較容易選擇，也許是由於這種原因。

關於縣長甄審辦法，在江蘇確實收了相當好果，但我仍不敢肯定地說，這是一種絕對可靠的辦法。

因爲中國讀書人，另有一種習氣，有湛深學問和高尚道德的，多數不肯輕易求人，這就要看做長官的能否多方訪求，動機是否誠摯，待人接物有無禮貌等等。我們對於縣長人選，看得太慎重了，除了甄審而外，還遍託友好，調查各省著有成績的縣長，遇着空閑，總設法找機會和他接談，使他感覺，從事縣政工作，只是發展抱負的機會，並不是有求於人。

縣長以下的佐治人員，因爲待遇微薄，往往不爲多數人重視。但是這班公務員，全是縣長股肱手足，縣政有無起色不能專靠一人；有好的縣長，還要有好的佐治人員，才能相得益彰。在從前有好些地方，往往放下一個縣長，省中要人便隨便交下條子，安插親友到那縣去，此在中國原不算怎樣希奇的事，但究其實際則流弊最大。因爲上面介紹下去，縣長往往不易指揮，甚至各有背景，會使縣長無法行使職權。縣長責任既不明，遇着壞事，反得藉此推諉，這是習見之事。所以我個人除抱定決不介紹縣佐治人員的主張外，並於到任之後，條諭省府暨各廳處高級人員，不能隨便向縣長介紹私人。其實縣長亦是獨當一面的人，他的僚屬，理應由他自己去找。在上者只要在用人方法和標準上去指揮他。我們不交私人給他，自然他也不好隨便任用私人。在我任內數年，有好幾位青年縣長，是由縣佐地位提升起來的。我以爲從好的縣佐當中提升縣長，不但培植人才應該如此，即就其經驗能力而言，亦應較非由縣佐地位提升起來的要格外好些。因此在以後幾年，我們時常採用這種方法選取縣長，結果都有很好的成績。政治原則，不外綜核名實，和賞罰得當。如果上面有很好的考核方法，地位較低的人覺得前途光明，自然肯格外努力，守法奉公，下層有辦法，省政才有進步的希望。

這些都是人的問題。人的問題比較難於解決，在政治上應居首要。等找到了適當的人，才好講怎樣去做。至於怎樣做法，自然要先有全盤打算，從何處下手，希望做到那種地步，至於空閒時間，和緩急

先後，自然都應該仔細考量，在動手之先，就要製定方案，根據方案，逐步實施，如此步伐才不至於凌亂。經過相當時間，還要派人檢討，一面看他是否在做，一面看他做得是否得法。這樣才可計日成功，一不致耽誤時間。政治工作是要日積月累，持之以恆，非短期間所能表現成績。如果一暴十寒，一時興到即發奮積極，興過便轉移目標，結果百廢俱舉，一事無成，對於時間人力，兩不經濟。所謂「有恆為成功之本。」就是這個道理。

二

(一)我受命主蘇以後，第一個理想，是要造成一個安樂的江蘇。這在當時環境之下，地方人士的期望都如是。治安是一切建設的先着，江蘇屏藩畿輔，中外人士要看革命中國的進步，首先就看到江蘇。如果四民不能樂業，境內不能通行無阻，空言建設，決無實效可睹。所以治安問題，應該是當務之急。那時江蘇的匪患，在江南有太湖裏面的湖匪，在江北則徐淮海屬各縣，一向為多匪之區，尤其淮陰區，幾為匪的世界，各種建設，苦於無法推行，比較起來，那時江南「湖匪」並不怎樣猖獗，為害也不甚大，因此治安工作，便偏重江北。校長（編者按：校長係指總裁）在江西剿匪時，曾這樣指示過：「剿匪應用三分軍事，七分政治。」江蘇治匪，就完全秉承這個原則進行。一方面儘量改良政治，減少產生土匪的原因，一方面則引用「治亂用重刑」的方法，不顧一切的痛剿。在事先多做宣傳工作，有為土匪脅從，而願棄邪歸正者，許其經過保甲鄉鎮，向政府請求自新；為此特在淮陰設立一個規模很大的感化院，收容此類一度為匪的募民。經過相當時日，學到謀生技能以後，纔放歸田里，使其不致再作壞人。在江北担任行政督察專員的，都在事先經過仔細選擇，由肯切實做事、有胆略又有積極精神的人充任。

，一面提高他的職權，使他有充分發揮能力的機會。因此在以前各縣接壤處，能够此剿彼竄的，及由專員督率圍剿，也就無法漏網。我們選擇匪區縣長的標準，也比較選擇非匪區的格外嚴格。因為匪區辦事困難，往往會被人認為「缺分不好」，所謂「好縣長」者，大半就未必肯去。其願意去的，又未必便是好的縣長，不是敷衍土匪的猾吏，就是目無土匪的營混子。結果弄得土匪敷衍縣長，或竟目無縣長，以此曠時廢日，土匪永無肅清之日。我認為剿匪並不是一件簡單的事，所以江蘇匪區縣長，我就特別注意到，要有能力，有品行，更有魄力的人，才請他担任。尤其注意具有這種能力的青年人。青年人身體好，富熱情，官僚習氣少，做起事來比較認真，治匪也就比較更相宜些。

我初到江蘇之時，看見江北匪氣猖獗，所以治安工作就從江北做起。經過二年之後，總算收到相當成效。江北算是沒有匪了。尤其淮陰區各縣，從民國初年起從未十分平靖過的，居然在民國二十四年起，在青紗帳裏夜晚能提燈走路。一向我們聽到頭痛前江北土匪，經過相當時期的感化教育，不但他們都能安分守己，還能做出許多可敬的事來。淮陰的感化院有二千多人，不僅做了許多生產的事業，抗戰以後，還有許多愛國的義舉。那些人都是從前被人輕視的土匪啊？當時我們治匪的注意點集中江北，對於江南各縣就不免有點疎忽，因之江南匪患，到民國二十五年還未能完全肅清，甚至沿京杭國道縣份，時常會有零星散匪為害行旅之事，禍患常生於所忽，其中亦確有至理。這等到茅山圍剿之後，又在松江無錫兩區，先後添置專員，江南治安才逐漸進步。

(二)我第二個理想是要做成一個健康的江蘇。因此我就特別注意到衛生問題。我認為衛生行政，是管理衆人之事中最重要，而最不容易做好的一件事。我的方法是先從訓練衛生人才着手。在第一年就成立江蘇醫政學院，因為極重要，故親自担任院長。設有醫科、衛生行政科、衛生教育科，招收青年學

生加以訓練。另設衛生特別訓練班，招收正在開業的青年中醫，加以新醫的訓練。此外遇着某地發生傳染病時，則臨時招收初中畢業的青年，施以六個月的短期訓練，授以防治地方病症，如江北的「黑熱病」等類的簡單技術；又召集鄉村小學教師，授以治瘧、防霍等簡易治療方法，以防治江南北方的瘧疾。這幾點都是江蘇衛生行政特有的辦法。我是一個身體孱弱常受疾病之累的人，推己及人，所以就格外會注意到一般人的健康狀況。我在江蘇為地方人民灌輸計劃過許多衛生事業，祇可惜人民圖始不易，戰事又發生太快。雖然各縣都有一個多少像樣的縣立醫院，後來戰事發生，在在皆能容納傷病官兵，地方治安，因此也容易維持，為中央減除不少困難，總算不無小補，然在我個人則萬分不滿。偏有人對此事常稱道，使我更覺慚愧，自己也曾利用餘暇，親自編著過如「飲水衛生」一類的影片，幫助作衛生宣傳，這祇算是我提醒江蘇人民注意衛生的一種教育工作，算不了什麼大的貢獻。

其次，就是禁煙禁毒的工作。一般的衛生工作，是從積極方面增進人民的健康。而人民之中，還有一部分是染癮疾，我們不能聽任這些人在那裏進行慢性自殺，所以禁煙工作，性質雖屬消極的，但就此時需要而論，比較其他衛生工作，來得更要迫切，也是最不容易做好的一件工作。談起禁煙，我們有此呼籲，已經有一百多年了！經過一百多年，依然還要禁煙，可見這不是一樁容易做好的工作。尤其在江蘇，由於地理環境的關係，全省都是平原，四通八達，運輸過於便利，又因上海是煙土的大本營，適在本省境內，對於這件繁雜的工作，應該怎樣去做，怎樣才能禁之有效，我們都是外行。所以在彼時奉到中央命令，竟至無所措其手足，真不知從那裏做起才好。後來經過整整半年的考慮、研究、調查，等到提出辦法，才立下決心，根據既定方案，勇往直前，雖然遭逢不少困難，結果竟能收到預期的效果。後來中央禁煙負責人員，以為我們能够做出一點成績，承他們過分推許，要和我們研究，我很感覺慚愧。

。講到我們的實際辦法亦只是平易近人，大家都可想到的幾點。比如要禁，就要誠意的禁，純粹的禁，除禁煙而外，不能絲毫參雜其他目的。這在法令裏面，是這樣明白規定，在文告裏面，更一再這樣聲明，我們發出這個主張，便始終如一嚴格的遵守這個主張。其次就是決心。要有決心，才能不顧一切，排除萬難去做。我在十五歲時，曾吸過三個月的紙煙，在那時還是很時髦的，屢次想戒總戒不了，有一天立下一個決心，好容易才能把他戒掉，從此三十多年未曾吸過一次。戒小煙——紙煙，倘且要有決心，何況戒大煙。所以我在江蘇禁煙，自始即下了一個決心，即是不戒則已，戒必不顧一切，務期貫徹到底。禁煙如同打仗，有了決心，自然可以打勝仗；至於打得吸煙的人呼痛叫慘，喘息不安，這是不應有所顧忌的。有了誠意和決心，然後才好談到辦法。在現代做事，最要緊是要懂得科學方法。所謂科學的禁煙，就是要講求合理的禁，要用合理的方法，用合理的步驟去禁。譬如講禁，便要從戒做起，講戒便先要有足以容納烟民的戒烟醫院，要有戒烟醫院，便先要儲備充分的醫藥人才和戒烟材料。烟民的人數，既有那樣多，因為設備人才和醫藥材料的限制，不能同時施戒，就要講求時間，規定程序，分別先後緩急，要有一步逼緊一步的辦法。要使計劃能確實行，烟民不敢不戒，除了依仗刑法而外，最有效的方法，還是要從宣傳和教育入手。要使人民信賴政府，明白政府有禁絕的決心，自動的幫助政府，相率勸戒。同時更要用鼓勵和比賽等方式，使各縣各區，以至各鄉鎮長知道戒絕烟毒是爭取本區鄉鎮光榮的辦法，大家爭先恐後自願去消除烟毒。像這樣官民合力，禁政才可收得實效。在我離開江蘇的那年，正是「江蘇四年禁煙計劃」最後一年的開始，已有不少鄉鎮和江北好幾個縣，經我題贈「金鄉光」和「全區或全縣光明」的匾額，他們都覺得這是本身最光榮的獎勵，只可惜全功未竟，戰事爆發，省區淪陷，敵人佔據的地方，便使行毒化政策。結果將使最先禁絕烟毒的江蘇，要等到收復失地以後，還要重禁一

次，這真是最可痛心之事！

（三）我第三個理想，是要造成一個富足的江蘇。致富之道，原亦甚多，在我個人却認為求一省富一庶，無異於求個人身體健康，非先使血脈充分流通不可，而省民的經濟生活的充裕，實無異於人身血的流行。江蘇原有兩個省有的銀行：一為江蘇銀行，一為江蘇農民銀行，從前這兩個銀行雖然開辦有年，却未能充分把他利用，效力還未十分發揮。我當時認為這是兩大動脈，必需充分運用，而入手之方，尤非先把兩行性質劃分清楚不可。因此我就決定要把江蘇銀行專作發展江蘇工商業之用，使農民銀行專致力於農村金融的推進。其中以農民銀行的業務比較難辦，當時定下了兩個金融事業的目標：一、由農民銀行完成全省的農業倉庫制度，二、由江蘇農民兩行合作，織成全省的金融網。經過四年的努力，這兩個政策總算次第實現了。在未經敵人毀滅以前，各縣的農業倉庫多少有了點基礎；這兩行在全省各縣各重要鄉鎮都也有了分行，或辦事處了。彼時兩行存款達六千餘萬元，這當然是人民信賴政府的表現。地方金融有了這種基礎，只要能够謹慎維持，將來復興建設，也就有了依據。金融流通，人民經濟活動，政府財政自然就容易整理。

調劑金融，祇算是登民入手的方法。其基本工作，當然要從發展農工事業，提高人民經濟生活做起。可惜這類工作，我雖有種種計劃，限於人力財力，多數未能實現，祇有與發展農業有深切關係的水利工作，多少還立下一點基礎。這與我個人志願有關，因為精神貫注，所以成就也比較多些。歸納江蘇幾年的水利工作，大致可從兩方面說：一是集中力量，大規模的導淮工程；一是散布力量，規模大小不一的各縣地方水利工程。淮河為患，幾於盡人皆知，中央為了治淮，特設立一個導淮委員會，這是校長實現民生主義的重要主張之一，所以自己担任了導淮委員會的委員長，並派我為副委員長。校長派我到江

蘇的主要目的，也就是要實現導淮的主張，因為入海水道，全在江蘇境內。我是二十二年冬到任的，那時校長正提倡國民勞動服務，我即秉承此旨，小規模的徵用民工，從疏濬六塘河做起。在這裏得到意外的成功，乃決定於次年九月興辦導淮入海水道工程，成立入海水道工程處。在二十三年十月籌款成功，經費有着，十一月即實行開工。實際上這是一件冒險的工作，因為工程太大，當時負責人員，都缺乏此種經驗，所以開始幾月，祇算是實習期間，一面做，一面學。我自己因為身體不好，除開工及完工之日，曾親到工作地點，視察兩次以外，平常並未去過，但到緊要關頭，縣長遇到困難時，則常去電報，或親筆寫信去勉勵他們，提起他們的興趣。因此一切在事人員，都能格外出力，自始至終，未嘗絲毫懈怠。如此首尾三年，這個費了一千數百萬元、挖掘六千數百萬土方、長達一百六十二公里的入海水道工程，終能如期完成。記得有一年夏秋之交，工程過半的時候，黃河忽然在魯南決口，河水沿運河向南氾濫，蘇北岌岌可虞，將有陸沉之勢。這時入海水道僅有雛形，既不能為黃水分流，只有眼見被他衝毀。幸虧黃水流量並未繼續增高，堵口工程，亦如期蒞事。我為此雖然提心吊膽，結果總算渡過難關。等到二十五年冬天，我們工程正告緊張，行將完成，真所謂功虧一簣之時，中日關係，忽然呈現暴風雨前夕狀態。此時中央已有備戰計劃，如果戰事在那裏爆發，我們工程只有完全停頓。最苦的是我個人明瞭時局真相，却不能把這種真相說與別人知道，因為他們正在加倍努力，期待全功的完成，我不能刺激他們，使他們灰心。凡此都是外來意想不到的打擊，非我個人和政府力量所能控制。這種心情，也許我左右親近的幾位同志，會相當察覺，我個人却至今還未同別人說過。除入海水道工程而外，其他如六塘河等大小水利工程，及其他江南江北各縣的地方水利工程，確實做了不少，計算土方，比導淮工程還要多些。不過江蘇的建設廳長，他是水利專家，水利算是他應做之事。所可惜的是我在江蘇四年之久，祇做一點

水利工作，其餘與人民經濟生活最關重要的農工事業，和我個人苦心焦思爲江北人民計劃的家庭副業，因爲時間關係，終我在江蘇任內，未能實行十分之一，只好留待後任去繼續完成。

（四）我第四個理想，是要造成一個文化高尚的江蘇。這是教化工作，要日積月累，不短短期所能收效。因我個人對於教育自始即有特殊興趣，因此我有我的理想，和我自己的計劃。這些理想計劃，都遠在未到江蘇以前，爲我個人思想的重要部分，但我却未料到那些早日計劃的辦法，未能在江蘇任內，把它實現出來。我不願說這是主管教育的人，不照我的計劃去做，更不是由於主管教育的人，工作未能努力。等我接任江蘇以後，我才發現江蘇教育原有江蘇教育的作風，有它多年的基礎，那種作風和基礎，又正是那時國家的教育方針所認爲完全正確，並把江蘇當作模範的。我是一個懂得政治道理，相當明白教育原理的人，因此使我格外感覺困難。躊躇許久，才決定先用研究的態度，和他們時常討論，啓發他們的思想，用漸進方法，使他們相信我的主張。我認爲如果驟然改革，以另一作風，樹立基礎，姑不論其客觀價值如何，在政府道理上說，却不免會發生波動；卽在教育功效上說，也是一個最不經濟最蒙損失的事。因此我便決定兩個教育政策的原則：一是教育改進，要從局部做起，而不採取全部的改進；一是教育改造，採取試驗方法，不願以十分肯定的態度，強迫下層去奉行。這樣經過幾年，風氣才逐漸轉移。例如社會教育與壯丁訓練合一的辦法，這是我歷年的主張，從二十五年起，卽以全部社教人員，和社教經費作爲訓練壯丁之用。我相信只有用教育方法，才能激發人民的愛國思想，有民族國家觀念的武力。從事社會教育的人，除了教育而外，應担负領導人民的責任，所以先將他們加以軍事訓練，在省會辦理公民教育師資訓練班，使全省各區皆有一人至三人担任民衆訓練工作，兼任本區壯丁大隊長。各行政區設立公民師資訓練分所，招收初中學生，授以軍事技能，充任鄉鎮壯丁隊長。這樣更番訓練，

經過一年又四個月，全省居然也有三十七萬壯丁，受過三個月的軍事訓練。後來抗戰軍興，蘇省先後設立幾個師管區，對於新兵補充，不能說沒有相當補益之處。省境淪陷以後，江南以文弱之邦，到處也有担任游擊的民衆，這點訓練的基礎，總算不無幫助。江蘇訓練壯丁人數較之各省並不見少，但未嘗因此增加人民負擔。除了利用社教人員而外，全省有三四千不能升學的初中學生，也得到保衛桑梓的正當工作，抗戰以後，下級軍官也不少此類人才。這是關於壯丁訓練江蘇獨有的辦法，我的教育主張，也只這一部份能够充分實行。

此外還有母教比賽，和高中學生，在入學之始，應舉行「立志」儀式，要他們在事先鄭重考慮，將來願做那種人物，以示鄭重之意，以後學成就業，即不好輕率改變，以確定學子之趨向，鼓勵事業之創造。又如舉辦適合地方性的教育，如「糖果」、「醬菜」、「陶瓷」、「玻璃」之類的生活學校，與適合現代中國女子生活需要的女子生活學校（曾在省立揚州中學附設一個女子生活學校），諸如此類辦法，其一切進行步驟，都是片段的在做，用試驗方法，隨時改進。終我江蘇任內，教育理想，能够實現者，亦僅此一點而已。

我在江蘇任內，時間不能算短，經常設施，當然不止此數，以上所舉，亦僅其聲聲大者，歸納起來不外如時下所說之「管」、「教」、「養」、「衛」四類而已。此外如編組保甲，整頓水陸公安，皆遵照中央法令辦理，除着重切實而外，亦無其他足語。茲再借此機會，將我個人從事政治工作以來歷年抱持的幾個原則，附帶陳說一下，作為同學畢業後服務社會的參考。