

Series of International Engineering Practice

国际工程实务丛书

Negotiation Practice and Skills for International
Engineering Contracting Projects

国际工程承包 项目谈判实务与技巧

左 斌◎编著



中国建筑工业出版社

国际工程实务丛书

国际工程承包 项目谈判实务与技巧

左 斌 编著

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

国际工程承包项目谈判实务与技巧/左斌编著. —北京:
中国建筑工业出版社, 2014.12
(国际工程实务丛书)
ISBN 978-7-112-17210-8

I. ①国… II. ①左… III. ①国际承包工程-商务谈判
IV. ①F746.18②F715.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 196064 号

本书根据作者十几年来从事国际工程承包业务管理与领导工作的经验,从承包企业的实际出发,以国际工程承包项目为主线。向读者提供了在国际工程承包项目市场开发、实施与执行的各个阶段,国际工程谈判活动的基本常识,结合谈判的任务,阐述了谈判方式、方法,并提供了典型范例。其中:许多案例是作者所亲身经历的工作实践,许多谈判的技巧,被实践证明是切实可行的。本书从实际应用出发,具有较强的实用性和可操作性。

本书可供从事国际工程总承包业务的企业领导和项目经理、技术、商务等管理人员参考使用。

责任编辑:封毅

责任设计:董建平

责任校对:陈晶晶 刘钰

国际工程实务丛书 国际工程承包项目谈判实务与技巧 左斌 编著

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)
各地新华书店、建筑书店经销
北京红光制版公司制版
北京盈盛恒通印刷有限公司印刷

*

开本:787×1092毫米 1/16 印张:18¼ 字数:449千字
2015年2月第一版 2015年2月第一次印刷

定价:48.00元

ISBN 978-7-112-17210-8
(25993)

版权所有 翻印必究
如有印装质量问题,可寄本社退换
(邮政编码 100037)

本书编写委员会

主 编：左 斌

副主编：齐 飞 左莹晶 左莹郁

参 编：孙冬飞 周 鑫 姚博林 王鹏飞

毕 然 于秀荣 王 磊 何 欣

王剑飞 左 军 王志超 李春鹏

前言

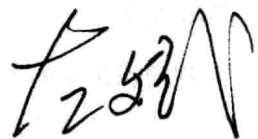
2014年初，我编著的《国际工程承包常用文案手册》、《国际工程施工常用数据资料手册》、《国际工程承包常用合同手册》出版后，中国建筑工业出版社封毅编辑十分诚恳地对我说：“左老师，围绕国际工程承包这个主题，你是否还可以写点什么？”盛情难却，我当即回答说“在国际工程承包的领域，谈判和项目管理是任何一个承包商不可忽视的课题”。于是，奠定了这部书稿写作由来与写作初衷……

我是在恢复高考后的1977年考入学校学习的，毕业后一直在建筑业工作，干遍了这个行业的所有岗位。搞过设计，做过施工；从事过技术管理、行政管理、企业管理；走过了从一个技术员成长为教授级高级工程师、政府决策机构的专家；从设计室主任、工程处主任工程师到企业总工程师、副总经理、总经理的人生历程。特别是从1999年8月始，组织上调我到吉林省建设厅任外经处处长兼任中建吉林公司总经理，转而又出任中建菲律宾公司副总经理等职务，从此涉足国际工程承包业务。先后组织和领导了科威特、伊拉克、菲律宾等国家的工程承包项目的施工建设。在国际工程承包业务的实践中，积累了一定的经验和教训，并先后在本行业或企业培训中做过案例讲座，这些则为我编写这本书提供了丰富的素材与基础。

年届耳顺之年，从一定意义上说，这部书稿恰恰是我十几年来从事国际工程承包工作的总结，字里行间既是工作的缩影，也是工作的体会和感悟，它凝结了经验教训与苦辣酸甜，包含着成功的喜悦和失败的苦恼，也记载了我和同事们共同团结、奋斗的历程与结晶。这些感悟尽管在深度和广度上，还很不成熟，许多还有待于探索、商榷。但抛砖引玉，却可以告诫同行和年轻人规避风险，这正是我良好的愿望。基于如此，当这部拙著奉献给同仁时，但愿能给予从事类似工作的同行一个参照。如果这些点滴的体会及尚不完美的文字叙述，能给同行及朋友们一点补益，我则深感欣慰。

需要说明的是，国际工程承包项目的谈判活动涉及的范围较多，本书仅侧重于实际操作层面，深度和广度还很欠缺，难免挂一漏万，甚至还有许多不当乃至谬误，诚望得到专家、学者及同行的批评与不吝指正。本书在编写的过程中得到了许多从事国际工程承包项目的同事和朋友们的大力支持和鼎力相助。在此，一并致以衷心的感谢。

“千里之行，始于足下。”当这本书奉献给社会时，我和广大同仁一样共同分享这智慧的乳汁。我衷心地希望，大家一起携手，踏着改革的节拍，努力耕耘“走出去”伟大的事业，为实现伟大的“中国梦”，为我国建设事业的蓬勃发展做出更大的贡献。

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Li Xiaohu' (梁晓虎), written in a cursive style.

2014 年 10 月 22 日于北京

目 录

第1章 基本概念	1
1.1 工程项目定义的界定	1
1.1.1 工程项目	1
1.1.2 工程建设项目	1
1.1.3 工程承包项目	1
1.1.4 工程设计项目	2
1.1.5 工程监理项目	2
1.2 国际工程与国际工程项目	2
1.2.1 国际工程	2
1.2.2 国际工程项目	4
1.3 国际工程承包与谈判	6
1.3.1 国际工程承包	6
1.3.2 国际工程承包项目谈判	8
1.3.3 国际工程承包项目谈判的基本阶段与类型	12
1.3.4 国际工程承包项目谈判的基本原则、程序与步骤	17
第2章 国际工程承包项目谈判前的准备工作	26
2.1 谈判前准备工作的内容	26
2.2 谈判人员的选择	26
2.2.1 谈判人员的素质	26
2.2.2 谈判小组的组织与管理	33
2.3 信息资料的搜集与整理	35
2.3.1 信息资料的获取	36
2.3.2 信息资料搜集的整理	39
2.4 制定谈判方案	41
2.4.1 谈判提纲与谈判方案	41
2.4.2 谈判的目标	44
2.4.3 谈判的计划	44
2.4.4 谈判范围	45
2.4.5 谈判的策略与技巧	46
2.4.6 谈判地点与时间的选择	48

第3章 国际工程承包项目谈判用语及谈判风格	51
3.1 决定谈判用语与谈判风格的主要因素	51
3.1.1 文化与习俗的不同点	51
3.1.2 克服文化和习俗的障碍的原则与方法	53
3.2 谈判用语	54
3.2.1 谈判语言的涵义与分类	55
3.2.2 谈判用语的一般原则与要求	61
3.2.3 常用的谈判用语及影响谈判用语的因素	64
3.3 谈判风格	66
3.3.1 个体谈判风格	66
3.3.2 民族群体谈判风格	69
第4章 国际工程承包项目谈判的主要任务	79
4.1 市场开发与项目承揽阶段	79
4.1.1 项目信息的调查与项目跟踪	80
4.1.2 选择咨询机构或雇佣代理人的谈判	84
4.1.3 选择合作伙伴的谈判	86
4.1.4 资格预审前多方会谈与谈判	98
4.2 招标与投标阶段	98
4.2.1 对招标文件的分析与谈判	99
4.2.2 投标文件编制过程中的谈判	110
4.3 合同商洽与签约阶段	115
4.3.1 评标和决标前的谈判	115
4.3.2 商签合同的谈判	120
4.4 项目实施与执行阶段	126
4.4.1 项目实施与执行阶段谈判的对象与内容	126
4.4.2 项目实施与执行阶段谈判活动的重点	130
4.4.3 项目实施与执行阶段的谈判任务	131
4.5 项目竣工后的谈判	149
第5章 国际工程承包项目谈判的战略与决策	156
5.1 谈判的战略	156
5.2 影响谈判战略的主要因素	156
5.2.1 企业市场发展战略	156
5.2.2 企业市场发展战略对项目谈判的影响	160
5.3 谈判的战略决策与变换	163
5.3.1 谈判的战略决策	163
5.3.2 谈判决策的变换	163

第6章 国际工程承包项目谈判的语言表达与技巧	166
6.1 谈判语言表达的一般性技巧	166
6.1.1 谈判中的倾听技巧	166
6.1.2 谈判中的提问技巧	171
6.1.3 谈判中的应答技巧	176
6.1.4 谈判中的述说技巧	180
6.1.5 谈判中的论辩技巧	184
6.2 谈判语言表达的艺术	187
6.2.1 谈判中的寒暄艺术	187
6.2.2 谈判中的幽默艺术	189
6.2.3 谈判中的说服艺术	192
6.2.4 谈判中的拒绝艺术	197
6.2.5 谈判中的赞美艺术	201
6.2.6 谈判中的模糊语言艺术	204
6.2.7 谈判中的委婉艺术	206
6.3 谈判语言表达的谋略与技巧	208
第7章 国际工程承包项目谈判案例	221
7.1 项目调查与评估是关键	221
7.2 创造谈判的机会	222
7.3 谈判技巧的应用	223
7.4 索赔谈判	232
7.5 S国NY供水工程项目案例分析	236
第8章 国际工程承包项目谈判的文书	244
8.1 基本概念	244
8.2 国内常用的谈判文书	244
8.2.1 谈判文书的特点与作用	244
8.2.2 谈判文书的种类	245
8.2.3 谈判文书写作的基本原则	246
8.3 国内常用谈判文书的文种	246
8.3.1 谈判方案	246
8.3.2 谈判纪要	249
8.3.3 谈判备忘录	250
8.3.4 合作意向书	251
8.3.5 协议书	252
8.3.6 通用合同	257
8.4 涉外常用的谈判文书	261

8.4.1 涉外常用谈判文书的概述 261

8.4.2 项目意向书 263

8.4.3 贸易合同 264

8.4.4 销售代理协议 267

8.4.5 补偿贸易合同 269

8.4.6 商务信函 272

8.4.7 索赔书与理赔书..... 276

参考文献 279

第1章 基本概念

1.1 工程项目定义的界定

按照英国标准化协会（BSI）发布的《项目管理指南》中关于项目的定义：项目是指“具有明确的开始和结束点，由某个人或某个组织所从事的具有一次性特征的一系列协调活动，以实现所要求的进度、费用以及各功能因素的特定目标”。

根据项目的定义，从广义上说，工程项目是指某一项固定资产投资，它是最为常见的，也是最为典型的项目类型。工程项目是指需要一定量的投资，经过前期策划、设计、施工等的一系列程序，在一定的资源约束条件下，以形成固定资产为确定目标的一次性事业。工程项目或工程建设项目具有项目的基本属性，其基本特征表现为：项目的一次性；项目的约束性；项目的目标性；项目的寿命周期性与项目的多活动性。

但是，由于参与工程项目工作的范围、阶段与承担任务的不同，各参与方对工程项目的理解也不同，也就是说各参与方承担或参与工程项目工作的起始点与终结点的界定不同，对工程项目的定义界定也不同。

1.1.1 工程项目

工程项目作为一项固定资产投资活动，涉及从项目构思、策划、实施、竣工使用直至终止（报废）的全过程，突出了建设阶段和使用阶段。

1.1.2 工程建设项目

工程建设项目是针对业主（或投资者）而言，作为一项固定资产投资活动，涉及从项目构思、策划、实施到项目建成、交付使用为止，仅突出建设阶段。

1.1.3 工程承包项目

工程承包项目是区别于工程项目与工程建设项目而言，是指工程承包商按工程承包（或施工）合同规定的工程项目范围，承担工程项目的建设任务，称为工程承包项目。工程承包项目根据承包商和业主的合同规定，涉及不同的工程承包范围，主要在工程建设阶段。

1.1.4 工程设计项目

工程设计项目是指设计单位按设计委托合同规定的工程设计内容、任务或其具体范围，承担工程项目的设计任务，称为工程设计项目，其工作重点在设计阶段。

1.1.5 工程监理项目

工程监理项目是工程监理机构作为工程建设项目中的特殊参与方，受业主的委托在工程建设的不同阶段从事管理工作。站在监理的角度，可将所从事的工程项目称为工程监理项目。

综上，工程项目的定义界定如表 1-1 所示。

工程项目的界定 表 1-1

名称	项目主体	工程项目阶段					
		项目构思	项目可行性研究与策划	施工前准备 (设计、招投标)	施工	验收及交付使用	使用(到终止使用)
工程项目	业主	+	+	+	+	+	+
工程建设项目	业主 (或项目咨询管理机构)	+	+	+	+	+	
工程承包项目	承包商			+	+	+	
工程设计项目	设计单位		(+)		(+)		
工程监理项目	监理单位	(+)	(+)	+	+	+	

注：表中“（+）”表示其工作范围可往前（后）延伸。

1.2 国际工程与国际工程项目

1.2.1 国际工程

1. 工程与国际工程

“工程”通常意义上是指工程建设工作。包含了三个含义：一是指某一项具体的建设工作。例如建设工程，土木工程，道路桥梁工程，钢结构工程等。二是指某一种特定项目的建设。例如工业工程，水利工程，电站工程，住宅工程等。三是指工程建设生命周期内的可行性研究，规划设计，建筑设计以及工程咨询等工作。

国际工程是指参与的主体来自不同的国家，并且按照国际上通用的工程管理的理念、方式与方法（也称国际惯例）进行管理的工程。即面向或通过国际性公开招标投标竞争进行发包承建的工程项目。根据国际金融组织的规定及国际惯例，凡是利用国际金融组织的贷款、各国政府之间的赠款或优惠贷款作为建设资金的工程项目，都必须进行国际性的公

开招标（或议标），通过公开的投标报价竞争，选定中标单位，并签订施工承包合同。从而，使该国际工程项目进入工程实施阶段。并在中标单位（国际工程承包商）的努力下，完成工程施工与竣工验收任务，达到交付业主使用，实现正式的生产运营。

在我国通常也将国际工程称为对外承包工程，对外承包工程是指依法取得中国政府批准的、具有对外承包工程资格的中国企业或其他单位，以投标、洽商或采取与境外企业以合资、合作等方式按照国际通行做法，在境外承揽和实施各类工程项目的经济活动。

2. 国际工程的内容与工作范围

按照国际工程的定义，我们可以从两个方面理解国际工程的内容。一是国际工程分为国内和国外两个市场，即我国承包企业去海外参与投资和实施工程建设的项目以及国际组织或国外公司到我国投资和实施工程建设的项目。二是按国际工程项目分为国际工程咨询与国际工程承包两个领域。国际工程咨询是指对工程项目前期的投资机会研究、预可行性研究、可行性研究、项目评估、勘察、设计、招标文件编制、监理、管理、后评价等。国际工程承包是指对国际工程项目进行调查研究和、投标、施工、设备采购及安装调试、竣工验收的全部工作过程。

按照国际工程的内容与工作范围，国际工程的参与主体如表 1-2 所示。

国际工程的参与主体一览表 表 1-2

序号	名称	职责与业务范围	备注
1	业主（或称发包人）	业主（或发包人）是工程项目的投资决策者、资金筹集者、项目实施组织者（常常也是项目的产权所有者）	业主正式授权任命的代表人称业主代表
2	承包人/总承包商	承包人通常指承担工程项目设计、施工及设备采购的公司或其联合体。 总承包商是指与业主签订合同，将整个工程或其中一个阶段的工作全部承包下来的公司和联合体。总承包商可以分为施工总承包商，设计-建造总承包商，EPC 交钥匙总承包商，设计、建造及运营总承包商和管理总承包商	
3	工 程 师/建筑师	工程师是指为委托人（业主）提供有偿的技术与管理服务，对某一工程项目实施全方位的监督、检查和协调工作的专业工程师。其主要服务内容一般包括：项目的投资机会研究与可行性研究、工程设计、招标文件的编制、施工阶段的监理、竣工验收、试车和培训、项目后评价以及各类专题咨询。 建筑师是指按合同规定的拥有建筑师专业注册资格的个人或实体，是工程项目的设计者。AIA 合同文件中规定建筑师不仅是工程项目的的设计者，也是受业主委托的项目管理负责人。但是，在美国的工程项目中，建筑师首要的职责是工程设计任务	在我国通常指承担规划、设计以及承担工程监理业务的公司
4	分包商	分包商是指那些直接与承包人签订合同，分担一部分承包人与发包人签订合同中的任务的公司	分包商一般为专业公司或劳务公司
5	供应商	供应商是指为工程项目的实施提供设备、材料和建筑机械的公司或厂商	

续表

序号	名称	职责与业务范围	备注
6	工料测量师	工料测量师是英国、英联邦国家以及香港地区对工程经济管理人员的称谓。在美国叫造价工程师或成本咨询工程师，在日本称谓建筑测量师。主要任务是为委托人（一般是发包人，也可以是承包人）进行工程造价管理，协助委托人将工程成本控制在预定目标之内	在我国通常指造价师事务所或造价咨询公司
7	管理承包商	项目管理承包是近几年发展起来的一种项目模式，是业主通过招标或委托方式聘请有实力的项目管理承包商（或咨询公司），对项目的全过程进行集约化的管理。其管理的内容和工作范围由项目管理咨询合同确定	

1.2.2 国际工程项目

1. 国际工程项目的概念与特征

所谓国际工程项目一般是指某种特定的国际工程，或指某一项具体国际工程的建设工作，如建设项目的研究、规划和咨询设计、或施工安装等工作。它是跨国的，就某一国家而言分为海外工程（Overseas Projects）和国内涉外工程。就一个项目来说从咨询、融资、招标、投标、施工、监理到培训等各阶段或环节的主要参与者（单位或个人，产品或服务）来自不止一个国家（或地区）。它一般是需要按照国际上通用的项目管理模式通过国际性公开招标投标竞争取得参与资格，并进行建设的项目。

国际工程项目由于具有显著的国际性特征，所以，它除了具备工程项目的特征之外，还具有：

(1) 整体性

一个国际工程项目往往由多个子项目和多个部位组成，彼此之间紧密相关，必须结合到一起才能发挥项目的功能。因此，要统筹规划。

(2) 实施时间长

一个国际工程项目要建成往往需要几年，有的甚至需要数十年（如 BOT 项目），不可预见因素较多。

(3) 不可逆转性

国际工程项目实施中不易逆转，因此，需要事先做好筹划与决策。

(4) 产品地点的固定性

受项目所在地的资源、气候、地质因素制约和当地政府以及社会文化的干预和影响很大。

2. 国际工程项目的特点

由于国际工程项目本身的复杂性和国际性，从而决定了其具有以下特点：

(1) 国际工程项目涉及多个专业和多个学科

国际工程项目是一个涉及多个专业和多个学科的新学科，并还在不断地发展和创新。

从工程项目准备到项目实施,整个项目管理过程十分复杂,对人才素质有很高的要求。从事国际工程的人员既需要掌握某一个专业领域的工程技术知识,又需要掌握国际工程涉及的项目管理、法律、金融、外贸、保险、财会等多方面的其他专业的知识。

(2) 国际工程项目是跨国的经济活动

由于国际工程项目涉及不同的国家、不同的民族、不同的社会文化和经济背景、不同利害关系者的利益,因而项目有关各方不容易相互理解,常常产生矛盾和纠纷。

(3) 国际工程项目需要严格的管理

由于国际工程项目不止一个国家的单位和人员参与,不可能依靠行政管理方法,而应采用国际上多年来业已形成惯例的、行之有效的并为权威机构颁布的文件范本规定的一整套项目管理方法。

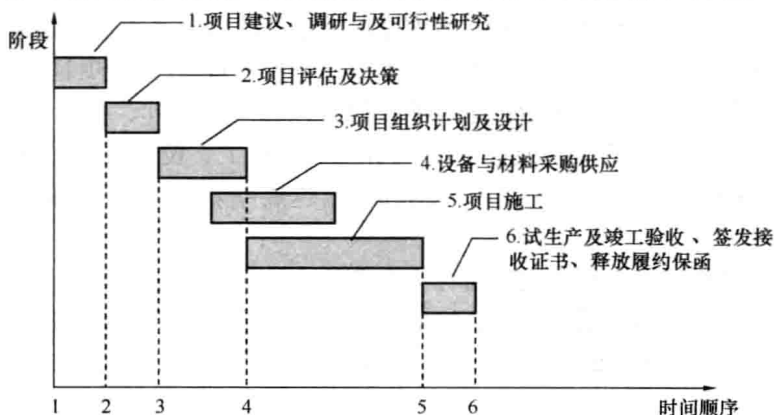
(4) 国际工程项目风险与利润并存

国际工程项目是一项充满风险的事业,每年国际上都有一批工程公司倒闭,又有一批新的公司成长起来。因此,一个公司要想在这个市场中取得竞争优势并生存下来且发展壮大,就需要努力提高公司及其成员的素质,加强项目管理。

3. 国际工程项目各阶段的内容

当然,任何一项国际工程项目的建设都要在一定的时间和空间内展开,再加上项目本身的系统性和项目自身的逻辑构成及其组织管理的整体性,更加突出的表现在时间、空间上的阶段性、连续性和节奏性。一般情况下,将国际工程项目划分四个阶段:即项目调研决策阶段,项目前期准备阶段(或称计划与设计阶段),项目实施阶段(或称项目施工阶段)和项目试生产及竣工验收与投入运行阶段。

国际工程项目各阶段按建设周期所发生的事件节点与时间顺序,如图 1-1 所示。



图中,按时间顺序的节点描述如下:

- 1~3 为项目调研决策阶段,其中:1 节点为项目建议书的提出;2 节点为可行性研究报告提出;
- 3 节点为计划任务书下达;
- 3~4 为项目前期准备阶段(或称计划与设计阶段)其中 4 节点为开工令下达;
- 4~5 为项目实施阶段(或称项目施工阶段),其中 5 节点为竣工验收;
- 5~6 为项目试生产及竣工验收阶段,其中 6 节点为项目试生产、竣工验收合格与投入运行。

图 1-1 国际工程项目各阶段示意图

综上所述,国际工程具有合同主体的多国性、货币与支付方式的多样性、国际政治、经济影响因素的权重明显增大以及规范标准庞杂,差异较大的特点。因此从事国际工程建设,参与国际性工程承包市场的竞争,这是一个风险大、要求高、竞争激烈的工程承包事业。这就要求参与国际工程承包的竞争者必须具备先进的技术、雄厚的经济实力,良好的企业管理能力和丰富的国际工程施工经验,才能圆满的完成工程承包的任务。

1.3 国际工程承包与谈判

1.3.1 国际工程承包

1. 定义

国际工程承包是一国企业跨国承揽设计、建造或经营工程项目的经济活动,是国际商品交换、跨国资本输出和输入的产物。它是一国企业跨国输出技术、设备材料、劳务以及资本的重要载体,是国际经济技术合作的主要方式之一。

在国际工程承包中,发包人与承包人通过相互之间的这种经济合作关系,以招标、投标、议标或其他协商途径,由国际工程承包人(简称承包商或公司)以提供自己的技术、资本、劳务、管理、设备材料、许可权等方式,按发包人(简称业主)的要求,为其营造工程项目或从事其他有关的经济活动,并按事先商定的合同条件收取费用的国际经济技术合作的方式。国际工程承包既是一种综合性的国际经济合作方式,也是国际技术贸易的一种方式。之所以将这种方式作为国际技术贸易的一种方式,是因为国际承包工程项目建设过程中,包含有大量的技术转让内容,特别是项目建设的后期,承包人要培训业主的技术与劳务人员,提供所需的技术知识(专利技术、专有技术),以保证项目的正常运行。

国际工程承包业务的范围包括:建筑项目的咨询,工程设计、技术转让等技术服务,材料、设备的采购、能源的供应或资金的供给,工程施工、设备安装、试车,人员培训(使业主今后能管理工程,也有施工中就培训),建成项目的运营管理、技术指导、供销等。

在我国通常也将国际工程承包项目称为对外承包工程项目,对外承包工程项目是指依法取得中国政府批准的对外承包工程资格的企业或其他单位,承包境外建设工程项目,包括咨询、勘察、设计、监理、招标、造价、采购、施工、安装、调试、运营、管理等活动。

2. 国际工程承包项目的分类与承包方式

(1) 国际工程承包项目的分类

1) 按行业标准划分

按行业标准划分,国际工程承包项目可分为:交通运输项目,房屋建筑项目,电力工业项目,石油化工项目,电子通信项目,制造与加工项目,供排水项目,矿山建设项目,环境保护项目或其他项目。

2) 按产业划分

由于国际工程承包是一个跨行业、跨地域、具有多种业务模式的产业范畴,因此,也

可以划分为:

①基础设施(交通、能源、通讯、水利、农业工程等)和土木工程(包括办公:学校、医院、科研机构、演剧院、住宅房产等);

②以资源为基地的工程;

③制造业工程。

3) 按合同模式划分

按合同模式可以划分为:传统承包合同模式项目,设计-采购-施工 EPC 交钥匙工程项目, BT、BOT 等。

4) 按资金来源划分

按资金来源可以划分为:国际金融组织机构和外国政府贷款项目,当地政府自有资金和私人投资项目,中国进出口银行和其他银行的出口信贷项目。

5) 按发包方式划分

按发包方式可以划分为:招标投标工程项目,议标工程项目(通过直接谈判签订合同)。

(2) 国际工程项目的承包方式

国际工程项目承包的方式如表 1-3 所示。

其中:国际工程总承包的方式和以投融资方式承包国际工程已经成为主要的方式和发展趋势。

1) 国际工程总承包

国际工程总承包是指从事工程总承包的企业(以下简称工程总承包企业)受业主的委托,按照合同约定对工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行(竣工验收)等实行全过程或若干阶段的承包。工程总承包企业按照合同约定对工程项目的质量、工期、造价等向业主负责。工程总承包企业可依法将所承包工程中的部分工作发包给具有相应资质的分包企业,分包企业按照分包合同的约定对总承包企业负责。工程总承包的具体方式、工作内容和责任等,由业主与工程总承包企业在合同中约定。工程总承包主要有如下方式:

①设计、采购、施工(EPC)/交钥匙总承包

设计、采购、施工总承包是指工程总承包企业按照合同约定,承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等工作,并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。交钥匙总承包是设计、采购、施工总承包业务和责任的延伸,最终是向业主提交一个满足使用功能、具备使用条件的工程项目。

②设计—施工总承包(D-B)

设计—施工总承包是指工程总承包企业按照合同约定,承担工程项目设计和施工,并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责。根据工程项目的不同规模、类型和业主要求,

工程总承包还可采用设计-采购总承包(E-P)、采购—施工总承包(P-C)等方式。

2) 投融资方式承包国际工程

近年来随着国际工程承包市场的变化,承包商以投融资方式承包国际工程已经成为一种趋势。该承包方式主要是将发包方式与资金来源紧密相结合。如图 1-2 所示。

综上,由国际工程承包的概念与项目分类可见:国际工程承包具有项目内容复杂广