

涩泽荣一 と近代中国



涩泽荣一 与 近代中国

周 见◎著



中国社会科学院
老年学者文库



中国社会科学院老年学者文库

涩泽荣一与近代中国

周 见 / 著



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目 (CIP) 数据

涩泽荣一与近代中国/周见著. —北京: 社会科学文献出版社,
2015. 4

(中国社会科学院老年学者文库)

ISBN 978 - 7 - 5097 - 6888 - 4

I. ①涩… II. ①周… III. ①涩泽荣一 (1840 ~ 1931) - 人物
研究 IV. ①K833. 135. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 289963 号



· 中国社会科学院老年学者文库 ·

涩泽荣一与近代中国

著 者 / 周 见

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 祝得彬 高明秀

责任编辑 / 侯 洁

出 版 / 社会科学文献出版社·全球与地区问题出版中心 (010) 59367004

地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029

网址: [www. ssap. com. cn](http://www.ssap.com.cn)

发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367090

读者服务中心 (010) 59367028

印 装 / 三河市尚艺印装有限公司

规 格 / 开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 14 字 数: 206 千字

版 次 / 2015 年 4 月第 1 版 2015 年 4 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5097 - 6888 - 4

定 价 / 59.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社读者服务中心联系更换

▲ 版权所有 翻印必究

目 录

第一章 日本近代资本主义之父——涩泽荣一	1
一 从立志“倒幕攘夷”向“以夷为师”的转变	2
二 弃官从商创办日本第一家近代银行	6
三 大办新型企业引领工业化的新潮流	9
四 致力于股份公司企业制度的引进和普及	12
五 发起和组织近代经济团体	16
六 热衷发展教育和慈善事业	20
七 极力宣扬儒家资本主义新思想	22
第二章 涩泽荣一对华经济扩张活动	25
一 政策上的参与和主张	25
二 发起创立对华投资专门机构	40
三 抢占中国航运市场	58
第三章 涩泽荣一的对华经济扩张思想	67
一 对华经济扩张思想的主要内容	67
二 “王道主义”对华扩张思想的形成背景	71
三 “王道主义”对华扩张思想路线的流产	76
第四章 涩泽荣一与日本对华经济扩张主力军三井财阀	79
一 三井对中国的经济侵略和扩张活动	79
二 涩泽荣一与三井之间的关系	89

第五章 涩泽荣一与孙中山	97
一 孙中山的求助	97
二 与孙中山的密切接触	101
三 不赞成孙中山的“人种论”和“反袁二次革命”	103
四 与孙中山友人关系的延续	109
第六章 涩泽荣一对中国的访问	112
一 背景与目的	112
二 行程与活动	115
三 印象与感想	120
四 批评与主张	124
第七章 涩泽荣一对华赈灾与慈善活动	126
一 对华赈灾活动	126
二 对中国留学生的援助活动	130
第八章 涩泽荣一读《论语》	133
一 为何崇拜孔子 酷爱《论语》	133
二 对“仁”字的延伸性解读	137
三 视“忠”“信”为治国和为人处世之本	139
四 为“富贵”和“利”正名	142
第九章 涩泽荣一研究的历史与现状	146
一 涩泽荣一研究在日本的兴起与发展过程	146
二 中国学界对涩泽荣一的研究	158
三 值得深入探讨的几个问题	167
附录 涩泽荣一日记摘录（与华相关活动的记载）	169
参考文献	212
后 记	216

第一章 日本近代资本主义之父——涩泽荣一

涩泽荣一（1840～1931）是日本近代史上最著名的实业家，在明治维新后日本经济迅速崛起的过程中发挥了极为重要的作用。他致力于引进和普及西方的股份公司企业制度，一生亲自组织和参与创办的近代企业多达500余家，这些企业遍布几乎所有的近代产业部门，为近代日本工业化的成功奠定了基础，故被后人称为“日本近代资本主义之父”。不仅如此，涩泽荣一在实业思想上也卓有建树，他提出的“经济道德合一说”影响广泛，颇受人们的青睐和赞赏，因此他也被视为近代日本工商界的精神领袖。

然而同日本近代历史上的其他重要人物一样，涩泽荣一也是一位颇具两面性的人物。他作为近代日本财界的缔造者和代表性人物，在近代日本对外经济侵略和扩张中表现得极为活跃，始终扮演着策划者和组织者的角色。他最先涉足对华贷款事宜和对华贸易，提议并亲自组织创立了近代第一个中日合办企业；他曾会见过几乎所有访问过日本的中国政要和各界有影响的人物；他与孙中山有过多次交往，曾先后三次到访中国；他与日本政府关系紧密，而在与政府密切配合的同时，又有自己的对华政策主张；等等。这些都说明，在近代中日经济关系史上，涩泽荣一是一位非常值得关注和研究的重要人物。

长期以来，日本学界一直没有停止过对涩泽荣一的研究，有关涩泽荣一的传记性著作至今已经出版了诸种版本。近些年来，涩泽荣一研究

也开始引起中国学界的关注，涩泽荣一的名字随之在有关日本近代史、经济史方面的书籍和论文中出现。但是由于种种原因，与日本近代史上的某些重要政治人物相比，中国对涩泽荣一这一人物的了解还相当有限。因此，在进入“涩泽荣一与近代中国”这个中心议题之前，有必要对他的人生主要经历做一个较为详细的介绍。

一 从立志“倒幕攘夷”向 “以夷为师”的转变

（一）勤读汉书与随父从商

涩泽荣一于1840年（天保11年）2月13日出生于武藏国榛泽郡血洗岛（日本埼玉县大里郡丰里村）的一个农民家庭，父亲叫涩泽市郎右卫门，母亲叫荣。涩泽荣一家有三个男孩，他排行老三，幼名叫市三郎，但由于两个哥哥都不幸早夭，这样从不大记事时起，他便成了家中唯一的男孩。涩泽荣一的父亲虽然以务农为主，但却善于家计和经营，除种植稻米之外，还兼做杂货生意和蓝叶的买卖，因此在村里成了屈指可数的富户。但涩泽荣一的父亲并不是个除了赚钱其他都毫不在乎的人，他能熟读四书五经，因此对涩泽荣一的教育格外关心。在涩泽荣一五六岁时便开始教他书写汉字，诵读汉书，后不久又为涩泽荣一拜一个名叫尾高新五郎的亲戚为师，使其接受正式教育。尾高新五郎是个颇具志士风格的人物，在他的教育下，涩泽荣10岁之前不仅读完了四书、五经、《左传》十八史，还读了有关日本历史方面的书籍。除学习之外，涩泽荣一对剑道也很感兴趣，他特意拜他的叔伯兄弟、剑道无念流的高手涩泽新三郎为师，热心习武，在同龄人中成了文武双全、出类拔萃的人物。

涩泽荣一的刻苦好学自然让父母高兴，但父亲并没有因此而希望他成为一个儒者。在涩泽荣一14岁那年，父亲开始让他帮助自己操持家务，时常带他一起出去收购蓝叶。耳濡目染加之悉心钻研，涩泽荣一很

很快就掌握了鉴定蓝叶的本领，没过多久便可一人出外独当一面做生意了。由于涩泽荣一脑筋灵活、颇具商才，所以自他干上买卖之后，家里的生意一下子红火了许多，而他本人也因为常常外出，有了更多接触社会现实的机会，开阔了眼界、磨炼了意志。

然而，对于像涩泽荣一这样一位对未来充满希望的农家子弟来说，当时社会给他们的却往往是一些难以忍受的不平等。在涩泽荣一 17 岁那年，他曾经遇上了一件让其倍感气愤和羞辱的事情。有一次，涩泽荣一代父出席领主征收公款会议时，竟因为是农家子弟而遭到官吏的蔑视和嘲笑。这件事对涩泽荣一的刺激极大，使他对当时的社会产生了强烈的不满，他深深感到，在根深蒂固的人身等级制度下，做一个恪守本业的农民将永远无法改变倍受歧视的地位，需要认真思考怎样才能改变自身的处境和命运。

（二）从倒幕攘夷的志士变成幕府家臣

涩泽荣一由少年成长为青年的时期，也正是日本因西方列强侵入导致各种社会矛盾非常尖锐的时期，当时社会状况混乱不堪，有识之士的忧患意识空前强烈。涩泽荣一的老师尾高新五郎就是一位视屈从开放国门的幕府为国贼的水户派人物，他那种强烈的民族意识对涩泽荣一的影响非常大。出于对外来侵略者和幕府的痛恨，涩泽荣一在他 22 岁那年，毅然放弃了家业，到江户（现在的东京）会师结友，成了倒幕攘夷运动中的一员干将。

1863 年是涩泽荣一人生道路发生重要转折的一年。在这一年，涩泽荣一与其他几位志士制订了一个极为大胆的“攘夷暴力行动计划”，并购买了武器，准备以武力先占领高崎城，然后再一鼓作气杀进横滨，将那里的外国人全部杀光，以振攘夷之士气。但是在实行计划之前，由于内部发生了意见分歧而不得不暂且作罢，恰好这时又有知情者被捕，故此涩泽荣一等人担心因计划走漏风声而带来杀身之祸，不得不逃到外地。然而，也许就连涩泽荣一本人也没想到这一意外的挫折竟使他从此走上了一条与初衷截然相反的路。为了求生，涩泽荣一在熟人的介绍下走进

了一桥庆喜的家门，成了封建幕府要员的家臣，从此在倒幕攘夷的浪潮中失去了踪影。

1865年，一桥庆喜被任命为德川幕府的第十五代将军，即德川庆喜。作为封建幕府的最后一位执政者，德川庆喜倒不是一个冥顽不化的守旧分子，他坚信日本开放国门乃是大势所趋，主张效仿欧美进行必要的社会改革，期待日本日后也能够变成强大和富有之国。因此他执政不久，就决定派其弟弟昭武作为幕府的代表出席在法国巴黎举行的万国博览会，然后再对欧洲进行一番详细的考察，以求学到更多的治国经验。而此时的涩泽荣一经过两年多的努力已经深受德川家的信任，他不仅谨守为臣之道，办事得力，而且善于理财，故此被选为昭武的随员到欧洲去访问。显然，这对于涩泽荣一来说无疑是其人生道路上的一次重要事件，正是因为有了这次历访西方各主要国家的机会，涩泽荣一才对西方近代文明有了全面的了解和全新的认识，思想受到了一次前所未有的洗礼和教育，并由此为自己树立了新的人生奋斗目标。正是出于这样的原因，涩泽荣一对于德川庆喜始终是崇拜至极和感恩不尽，就是在德川幕府倒台之后，只要提到德川庆喜，涩泽荣一总是称赞不已，认为他是一位开明无比的伟大人物。

（三）历游欧洲“以夷为师”

可以说，19世纪60年代正是资本主义工业化高歌猛进的时代，法国的万国博览会自然成了展示西方经济繁荣的大橱窗。在这里陈列的都是当时世界上最先进的工业产品，从蒸汽机车、工业用车床、纺织机到医疗设备，无一不让涩泽荣一感到万分的新奇，使他眼界大开，惊叹不已，一种对西方工业文明的强烈求知欲望油然而生。

为了更多地了解西方世界勃兴的奥秘，涩泽荣一抓紧一切时间学习法语，并和其他几个人一起请了法语老师。功夫不负有心人，没过多长时间，他居然可以用法语进行日常对话和交流了。语言障碍的排除为涩泽荣一考察和学习提供了极大的方便，使他有了更多接触社会各界的机会，而社会交流的扩大又使涩泽荣一越发深刻地看到了日本社会的落后。

例如，他在与法国政府官员及商人的交往中十分强烈地感觉到，官员和商人之间毫无高低之分，两者的关系完全是平等的；而在当时的日本，幕府官僚、武士和商人的之间社会地位可谓天壤之别，毫无平等二字可言，商人见到幕府官僚、武士无不点头哈腰，卑躬屈膝。面对如此强烈的反差，涩泽荣一痛切地认识到，要在日本打破官贵民贱的旧习，就必须消除重农轻商的思想，向西方学习，把工商看成是强国的大业。不仅如此，为了探索西方工业高度发达的秘密，涩泽荣一还特意拜访了银行家弗罗里赫·拉尔特等人，向他们请教了许多有关经济方面的知识，认真听他们讲解有关银行、铁路、股份公司企业及公债等知识，参观了有价证券交易所，从而对股份公司制度在近代经济生活和工业化过程中发挥的巨大作用有了较为深刻的理解，为后来从事工商企业活动和推广普及股份公司企业制度打下了基础。

在法国学习和考察一段时间之后，涩泽荣一又随昭武到欧洲其他国家进行了考察，先后去了瑞士、荷兰、比利时、意大利、英国。在这些国家，涩泽荣一同样参观了大量的工厂（其中主要有针织厂、钟表厂、各类军工兵器厂、钢铁厂、机车制造厂、玻璃厂、造币厂）和社会设施（军队驻地、报社、博物馆、银行）等。所到之处，同样使他大开眼界，深受工业文明力量的震撼。他还参观了当时正在开凿施工中的苏伊士运河，其气势之宏伟使他从中看到了一种强大的精神力量，而拜见比利时国王二世时的情形也给他留下了终生难忘的印象。国王二世说：“今后的世界是钢铁之世界，日本将来可能成为广泛使用钢铁之国，而我国的钢铁生产发达，钢材质量良好，到那时请你们使用我国的钢材。”^① 涩泽荣一由此再次受到思想上的启迪，他强烈地感到，就连一国的君主都直言不讳地谈及贸易买卖之事，可见工商对一个国家是多么重要，国民岂有轻视工商之理。

通过对西方各国的这次访问考察，涩泽荣一看到了一个与日本完全不同的新世界，他的思想因此受到了一次前所未有的洗礼和冲击，懂得

^① 「青渊回顾录」上册、青渊回顾录刊行会、昭和二年、第183页。

了西方为何强大和日本为何贫穷落后的道理，深刻地认识到日本别无选择，只能效仿西方走工商立国之路，从而彻底抛弃了以前盘踞在头脑中的攘夷排外思想。涩泽荣一在思想上的这一根本转变使他结束了多年来的苦恼和徘徊，终于找到了在事业上可以为之奋斗终生的新目标，以此为转折点翻开了其人生新的一页。

二 弃官从商创办日本第一家近代银行

（一）出任维新政府大藏省的高官

1868年11月，涩泽荣一结束了对欧洲各国近两年的访问和考察回到了日本，这时的日本由于明治维新的成功已经进入了一个新的时代。新政府确立了文明开化、国富兵强、殖产兴业三大治国方针，由此拉开了资本主义的制度性变革和工业化的序幕。这一历史性的巨变非常令人鼓舞，也使涩泽荣一感到实现从事工商这一人生新目标的时刻已经来到，于是他效仿西方的股份制创办了一家从事农业肥料和大米买卖的企业。然而，涩泽荣一没有想到，正在他满怀信心准备大干一场的时候，却接到了新政府大藏卿大隈重信的邀请，请他出任大藏省的官僚，担任租税正一职。对此，涩泽荣一开始很是犹豫，他有些舍不得刚刚开始的事业。但新政府赏识他在陪同昭武访欧期间表现出的理财能力和才干，没有因为他是幕府家臣而将其拒之门外的态度又确实让他感动。这样，经不住大隈重信的反复劝导和催促，涩泽荣一决定走马上任以报答新政府的信任。

明治维新之后的日本百业待兴，新政府面临的任务十分繁重而又艰巨。涩泽荣一不负众望，工作得十分出色。他直接参与了几乎所有重大政策（货币制度改革、废藩置县、设立国立银行、发行公债、地租改革等）的酝酿和制定，政绩相当突出。因此，涩泽荣一颇受嘉奖，官职得到不断晋升，到了1871年时已升至大藏大丞，后又兼任造币头和大藏少辅（相当于现在的次官）等职。但此后没过多久，围绕财政支出方针问

题，新政府内出现了严重分歧和对立，涩泽荣一和井上馨主张健全财政量入为出，适当削减各政府部门的支出，并联名提交了意见书，但他们的意见并未被采纳。为此，涩泽荣一感到无法理解，他不愿违心从事，决定辞官为民，从事他内心一直向往的工商事业。他对那些对他弃官从商深感惋惜的人不无自豪地说：我的信念不可改变，我要走自己的路。如果说有为之人都愿当官，而平庸之辈才甘于从事工商的话，那么国家的进步与发展是不会有希望的。在我看来，平庸之辈可为官，而非杰出之才则不能从事工商……^①

（二）弃官从商创办日本第一家近代银行

涩泽荣一弃官从商之后在事业上迈出的第一步是从创办日本第一家近代金融机构——第一国立银行开始的。第一国立银行与后来成立的许多家国立银行一样，虽然都冠以国立之名，但实际上并非国有，政府没有投资，资本全部来自民间，按照股份制企业的原则来运作，在性质上属于拥有货币发行权的私立银行。涩泽荣一出资4万日元，按出资数量排列，他在71名原始股东中位居第12位，并出任总监一职。总监虽然不是第一国立银行的法人，但按照涩泽荣一和第一国立银行签订的契约书，总监为董事会的议长，对董事会讨论的问题拥有最终决定权，并对董事长及董事拥有告诫和教育的权力，而被告诫者必须服从，不得抗拒。可见这份契约书实际上等于把第一国立银行的管理权和决策权全都交给了涩泽荣一。不言而喻，这对涩泽荣一来说既是个极大的信任，也是一个非常严峻的考验。因为从明治初期的情况来看，尽管资产阶级的新政权已经比较稳定，但社会和经济仍然处于剧烈的动荡和变迁之中，殖产兴业这一强国之策赋予近代银行的使命相当沉重，而面临的困难又多不胜数。在这样的背景下，涩泽荣一要率领第一国立银行顺利启航绝非一件容易的事情，他只能知难而进，依靠自己的意志、力量和智慧去迎接一个又一个充满未知和风险的挑战。

^① 涩泽秀雄『明治を耕す話』、青蛙书屋、昭和五十五年、第119～120页。

第一国立银行于1873年7月20日起开始正式营业。当时银行业务的主要内容包括特殊业务和普通业务两个方面，所谓特殊业务指的是发行银行纸币（在日本银行成立之后被限期取消停止），负责政府资金的出纳和按照政府的指示收买公债证书和兑换业务；普通业务指的是金银货币的买卖和民间储蓄贷款及有价证券的汇兑。由于明治初期民间资金匮乏，企业活动尚且不够活跃，加之对于银行这一新生事物还不甚了解，所以来自民间的普通业务比较有限，特殊业务所占比重较大，在储蓄总额中政府的储蓄占了一半。为了真正发挥银行在工商业中的作用，摆脱依赖政府业务的局面，涩泽荣一对第一国立银行进行了多方面的调整 and 改革，从而克服了创办初期所遭遇的种种困难和危机。他认为，作为近代银行，金融业主要面对的不应该是政府而应该是民间，特别是工商企业。正是出于这样的认识，涩泽荣一积极参与了王子造纸会社、东京铁道会社、东京瓦斯局等企业的创办，为开展产业金融业务培养对象和积累经验。因此，在大藏省收回公款业务之后，涩泽荣一对开展产业金融信贷活动并不感到生疏。他善于观察和把握市场状况和资金需求动向，并把扶持那些对国计民生具有重要影响的产业当作贷款业务的重点。例如，生丝一直是日本最为重要的传统产业和出口产业，直到19世纪80年代时为止，在日本出口中的比重仍高达30%左右，因此，保证生丝生产和流通的顺利进行，对于日本获得外汇，引进工业化所需要的技术和设备来说无疑是一个非常重要的环节。但从当时的情况来看，生丝生产企业的资金力量薄弱，常常需要生丝批发推销商为其垫付流动资本。而生丝批发推销商本身的资金毕竟有限，在资金周转出现困难时，往往需要寻求外国银行的融资，从而使他们在与外国商馆的交易中经常处在一种不利的地位。根据这种情况，涩泽荣一决定把生丝批发商作为一个主要的融资对象而进行扶持，尽一切可能满足他们在资金方面的要求，这样不但可以使他们从外国银行的控制下摆脱出来，同时也增加了第一国立银行的贷款业务。1881年，横滨的生丝批发推销商决定联合起来，成立了生丝联合储存事务所，但因资金缺口太大而难于付诸实施。涩泽荣一得知此事之后亲自出面与各方进行商议，共筹集资金500万日元，为生丝联合储

存事务所的成立提供了保证。^①

大体经过了近十年的不断摸索和拼搏，进入19世纪80年代后涩泽荣一确立的产业金融方针收到了日趋显著的效果，第一国立银行的经营出现了一派繁荣的景象，业务规模迅速扩大，与成立初期相比，资金数量、来源构成、资金运用状况都发生了明显的变化。1877~1889年这12年间，资金总的数量增加了55%；在储蓄金中，政府公款储蓄的比重大幅下降，而民间储蓄的比重大幅提高，在数量上已相当于公款储蓄的10倍；^②而在民间储蓄中，公司账户储蓄的比重由28.2%提高到45%。^③而从资金运用情况的变化来看，借贷总量增加了1.7倍，票据贴现大量增加，所占比重由4.3%（1877年）上升到9.6%（1887年），押汇票据的比重由1.9%（1881年）上升到20.2%（1886年）。^④与此同时，资金的运用效益也提高得很快，盈利状况十分看好。显然，从这些变化中可以看出，第一国立银行已完成了向近代商业银行的转变。因此，与其他国立银行相比，第一国立银行的业绩是最为突出的，体制也是最健全的，一直被认为是国立银行中的龙头老大。然而，涩泽荣一并没有满足于此，在他看来，第一国立银行一家的成功还远远不够，而整个银行业的健康发展对于国家来说才是至关重要的。因此，他一直十分关心其他银行的发展，主动向它们传授专业知识和自己的经验，帮助它们培养人才，与它们建立良好的业务合作关系，从而使第一国立银行成为银行业中的排头兵和样板，对日本近代金融体制的形成和发展起到了十分重要的推动作用。

三 大办新型企业引领工业化的新潮流

明治维新后，日本大体用了十余年的时间基本完成了资本主义的体

① 中川敬一郎『日本の工業化過程における組織化された企業者活動』、『经营史学』第2卷、1967、第16页。

② 加藤俊彦、大内力『国立銀行の研究』、劲草书屋、1963、第59~61页。

③ 山口和雄『日本産業金融史研究』、東京大学出版会、1970、第59页。

④ 加藤俊彦、大内力『国立銀行の研究』、劲草书屋、1963、第71页。

制性变革。这样到了19世纪80年代初，社会经济环境开始稳定下来，工业化全面展开的客观条件已近成熟。在这样的背景下，涩泽荣一的实业活动也进入了一个新的阶段。第一国立银行的迅速发展虽然使他感到欣喜，但这时的他已经不满足于一行一业的成功，开始把触角伸向诸多领域和行业，开展了丰富多彩的企业创办活动。其中，日本第一家近代化纺织企业——大阪纺织厂的创立尤为值得一提，可以说是一个很好的事例。

在近代日本纺织业迅速崛起的过程中，大阪纺织厂的建成起了重要的带头作用。而涩泽荣一之所以要创立这家近代日本最先进的纺织企业，最初是因为他当时对日本的外贸赤字问题一直感到十分忧虑，而且他从第一国立银行进口棉纺织品相关押汇票据业务数额的大量增加中发现，棉纺织品的大量入超是导致外贸易赤字的主要原因之一。他认为，外国的棉纺织品之所以能够大量涌入日本市场，其根源在于日本自己生产的棉纱在价格上无法与其竞争，而日本要扭转这种十分被动的局面，只能改变传统的棉纱生产方式，尽快着手创办技术先进、规模宏大的新型纺织企业。可是从当时的实际情况来看，要建立一个能够与西方国家竞争的近代纺织企业谈何容易。首先，必须在规模上达到西方国家的现有水平。显然要实现这一目标，首先需要解决的就是资金问题。而在已有的纺织企业经营均不景气的情况下，要通过民间筹集资金的方式来完成这一充满风险的事业，困难之大可想而知。其次，是技术人才问题。从以往的情况来看，旧纺织企业普遍雇用了英国的技师，但事实上并不是一切技术问题都可以通过他们得到圆满的解决。而在日本的技术人员中，当时还找不到能够承担起全面负责处理技术问题的人才。

面对这些困难，涩泽荣一并没有退却，并很快找到了解决和克服这些困难的方法。涩泽荣一首先把筹资的对象放在资金力量较为雄厚的华族公卿和大阪商人身上，对他们反复进行耐心的劝说工作，说明创办大阪纺织厂的必要性和意义所在，以解除他们思想上存在的各种顾虑。这样，在涩泽荣一的努力之下，这些人态度终于发生了变化，表示愿意拿出数量可观的资金入股，从而使筹资活动走出了困境。资金问题得到解

决之后，接下来就是物色技术人才的问题。涩泽荣一认为雇用外国技术人员虽然对当时的日本来说必不可少，但完全依靠外国技术人员并不是长久之计，因此他一开始便下决心选择和培养一名日本人作为大阪纺织厂的技术负责人。经人介绍，涩泽荣一物色到了一位名叫山边丈夫的年轻人。山边丈夫当时正在英国伦敦学习和研究经济学，涩泽荣一委托在伦敦的熟人代表自己去说服山边丈夫改学机械工业学，学成之后到大阪纺织厂担任技术负责人，并给山边丈夫寄去了重金——1500 日元作为学习和生活费用，以示期望和鼓励。就这样，在涩泽荣一的热情感召之下，山边丈夫放弃了原来的学习计划，离开伦敦到当时英国纺织工业最为发达的城市曼彻斯特学习纺织工业学。为了回到日本后能够独当一面，山边丈夫极为勤奋好学，经过近两年的刻苦钻研，掌握了大量的知识和技术。学成归国之后，他立刻接受了涩泽荣一的委托，就厂址和工厂所需动力问题进行具体考察，最终大胆地选择了火力发电，并提议将厂址选在交通条件方便且市场发达的大阪地区。涩泽荣一对山边丈夫的工作极为信任，完全接受了他的意见，最终圆满地解决了选择厂址这一关键性的问题，为该企业的顺利发展奠定了基础。

经过了四年的时间，1883 年，大阪纺织厂终于建成并投产，而且取得了非常好的经济效益。由于规模庞大，引进了国外最为先进的技术设备，加之劳动力价格低廉，所以不仅棉纱质量不次于欧美企业，而且价格便宜，因此在国内外市场的竞争中很快占据了有利地位，对扭转日本贸易逆差状态起到了极为重要的作用。可以说，大阪纺织厂创立为日本纺织业的发展开辟了一条走向成功的途径，也给实业家和投资者带来了极大的鼓舞，使他们对创办和投资新型纺织企业充满了热情和信心。因此，当日本为纺织业后来突飞猛进而感到欢欣鼓舞之时，人们总是忘不了赞颂涩泽荣一在这其中的贡献。

大阪纺织厂的创立只是涩泽荣一企业创办活动中的一个事例，而按照《涩泽荣一事业年谱》的记载，1880 ~ 1893 年，涩泽荣一先后参与创立的企业达 20 余家，其中以发起人、董事、创立委员等身份参与创立的公司多达 13 家。这些企业涉及的产业部门相当广泛，包括银行业、纺织

业、海洋运输业、矿山、化学工业等等。尽管涩泽荣一参与创办这些企业的具体缘由和经过各有不同，但这些企业大多都是所属产业部门中最为知名的企业，占有举足轻重的地位，故而引起了广泛的社会关注。

四 致力于股份公司企业制度的引进和普及

（一）撰写普及读物《立会略则》

以创办第一国立银行为开端，由涩泽荣一筹划、创办的企业层出不穷，数量甚为可观。这些企业遍布各行各业，不仅规模堪称一流，而且还有一个明显的特点，那就是其绝大多数都采取了股份公司制。涩泽荣一对实行股份制如此情有独钟，缘于他在考察西方国家时的所见所闻。正是从那时起，他对股份公司企业制度在工业化发展中表现出的巨大作用有了了解和认识，立志把引进和普及股份公司企业制度当作自己人生历程中所要完成的一件大事。

其实，在涩泽荣一考察西方国家之前，就已经有一些政府官员和上层人士相继到西方国家做过访问和考察。他们当中一些人在感叹西方工业高度发达的同时，也注意到了股份公司企业制度在其中所发挥的作用，并在回国之后通过撰写文章和翻译西方有关书籍，对股份公司企业制度做过一定程度的介绍。此外，明治新政府成立之后，也意识到了引进西方股份公司企业制度的必要性，并参照股份制的形式组织各地富豪成立了半官半商性质的通商会社和汇兑会社。然而新政府所做出的这一尝试，没过多久就归于失败，由于经营不善，这两个会社先后陷入倒闭破产。这种情况引起了涩泽荣一的关注和思考。当时他已经成为大藏省官僚，这一身份上的变化使他必须站在一个新的高度来重新认识引进和普及股份公司企业制度的意义和其中存在的问题。他认真地总结了教训，认为通商会社和汇兑会社的失败，虽然是官商作风横行于企业、经营者不思进取的必然结果，但其根源则在于政府本身缺乏工商民营的思